

国学智慧系列丛书

值得一读再读的国学首选版本

凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
JIANGSU LITERATURE AND ART
PUBLISHING HOUSE

陈云非 著



的兵法谋略
学校没教过

三十六计

三十六计。

《三十六计》计计相扣，
展现古代军事战略精髓，蕴含现代人际交注攻略。

看《三十六计》，不是教你去算计别人，
而是教你如何防身保命、制服、破煞、脱离困境。

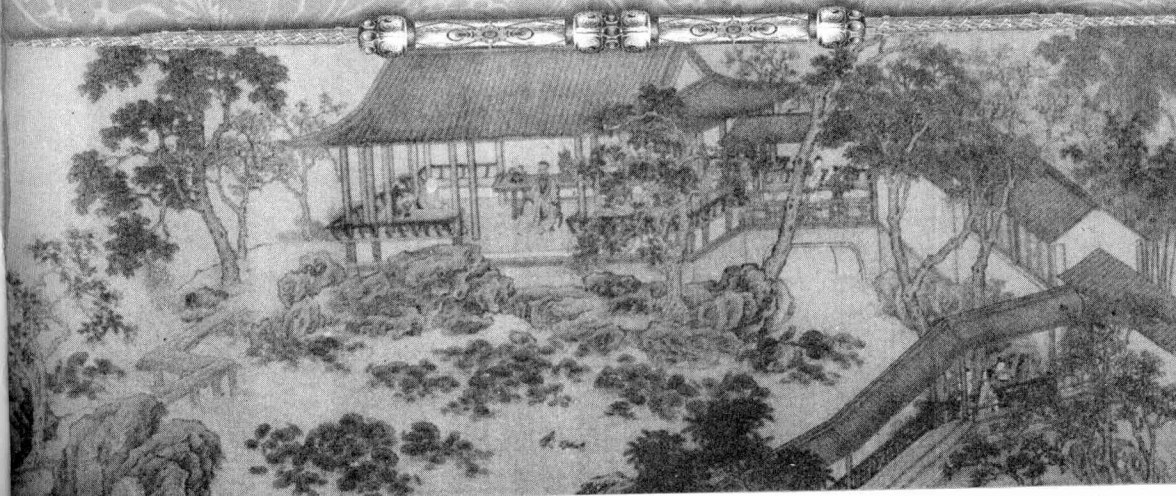
国学智慧系列丛书

学校没教过的兵法谋略

三十六计

凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
JIANGSU LITERATURE AND ART
PUBLISHING HOUSE

陈云非 著



图书在版编目(CIP)数据

学校没教过的兵法谋略:三十六计/陈云非著. —南京:
江苏文艺出版社, 2010. 1

(国学系列)

ISBN 978-7-5399-3233-0

I. 学… II. 陈… III. ①兵法—中国—古代②三十六计—
研究 IV. E892. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 106168 号

书 名 《学校没教过的兵法谋略——三十六计》

著 者 陈云非

责任编辑 丁 卉

责任校对 闻 艺

责任监制 卞宁坚 江伟明

出版发行 凤凰出版传媒集团

江苏文艺出版社 <http://www.jswenyi.com>

集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>

照 排 南京凯建图文制作有限公司

印 刷 扬中市印刷有限公司

经 销 江苏省新华发行集团有限公司

项目合作 锐拓传媒 copyright@rightol.com

开 本 718×1000 毫米 1/16

字 数 220 千

印 张 13.5

版 次 2010 年 1 月第 1 版, 2010 年 1 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5399-3233-0

定 价 22.00 元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

本书中文繁体字版本由好优文化在台湾出版,今授权江苏文艺出版社在中国大陆地区出版其中文简体版本。该出版权受法律保护,未经书面同意,任何机构与个人不得以任何形式进行复制、转载。

前言

“三十六计”一词语出自《南齐书·王敬则传》中提到的“三十六策”：“敬则曰：‘檀公三十六策，走为上计。汝父子唯应急走耳。’”檀公，指南朝宋时名将檀道济，“走为上计”指檀道济伐魏不利，主动退兵事，三十六计的典故由此而来。三十六本为虚数，极言多的意思。历史上并没有所谓三十六计。

宋代惠洪在《冷斋夜话》中说：“三十六计，走为上计。”到了明末清初时，引用这句话的更多。明清年间，有人取书籍中的成语或典故，凑足三十六之数，写成《三十六计》一书，作者姓名至今尚无确考。全书以《周易》为依据，引用《周易》二十七处，涉及六十四卦中的二十二个卦。根据其中的阴阳变化，推演出一套适用于兵法中的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立转换变化，其计谋表现了极强的辩证哲理。

目前流传至今的《三十六计》，其较早版本是在一九四一年成都兴华印刷厂翻印，并冠以《三十六计》书名，且旁注“秘书兵法”。并且说明原书是手抄本，于一九四一年在分州（今陕西省分县）旧书摊发现，抄本前部“都是养生之谈，而末尾数十篇，附抄三十六计，解释皆用兵法，然后知其果为兵法也”。

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的一部奇书，是一部“谋略学”，无论是古今中外、军事战争、生活小事、人际交往、职场升迁、商场竞争、外交谈判等，都要用它过招，企业集团制定“远交近攻”的经营谋略；家庭主妇在烦琐的家务中学习如何“顺手牵羊”提升效率等等。然而，这本书原以文言文写成，一般读者读起来难以领略其精彩的内涵，也就很难把这些计谋用在实际生活中。故在编撰这本书时，力求翻译得简洁明快，通俗易懂。

本书有两大特点：一个是实用性。二是娱乐性。

实用性表现在本书把每一计的重点都进行了形象的总结,包括每计在什么情况下运用、运用的要点、优势劣势都有说明,减轻读者阅读和理解的难度,而且从政治、商业、人生等三个面向切入,对每个要点都用有代表性的事例进行了演示说明,拓宽策略的视野、打开思考的格局,在具体运用时也能做到有的放矢。

娱乐性表现在对原书进行了现代化的诠释和加工,既保留了原书的主体,又通过轻松幽默的语言对每计的原文进行了讲解和分析,另外每个事例也是用轻松幽默的语言来完成的,使读者能在会心一笑的同时,不知不觉掌握三十六计的要诀。

随着中国成功加入世界贸易组织,于二〇〇八年成功举行奥运,以及将于二〇一〇年举办世博会,当越来越多西方企业开始把目光转向中国,不惜千金挖掘中国老祖先们的智能,广泛运用在各种商业竞争中,并从中寻找适合自己的生存之道,而随手可得各种文化资讯的中国人又如何能错过这场世纪之争呢?

关于《三十六计》

一、《三十六计》的由来

1. 先从版本谈起

《三十六计》的作者付之阙如，成书年代当然更是不可知，今天流传于世的最早版本也不是原版。公元1941年，成都兴华印刷厂翻印了一本名为《三十六计》的书，并注明是“兵法秘书”，而且还说明了这本书的原书是手抄本，是在陕西省分县的一个旧书摊发现的，抄本前部“都是养生之谈，而末尾数十篇，附抄三十六计，解释皆用兵法然后知其果为兵法也”。然而兴华印刷厂得到的那本手抄本果真就是原版吗？对此我们仍不敢肯定，但我们却可从中推敲出一些事情。如果这手抄本不是原版，手抄本的主人将“三十六计”和其他养生之谈抄成同一部书，而且还是附在养生谈的后面，显见这“三十六计”应该不是一本重要或知名的书；如果这手抄本是原版，这表示“三十六计”并未以单行本的方式发行，而是和其他截然不同类型的书夹在一起流传于世的，于是我们也可以得出和前述相同的推论“三十六计”应该不是一本重要或知名的书。而且，除了这个手抄本，“三十六计”并没有其他的版本出现，可见这本书本来就不是一部广为流通的书。想来该书的作者应该原本就是一位名不见经传的人物，书成后的出版状况又不良好，于是作者的名字就被湮没在浩瀚的出版市场之中了。

那么，这本作者不可考的书，究竟是成书于何时呢？关于这个问题，我们可以从书中“三十六计”的计策名称上着手。在这“三十六计”中，有三十个是四字的成语，考察这些计策名称的成语，我们会发现它大部分都是宋朝以后用口头语写成的成语，像第三计的“借刀杀人”、第二十六计的“指桑骂槐”，都可以在清代的文学作品（《红楼梦》、《官场现形记》、《老残游记》）中看见。所以我们可以做出一个大略的推测，那就是《三十六计》的成书时代应该是在元、明以后，最晚不会晚过清朝。

2. 《三十六计》之名

《三十六计》的作者不详，那么“三十六计”之名又是怎么来的呢？有人认为，这是大兵法家孙子所发明的，但事实上“三十六计”这个名称的首次出现，是在《南齐书·王敬则传》中。

王敬则是南朝齐的开国元勋，骁勇善战，跟随太祖萧道成开创了齐朝，国祚三传到齐明帝萧鸾时，因为他是以旁支的身份夺得帝位，所以对国家的元勋宿将有极深的不信任感和不安全感，因此开始大杀旧臣，王敬则不愿坐以待毙，于是趁明帝卧病在床时举兵反叛。当时的太子东昏侯听闻王敬则反，惊惶不已准备逃亡，王敬则听到这事就说：“檀公三十六策，走是上计，明帝父子你们也只有尽快逃亡一途了。”此处的“策”与“计”意思相同，“三十六计”的名称就是在这样的情况下见之于史册记载的。

“檀公”何人也？他是檀道济，是和宋武帝刘裕一起建立南朝宋的功臣名将。宋武帝过世后，文帝即位，檀道济仍受重用。元嘉八年，北魏南侵。由于军势强大，宋岌岌可危，文帝派檀道济北上驰援，他和北魏军队打了三十多场仗，大多获胜，北魏军队边战边退，檀道济乘胜追击，打到历城时，却因为战线过长，军需物资供应不上，只得退兵。当时被北魏俘虏的士兵泄露了檀道济的军队已无米粮的消息，而且士兵忧虑畏惧，完全没有了固守的意志。

檀道济原本就打算退兵，但得要全身而退才行啊，于是檀道济用计，在夜里吆喝士兵数筹码量沙子，然后把剩下的少量的米洒在沙堆上。

天亮后，北魏军看见了粮堆，就认为檀道济的粮食仍然有余，不敢贸然追击，檀道济和他的军队因此而得以全身而退。檀道济虽然未能平定黄河以南的地区，但却因为全军而返，回国后还是威名大震。

檀道济名驰沙场，能征惯战，想必自有他一套行军作战的谋略方法，所以王敬则才会说有“檀公三十六策”，但是否真的是一套有系统的兵法，而且恰符“三十六”之数？这就不得而知了，但“三十六计”一词源于南北朝应该是可以肯定的。

“三十六”这个数字，在秦汉时原是具体的数字（如：秦始皇统一中国，分天下为“三十六郡”），但到后来，“三十六”就成了多数的代名词，变成一个虚数，而“三十六计”也就成为通俗的名称了。换言之，所谓的“三十六计”，并不是只有《三十六计》此书才有，至少还有另外两个版本的“三十六计”，与《三十六计》书中所陈述的“三十六计”不尽相同，现在将之表列于下页：

《三十六计》中的“三十六计”	《三国演义》中的“三十六计”	出处不详的“三十六计”
01 瞒天过海	01 假途伐虢	01 金蝉脱壳
02 围魏救赵	02 连环计	02 美女连环
03 借刀杀人	03 美人计	03 送玉归殿
04 以逸待劳	04 借刀杀人	04 调虎离山
05 趁火打劫	05 落井下石	05 窝弓待虎
06 声东击西	06 金蝉脱壳	06 拔草惊蛇
07 无中生有	07 招降纳叛	07 将枕就灯
08 暗度陈仓	08 上屋抽梯	08 接木移花
09 隔岸观火	09 以逸待劳	09 二虎竞食
10 笑里藏刀	10 隔岸观火	10 两头烧通
11 李代桃僵	11 偷梁换柱	11 阳儒阴释
12 顺手牵羊	12 制造舆论	12 远交近攻
13 打草惊蛇	13 利用天时	13 梅花分瓣
14 借尸还魂	14 明知故问	14 番犬伏窝
15 调虎离山	15 浑水摸鱼	15 困魏救赵
16 欲擒故纵	16 苦肉计	16 依婚降魔
17 抛砖引玉	17 趁火打劫	17 诈降苦肉
18 擒贼擒王	18 过河拆桥	18 反间散金
19 釜底抽薪	19 笑里藏刀	19 无中生有
20 浑水摸鱼	20 苦肉计	20 绵中存针
21 金蝉脱壳	21 擒贼擒王	21 陈仓暗度
22 关门捉贼	22 反客为主	22 云梦伪避
23 远交近攻	23 激将计	23 指鹿为马
24 假途伐虢	24 虚张声势	24 以羊易牛
25 偷梁换柱	25 暗度陈仓	25 抛砖引玉
26 指桑骂槐	26 欲擒故纵	26 驱虎吞狼
27 假痴不癫	27 调虎离山	27 假途伐释
28 上屋抽梯	28 先发制人	28 射虎擒王
29 树上开花	29 空城计	29 隔岸观火
30 反客为主	30 瞒天过海	30 釜底抽薪
31 美人计	31 围魏救赵	31 瞒天过海
32 空城计	32 抛砖引玉	32 待敌空城
33 反间计	33 借尸还魂	33 买上告下
34 苦肉计	34 扮猪吃虎	34 声东击西
35 连环计	35 声东击西	35 疏不问亲
36 走为上	36 走为上策	36 走为上策

比较上述三个不同版本的“三十六计”，内容有同有异，但却都凑足了“三十六计”之数，显然自南北朝以后，涉及兵法的书籍中，已有有心人想要做实这“三十六计”之数。

但本书中的“三十六计”除了是通俗的名称外，也有作者的巧思在其中。作者在《三十六计·总说》中破题就说：“六六三十六。数中有术，术中有数。阴阳变理，机在其中。”《易经》中有六十四卦，都是由阳爻(—)和阴爻(--)组合而成的，阳爻之数为“九”，阴爻之数为“六”，所以符合“六六”之数的是六十四卦中的坤卦(䷁)，它同时也是《易经》中的至阴之卦，所以《三十六计》的作者说他借着“六六”这个太阴之数，表示计谋的至多至柔，数的变化包含各种计谋，计谋又包含数的变化，阴和阳交替运作，在运作中变化出天然机遇。我们如此解说这“三十六计”之名，或许会令人感到有些艰涩，但作者在这本书里开宗明义就陈述了他用“三十六计”的道理，所以我们在认识这本书的时候，对于这一点是有必要了解的。

二、《三十六计》的内容与价值

《三十六计》之名既然是暗含了《易经》坤卦“六六”这个太阴之数，可以想见它的篇章结构必也会遵循“六六”的安排。本书共论述三十六条战计，分为六篇，每篇六计：

第一篇《胜战计》。在即将取得胜利或处于优势的情况下，瞬间的疏忽往往会造成局面翻转，招致失败，因此即使自己处于优势，也不可掉以轻心仍然应该慎谋，才能始终保持优势，达到成功的目标。此篇包含了《瞒天过海》、《围魏救赵》、《借刀杀人》、《以逸待劳》、《趁火打劫》、《声东击西》等六计。

第二篇《敌战计》。这是在敌我双方势均力敌的情况下所施展的策略，运用此篇战计时可以不考虑双方的兵力，但却要进行缜密的观察，了解敌人的弱点后，再用计谋使敌人进入我方的圈套中，然后再趁机消灭对手。在现代经商时，可以用这以假乱真的计谋，使对手错估形势，从而达到自己真正的目的。此篇包含了《无中生有》、《暗度陈仓》、《隔岸观火》、《笑里藏刀》、《李代桃僵》、《顺手牵羊》等六计。

第三篇《攻战计》。所谓“攻心为上，攻城次之”，若能不战而屈人之兵，这才是兵法中的上着，但究竟该怎么做才能达到目标呢？所以“如何攻”就是本篇的核心了。此篇包含了《打草惊蛇》、《借尸还魂》、《调虎离山》、《欲擒

故纵》、《抛砖引玉》、《擒贼擒王》等六计。

第四篇《混战计》。这是在战争局面混乱的情况下所施行的策略，混乱可以掩盖真实的情况，同时也能制造虚假的表象，在乱中要求胜，“镇定”和“秩序”是关键。此篇包含了《釜底抽薪》、《浑水摸鱼》、《金蝉脱壳》、《关门捉贼》、《远交近攻》、《假途伐虢》等六计。

第五篇《并战计》，是用来对付友军的。在国际政治中，没有永远的敌人，也没有永远的朋友，尤其是在战场上，与同盟国并肩作战时，突然被友军消灭或吞并的事例屡见不鲜，因此在各国联合作战时，除了需要一致对外以求利，也要对自己的合作伙伴保持高度的戒心。本篇除了教导防范友军以保全自己的计谋外，也提供了如何化被动为主动吞并友军的计策。此篇包含了《偷梁换柱》、《指桑骂槐》、《假痴不癫》、《上屋抽梯》、《树上开花》、《反客为主》等六计。

第六篇《败战计》。“胜败乃兵家常事”，在战场上既有《胜战计》，自然也有处于劣势时该如何应对的《败战计》。行军作战，胜利当然是唯一追求的目标，但如果我方不幸落居下风，切不可轻言放弃，历史上多的是以寡击众、反败为胜的例子，因此本篇提供了一些智计，用于仅一息尚存的时机，希望能转危为安，另开新局。此篇包含了《美人计》、《空城计》、《反间计》、《苦肉计》、《连环计》、《走为上》等六计。

《三十六计》是一本兵法、谋略书，它的计名极为浅显，目标十分明确，手段非常赤裸，给人一种权谋极深的感觉，像《趁火打劫》中趁敌人遭遇困境时，攻击敌人以取得胜利；《借刀杀人》则是借甲方的力量来消灭乙方；用在友军身上的《上屋抽梯》之计，是故意引诱对方进入某种境地后，再截断它的退路，使其陷入绝境中，然后再按照我方的意志行事。有些计谋，给人一种阴险毒辣的感觉，颇令人毛骨悚然。所以我们在看这本书的时候要有一种基本认知，那就是这本书是一本军事谋略书，它原本就是提供作为战争之用。临敌作战时，生与死之间的界线是非常模糊的，不是你死，就是我亡，在那瞬息万变的当口，间不容发之际，人能够思考的时间和空间是非常短、非常窄的，于是在那片刻，所有行动的判断都会回归人原始的本能——也就是“求生”为上。因为要“求生”，所以必定要“求胜”，在这个前提下，种种阴险毒辣的阴谋诡计蜂出，而伦理、道德与礼教，在战争中是不存在的。战争不是常态，所以应用于战争场合中的策略计谋，是不宜用在个人日常伦理道德

修养上的，这是我们在看这本书的时候一定要有的基本认知。

有了这样的基本认知后，我们才能从另一个角度看到这本书的精华。《三十六计》既然是一本谋略书，它应该不是只能用在军事战争中才是，外交谈判、商场竞争、职场升迁、人际交往，甚至是小到生活琐事的安排与规划，只要是与方法、计划、效率有关的范畴，理当都可以在这本书中汲取到各自所需要的精髓。尤其是在二十世纪以后，这个地球几乎已成为商业的世界，人们对寻求商战往来与企业经营参考模式的渴望也日益迫切，于是《三十六计》正符合了这样的世界脉动。我们在这本书中发现了古人留下的教战守则，与现代管理学的某些理念正好可以相互合拍，因此《三十六计》在这个商业世界中的实用性就更强了。原本默默无闻的《三十六计》在湮没了几百年后的今天，竟然找到了它的定位点，这非但是中国古籍之幸，更是我辈之幸。

目 录

前 言	(1)
关于《三十六计》	(1)
总 说	(1)

第一篇 胜战计

第一计 瞒天过海	(7)
赵高篡位夺权	(8)
代理店的起死回生	(9)
第二计 围魏救赵	(12)
忠王献计解围	(13)
妙购高价豪宅	(15)
贸易公司与外商谈判制胜	(16)
第三计 借刀杀人	(18)
子贡的外交长才	(19)
皇太极计杀袁崇焕	(20)
怡和洋行的震荡	(21)
第四计 以逸待劳	(23)
周亚夫巧解“七王之乱”	(24)
美国“汽车城”的没落	(25)
第五计 趁火打劫	(27)
袁氏兄弟相残,曹操渔翁得利	(28)
苏联乱中取阿富汗	(29)
摩根趁机而发,玩转美国白宫	(30)

第六计 声东击西	(32)
韩信偷渡黄河	(33)
郑成功打南袭北,赶走殖民军	(35)
本田与雅马哈的龙虎之争	(35)

第二篇 敌战计

第七计 无中生有	(41)
张巡草人借箭,真人出击	(42)
贺若弼虚晃敌军	(43)
英国王妃的购物秀	(43)
兰丽绵羊油编撰故事誉满宝岛	(45)
第八计 暗度陈仓	(48)
修城防敌的李允则	(49)
拿破仑的真假预备队	(50)
闪电战前的烟雾弹	(51)
第九计 隔岸观火	(53)
孔明未折一兵得渔翁之利	(55)
苏代点离间之火乱秦	(55)
影印机厂伺机行事坐收渔利	(56)
第十计 笑里藏刀	(59)
李林甫的冷箭	(60)
被“温柔之刀”割鼻的美人	(61)
出口骗局	(62)
《佐贺报》的“顾客至上”	(63)
第十一计 李代桃僵	(64)
完子以身救国	(65)
博士伦轻装上阵得兴隆	(66)
第十二计 顺手牵羊	(68)
赵匡胤“出师湖南,假道荆渚”	(69)
苻坚引“狼”入室被“牵羊”	(71)

打劫邀功的败军之将	(72)
天天低价的沃尔玛巧取微利	(72)

第三篇 攻战计

第十三计 打草惊蛇	(77)
弦高惑敌救国	(78)
刘备深入“蛇穴”娶娇妻	(78)
萧衍两封信函引蛇相斗	(79)
审时度势战胜一切对手	(80)
第十四计 借尸还魂	(82)
杨延昭借水筑冰墙	(83)
项梁借名起义	(84)
曹操挟天子以令群雄	(85)
股市好汉借壳上市	(86)
第十五计 调虎离山	(88)
范先生巧破“卜内门”	(89)
诸葛亮与司马懿同用“调虎离山计”	(91)
如此出价	(91)
第十六计 欲擒故纵	(93)
忍中求胜的冒顿单于	(94)
石勒设计除王浚	(95)
罗斯福智取巴拿马运河	(97)
第十七计 抛砖引玉	(99)
战场上抢柴草的下场	(100)
小铜牌招来大主顾	(101)
第十八计 擒贼擒王	(103)
被秸秆打败的将领	(104)
屈臣氏巧用名人效应	(105)

第四篇 混战计

第十九计 釜底抽薪	(109)
美女逼走孔夫子	(110)
曹操偷袭鸟巢得奇胜	(111)
阿拉伯的石油外交术	(113)
第二十计 浑水摸鱼	(114)
诸葛亮乘乱取南郡	(115)
李渊趁乱而起夺天下	(116)
贸易公司的如意算盘	(117)
第二十一计 金蝉脱壳	(120)
毕再遇用“悬羊击鼓”巧撤退	(121)
狄青分身有术	(122)
从一英镑到九英镑的畅销	(123)
第二十二计 关门捉贼	(124)
白起诱敌入门得大胜	(125)
刘邦轻敌陷白登之围	(126)
航空公司的请君入瓮	(127)
第二十三计 远交近攻	(129)
秦国远交近攻,蚕食各国	(130)
郑庄公远交近攻成霸主	(131)
布拉特“远交近攻”赢支持	(132)
第二十四计 假途伐虢	(134)
晋国假道伐虢,灭虞国	(135)
息侯借道于人遭亡国	(136)
阿富汗战争中的动态联盟	(137)

第五篇 并战计

第二十五计 偷梁换柱	(141)
------------------	-------

李晟偷梁换柱“回敬”李怀光	(142)
吕后“偷梁换柱”，骗杀韩信	(143)
赵高改诏换太子	(144)
哈默偷梁换柱挖人才	(145)
第二十六计 指桑骂槐	(146)
穰苴斩庄贾树军威	(147)
萨克斯委婉进言罗斯福	(148)
第二十七计 假痴不癫	(150)
孙膂装疯卖痴脱险境	(151)
变相降价得人心	(153)
第二十八计 上屋抽梯	(155)
韩信背水一战溃追兵	(157)
项羽破釜沉舟败秦军	(158)
洛克菲勒的贷款诱饵	(158)
第二十九计 树上开花	(160)
田单破燕	(161)
利用总统大做广告的书商	(162)
第三十计 反客为主	(164)
袁绍反客为主夺冀州	(165)
诸葛亮智激周瑜，联吴抗曹	(166)
吉尼斯集团的翻覆	(168)

第六篇 败战计

第三十一计 美人计	(171)
韩全诲巧施美人计	(172)
拜倒石榴裙下	(173)
第三十二计 空城计	(176)
宗泽智退金军	(177)
松下不动声色渡难关	(178)
第三十三计 反间计	(180)

陈平献计离间项羽君臣	(182)
硅谷的间谍大战	(183)
第三十四计 苦肉计	(184)
杖打黄盖	(186)
卡耐基让名取利	(187)
第三十五计 连环计	(189)
周瑜三计败曹操	(191)
一鸣惊人的“野狼”	(192)
第三十六计 走为上	(196)
孙臆功成著兵法	(197)
东山再起的日立公司	(198)