



車間黨支部 應該怎樣工作

季 明 著

東北人民出版社

車間黨支部應該怎樣工作

莫斯科市索科里尼切斯基區

企業車間黨支部的工作經驗

季 明 著

吳健飛 譯

東北人民出版社

一九五四年·瀋陽

335.134

938

編號：4038

車間黨支部應該怎樣工作

著者：蘇聯·季 明

譯者：吳 健 飛

出版者：東北人民出版社
(瀋陽市馬路灣)

發行者：新華書店東北總分店
(瀋陽市馬路灣)

印刷者：東北新華印刷廠
(瀋陽市鐵西區裕工街)

字數：45,000

一九五四年六月第一版

印數：1-15,073

一九五四年六月第一次印刷

定價：2,500元

目 錄

- 一 領導社會主義競賽……………三
- 二 黨支部怎樣監督車間行政工作……………一九
- 三 要教育黨員履行自己的義務……………三四
- 四 鼓動員怎樣進行工作……………四一
- 五 共產黨員要不斷充實自己的政治知識……………四六
- 六 要開好支部黨員大會……………五二
- 七 黨支部委員會是集體領導機關……………六六

共產黨堅定而滿懷信心地領導着蘇聯人民建設完整的共產主義社會。蘇聯共產黨的主要任務都記述在第十九次代表大會所通過的黨章內。目前的主要任務就是以從社會主義逐漸過渡到共產主義的辦法來建設共產主義社會，不斷提高社會的物質與文化水平，以國際主義和與各國勞動人民建立親密的兄弟友誼的精神來教育社會成員，並竭力加強蘇維埃祖國的積極防禦力量，以免於敵人的侵犯。

蘇聯共產黨的這些主要任務對基層黨組織——共產黨的基礎提出了巨大要求。共產黨是依靠基層黨組織領導整個經濟與文化建設的。基層黨組織將廣大的工人、農民和知識分子羣衆與黨的領導機關聯系起來。

在蘇聯共產黨黨章中爲每個基層黨組織規定了下列任務：

「在羣衆中進行鼓動工作和組織工作，來實現黨的號召和決議，並保證對下層報刊（印刷的報紙、牆報等等）的領導；

吸收新黨員入黨並對他們進行政治教育；

對黨員和候補黨員進行政治教育，並督促他們獲得馬克思列寧主義的基本知識；

協助區委員會、市委員會或政治部進行一切實際工作；
動員企業、國營農場、集體農莊等等地方的羣衆來完成生產計劃，加強勞動紀律並開展社會主義競賽；

與企業、國營農場和集體農莊中的鬆懈現象和經營不善現象作鬥爭，並經常關心改善工人、職員和集體農民的文化和生活條件；

開展批評和自我批評，並以對缺點不調和的精神教育共產黨員；

積極參加我國的經濟生活和政治生活。」

「在企業、機關和集體農莊等地方，凡整個單位的基層黨組織的黨員及候補黨員人數在一百人以上者，均得由區委員會、市委員會或相當的政治部各別批准，按車間、地段、部門等等成立黨的組織。」

建立車間黨組織的分支網有助於蘇聯共產黨更加擴大自己對羣衆的影響。車間黨組織團結全體職工，激起他們的主動性，並引導他們前進。

工廠裏的車間黨組織的巨大意義就在於，它們是在直接決定完成生產計劃成敗的地方開展工作的。

在車間裏，黨員對所有人員的情況和全部生產情況都是一目瞭然的。他們從提高羣衆的

共產主義覺悟，從提高他們的政治與勞動積極性中來引導全體職工去不斷提高勞動生產率，改進產品質量，降低成本，掌握新技術和先進的技術操作規程。

在一個有一百名以上的黨員及候補黨員的企業中，如果沒有車間中的各個黨組織的幫助，整個基層黨組織及其委員會就很難進行黨的組織工作與黨的政治工作。

車間黨支部可以經常關心每個黨員和更充分地利用車間中黨員的力量。

保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要，是社會主義生產的目的，而改進車間黨組織的工作，就是在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的過程中獲得新的成就的保障。

在莫斯科市索科里尼切斯基區有不少這樣的車間黨支部，它們積累了黨的組織工作與黨的政治工作的經驗，在爭取完成生產任務的鬥爭中，獲得了良好成果。它們的經驗，就是這本小冊子所要闡述的。

一 領導社會主義競賽

蘇聯共產黨第十九次代表大會制訂了進一步提高一切國民經濟部門的宏偉綱領。爲了順

利地實現這個綱領，開展社會主義競賽是有其重大意義的。在黨、蘇維埃、經濟部門、工會及共青團的組織面前，擺着下列的任務：在一切社會主義生產部門裏更廣泛地開展競賽，竭力支持和推廣先進的工作經驗及革新者的先進創舉，並幫助落後者提高到先進者的水平。

在開展社會主義競賽中，每個車間黨支部都起着巨大的作用。從拉·莫·卡岡諾維奇車輻修理工廠車箱車間黨支部的例子中，就可以看出，該車間黨支部是如何充分發揮全體職工的創造性、積極性和領導社會主義競賽的。

……車間的紅角，宣傳畫和照片展覽櫥窗用數字和事實描繪出在第五個五年計劃期間蘇聯經濟發展的廣闊遠景，並提示車間工作人員注意，到一九五五年年底機器製造業和金屬加工業的產品總量要增加一倍。

在最醒目的地方有這樣一個標語：「我們要更廣泛地開展爭取提前完成第五個五年計劃的社會主義競賽！一九五三年將勞動生產率提高百分之十五；到五年計劃末，將它提高百分之五十！」

車箱車間黨支部正在盡一切力量使社會主義競賽——在依靠充分發揮羣衆的最大限度的積極性的基礎上更廣泛地開展起來。在一九五三年，車箱車間應將勞動生產率提高百分之十

五。那麼，黨支部是怎樣來解決這一任務的呢？

工長西魯雅諾夫（共產黨員）在黨支委會的會議上說道：「在一九五三年，要將勞動生產率提高百分之十五，這件工作雖然艱鉅，但只要更好地利用我們的潛力就能實現。例如，斯達哈諾夫工作者阿伐那希耶夫獲得了本廠的優秀細木工的稱號，斯達哈諾夫工作者窩爾沙那霍夫獲得了本廠的優秀鉗工的稱號。他們能製造出定額的百分之二百五十至三百的產品。讓我們來這樣做吧，使落後的細木工和鉗工根據他們的經驗來提高自己的勞動生產率。」

推廣先進生產者的經驗和使它成爲全體工人的財產，是社會主義競賽的首要條件，社會主義競賽的最重要的原則，就是先進者對落後者的友誼幫助。

車間黨支部向工會委員會和經濟領導者指出：必須做好向全體工人傳授先進經驗的工作。於是，就根據不同職業創設了幾個學校。黨員工長對先進者如何推廣經驗，進行了實際幫助。例如，工長朱耶夫根據工程師郭瓦寥夫的倡議綜合了鉗工的先進工作方法，並給革新者尤蘇波夫指出：應如何更好地講述自己的工作方法，應該使工作組組員的主要注意力放在什麼地方。車間黨支部書記工長齊莫什科夫曾實際幫助窩爾沙那霍夫同車間的鉗工們交流了自己的經驗。

在推動大家掌握先進經驗方面的工作成果，很快就表現出來了。科沙列夫工作組由於利

用了窩爾沙那霍夫的經驗，將勞動生產率提高了百分之四十，並從該組工人中節省出兩個人來。阿伐那希耶夫工作組由於提高了產量，在人數較少的情况下，同樣能够完成任務。

在學習先進經驗的學校中，有七十五名工人參加了學習，他們不久就顯著地提高了勞動生產率。

爲了順利完成一九五二年第四季度的計劃和動員全體職工完成第五個五年計劃第三年的任務，車間委員會根據黨支委會的建議，將關於社會主義競賽的進程問題提交工人討論。工人會議是分班召開的，並有車間主任、車間工會委員會主席和黨支部書記參加。在會議上通過了一九五二年第四季度的社會主義競賽保證條件。在所通過的保證條件中，全體職工提出了堅決的保證：第四季度計劃將完成百分之一百一十，在一九五三年，將勞動生產率提高百分之十五。

工人在討論保證條件的同時，提出了許多寶貴的意見和建議。例如：工人們指出，在修理車箱時，如果修理工作組不用花費許多時間去裝設在車箱中工作所用的工具的話，是可以大大提高勞動生產率的。此外，他們還提出了安設懸掛引擎壓氣機裝置的建議。

黨支委會規定了對建議的執行情況的監督制度。除此而外，它並將關於車間的工具和某些材料供應不正常現象的批評性意見，報告給廠長。

黨支部力求吸引全體人員來揭發社會主義競賽過程中的缺點，並以羣衆輿論的力量——批評和建議來消滅這些缺點和發揚勞動人民的創造主動性。

車間黨支部書記考慮了在供應科領導者會議上所提出的批評之後，便委託牆報編輯委員會出一期關於工具和材料供應情況不良的「閃電報」，把它貼在工廠管理處。又和工廠黨委書記聯系了一次，請求工廠黨委書記推動一下供應科的黨小組，以便使該小組能够做好對車箱車間的供應工作。

工人們提出黨支委會委員和車間工會委員會召集合理化建議者和發明創造者開會，向他們提出在爭取提前完成第五個五年計劃的鬥爭中的具體任務。在那次會議之後，就有二十名工人和工長開始思考合理化建議。不久，電工——鉗工尤金提出了改變變壓器裝置法，這樣一來，工廠一年至少可節省一萬三千盧布。過了一個多月，又提出了十個合理化建議，這些建議使工廠總共可節省十萬盧布左右。

車間黨支部書記和車間主任考慮了在一次工人會議上所提出的建議之後，就建議黨員工藝技師去研究車箱上部修理段的勞動組織。工藝技師採用了輕便吊架，這樣在車箱上進行工作就更方便了。由於安裝了這種吊架，現在比以前少用三分之二的時間。合理化建議小組製作了吊掛引擎壓氣機的裝置，窗下流水裝置的銲接工作以電銲方法代替了，於是勞動生產

率便提高了一倍。

如果某些個別的工人小組，即使是極少數的小組，沒有很好地參加競賽，如果在某些生產工段，是不及時地和形式主義地通過社會主義競賽保證條件，那麼，要在車間開展飽滿的社會主義競賽，則是不可想像的。這一切會大大地阻礙先進工作小組的工作，因為爲了完成和超額完成任務，它們要從鄰近工段取得足夠數量的零件。因此，黨支部要力求使競賽在一切工作小組中開展起來。爲了達到這個目的，正確配備黨的力量是很重要的。

車間黨支部委員會的委員關注生產生活的各個方面，並注意使所有的工段都能感覺到黨的組織作用。黨支委會在準備召開工作組組長會議和分析他們的工作時，得出了這樣一個結論：有時共產黨員力量的分佈是不夠妥當的。在某些工作小組裏有三四名黨員參加工作，而在另一些工作小組裏，連一個黨員也沒有。於是黨支委會就向車間領導者提出這一問題。不久，在以前沒有黨員的工作小組裏就配備了黨員。

黨支委會經常聽取黨員——工作組組長和工長——關於他們參加社會主義競賽情況的彙報。通常在聽取彙報以前就對他們的工作進行檢查。檢查工作由黨支委會所委派的黨員來進行。在有一次黨員大會上聽取了工長依格那托夫斯基和工長勒什金的報告。雖然他們工段的競賽參加者完成了任務，可是共產黨員工長依格那托夫斯基和勒什金是沒有很好地領導社會

主義競賽，他們有時對反常現象熟視無睹。例如：某些工人完成了計劃的百分之一百三十至一百四十，可是在下個月的保證條件中却提出完成定額的百分之一百一十至百分之一百二十，而這樣降低任務是沒有任何根據的，因為設備和製件品種並沒有改變。形式主義地制訂社會主義競賽保證條件，使某些工人在長時期內都只是完成定額的百分之一百二十至一百三十，可是，他們是有可能達到更高的指標的。工長依格那托夫斯基和勒什金並沒有發現這一點。有時工長們自己爲工人們複寫千篇一律的競賽保證條件。在支部黨員大會上嚴厲地斥責了對待社會主義競賽的形式主義態度，並要求工長們不要再犯與此類似的錯誤。同時，也向車間工會委員會指出了這種缺點，因車間工會委員會當時也沒有很好地去分析社會主義競賽的保證條件。

黨支委經常分別召集車間工作人員座談關於組織社會主義競賽的各種問題。今天黨支部書記和車間工會委員會主席同一批剛到車間來的青年工人見了面。昨天會和黨員工會小組長交談了關於他們組織競賽工作中的缺點。明天，黨支書和車間主任一起去召集黨員工長開會，商討如何更好地幫助青年工人保證完成定額和成爲先進生產者。

這些座談能够擴大黨組織同非黨羣衆的聯系，並能更積極地影響車間生產生活和社會活動的各個方面。

社會主義競賽除了必須按照所規定的品種完成計劃以外，其主要的任務就是：以一切辦法提高產品質量和降低成本，節省原料和材料，合理地運用內部潛力，幫助工人掌握新技術和進一步提高勞動生產率。黨和工會組織就是要經常引導車間全體職工根據這種競賽任務來制訂社會主義競賽的保證條件。

曾經有過一個時期，在車間裏，像對待通常運動一樣的態度來對待生產革新者的每一創舉。當爭取「優等質量工作組」的稱號的運動剛一發起，車間工會委員會就支持了這個倡議。而當普遍開展爭取全面節省材料和爭取降低每道工序成本的競賽時，車間工會委員會就不再注意爭取「優等質量工作組」的稱號的競賽了。

在一次支部黨員大會上，車間工會委員會的委員、車間的領導者和黨支部書記，因對在競賽中推廣新創舉採取了搞運動式的態度而受到了應得的批評。

生產革新者的每個創舉都要有機地納入社會主義競賽保證條件的內容之中。因此，車間全體黨員要求黨支委會、車間工會委員會和車間的領導者力求做到這種地步：使競賽參加者要同時為爭取全面節省材料，為爭取「優等質量工作組」的稱號，為爭取降低成本和完成每個生產工序而鬥爭。黨員在各個工作小組中大力地進行了解釋工作，並對工人指出了社會主義競賽保證條件的性質應該是怎樣的。

由於黨支部將競賽參加者的注意力引向積極貫徹生產革新者的創舉這一點上，該車間在工作中就取得了成就。材料的全面節約使車間全體職工在一個月內少用了一百來個鑽孔器，在一九五二年第四季度中，節省了百分之三十的有色金屬，並在其他材料方面節省了十五萬盧布。

許多工作小組在參加競賽時，除了應爭取「優等質量工作組」的稱號之外，還要降低自己操作工序中的產品成本。在一九五二年第四季度中，車間全體職工降低了產品成本，超過計劃規定的百分之五，有二十個小組獲得了「優等質量工作組」的稱號，工人們開始按照先進人物的範例完成自己的工序。當競賽參加者採用了生產革新者的一切寶貴創舉時，競賽就會獲得如上所述的實際效果。

經過很好準備的生產技術宣傳會，能促進社會主義競賽的順利開展。優秀工人不僅在學校傳授自己的經驗，而且還在專門會議上來講授自己的經驗。車間工會委員會組織參觀技術博物館和新技術展覽會。勞動組織的觀摩和新技術的採用使全車間得到了很多的收穫。

車間黨支部及時地向工廠領導者提出了重要問題——在車間建立車箱的流水修理法。工廠的整個基層黨組織支持了這個建議。由於實行了流水作業法，「MTB」車箱修理工作的生產周期從三十五天縮減到二十一天。這樣一來，就騰出百分之二十五的工人，並大大加速

了流動資金的週轉率。

及時檢查、總結執行社會主義競賽保證條件的情況和廣泛宣傳競賽開展的情況，對組織競賽具有重大的意義。在車箱車間的各工作小組和各工段中，社會主義競賽的執行情形通常是每周檢查一次。工會小組長、工作組組長和工長都事先了解一周的工作成果，然後將這個問題提給全體工人討論。這樣做可防止在執行保證條件過程中的某些缺點。在過去，只是在月末才進行這種檢查，到那時，再去糾正某種過錯或去幫助某一同志，已是不可能的了。

車間的社會主義競賽每月進行一次總結。這種總結預先在車間工會委員會的例會上進行討論，然後提交工人討論。在進行總結時，不僅要指出先進的工人、工作小組和工段，而且在各種會議上都需要分析某些工作小組和工人的落後原因。例如：在一九五二年十一月份的競賽總結會議上，工長弗拉索夫受到尖銳的批評，因為他所負責的工段不但沒有完成社會主義競賽的保證條件，而且還發生了事故。

競賽進程的指標和總結陳列在櫥窗裏，刊登在牆報和「閃電報」上。競賽成果的公佈和比較，使有可能在實際工作中不斷推廣先進經驗。

車間工會委員會和經濟領導者廣泛地運用了各種各樣的表揚競賽先進者的形式。在車間中有光榮簿，在那裏記載着社會主義先進生產者的姓名。在光榮簿的一頁上，記載着在社會

主義競賽中表現得最積極的優秀工作組組長阿伐那希耶夫、工藝技師彼得洛夫和工人窩爾沙那霍夫。在車間的光榮榜上，寫着在各專業競賽中榮獲頭等先進生產者的鉗工阿爾切米耶夫、電工捷米什夫、鉚工尤蘇波夫和鉗工畢立賓的名字。因為這個車間不斷按着各種指標完成和超額完成任務，於是工廠的行政就批給這個車間一批現金，以獎勵先進生產者。例如，由於在一九五二年十二月的競賽中獲得了優良成果的，有二十八名優秀先進生產者和生產革新者受到了獎勵。

社會主義競賽之所以能獲得成就，在很大的程度上是由於競賽的領導人是黨員，他們每個人都在自己所在的生產工段裏起帶頭作用。當某些黨員不做自己工段的競賽的組織工作時，黨支部就提醒他們：只是自己好好工作，尙不是黨員全部工作。蘇聯共產黨黨章規定了黨員的義務——在勞動中起模範作用，要成爲非黨工人的領導人，並經常加強與羣衆的聯系。車間黨支部力求每個黨員工人、工長和工程師都能成爲競賽參加者的帶頭人。例如：黨員細木工人馬雷什夫和其他許多人一樣，在月初總要去了解一下其他木工同志是否制訂了社會主義競賽保證條件，以及其性質如何。他經常幫助工人們提高勞動生產率 and 技術知識。細木工人古沙可夫在他的幫助下，掌握了先進的操作方法。

黨支部要關懷社會主義競賽的經常開展，但是不能代替工會組織，相反的，黨支委會和