



San shinian

三
十
年
探
路
与
印
证

探路

Tanlu

与

印证

Yinzheng

探路与印证

■ 决胜于市场之中

刘盛龙 著

白山出版社

San shinian

探路

Tanlu

与
Yu

印证

Yinzheng

探路与印证

刘盛龙 著

白山出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十年探路与印证/刘盛龙著. — 沈阳: 白山出版社, 2009.6
ISBN 978-7-80687-748-7

I. 三… II. 刘… III. 金连武-生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 081017 号

出版发行: **白山出版社**

地 址: 沈阳市沈河区二纬路 23 号

邮 编: 110013

电 话: 024-28888689

电子信箱: baishan867@163.com

责任编辑: 宋 杰

装帧设计: 王 婷

责任校对: 崔传业

印 刷: 沈阳市第二市政建设工程公司印刷厂

成品尺寸: 170×240

印 张: 20.75

字 数: 330 千字

插 页: 8

版 次: 2009 年 7 月第一版

印 次: 2009 年 7 月第一次印刷

印 数: 1~5000 册

书 号: ISBN 978-7-80687-748-7

定 价: 45.00 元

决胜于市场之中

(代序言)

金连武

30年沧海桑田,弹指一挥间。我们国家的面貌发生了翻天覆地的历史性巨变。同样,北绿公司也发生了天翻地覆的历史性变化。喜看今朝,岁月如歌;展望未来,再铸辉煌。

《三十年探路与印证》是作者刘盛龙同志撰写、记录我及北绿公司发展历程的又一部纪实性作品。作为本书的主人公,我想对广大读者说句心里话,盛龙同志撰写的这部书稿,其一,内容是客观真实的;其二,对我和公司的开掘是逐步深入的。

历史的镜头推回到30年前。可以说,这是目前撰写、记录我和公司发展历程最全面、最深刻的一部纪实作品。当盛龙同志与我商量,把这部书稿定名为《三十年探路与印证》时,我感到十分贴切,因为我们的发展之路,就是这样一步一步地走过来的。

多年来,随着我和公司的知名度不断提高,一些媒体朋友经常采访我和关注我们的企业,一些文人和媒体都想为我写点系统性的东西,但都被我婉言谢绝了。为什么?我总在想,我算不了什么名人,更谈不上什么风流人物,再说搞好一个企业,虽然说企业家的作用至关重要、非常关键,但同时我认为,一个团队的力量总比一个人的力量要大得多。我这并不是在说客套话,因为这是历史唯物主义的观点:广大群众才是真正的英雄,广大群众的力量大于天。从我们北绿公司30年的发展历程看,也无不证明了这

001

一观点。

作为企业家,要以市场运行主体的身份去思维和行动。市场的本质则在于创造。西方实业界和一些学者们的观点是:企业家应是“能创造公司和就业机会的改革者”;企业家应是“能为公司决策长远发展目标战略家”;企业家应是“善于创新构想、敢向未来挑战,调动企业资源、优化要素组合,激发员工活力、开拓发展局面的引领者”。

欧洲管理论坛主席克劳斯·施瓦布认为,光有这些还不够,企业家还应具备以下素质:敢于面对风险应对挑战,多方探求解决问题的方法;既有才智和理性,又有直觉和感情;不回避矛盾,喜爱竞争;用一个总战略去解决重大问题;能创造出更多的新增价值;重视生产程序的革新;善于把新的信息“融化”到产品和生产过程中去;富有强烈的社会责任,等等。

海尔集团总裁张瑞敏先生提出:“在市场经济的条件下,一个精明的企业家必须要有三只眼睛,只有两只不行。要用一只眼睛盯住内部,最大限度地调动员工的积极性,不断提高产品质量;要用第二只眼睛盯住外部,最大限度地满足用户的需求,不断扩大市场份额;还要用第三只眼睛盯住国家宏观调控政策,及时抓住机遇加快企业规模的发展。”

再看看无人不知、无人不晓的李嘉诚。李老先生创业始于1950年,近60年来,他历经两次石油危机、“文化大革命”、亚洲金融危机和当前的全球金融海啸,但他执掌的公司却能横跨55个国家,走向日不落。而今,由“塑料花大王”的李嘉诚已走向“地产大王”的李嘉诚,未来更可能变成“石油巨擘”的李嘉诚。每当跨入新产业,李老先生虽然不一定是产业的先行者,但却总能后来居上并遥遥领先。

以此对照,我感到自己十分渺小,且有很大之距离。这也是我多年来不情愿让一些人写我、宣传我的重要原因之一。当有时实在推托不开,我就对一些文人们说:要写就写写我们的车间工人,写写我们的工程技术人员,写写我们的管理营销人员。因为,他们才是市场经济的真正主体,而且每天都在推动着北绿公司的进步与发展。我本人只是充当了一个“领衔”角色,而且这个“领衔”的角色,实事求是地说,也是广大员工这一集体智慧的凝聚和结晶。

话又说回来,我与作者刘盛龙同志是于上世纪90年代初相识的。那时,盛龙同志给我的印象:他是一个工作认真、做事刻苦、勤于思考和奋发向上的年轻同志。17年过去,如今他已到了知天命之年。不过,尽管时光已带走了许多浪漫,可他仍依然保持着我们相识时的性格,尤其是随着岁月的增长,他的工作激情始终未减,并越发变得更加成熟了。这么多年来,他一直都在关心我和关注我们公司的成长,并长期收集整理资料、调查研究“北绿”的发展走势和解析我们的一些工作策略,然后进行归纳、总结、加工成文,特别是对公司发生的一些重大事件都进行认真地采集,并予以理性思考,从不人云亦云。

我作为本书的实践者、推动者,读了《三十年探路与印证》这部书稿后,的确深有感慨:“北绿”这个企业,正如书中写得那样,是从无到有、从小到大、从弱到强,并伴随着改革开放30年一步一步地发展到今天的。我本人也是逐步地成长为辽宁省优秀企业家、优秀党委书记,省特等劳动模范、全国劳动模范和全国五一劳动奖章获得者,第八、第九、第十、第十一届连续四届全国人大代表的。客观地说,书中对我还是有一些溢美之词,或者说是褒扬之语。

其实,我金连武是一个很普通的人,一个很普通的企业经营管理者。要说有什么特殊的话,那就是我自始至终经历了我国30年改革开放的波澜壮阔和与时俱进的伟大进程。正因如此,使我能有机会从乡下返回城里干事创业,带领“北绿”人走上艰苦创业、抢抓机遇、应对挑战、开拓进取的发展之路,进而追赶推动时代前进的改革开放大潮。这也是我和北绿公司能得以成功的最重要因素。

伴随30年的创业发展,讴歌这30年的发展成就,回望这30年的发展历程,总结这30年的成功经验,我要发自内心地喊一声:改革开放好!如今,我已经进入了花甲之年。伴随着企业一步一步地成长和我个人的诸多荣誉光环,家人和朋友都好言相劝:毕竟年龄不饶人,你的价值已经得到了体现,该放放手、歇歇脚了。其实,我并不是没想过这个问题,但我总觉得:工作是生命的一部分,没有工作的生活,是一种苍白的生活。工作就是付出努力、不懈奋斗,从中为社会创造价值,实现自我的人生追求。

换句话说,工作是需要一个人用生命去完成的事。日出而作、日落而息的生活规律古已有之,但在作与息的交替轮回中,则要像对待自己的生活一样,带有感情、富有热情、充满激情。

记得有书上说:“工作是上天赋予我们的使命。”发明家爱迪生可以说是一个真正用生命去工作的人,他平时每天工作达18小时以上,而且是全身心地投入到研究工作中去的。即使在80岁时,他仍然努力地工作着。李嘉城先生也曾与我们共勉:“有能力选择如何作出贡献是一种福分,大家要共同珍惜。”

由此说来,我根本没有理由放放手、歇歇脚。特别是在时下,我们已经进入了一个新的伟大时代,已经融入到了一个没有边界的经济体系和全球化的商业环境之中,我们所面对的是机遇与挑战并存,这就必然要求我和所有“北绿”人:发展要有新思路,改革要有新突破,开放要有新局面,业绩要有新贡献。唯有这样,才能用我们勤劳的双手换来丰硕的果实,才能展现出“北绿”的生机与活力,才能体现出社会赋予我们生命的固有本义。

回首往事,心潮澎湃。30度春秋,我们国家和北绿公司都发生了天翻地覆的变化。30年探路,启迪良多;30年创业,再铸辉煌。所以,我将会把党组织和各级领导、同仁以及盛龙同志对我的鼓励变成动力,不断思考未来,树立世界眼光,虚心学习借鉴他人经验,从而趋利避害,抢抓商机,继续引领“北绿”人转变发展方式,把握市场竞争的主动权,以共产党人的特有魅力,永远发扬那么一股劲、那么一股拼命精神,带领广大员工进一步把“北绿”的事业做强做大,决胜于市场之中。

与此同时,我也会牢牢把握:为生命而工作的人,工作的目的已经不是为了追逐名利,而是为了追求自我价值的实现。只有在追求“自我价值实现”的时候,一个人才会发挥出持久强大的热情,才能最大限度地发挥其潜能,才能最大限度地为国家、为社会、为公司、为员工创造出更大的价值。

话说至此,我还要借此机会再真心地说一句:盛龙同志以他那一丝不苟和“把敬业当成习惯”的执著精神,以及“苦行僧”式的生活方式,完成了这部心血之作,实在令我和北绿公司广大员工为之感激,为之感动。在此,

我谨代表家人和“北绿”全体员工向盛龙同志道一声：谢谢了！同时，在本书即将付梓之际，我还要对多年来关心、帮助、支持我本人和我们公司发展的各级领导、社会各界人士和国内外朋友们表示最衷心的感谢！

发展未有穷期，“北绿”仍在路上。相信，我们会把握竞争的主动权，决胜于市场之中。

2009年5月18日

于北绿集团

（作者系北方绿色食品股份有限公司董事长，第八、第九、第十、第十一届全国人大代表，全国著名劳动模范）

目 录

CONTENTS

决胜于市场之中(代序言)	001
序 曲	001

第一章 金家 追溯

当年的同学曾这样评价金连武：他从中学时就开始当“头儿”，而且总是以自己的优势显示其“群龙之首”和证明其“与众不同”。今日看来，金连武的确是这样一个人。自下乡开始到今天，他一直是受到人们倍加关注的风流人物。

一 金连武家世	022
二 童年与少年时代	024
三 爱好与兴趣	027
四 幸福的家庭	029

第二章

历史的机缘好像与金连武作对似的，他梦想的都可望不可即，而他未曾梦过的却变成了现实。

金连武说：“无论做什么，我都时时提醒自己，是人民养育了我，定当尽心竭力报效人民。”

001

知青往事

五 上山下乡	038
六 入党风波	043
七 出任生产队长	050
八 传奇式罗曼史	053
九 “咱们结婚吧”	056
十 “我不能连累你”	059

1978年12月,党中央召开了十一届三中全会,这是建国以来我党历史上具有深远历史意义的伟大转折。特别是那场以《实践是检验真理的唯一标准》的思想解放大讨论,如同“多米诺骨牌”效应一样,使上山下乡知青大返城,如同溃堤的洪水,从祖国的大江南北、长城内外汹涌而下……

第三章

返城办酒厂

十一 人生转折	062
十二 告别“腰堡”	064
十三 创办知青酒厂	068
十四 夜行辽中拉烧锅	071
十五 并非杜撰的故事	073
十六 伊占春挑大梁	074

抚今追昔,任何一个时代总有那么一批仁人志士敢于向现实进行挑战、敢于向逆境发出攻击。尽管一路步履维艰,但终将充满着希望。“清啤”,就是在这样的大背景下,迅速地崛起于辽北大地。

第四章

十七 美丽的清河	077
十八 令人震惊的报告	080

十 九	三次取经	082
二 十	一张空头支票	085
二十一	梦想变为现实	086
二十二	“不亚于名牌”	088
二十三	当被告还贷款	090
二十四	群众是真正英雄	091
二十五	知难而上“763”	093
二十六	以变应变	097

金连武从应对市场挑战中深刻体会到，市场是开拓出来的，而不是等来的，更不是从天上掉下来的，每一寸“地盘”都要靠自己来抢占。他鼓励员工：不要害怕困难，困难是成长的契机。困难带给我们的不仅仅是麻烦，而且往往还会带来重要的机遇。

二十七	风云突变	101
二十八	走出去	102
二十九	搞联合	105
三 十	聘能人	107
三十一	挑战市场	112
三十二	两个“100万”	118
三十三	质量乃企业生命	119

记得恩格斯说过，人的认识能力从有限中找到无限，从暂时中找到永久，并且使之确定起来。换句话说，大凡是成功的企业家，在很大程度上都是处于应变加多变的。因为，创新才能出奇，出奇才能制胜。本书的主人公——金连武先

生就有这个本事。

塑造企业风流

三十四	考察归来	123
三十五	携手绘新图	128
三十六	“11·8”大会	130
三十七	滚大“雪球”	134
三十八	搭上末班车	136
三十九	认购墨尼股票	137
四十	兑现承诺	138
四十一	上市正付诸实施	140

时光倒回 26 年前,当新闻媒体传出仅“可口可乐”这个名字就值 2 亿美金时,中国人似乎显得有些困惑不解。对此,金连武深谙其道。他认为,无论是在人们的商业活动中,还是在人们的社会交往和价值定位上,形象都将扮演着不可忽视的重要角色。

第七章

彰显墨尼形象

四十二	走进人民大会堂	142
四十三	岛城酒会	145
四十四	“墨尼旋风”	147
四十五	龙首山下飘彩旗	150
四十六	南下辽沈作战	153
四十七	沈阳“新世界”	156
四十八	岛城情缘放歌	158

金连武常说：“一个家庭到了第三代，家大业大，管理跟不上去，必然导致其衰败。一个企业亦是如此。”

他还给管理下了这样的定义：“管理是管理者思维的管理；管理是管理者思想境界的管理；管理是管理者不断追求新的目标的管理。”

四十九	向管理弊端说“不”	167
五十	朝一流管理看齐	172
五十一	品质决定生存	174
五十二	激情管理也是生产力	176
五十三	分析市场定措施	178
五十四	企业究竟缺什么	180

面对经济全球化、现代化、信息化和生物技术革命的挑战，北方绿色食品股份有限公司董事长金连武带领“北绿”人以产业报国，开创与农业、农村和农民息息相关的绿色食品产业，旨在回报广大农民兄弟，诠释北绿公司对发展“三农”的新责任、新贡献。

五十五	组建“绿色”舰队	183
五十六	引领农业产业化	187
五十七	叫响“北绿”品牌	190
五十八	回报农民兄弟	194
五十九	陈幕华寄语“北绿”	196

第十章 托起人类健康的太阳

一直以来,金连武大力倡导:人活着就应该做一些好事,做一些有益于人民的事。况且,发展绿色健康产业,是当下具有良好社会效益与经济效益的朝阳行业,虽然说发展这一产业担有一定的风险,但成功与希望同在,只要认真科学地去做,就没有干不成的事业。

六十	向“绿色”要健康	199
六十一	托起人类健康的太阳	202
六十二	开启“蓝色”神话	207
六十三	拓展营销市场	215
六十四	成就绿色梦想	229

006

第十一章 忧国忧民未敢忘

自上个世纪90年代初以来,金连武认真履行自己的神圣职责,积极建言立论,献计献策,与党和国家领导人一起共商改革、发展、稳定之大计,特别是以高度负责、当家做主的主人翁精神,充分展现出一名全国人大代表“忧国忧民未敢忘”的崇高风范。

六十五	不负人民重托	237
六十六	关注经济社会发展	241
六十七	忧国忧民未敢忘	244

奉献,是我们这个伟大时代的主导精神;责任,是中华民族复兴崛起的永恒主题。

如今,神州大地的万万之众正沿着改革开放和社会主义现代化建设事业的坐标,把自己的聪明才智投入到发展社会主义市场经济和全面建设小康社会之中。金连武就是这万万之众的代表。

六十八	人格的凝聚	250
六十九	房子和票子	252
七十	“六亲不认”	257
七十一	“约法三章”	261
七十二	身边人如是说	262

尾 声	267
附录 1 金连武档案	271
附录 2 企业重要大事记	279
感悟金连武(代后记)	311

序 曲

认识金连武,了解金连武,到诠释金连武,不能不从这样的背景下来解读。因为,金连武自下乡返城后的30年间,起初带领6名老知青,以3000元启动资金和一口大锅烧白酒,之后又转产酿啤酒,如今是既生产啤酒又酿造葡萄酒,特别是近十几年来,他又致力于开发绿色食品产业,发展集绿色营养品的研制、生产和销售,以及健康咨询、理疗康复、健康文化传播寓一体的高科技绿色健康企业,着实向着托起人类健康的太阳阔步前行。

(一)

人们或许知道,自19世纪末,一些有眼光有胆识的学者,开始注意到酒在人类历史发展中的重要地位。

其标志是:1877年美国历史学家摩尔根出版了划时代的巨著《古代社会》。在此书中,摩尔根先生首次提出,榨油术和酿酒术的掌握,这是人类文明初期生产力发展的重要成就。

随后,恩格斯在《家庭、私有制和国家的起源》一书中进一步指出,人类掌握的榨油术和酿酒术,与冶炼术和制陶术一样,直接促进了第二次社会劳动大分工,即手工业从农业中分离出来。

中国著名历史学家范文澜先生认为,随着生产力的提高,生产关系也将受到影响而发生的深刻变化,城是阶级社会开始的标志,谷物酿成的酒同样亦是标志之一。

当现代科技大量运用于考古事业,上述这些观点的正确性便很快得到了出土文物的考证。

人们或许知道在遥远的洪荒年代,野果天然发酵,结果酝酿成了原始的自然酒。从此人们发现含糖果的东西经过发酵能变成酒的规律,于是人们开始有意识地进行人工酿酒。

人类从采集、渔猎经济向生产型的农业、畜牧业过渡的同时,即距今8000多年前的旧石器时代到新石器时代的过渡时期,由于生活条件相对稳定和充裕,奠定了人工酿酒的基本条件,进而果酒应运而生。

进一步阐释,在果酒类中,以葡萄酒居多,而在葡萄酒的王国中,法国最为著名,可谓是葡萄酒的故乡。

提及葡萄酒,法国会被认同为多变的土壤与气候和多个截然不同的葡萄酒产地。法国有波尔多、勃艮地、香槟、罗纳河谷、朗格多克—鲁西荣、西南地区、阿尔萨斯、汝拉—萨瓦、卢瓦河谷和普罗旺斯十大葡萄酒产区。由于这些地区的气候与人文环境的差异性,形成了法国葡萄酒的多样性。

法国人酿造葡萄酒的历史悠久而丰富多彩,经过数世纪的辛勤劳作与耕耘,终于成为世界葡萄酒舞台的主角。他们把高超的技术与古老的传统方式完美地结合在一起,创造出了5万余种葡萄酒,可以说,在酿酒产业方面已达到了登峰造极的地步。许多人都视法国葡萄酒为世界上最好的葡萄酒。因为,法国有得天独厚的多样性气候和土壤,以及累积了2000多年的酿酒工艺、严格的法定产区(原产地监控命名)管理法规,使得法国能够给消费者提供风格各异的上好葡萄酒。尤其值得一提的是,无论法国的酿酒技术,还是原产地监控命名制度管理法规,都早已被世界其他葡萄酒生产国所接受并仿效。

众所周知,葡萄酒能给人类带来良多益处,而中华民族饮用葡萄酒又有着悠久的历史。上至帝王将相,下至黎民百姓,无不从葡萄酒中寻觅着自己的梦想与快乐,时至今日,葡萄酒的魅力,仍在继续扩大与无限延伸。