

中国第一家族企业百年传奇

荣氏真相

尹锋 / 著



解密首富家族三代传承
再现百年荣氏创富史话



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

荣氏真相

尹锋/著



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目(CIP)数据

荣氏真相 / 尹锋著. —北京:当代中国出版社,2010.5

ISBN 978-7-80170-906-6

I. ①荣… II. ①尹… III. ①荣智健—生平事迹②企业管理—研究—中国 IV. ①K825.38②F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 076385 号

出版人 周五一
总策划 同道新文
责任编辑 宗边 李彦昌
封面设计 周周设计局
印制 康茹
出版发行 当代中国出版社
地址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
邮政编码 100009
网址 <http://www.ddzg.net>
邮箱 ddzgcbs@sina.com
编辑部 (010) 66572152 66572264 66572154
市场部 (010) 66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印刷 北京京都六环印刷厂
开本 1/16 787×1092 毫米
印张 15.5
字数 182 千字
版次 2010 年 6 月第 1 版
印次 2010 年 6 月第 1 次印刷
定价 38.00 元

版权所有,翻版必究。如有印装质量问题,请拨打 (010) 66572159 转出版部

自序

2008年10月,中国第一红色财富家族——荣氏家族第三代传人荣智健因为投机金融衍生品惨败,引起社会舆论哗然,辞去了中信泰富董事长的职务。由此引发外界对荣氏家族财富传奇的猜疑——百年家族“富不过三代”?!

19世纪末,荣毅仁父辈的荣宗敬、荣德生两兄弟,在晚清动荡的时局中,由钱庄起家,后来又进军面粉、纺织业,成为近代中国享誉一时的“面粉大王”和“纺织大王”。经由两代人发展,到1949年解放前夕,荣家的声誉已经传遍世界。

1949年后,留守内地的荣德生一支,将家族产业上交给国家,成就了荣毅仁红色资本家的美誉,荣家的财富荣誉以另一种方式得到延续。在经历了“文革”浩劫之后,荣毅仁在邓小平等中央领导的大力支持下,再度出山,做改革开放的排头兵,创立的中国国际信托投资公司成为中国最成功的大企业集团。

荣毅仁之子荣智健继承了家族的财富精神和商业基因,依靠强大的背

景和影响力,在香港商界叱咤风云,成为红极一时的资本大鳄。

荣氏家族的光荣与梦想,已经使荣智健走上了一条光明大道,而“澳门门”事件却使荣智健的财富之路陡生变数。人都是有欲望的,只是不同阶层人的欲望目标和程度不一样。任何人都无法规避欲望的困境,欲望让人疯狂,疯狂让人毁灭。荣智健投机金融衍生品失手可以归结为一点——都是欲望惹的祸。

荣智健的欲望是什么?

翻开荣智健几十年的商业历程,你会发现,他最大的欲望在于想要证明他是依靠自己的商业才能,而不是靠家族或是父亲的庇护取得成功的。就像当年纵横欧亚大陆的马其顿国王亚历山大,在其父亲腓力二世取得巨大成就时,他害怕父亲把所有的功业都建完,自己再无法创造辉煌的成就一样,荣智健的内心是复杂的。毕竟谁也不喜欢整天被别人说成是靠父母、关系成功的。

正是基于干一番大事业的想法,荣智健在生意场上都是大手笔,无论是以蛇吞象的方式兼并收购企业,抑或进军别人不敢涉足的领域,荣智健总是喜欢做一些别人无法做到的事。这可能也是他内心潜在的霸气表现,要做就要做到最好,要做就要做别人都不能做的事。这样特立独行的个性,使荣智健几乎每一步商业运作都堪称经典。他的辉煌成就也使其成为中国最顶级的企业家,连续成为富豪排行榜首富。

但是,世界不是你说了算,危机也不是谁能控制的。做任何事都要有度。当荣智健的商业个性超过了风险的安全边际时,他过人的商业逻辑

就为他的失败埋下了祸根。无疑,荣智健在基于实业的资本运作上是成功的,但这里有一个事实,那就是他的背景、家族关系和影响力为他的事业发展提供了一个前提保障,也就是说在中国大陆、香港和澳门这些区域,荣智健可以借助高端平台,通过自己的商业奇才,做一些超乎想象的大事情,而且还能够把控全局。

打个比方说,荣智健拥有澳门的葡京赌场,他在自己的赌场里永远是庄家,赢的概率大于输的概率。但是他非要跑到别人的赌场里去赌钱,那就难免要失败了。

荣智健是个商业天才,但他在证明自己的过程中犯了两个错误:一是意图将中信泰富漂洗成荣氏私产,这使他失去了国家的庇护,他原来最大的优势逐步消失;二是他错误地与全球金融大鳄玩了一场不对称的商业游戏,而这个游戏具有极强的欺骗性,游戏中的任何一个变量都是荣智健无法控制的。

两个极其致命的问题,加上2008年突如其来的金融危机,直接刺穿了荣智健的“东方不败”金身。

本书其实是笔者另一作品《黄光裕真相》一书的延续,目的在于对顶级企业家成败的成因进行深层次的研究,发现背后的真相,以警醒当代中国社会的创业者和企业家。

黄光裕和荣智健是中国商界的佼佼者、成功的典范,他们的生存和发展路径虽各不相同,成功的模式也自成一派,但是他们都在最辉煌的时候遭遇了危难!个中原因耐人寻味!

希望读完本书的读者,能够从中对中国最顶级商业领袖的成败因由有

个浮光掠影式的了解。如果这本书还能对您有些微的帮助,那将让我十分开心。书中如有不当之处,真诚希望能得到您的批评和指正。

在本书的写作过程中,笔者得到了北京同道新文图书公司编辑李彦昌兄的大力支持,正是他的敬业和细致工作,使本书能够尽快出版,在此表示感谢。

尹锋

2010年1月

目 录

Contents

自 序 · 1

上 篇

引 子 劫后归来，再续传奇

No.1 止于“澳门门” · 4

No.2 财富，背后的真相 · 6

No.3 祭旗，回归荣氏 · 7

No.4 再造，百年承祚 · 9

第 一 章 天堂里的游戏

No.1 上帝的玩笑 · 14

No.2 地狱之门 · 16

No.3 迟些杀死你 · 20

No.4 问责风暴 · 25

No.5 加减法 · 31

第二章 荣智健出道

No.1 出走香江 · 38

No.2 海外淘金 · 44

第三章 父子·江山

No.1 父子聚首 · 48

No.2 收购嘉华 · 52

No.3 渗透国泰露锋芒 · 58

No.4 东亚航空战略图 · 61

No.5 鲸吞“香港电讯” · 66

No.6 借鸡生蛋 · 70

No.7 蛇吞象 · 73

No.8 一杆释股权 · 83

第四章 财富非常道

No.1 交易 · 90

No.2 财富路径 · 93

No.3 资金暗道 · 98

- No.4 财富梦 · 101
- No.5 进军电力 · 104
- No.6 淘金“科技” · 109
- No.7 抢滩房地产 · 114
- No.8 钢铁帝国 · 117

下 篇

第五章 走进荣氏家族

- No.1 荣氏兄弟 · 126
- No.2 创办广生钱庄 · 131
- No.3 进军实业 · 134
- No.4 投机失措 · 141
- No.5 生意经“欠一赚一还” · 146
- No.6 创业成功的秘诀 · 149

第六章 现代投机市场的鼻祖

- No.1 中国“期货”祖师爷 · 154
- No.2 外汇抗日 · 160
- No.3 惹不起的黑社会 · 162
- No.4 投机送命 · 167
- No.5 申新搁浅 · 170

第七章 荣氏内幕

No.1 家族内讧 · 174

No.2 天元计划 · 182

No.3 牢狱之祸 · 186

No.4 商道秘籍 · 190

第八章 红色资本家

No.1 独撑危局 · 196

No.2 红色之路 · 203

No.3 改革风向标 · 210

No.4 荣毅仁出山 · 213

No.5 新中国第一笔外债 · 218

No.6 巧克力大厦 · 226

No.7 荣毅仁的杰作 · 228

No.8 “花旗”梦想 · 231

上
篇

荣氏真相

中国第一家企业传奇史

引子

劫后归来， 再续传奇

荣智健的内心是强悍的，在摔过跤的地方重新爬起来，不在乎世俗的眼光，拍拍灰尘继续上路。

No.1 止于“澳元门”

“商业罪案调查科在2009年4月3日发出搜查令，要求本公司及其董事提供资料，在社会上产生了很大影响。面对这个现实，我认为退位让贤对本公司最为有利。”

香港警方的强势介入打破了荣智健心里的最后一道防线。原本还侥幸地认为自己不会因此下台的荣智健，面对洪流般的舆论冲击，也不得不承认自己真的大势已去了。

2009年4月8日下午6时15分，荣智健被迫辞去中信泰富董事长职位，然后乘坐私家车，缓缓离开金钟大厦。落寞的眼神穿透围堵的人群，向身后的中信泰富办公大楼投去深情的一瞥。近20年来，如果不出差，司机每天都会将他从浅水湾75号的家中接到这里上班。但从这一刻起，这里已不属于他。

中信泰富总经理范鸿龄也随他一起辞职，这位宁波天一阁范钦的后裔自1987年起开始辅佐荣智健，已历经二十载春秋，忠心耿耿。范鸿龄一度有望成为香港政坛的一匹黑马，成为继董建华、曾荫权之后的第三任特首。“澳元门”事件使他的政治生涯提前落下了帷幕。

荣智健离开中信泰富，意味着荣氏家族的辉煌再一次暂时划上了休止符。

67岁的荣智健早已过了国企领导人的退休年龄，但荣智健并未按常规年龄退休。

“事到如今，荣智健只能在他的退休生活中，回味昔日光辉，懊悔走错的一大步。”荣智健的离开，换来了香港传媒一片欢呼。一个传奇大家族、一个大型财团的代表人物，终于顶不住舆论的炮轰被赶下了台，这是所谓崇尚新闻自由的香港媒体界的集体胜利。

其实，逼“荣太子”退位的并不是香港传媒，而是金融衍生品。2008年10月，中信泰富突然向外界披露，由于公司与13家投行做澳元的累积期权交易，导致155亿港元巨额亏损，即所谓的“澳元门”。

“澳元门”是荣智健经商19年来第一次亏损，令他没有想到的是，这一次失败，竟然没有给他留下重新证明自己的机会。

在生死存亡的关头，荣智健亲赴北京，面见中信集团老大孔丹，要求总部施以援手，并亲书陈情表给国务院，历陈自己不可下台的原因。奈何中央对于荣智健的请求表示无能为力，只能“挥泪斩马谡”，要求中信集团配合香港证监会、香港证券交易所和香港警察局商业罪案调查科进行调查。

按常理，故事的最后应该是以主人公退隐江湖这样一种英雄末路式的结局收尾。因为纵观古今中外商业史，又有多少商界豪强，在这样的大溃败之后，还能够站起来呢？

但是，在荣智健面前，常理被撞得七零八落。他没有像媒体推测的那样选择躲在深宅大院里就此疗伤，或隐遁到国外去做寓公，“在他的退休生活中，回味昔日光辉，懊悔走错的一大步”，而是倔强地选择为家族荣誉再战。

No.2 财富，背后的真相

2009年6月，辞去中信泰富董事长仅两个月的荣智健在香港成立了“荣氏企业控股有限公司”，英文名为 Yung's Enterprise Holdings Limited。“荣氏企业”是一家纯粹的私人公司，没有任何国有成分在其中。公司注册股本由地处英属维尔京群岛的四家公司平摊拥有，这四家公司的幕后人很可能都是荣氏家族成员。

经历了平生最大的一次挫败，没有消沉下去的荣智健，能否凭借出色的商业才能和丰富的商战经历，再创一番辉煌，尚未可知。

从1987年进入中信香港开始，在父亲荣毅仁的影响下，荣智健的经商生涯异乎寻常地顺利，他所开创的“公私分明、公私混合、共同投资、共同发展”的体制，使他在做大中信泰富的同时，自己也暴富起来。

荣智健所开创的这套体制看似冠冕堂皇，其实大有文章。实际上，荣智健在中信泰富投资项目的过程中，往往会搭上自己的私人资金，中信泰富如果有机会将项目做大，荣智健个人的投资就会随之增值；而如果新项目难以发展，荣智健就可以将个人的股权转让给中信泰富。而且，荣智健个人投资的那部分资金往往也是中信泰富提供担保的抵押贷款。他为自己设计了一个无风险、低成本套利的商业模式。

惨败“澳元门”使荣智健被迫退出了中信泰富，至此，原来利用中信泰富和中信系资源能够顺理成章办成的事，现在都需要靠他自己的努力了，这将使他看清楚，在他成功的道路上，到底是后台背景的因素大，还是个人才