

国家级教学团队
东北财经大学财务管理专业配套教材

高级财务管理

习题与案例

(第二版)

王棣华 主编

国家级教学团队
东北财经大学财务管理专业配套教材

高级财务管理 习题与案例

(第二版)

王棣华 主编

FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press

大 连

© 王棣华 2010

图书在版编目 (CIP) 数据

高级财务管理习题与案例 / 王棣华主编. —2 版. —大连 :
东北财经大学出版社, 2010. 2

(东北财经大学财务管理专业配套教材)

ISBN 978 - 7 - 81122 - 923 - 3

I. 高… II. 王… III. 财务管理 - 高等学校 - 教学参考资料 IV. F275

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 019985 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

教学支持: (0411) 84710309

营 销 部: (0411) 84710711

总 编 室: (0411) 84710523

网 址: <http://www.dufep.cn>

读者信箱: dufep@dufe.edu.cn

大连北方博信印刷包装有限公司印刷 东北财经大学出版社发行

幅面尺寸: 170mm × 240mm

字数: 170 千字

印张: 8 1/2

2010 年 2 月第 2 版

2010 年 2 月第 2 次印刷

责任编辑: 李智慧 车锐 周晗 王伟民

责任校对: 惠恩乐

封面设计: 张智波

版式设计: 钟福建

ISBN 978 - 7 - 81122 - 923 - 3

定价: 20.00 元

前 言

为满足财务管理专业教学需要，我们于2007年编写了《高级财务管理习题与解析》作为《高级财务管理》的配套教材。经过几年的使用，结合教学反馈意见，我们对《高级财务管理》教材及其辅导书同时进行了修订。在充分考虑与《高级财务管理》配套使用的同时，我们力求使本书——《高级财务管理习题与案例》符合教学规律，满足本科教学需要，同时力争有一定的创新。

本书由王棣华教授任主编，第1、5章以及模拟试题一、模拟试题二由王棣华教授编写并负责修订；第2、9章由唐睿明副教授编写并修订；第3、4章由姚蕾蕾讲师编写并修订；第6、7章由池国华教授编写并修订；第8章由耿云江讲师编写并修订；最后，由王棣华教授对全书进行修改和总纂。

本书在编写过程中，参考了其他一些专家和学者的相关著作，力争对学生学习有帮助。由于时间仓促，加上作者水平有限，书中肯定有不当之处，欢迎大家批评指正。

编 者
2009年10月

目 录

第1章 财务管理理论扩展/1

- 一、单项选择题/1
- 二、多项选择题/5
- 三、判断题/7
- 四、关键名词/10
- 五、简答题/11
- 六、案例分析/11

第2章 财务战略与企业竞争力/21

- 一、单项选择题/21
- 二、多项选择题/23
- 三、判断题/24
- 四、关键名词/25
- 五、简答题/26
- 六、案例分析/26

第3章 企业转移定价战略/27

- 一、单项选择题/27
- 二、多项选择题/29
- 三、判断题/31
- 四、关键名词/32
- 五、简答题/32

第4章 国际财务管理/33

- 一、单项选择题/33
- 二、多项选择题/35
- 三、判断题/37
- 四、关键名词/38
- 五、简答题/38
- 六、案例分析/38

第5章 柔性财务管理/39

- 一、单项选择题/39
- 二、多项选择题/42
- 三、判断题/45
- 四、关键名词/49
- 五、简答题/49
- 六、案例分析/49

第6章 管理控制系统/53

- 一、单项选择题/53
- 二、多项选择题/54
- 三、判断题/55
- 四、简答题/56
- 五、论述题/56

第7章 业绩评价/57

- 一、单项选择题/57
- 二、多项选择题/58

- 三、判断题/59
- 四、简答题/60
- 五、论述题/60
- 六、案例分析/60

第 8 章 企业集团财务管理/62

- 一、单项选择题/62
- 二、多项选择题/64
- 三、判断题/65
- 四、关键名词/66
- 五、简答题/66
- 六、案例分析/66

第 9 章 特殊行业财务管理/69

- 一、单项选择题/69
- 二、多项选择题/71
- 三、判断题/72
- 四、关键名词/73
- 五、简答题/73
- 六、案例分析/74

高级财务管理模拟试题一/76

高级财务管理模拟试题二/81

附 参考答案/85

第 1 章 财务管理理论扩展/85

第2章 财务战略与企业竞争力/90

第3章 企业转移定价战略/94

第4章 国际财务管理/96

第5章 柔性财务管理/98

第6章 管理控制系统/113

第7章 业绩评价/115

第8章 企业集团财务管理/118

第9章 特殊行业财务管理/120

高级财务管理模拟试题一参考答案/123

高级财务管理模拟试题二参考答案/126

一、单项选择题

1. 高级财务管理的基本含义是()。
 - A. 高级财务管理人员的财务管理
 - B. 高深内容的财务管理
 - C. 高级财务管理是财务管理原理、中级财务管理的补充和完善
 - D. 高级财务管理是非常规的财务管理
2. 财务管理制度就是()。
 - A. 要求一定范围内的成员共同遵守和按一定程序办事的财务规程和规范
 - B. 国家颁布的《企业财务通则》
 - C. 处理财务关系的准则
 - D. 处理财务问题的基本理念
3. 财务管理制度文化是指()。
 - A. 财务的物质文化
 - B. 介于有形的财务物质文化和无形的财务精神文化之间的一种文化状态
 - C. 财务的精神文化
 - D. 财务的国家文化
4. 现代社会中的每一种财务管理制度最初都是()。
 - A. 为了组织目标而制定的
 - B. 为了财务管理目标的实现而制定的
 - C. 为了大家的利益而制定的
 - D. 为了某种单独而特殊的目的而制定的
5. 财务管理制度文化的研究对象是()。
 - A. 财务管理制度环境
 - B. 财务管理制度产生与发展的文化背景
 - C. 财务管理对象
 - D. 财务管理制度本身
6. 追求高度统一的财务管理制度是()。

- A. 我国传统财务管理制度文化的又一特点
B. 市场经济的必然要求
C. 为了提高经济效益
D. 由现代企业制度决定的
7. 为了充分发挥社会主义经济制度的优越性, 构建的财务管理制度()。
A. 必须按自由市场经济原则运行
B. 必须更加关注投资者的利益
C. 必须更加和谐, 更加关注弱势群体的利益
D. 必须更加关注经营管理者的利益
8. 财务文化力是(), 其基本含义是指通过吸引而非强迫或收买的手段来实现财务目标的能力。
A. 企业财务管理资金能力 B. 企业财务软实力
C. 企业盈利能力 D. 企业财务资本
9. 西方的财务文化是重理性自觉的财务文化, 即分析性的, 假定人是(), 人性是恶的。
A. 社会人 B. 感情人
C. 感性经济人 D. 理性经济人
10. 高权力距离企业容易导致财务管理的()现象。
A. “人治” B. “法治”
C. “共同治理” D. “财务治理”
11. 企业和谐财务管理是财务管理主体以和谐管理理论为基础, 以企业利益相关者利益最大化为目标, 追求企业健康、可持续发展, 尽到社会责任, 最优化地处理()。
A. 企业资金 B. 企业与社会的关系
C. 财务活动和财务关系 D. 财务管理目标
12. 企业和谐财务管理理论是建立在中国古代儒家学派的“和合”哲学理论、国内学者提出的和谐管理理论、()、利他经济学理论等基础之上的。
A. 财务共同治理理论 B. 传统财务管理理论
C. 天人合一理论 D. 利益相关者价值导向的财务管理理论
13. 企业的生存和发展取决于它能否有效地处理与()的关系, 而股东仅是企业众多利益相关者之一。
A. 管理者 B. 员工
C. 利益相关者 D. 股东
14. 在现代市场经济条件下, 企业和谐财务管理的目标必须内含()、社会责任和道德责任三个方面。
A. 经济责任 B. 管理责任
C. 员工责任 D. 教育责任

15. 财务管理哲学是一般哲学世界观和方法论在财务管理工作中的具体化,它是()。
- A. 元哲学
B. 元管理哲学
C. 企业领导的管理哲学
D. 部门哲学, 又是应用哲学
16. 现代财务管理学大量运用现代科学知识, 如()。
- A. 系统论、控制论、信息论、数学、物理、化学等
B. 系统论、控制论、信息论、数学、心理学、计算机科学等
C. 信息论、数学、物理、生物工程等
D. 心理学、计算机科学、经济学等
17. 财务管理价值观在财务管理中的地位 and 作用, 决定了它是财务管理()。
- A. 文化的主体
B. 哲学的核心和灵魂
C. 方法论的组成部分
D. 制度的核心和灵魂
18. 独立理财主体假设的本质是()。
- A. 企业以拥有所有权为依据, 开展财务分配活动
B. 企业以拥有管理权为依据, 开展资金管理活动
C. 企业以拥有决策权为依据, 独立开展各项决策活动
D. 企业以拥有法人财产权为依据, 独立开展各项理财活动
19. 资金是企业财务管理的对象, 资金具有增值特征是()。
- A. 由资本决定的
B. 由企业经营管理决定的
C. 由社会环境及其内在机制决定的
D. 由社会政府部门决定的
20. 如何做好利益分享工作, 各个国家、企业并无统一的标准。分享原则以不断使企业价值增值、凝聚力增强为目标, ()。
- A. 至于具体方式方法、标准, 企业可根据具体情况而定
B. 至于具体方式方法、标准, 国家应当有统一的规定
C. 企业往往难以做到
D. 按照行业标准执行
21. 只有理解、尊重环境、文化, 企业财务管理才能取得成功, 这就是()。
- A. 财务管理的本质
B. 环境文化决定假设的本质
C. 财务关系假设的本质
D. 文化决定论的本质
22. 财务可管理假设的含义之一是()。
- A. 财务管理一定是可以管理成功的
B. 财务管理活动是最重要的活动
C. 财务管理的全部内容都是明确的
D. 要求每一个理财者都要对企业财务活动严格加以管理, 提高理财水平和理财效益

23. 财务理性人假设的本质是()。
- A. 财务管理人员是理性的
 - B. 财务管理对象是理性的
 - C. 强调人们对自己利益的关心与认同
 - D. 投资者和经营管理人员是理性的
24. 企业完整的财务政策体系应当包括()。
- A. 财务政策战略、财务政策模型和财务政策实施三个部分
 - B. 理财政策和分配政策
 - C. 筹资政策和投资政策
 - D. 筹资政策和投资政策及股利政策
25. 协调在处理各种财务关系中处于网络的核心位置,反映着企业理财主体与财务关系人之间的和谐关系状态,既是()。
- A. 财务管理者的基本要求,也是大家的基本愿望
 - B. 财务管理的基本要素,也是企业理财的重要手段
 - C. 财务管理的基本职能,也是企业理财的基本目标
 - D. 财务管理的基本方法,也是企业理财的重要工具
26. 从一定意义上来讲,企业财务公共关系是()。
- A. “企业拉关系的艺术”
 - B. “企业处理各种财务问题的艺术”
 - C. “企业塑造良好财务形象的艺术”
 - D. “企业处理公共关系的艺术”
27. 财务管理体制的变革、财务管理方法的演变、财务管理学说的发展等都是()。
- A. 企业财务管理进步的重要标志
 - B. 企业财务管理革命的结果
 - C. 企业财务管理的进一步标准化
 - D. 企业财务管理继承和创新的重要表现形式
28. 企业财务管理创新是指由于企业财务管理在实现了量的渐进积累之后,由于相关因素的影响和改变,实现了质的突变飞跃,这一交替演进过程()。
- A. 就是企业财务管理的改革过程
 - B. 就是企业财务管理的继承和创新过程
 - C. 就是企业财务管理制度的制定过程
 - D. 就是企业财务管理者的实践过程
29. 企业财务管理创新行为是没有边际的。一旦企业财务管理停止创新,就意味着()。
- A. 企业财务管理开始走向衰败
 - B. 企业财务管理处于稳定状态
 - C. 企业财务管理没有与其他管理相结合
 - D. 企业财务管理失去机会

30. 传统的企业财务管理文化已经把理财活动理性化了, 有其成套的相对稳定的管理原则和方法, 也有()。

- A. 相对的管理人员和结构
- B. 相对规范化的管理理论与程序
- C. 相对僵化的管理理论与程序
- D. 相对先进的管理理论与程序

二、多项选择题

1. 财务管理制度文化是指介于有形的财务物质文化和无形的财务精神文化之间的一种文化状态, 并且()。

- A. 财务物质文化、财务行为文化属于表层财务文化
- B. 财务精神文化属于深层财务文化
- C. 财务管理制度文化属于中层财务文化
- D. 财务管理制度与国家文化没有联系

2. 制定财务管理制度的基本原则包括()。

- A. 制定财务管理制度要注意科学性
- B. 制定财务管理制度要注重实践性
- C. 制定财务管理制度要注意国际性
- D. 财务管理制度制定要注意群众性

3. 财务管理制度的特点包括()。

- A. 与财务文化有关
- B. 与组织学有关
- C. 财务管理制度是“法规”
- D. 财务管理制度是一项基础性工作

4. 文化及其差异可以用 Hofstede 定义的几个维度进行界定、描述与比较, 即()。

- A. 权力距离
- B. 个人主义倾向
- C. 阳刚倾向
- D. 非确定性规避
- E. 长期利益倾向

5. 我们所讲的企业和谐财务管理的概念和框架体系, 是以()为基础。

- A. 可持续发展理论
- B. 企业社会责任理论
- C. 利益相关者理论
- D. 企业公民身份理论
- E. 利他经济学理论
- F. 理性经济人理论

6. 财务管理哲学的研究方法主要有()。

- A. 排除法
- B. 理论联系实际的方法
- C. 古为今用、洋为中用的方法
- D. 辩证唯物的方法

7. 财务管理价值观在财务管理活动中具有十分重要的作用, 主要表现在()。

- A. 导向作用
- B. 凝聚作用
- C. 协调作用
- D. 规范作用

8. 财务管理假设要想形成一个完整的体系, 必须具备的基本特征有()。

- A. 同一性
- B. 贡献性
- C. 排中性
- D. 独立性
- E. 政治性

9. 目的型财务政策是指相对于下一级财务政策来讲带有方向性的财务政策,

一般有较强的()。

- A. 优越性 B. 综合性 C. 概括性 D. 先进性

10. 企业对策型财务政策是为了解决企业理财中的随机干扰现象而制定的财务政策,它的特点有()。

- A. 战略性 B. 长期性 C. 战术性 D. 灵活性

11. 企业财务政策必须保持充分的弹性以及时适应客观事物的各种可能变化,这样()。

- A. 才能动态地、有效地发挥财务政策的作用
B. 才能使财务政策具有不确定性
C. 才能使财务政策具有灵活性
D. 才能使财务政策具有政策性

12. 企业财务政策是企业动力系统的一个重要子系统,它可以产生()。

- A. 物质动力 B. 精神动力 C. 信息动力
D. 个体动力 E. 群体动力

13. 财务协调的功能是指()。

- A. 财务协调能够发挥的作用
B. 合理适度的财务协调,能增强企业的财务凝聚力,提高企业的财务实力
C. 合理适度的财务协调,能优化企业的财务资源配置,提高企业理财效益
D. 合理适度的财务协调,能提高企业财务管理的效率

14. 企业财务管理环境是指()。

- A. 经济环境 B. 政治环境 C. 国际环境
D. 法律环境 E. 技术环境 F. 文化环境

15. 财务协调的方法主要有()。

- A. 管理协调法 B. 法律协调法 C. 行政协调法
D. 会议协调法 E. 合同协调法 F. 人际关系协调法

16. 企业财务公共关系战略要求企业在理财实践中树立的观念有()。

- A. 实现利润目标 B. 社会成员的意识
C. 社会产出的责任 D. 企业盈利与社会产出的统一

17. 企业财务公共关系战略关系到()。

- A. 如何确立企业财务管理的指导思想
B. 如何处理企业利益与社会利益的矛盾
C. 如何将企业的发展与社会公众的发展有机地联系起来
D. 投资者和债权人的利益

18. 在处理企业与中间商之间的财务公共关系时,企业财务部门应做到()。

- A. 时刻防范中间商侵犯企业的利益
B. 向企业领导建议,督促企业各部门重视与中间商的合作关系

- C. 保持与中间商的双向沟通,这对于扩大企业销售额及知名度,降低成本,取得有价值的信息都大有好处
- D. 关心并维护中间商利益
19. 与社会名流建立良好的财务公共关系,对企业的好处有()。
- A. 可以获取许多有价值的信息
- B. 可以得到他们的帮助与支持,扩大社会影响,提高企业美誉度
- C. 可以扩大企业的生产经营范围,开拓市场,增强实力
- D. 可以减少广告费支出
20. 优秀的企业财务管理文化对于财务管理创新的影响主要表现在()。
- A. 它可以引导企业财务管理树立起新的价值观
- B. 它可以培养出企业新的理财精神
- C. 它更注重各种财务关系的协调运转
- D. 它本身就以“不断创新”作为生存之本
- E. 它要求企业财务管理创新要注意履行自己的社会责任,塑造良好的财务形象

三、判断题

1. 高级财务管理主要包括财务战略理论、财务预算理论、财务控制理论、财务评价理论、财务重组理论。()
2. 有人认为把财务管理教材划分为原理(初级)、中级、高级,初级最简单、中级较难、高级最难。()
3. 长期以来,我们重视对财务管理本身的研究,亦重视财务管理制度的制定和实施,但很少涉及财务管理制度文化这一层次。()
4. 财务管理制度是在博弈中形成的,其变化是人们对博弈规则的“共享的信念”发生变化的结果。()
5. 财务文化中最容易改变的是财务精神文化,这使得财务管理制度文化又具有不稳定性。()
6. 财务行为文化具有理性和非理性的统一性。()
7. 由于财务管理制度文化介于具体的财务物质文化和抽象的财务精神文化之间,因此具有具体与抽象的统一性。()
8. 广义的财务管理制度是指一定组织的财务管理应当遵循的一系列规则。()
9. 随着社会越来越多元化,财务管理制度再也不能仅在某一个领域中证实自己的合理性,而必须根据自己对社会的影响来证实自己的合理性,它必须取得所有人的信任。()
10. 财务管理制度既有刚性,即强约束性的一面,又有柔性的一面。财务管理制度作为价值观的一种反映,体现着文化因素、道德因素、感情因素等。()

11. 财务管理制度文化的研究对象是财务管理制度的规律性。 ()
12. 财务活动中的财务关系主要从两个方面展开：一是财务主体地位是否确立；二是财务决策权在人与人之间如何划分。 ()
13. 我国有几千年的财务管理史，因为民族特点和国情的不同，我国传统财务管理制度文化有自己的一些特点。 ()
14. 目光长远的企业财务管理者不应当把追求短期利润最大化作为最主要的财务目标，还应当兼顾社会利益、员工利益、债权人利益、债务人利益、消费者利益和投资者利益。 ()
15. 财务学是一体两翼，即技术财务学和文化财务学。技术财务学经过多年的发展，羽翼已经比较丰满。而文化财务学则显得非常单薄。 ()
16. 中国财务文化对于企业内部的财务流程和整体框架不够重视，财务管理凭经验办事现象比较普遍，领导人的直觉判断代替财务分析和计算的事例也很平常。 ()
17. 财务文化与财务资本结合带来的重要影响是，财务资本的运作方式逐渐进入财务文化领域，以财务利润为目标的财务资本借鉴了财务文化发展的经验，开始重人性管理，重社会效益。 ()
18. 高个人主义有利于集体进行财务决策和团队财务管理创新，但容易忽视个人，造成个人对企业的依赖思想。 ()
19. 在中国构建和谐社会的背景下，在对已有研究成果充分整理和吸收的基础上，将具有东方特色的和谐管理理论引入到企业财务管理理论体系当中，实现了和谐管理理论与现有财务理论的融合。 ()
20. 利益相关者价值导向观点认为，企业是利益相关者的集合，企业以利益相关者价值为导向，应以满足利益相关者价值的实现为目标，而不仅仅是为管理者创造价值。 ()
21. 理财学的“理性”源于经济学的“理性”，其基本含义是：(1) 自利性假设；(2) 极大化假设；(3) 每一个人的自利行为与群体内其他人的自利行为之间的一致性假设。 ()
22. 财务管理哲学是一般哲学世界观和方法论在财务管理工作中的具体化，它既是部门哲学，又是应用哲学。 ()
23. 一般意义上的管理哲学研究的是管理中的一些哲学问题，而财务管理哲学侧重于研究哲学中的财务管理问题。 ()
24. 价值观在财务管理中的特殊地位和作用，决定了财务管理哲学以财务管理价值观为灵魂。 ()
25. 财务管理假设是财务管理原则赖以建立的基础，即财务管理假设应从属于财务管理原则。 ()
26. 财务主体假设解决的是财务人员为谁进行财务管理的问题。 ()
27. 如果企业理财不以资金增值为前提，那么企业财务管理就根本无存在的

必要。 ()

28. 货币时间价值假设是企业加强财务管理的重要前提,它要求企业无论是投资活动,还是筹资活动、资金分配活动都要注意降低成本,实现企业资金的不断增值。 ()

29. 财务风险是由于未来不确定因素造成的,因此,财务收益与风险的关系可以完全定量化加以分析认识。 ()

30. 当企业取得财务利益时,要在相关各方做好分配工作,要做到利益上的均衡,而不是只顾一方而忽视其他各方的利益。 ()

31. 企业财务管理是处在一定的环境、文化之中的,环境、文化对企业财务管理往往具有决定性的影响。 ()

32. 财务理性人假设要求企业财务管理人员按社会人的原则去处理各种财务问题。 ()

33. 只有假设一个企业可以持续经营,才有进行财务管理的必要,才有必要研究与此相关的一系列财务管理方法和原则,才能够分阶段进行财务考核,才有必要编制长期财务计划。 ()

34. 企业财务政策可以是零散的、非系统的,它不必构成一贯完整的体系,就能有效地发挥作用。 ()

35. 企业财务政策战略是指某一特定的财务政策的指导原则、作用范围、基本态度、基本假定以及应遵循的主要方向和所有应达到的目标。 ()

36. 企业改造型财务政策是具有稳定企业管理体制功能的财务政策,是针对企业现行管理体制,特别是财务管理体制的弊端提出来的。 ()

37. 创新型财务政策制定和实施的难度大、阻力多,其结果具有不确定性,故应谨慎行事,详细分析论证后实行。 ()

38. 企业超理性财务政策则是根据企业中人的超理性的特点制定的财务政策,它不顾忌其是否合理。 ()

39. 企业制定财务政策时,由于知识不足、信息不充分和意见不统一,应选择一些较为成熟的财务政策。在取得新的知识、得到了新的信息和意见统一时,再制定新的财务政策,这就是企业理性财务政策。 ()

40. 系统性原则是指企业财务政策要在时间序列上保持一定的连续性、继承性。 ()

41. 当企业的内外部理财环境发生变化时,企业财务政策也必须做出相应的改变。灵活性原则还要求,企业财务政策应能做到具体问题具体对待,“一刀切”的财务政策是形而上学的。 ()

42. 灵活性原则是指企业各类财务政策在空间排列上要互相照顾,不能顾此失彼。 ()

43. 企业财务政策的弹性原则就是灵活性原则。 ()

44. 企业财务政策体系应构成连续封闭的回路,这样才能发挥财务政策的