

東北經濟小叢書

熊式輝題

中華民國三十六年十月初版

版權所有

東北經濟
叢書

①資源及產業（下）

定價

編輯者

瀋陽市和平區太原街四號

東北物資調節委員會研究組

發行人

楊

緯

庵

印刷者

瀋陽市鐵西區興華街五號

中國文化服務社瀋陽印刷廠

資源及產業（下）目次

第一編 總論

第一章 東北資源概要

一—七五

第二章 東北產業概要

一—六

第三章 偽滿之經濟機構

七—三

第一節 偽滿經濟機構概要

一四—四〇

第二節 偽總務廳機構（附舊關東軍內面指導權）

一四

第三節 特殊公司制度

一七

第四章 統制方式

四—五〇

第一節 統制方式之變遷

四—一

第二節 物資動員計劃

四—三

第三節 資金之統制

四—六

第四節 勞務之統制

四—七

第五章 產業開發之階段

五—一七五

第一節 準備時期

五—一

第二節 建設時期

五—四

第三節 戰爭時期

七三

第二編 分論

七六

第一章 重工業部門

七六—一〇七

第一節 鋼鐵工業

七八

第二節 煤礦業

八一

第三節 電氣工業

八八

第四節 化學工業

九二

第五節 液體燃料工業

九五

第六節 機械工業

九七

第七節 非鐵金屬及非金屬鑛業

一〇〇

第八節 運送力

一〇三

第二章 輕工業部門

一〇八—一二六

第一節 輕工業概況

一〇八

第二節 纖維工業

一二二

第三節 紙漿及製紙工業

一二六

第四節 橡膠工業

一二九

第三編 結論

一二七—一三五

第一章	東北產業在我國所佔之地位	一七一—二三
第二章	東北產業開發之目標	一三一—一三五

資源及產業（下）

工鑛概說

第一編 總論

第一章 東北資源概要

東北資源，甲於全國，尤以食糧生產之豐，煤鐵埋藏之富，素爲世界所知名，因亦向爲外人所垂涎。自滿清時代以迄日本降服，此三百年間，外人之屢次侵略東北，或以外交，或以軍事，不論其用如何手段，而擬由此廣大土地中，搜括豐富資源，以填其慾壑及遂其稱霸野心則一。

日本佔領東北之後，旋即成立傀儡政府，開發建設，不遺餘力，呼之爲東亞穀倉，又曰兵站基地；顧名思義，可見一斑。

主席云：「無東北即無中國」，八年抗戰，無非爲此。日本降服，此廣大土地，豐富資源，復歸我有；雖地上建設，破壞甚多，大部物資，橫遭掠奪，然地下資源，固未稍損，如假以時日，建設開發，於不久之將來，必有可觀；故東北之物阜民豐，亦即中國富強之源也。

關於東北資源，僞滿時代調查頗詳，如本章中各表所列。至於一切產業基礎的資源之煤炭、鐵礦、水力電源等，其狀況則如下列：

壹・煤炭 埋藏量 二〇，〇〇〇百萬公噸

貳・鐵礦石 富礦埋藏量 一三二百萬公噸

貧礦埋藏量 五，六六九百萬公噸

參・水力電源 確定保有量 七，九四五千基羅瓦特（KW）

按此種情形觀之，即欲大規模開發重工業，所需資源，亦無不足之虞。

上述三種資源，以東北與全國相較，煤炭（二〇〇億公噸）僅佔全國埋藏量（二，三六四億公噸）之八・五％；鐵礦石（五八億公噸）則佔全國埋藏量（六二億公噸）之九五％。至於水力電源，更極豐富，開發情形亦頗可觀；故東北重工業將來之發展，頗堪期待。

民國三十二年之開發成績如左：

部 門	東	北	全 國	比 率
煤 炭	二五，三二〇千公噸	五一，二九七千公噸	四九・四％	
鐵 礦 石	五，四〇八千公噸	一二，六〇七千公噸	四二・九％	

原 鐵	一，七〇二千公噸	一，九四一千公噸	八七・七%
鋼 材	四九五千公噸	五三四千公噸	九二・七%
電 力（設備）	二，〇九八千 基羅瓦特	二，五二〇千 基羅瓦特	八三・三%

富有各種地下資源，固爲重要條件，但如不加以開發，徒使委之地下，則對於國家，終無裨益。以吾人所知，凡一國之存在，須有絕對不可缺之八大必需品（Great Essentials）：即食糧、電力、鐵及鋼、機械、化學品、鐵礦石、煤炭、煤油等。此八種如能自給自足，不但可爲富強之國，即在世界經濟上，亦能佔優越地位。

上述八種中，在東北可能自給自足者，爲食糧、電力、鐵及鋼、煤炭、鐵礦石等五種；光復前之大致情形如左：

區 別	產 量	輸 出 或 輸 入 量	備 註
食糧 （包含大豆）	一，七三〇萬公噸	出（包括糟粕類）二八二萬公噸	根據民國三十三年之統計
電 力（發電量）	四二二千萬 基羅瓦特小時	—	根據民國三十三年之統計
鋼 鐵	一七〇萬公噸	出 六六萬公噸	根據民國三十二年之統計
鋼	五二萬公噸	出 七・八萬公噸 入 五・七萬公噸	

煤	炭	二，五六〇萬公噸	出	二二〇〇萬公噸	根據民國三十三年之統計
鐵	鑛	石	三三一萬公噸	入	九三萬公噸
				根據民國三十二年之統計	可能自給八五%

以上數種，既均能自給，則所缺乏或不足者，為機械、化學品、煤油三種。

查缺乏機械之原因，並非缺乏製造機械之原料，而係缺少設備與技術。蓋製造機械之主要原料，為原鐵、鋼材、特殊鋼、非鐵金屬、煤炭、電力及化學品等，其中除特殊鋼、非鐵金屬及化學品外，其餘原料均可自給；且此三者之中，惟屬於非鐵金屬之銅及合金鐵最感缺乏，其他原料尚無不足之虞；是以製造機械之設備與技術，如能解決，則一切自不成問題矣。

關於化學工業所需之資源，以煤炭、電力、空氣、鹽、石灰石、菱苦土、礬土頁岩及硫化鐵鑛等為主；其中除硫化鐵鑛外，餘者各種，均甚豐富；故化學工業尤其電氣化學工業前途之發展，誠未可限量。是以就全國化學工業言之，東北亦為最有希望之地域。

如此，則在上述八大必需品中，東北最感缺乏者，只有煤油一種；但有可作煤油原料之油母頁岩，其埋藏量達五四億公噸之多；如能開發利用，不但輕油及重油可能完全自給自足，即揮發油及機械油等，亦可補給一部。光復前夕，頁岩油工廠之粗油生產能力，已達二八萬公噸。假定現在將該工廠復興，使其實際生產量，達到二五萬公噸時，則重油之生產量，可在十萬公秉，揮發油可在一萬五千公秉，輕油可在一

萬三千公秉，機械油可在數千公噸。如此，關於揮發油、燈油及機械油等，雖供不應求；但重油有餘，而輕油亦可足用。

關於鋼鐵資源，雖其全部幾乎盡爲貧礦，但埋藏量則極豐富。現在世界各國之鋼鐵工業，多以處理貧礦方法，從事生產；若以東北之龐大鐵礦觀之，將來之希望頗大；且製鐵所用之煤炭、石灰石及耐火資材等，應有盡有，所不足者，僅不過錳礦一種；故東北之鋼鐵工業，實佔全國之最高地位。

至於特殊鋼，東北既有豐富之電力、鉬礦及乾燥之空氣；此外更有關內生產稱爲世界第一之「鎢礦」，則特殊鋼之生產，當亦不成問題。

觀上述情形，可知東北「八大必需品」之資源，除缺少極小部份者外，其餘皆可自給自足；若以一切資源論之，則東北實爲全國之中心產地。

在前述之「八大必需品」外，尚有所謂「主要必需原料」(Critical Raw Materials)，根據專家研究結果，共舉出十八種，即：銅、鉛、鋅、硝酸、硫黃、鋁、橡膠、錳、鎳、鉻鐵礦、鎢、鎢、錒、雲母、錫、水銀、鉀、棉花、羊毛等。

上列資源中，東北之能完全自給者，計有鉛、鋅、硝酸、鋁等四種；其可一部份自給者，爲銅、錳、雲母、水銀、棉花、羊毛等六種；此外，東北雖無此種資源，而可倚賴關內供給者，則有鎢、鎢、錒、錒等三種；須完全仰賴輸入者，則爲硫黃、橡膠、鎳、鉻、鉀等五種。

按上述情形，則此十八種中，除完全缺少之五種外，其餘可謂應有盡有。如再對地下資源努力開發，則其現在僅能一部份自給者，亦可達到完全自給之地步；故就東北言，此十八種，斷定可能有七〇%以上自給自足。況東北地下資源，未經調查之區域尚多，今後如能繼續調查，當能發現比較更多之資源，尤以東邊道地帶，最有調查價值與開發希望。

各種資源中之應加考慮者，爲煤炭之埋藏及其分佈狀況。東北煤炭之埋藏量，估計爲二百億公噸，其中約六〇%強，在北部一帶，今後頗富開發希望。反之，需要煤炭最多之地，則爲南部一帶；惟南部煤礦之產量，多已達到最高限度，故將來如能對於華北、山西煤炭資源，積極開發時，則東北及華北之產業，應當打成一片，以收相輔相依之效。

總之：東北八大必需品之資源，除一部份外，其餘可稱具備；尤其十八種主要資源之強半，確有自給可能，且既經開發之產業，其生產已相當可觀，故東北之重工業，前途最有希望。再者，重工業之發展，可使輕工業連帶發展，尤以東北農產物及林產物最爲豐富，頗易促成輕工業之發達。由此觀之，東北輕、重兩工業之前途，均極有希望。

第二章 東北產業概要

東北工礦產業之部門雖繁，但均立於自給自足之農產資源之經濟基礎上，其發展階段又係由原始產業一躍而至重工業，故首先可能開發、擴充者，僅限於基礎產業部門，至於高度工業之發展，則惟有待諸將來。

偽滿時代，東北經濟與日本經濟之關係，極為密切，儼如一體，因而雙方採取分工合作辦法，即東北以開發工業原料資源為重點，而日本則以高度技術之製品工業為重點；惟實施之結果，殊不圓滿，頗有顧此失彼之弊，如東北機械工業及輕工業之未能發展，即其明證。迨日本在太平洋戰爭失利，軍需品之補充日趨困難，其向東北輸送機械類之能力，自然大減，又因彼時日本認輕工業為非急需產業，曾將國內此等工業實行合併整理，致輸向東北之製品，亦頓形減少。此時偽滿乃不得不改變其產業之形態，即一面力謀充實機械工業，一面將生活必需品輕工業等，稍加擴充。

關於工礦業尤其重工業之發達，在建設時期實有突飛猛進之勢，試觀前章所附之第五表，即可知其實際發達之狀況。

至於各產業部門已收資本金之百分比，則如左表所列：

部 門 別	民國二十四年(%)	民國二六年(%)	民國二八年(%)	民國三〇年(%)
農 業	〇・八	〇・九	一・六	一・七
鑛 業	四・一	四・二	一五・一	一六・六
工 業	二八・八	二九・七	三四・五	三四・六
交通運輸業	五四・三	三五・〇	一二三・五	一二〇・〇
商 業	二・二	二・九	四・九	五・二
金融保險業	五・一	三・五	二・四	二・〇
其 他	三・八	四・五	四・七	五・一
特 殊 公 司	〇・九	一九・三	一三・三	一四・八
計	一〇〇・〇	一〇〇・〇	一〇〇・〇	一〇〇・〇

由上表可知工鑛兩部門之資本金，當民國二十四年時，僅佔全體之三一・九%；及至民國三十年，竟升至五一・一%。

其次，試就工鑛部門資本金之百分比，一觀重工業之重點情形，則如左表所列：

部 門 別		民國二九年(%)	民國三〇年(%)	民國三十一年(%)
重 工 業				
鑛	業	二九・八	三一・九	三四・〇
金 屬	工 業	二三・〇	一八・一	一八・二
機 械	工 業	九・四	一三・三	一一・九
化 學	工 業	一一・一	一二・八	一二・八
窯	業	二・一	二・四	二・三
計		七五・四	七八・五	七九・二
輕 工 業				
紡 織	業	四・一	三・九	三・九
食 品	工 業	三・四	三・二	三・七
其 他		一七・一	一四・四	一三・二
計		二四・六	二一・五	三〇・八
總 計		一〇〇・〇	一〇〇・〇	一〇〇・〇

在偽滿之十四年間，重工業方面所最注意者，爲煤炭、電力及鋼材等基礎產業部門，蓋因此等工業均爲交通及產業上不可或缺之原動力也。

當時之年產狀況，煤炭爲二，五〇〇萬公噸，電力設備爲二一〇萬基羅瓦特，原鐵爲一七〇萬公噸，鋼材爲五〇萬公噸。若按東北各種產業平衡標準量論之，鋼材須在一一〇萬公噸，方爲適當。若再按各國產業平衡標準言之，則煤炭應爲鋼材之一七・二倍。故東北煤炭之生產量既爲二，五〇〇萬公噸，則鋼材之生產量自以一四五萬公噸爲適當。

當太平洋戰爭發生後，日本飛機之質量，均遠不及美國，因此乃盡其全力，以擴充製鋁工業及製造飛機工業。惟製鋁原料之水礬土礦產地，僅限於南洋，自日本屢次失利後，海上輸送斷絕，以致南方特產之水礬土礦，無由輸入日本；乃以東北之礬土頁岩代替水礬土礦以製鋁，當時製鋁工業，因一面對日輸出，一面又在東北境內以之代銅，故極爲重要。

及太平洋戰爭末期，因日本需要兵器及火藥日見緊迫，故偽滿對此二項生產，力求擴充；至於鐵、煤炭及電力等，則僅利用其現有之能力而已。此種辦法，在振興產業上，固屬不當，然受戰爭之牽掣，實屬無可如何，一切產業之建設，因此而生最大影響，亦爲當然結果。

電力方面，有水豐及豐滿兩水力發電廠，規模之大，世界知名。鋼鐵方面，雖係以處理貧鐵方法而製煉，但其技術已達世界之水準，而產量亦實甚可觀。至於偽滿時代產業之缺點，厥爲機械工業之不振與輕工業之幼稚，以及煤炭供應之不靈活等是也。

查偽滿機械工業之不振，係由於屢受日本壓制之故，雖亦有一部份機械工廠，然僅形同日本機械工業

之代理商店，故設備及技術等，亦未能脫離此種範圍；由此可知，當初日本機械工業之進出東北，其目的惟在獲得該項工業之市場而已。迨太平洋戰爭發生以後，日本始認爲從前辦法，於其自身大爲不利，而決然加以轉變。

偽滿時代之東北，因係日本輕工業貨品之市場，同時又專以開發重工業是務，所有資材、資金、勞力等，均不撥與輕工業方面使用，以致東北之輕工業益趨不振。嗣因日本需要戰爭物資，多而且急，其輸向東北之輕工業品，當然減少；此時偽滿政府不但不獎勵輕工業，以謀生產，反而實行配售制度，以抑制消費；其用意所在，不外擬注其全力於重工業，以冀戰爭之好轉，於是東北輕工業，唯有走向凋落之一途。煤炭之生產，以建設時期，成績最佳，當時每年之增產量，最低爲一〇〇萬公噸，最高爲三〇〇萬公噸；但自民國三十二年以後，每年生產量幾乎固定於二，五〇〇萬公噸至二，六〇〇萬公噸之間，因取竭澤而漁辦法，以致煤質逐漸低劣，又因產業益形擴展，交通量日見增加，故生產難供需要；此時欲減低鐵路、製鋼、發電及重要之重工業用煤，實際殊不可能，在不得已情形下，惟有對取暖及普通產業所需煤炭量，強加限制，以求調節，因此普通產業，一入冬季，即無法生產。

光復後，蘇聯軍進駐東北，對於重要產業設施，或濫行拆運，或恣意破毀，以致完整之設施，所餘已無幾矣。

茲據美國鮑萊使節及日本技術者所調查之損失如左：

部 門	美 國 鮑 萊 調 查			日 本 技 術 者 調 查		
	拆運損失額 (單位: 千美元)	能力減退 (%)	拆運損失額 (單位: 千美元)	能力減退 (%)		
電 力	二〇一,〇〇〇	七一	二一九,五四〇	六〇		
煤 炭	五〇,〇〇〇	九〇	四四,七二〇	八〇		
銅 鐵	一三一,二六〇	五〇~一〇〇	二〇四,〇五二	六〇~一〇〇		
鐵 路	二二一,三九〇	五〇~一〇〇	一九三,七五六	五〇~一〇〇		
機 械	一六三,〇〇〇	八〇	一五八,八七〇	六八		
液 體 燃 料	一一,三八〇	七五	四〇,七一九	九〇		
化 學	一四,〇〇〇	五〇	化學工業 食品工業及其他 七四,七八六 五九,〇五六	三三 五〇		
水 泥	二三,〇〇〇	五〇	二三,一八七	五四		
非 鐵 金 屬	一〇,〇〇〇	七五	六〇,八一五	五〇~一〇〇		
織 維	三八,〇〇〇	七五	一三五,一一三	五〇		
紙 漿 造 紙	七,〇〇〇	三〇	一三,九六二	八〇		
無線電、電信、 電話	二五,〇〇〇	二〇~一〇〇	四,五八八	三〇		