

主管实用财务丛书

生产主管 财务一点通

Shengchan Zhuguan Caiwu Yidiantong

代义国◎编著

全程图解 ●
紧扣新准则 ●
贴近工作，易学易懂， ●
让非财务人员轻松上手
不懂财务就当不好生产主管 ●



机械工业出版社
China Machine Press



主管实用财务丛书

生产主管 财务一点通

Shengchan Zhuguan Caiwu Yidiantong

代义国◎编著

全程图解 •

紧扣新准则 •

贴近工作，易学易懂， •

让非财务人员轻松上手

不懂财务就当不好生产主管 •



机械工业出版社
China Machine Press

在市场经济快速发展的今天,财务已经渗透到企业的各个部门,其不仅是财务人员要掌握的知识,也是各个部门主管必修的一堂课。本书是主管实用财务丛书中的一本,它不仅介绍了生产管理者应知应会的财务知识,也结合生产管理本身的特点,对生产管理方面的财务知识进行了详尽的介绍。包括生产管理者应知应会的财务知识,税务知识,成本费用计算,本量利分析,成本计划、预测及决策,成本控制,成本报表与分析,会计报表及其分析。本书语言精练、形式直观、层次清晰,是生产管理者及企业管理人员易读易懂的财务知识读物。

图书在版编目(CIP)数据

生产主管财务一点通/代义国编著. —北京:机械工业出版社, 2009. 12

(主管实用财务丛书)

ISBN 978-7-111-28645-5

I. 生… II. 代… III. 企业管理:财务管理 IV. F275

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第193758号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:任淑杰 责任编辑:孙晶晶

责任印制:杨 曦

保定市中国画美凯印刷有限公司印刷

2010年1月第1版第1次印刷

170mm×242mm·15印张·1插页·220千字

0001—5000册

标准书号:ISBN 978-7-111-28645-5

定价:36.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010) 68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010) 88379649

读者服务部:(010) 68993821

封面无防伪标均为盗版

前言

在市场经济高速发展的今天，财务已经渗透到企业的各个部门，其不仅是财务人员要掌握的知识，也是各个部门主管必修的一门课程。不论是创造利润的部门，还是管理或其他服务部门，都与企业的发展壮大息息相关。鉴于财务工作在企业经营管理中的特殊地位，要求各部门非财务人员也要掌握财务的基本知识和技能。从现实情况来看，除了财务部门外，企业其他部门的主管基本上都没有财务背景，非常缺乏财务知识。为此特推出主管实用财务丛书。

本书是主管实用财务丛书中的一本，它不仅介绍了通用的财务知识，也结合生产自身的特点，对生产方面的财务知识进行了详尽的介绍。本书的真正目的在于帮助生产主管掌握财务知识，从而了解企业的整体及本部门的财务状况。本书的特点如下：

1. 语言精练

本书突破财务理论的框架，用最简洁、最精练的语言介绍生产主管应掌握的财务知识，把财务知识点精化，从而避免了长篇大论地对知识点进行介绍。

2. 通俗易懂

财务知识的专业化较强，而会计语言本身也比较晦涩难懂，这给生产主管的学习造成了很大的困难。为了解决这个问题，作者把原来条例化、教材化的语言通俗化，使读者读起来轻松易懂。

3. 形式直观

通常财务方面的图书形式都比较死板，阅读时会有一种压抑的感觉。本书采用图解的形式展现生产方面的财务知识，使知识点看起来层次分明、脉络清晰。

4. 实战实用

本书理论与实践相结合，更注重实际工作的需要。针对生产主管在实际

工作中经常会遇到的财务问题，相关财务知识，均深入浅出地作出介绍。所有的财务理论知识的介绍，都是从实战、实用的角度出发的。

5. 内容全面

本书共分为七章，从生产主管税务知识，成本费用计算，本量利分析，成本计划、预测及决策，成本报表与分析，会计报表与分析方面对相关财务知识进行系统、全面地介绍。

本套丛书的作者不仅具有丰富的理论知识，而且还具有企业工作的实践经验，对于哪些知识是需要介绍的，哪些知识应该讲解到什么程度，哪些知识该用什么样方式去阐释，都已经到了炉火纯青的地步。相信读者通过阅读此书，可以满足工作岗位对财务知识的要求。

在前言最后，我要感谢为本套丛书的写作、整理、修改付出艰辛劳动的人，他们是：李剑锋、侯海洋、杨家丽、汤俊、赵耸伟、孙志芳、董会芳、熊兰菊、郭森、王利辉、王冬建、张永春、孙宏勤、王月坤、刘丽英。

让我们一同成长！

目 录

前言

第一章 税务知识

一、增值税 / 2

(一) 增值税的类型 / 2

(二) 增值税征收范围 / 3

(三) 税率与征收率的确定 / 4

(四) 应纳税额的计算 / 5

二、消费税 / 10

(一) 纳税人 / 10

(二) 征税范围 / 10

(三) 税目与税率 / 10

(四) 应纳税额的计算 / 14

三、营业税 / 19

(一) 纳税人 / 19

(二) 扣缴义务人 / 20

(三) 税目与税率 / 21

- (四) 计税依据 / 25
- 四、城建税 / 30
 - (一) 纳税义务人 / 30
 - (二) 税率 / 30
 - (三) 计税依据 / 31
 - (四) 应纳税额的计算 / 31
- 五、印花税 / 32
 - (一) 纳税义务人 / 32
 - (二) 税目与税率 / 33
 - (三) 计税依据 / 35
 - (四) 应纳税额的计算 / 38
- 六、企业所得税 / 38
 - (一) 纳税义务人 / 38
 - (二) 征收对象 / 39
 - (三) 税率 / 40
 - (四) 应纳税额的计算 / 40
 - (五) 不得扣除的项目 / 47
 - (六) 应纳税所得额的计算方法 / 48

第二章 成本费用计算

- 一、成本的概述 / 52
- 二、成本的作用 / 53
- 三、成本费用开支范围 / 55
 - (一) 成本费用的分类 / 55
 - (二) 不能列入成本费用的项目 / 55

四、费用的分类 /	56
五、支出、成本与费用的关系 /	57
(一) 支出与费用的关系 /	57
(二) 费用与成本的联系 /	58
(三) 费用与成本的区别 /	59
(四) 支出、费用、成本之间的关系 /	60
六、生产费用的归集和分配 /	60
(一) 材料费用的归集和分配 /	60
(二) 人工费用的归集和分配 /	63
(三) 外购动力费的归集和分配 /	65
(四) 制造费用的归集和分配 /	66
七、辅助生产费用的归集和分配 /	68
(一) 辅助生产费用的归集 /	68
(二) 辅助生产费用的分配 /	69
(三) 辅助生产费用分配表的编制 /	69
八、完工产品和在产品的成本分配 /	71
九、联产品和副产品的成本分配 /	74
(一) 联产品加工成本的分配 /	74
(二) 副产品加工成本的分配 /	76

第三章 本量利分析

一、成本性态分析 /	78
(一) 成本性态的定义 /	78
(二) 成本性态的分类 /	78
二、成本、数量和利润的关系 /	88

- (一) 本量利分析的定义 / 88
- (二) 本量利分析中的基本假设 / 88
- (三) 本量利方程式 / 90
- (四) 本量利分析图 / 91
- (五) 本量利关系中的敏感性分析 / 93
- 三、盈亏临界分析 / 94
 - (一) 盈亏临界点的基本原理 / 94
 - (二) 盈亏临界点的确定 / 94
 - (三) 安全边际和安全边际率 / 96
- 四、利润变动因素分析 / 97
 - (一) 有关因素变动对利润的影响 / 97
 - (二) 利润敏感性分析 / 97
- 五、变动成本计算 / 99
 - (一) 变动成本的概述 / 99
 - (二) 变动成本法的适应性 / 99
 - (三) 变动成本法的优点 / 100
 - (四) 变动成本法的局限性 / 102

第四章 成本计划、预测及决策

- 一、成本计划 / 106
 - (一) 成本计划的定义 / 106
 - (二) 成本计划的内容 / 106
 - (三) 成本计划的作用及其原则 / 109
 - (四) 编制成本计划的步骤 / 111
- 二、成本预测 / 112

- (一) 成本预测的含义 / 112
- (二) 成本预测的意义 / 113
- (三) 成本预测的方法 / 114
- 三、成本决策 / 115
- (一) 成本决策的含义 / 115
- (二) 成本决策的基本方法 / 116

第五章 成本控制

- 一、成本控制的概述 / 120
- 二、成本控制的含义 / 121
- 三、成本控制的分类 / 121
- 四、成本控制的原则 / 123
- 五、成本控制的标准 / 124
- 六、成本控制的内容 / 125
- (一) 厂部成本控制的主要内容 / 125
- (二) 车间成本控制的内容 / 126
- (三) 班组成本控制的内容 / 126
- (四) 成本控制的程序 / 127
- 七、成本费用控制流程与关键控制点 / 129
- (一) 成本费用的控制流程 / 129
- (二) 成本费用的关键控制点 / 131
- 八、成本费用控制制度 / 134
- (一) 岗位分工 / 134
- (二) 授权批准 / 135
- 九、成本费用支出控制 / 135

- (一) 成本费用支出控制的主要方法 / 135
- (二) 成本费用支出控制制度 / 140
- (三) 成本费用支出的核算制度和报告制度 / 141
- (四) 监督检查 / 142
- 十、标准成本及其制定方法 / 142
 - (一) 标准成本的概念 / 142
 - (二) 标准成本的种类 / 143
 - (三) 标准成本的制定方法 / 144
 - (四) 标准成本的差异分析 / 145

第六章 成本报表与分析

- 一、成本报表 / 150
 - (一) 成本报表的概念及意义 / 150
 - (二) 成本报表的分类 / 150
 - (三) 编制成本报表的要求 / 152
 - (四) 成本类内部会计报表的编制 / 153
 - (五) 费用类明细表的编制 / 160
- 二、成本分析 / 162
 - (一) 全部产品成本计划完成情况的分析 / 162
 - (二) 可比产品成本降低任务完成情况的分析 / 163
 - (三) 成本效益的分析 / 167
 - (四) 主要技术经济指标的分析 / 168
 - (五) 降低成本措施的分析 / 169

第七章 会计报表及其分析

一、会计报表的定义及分类 / 172

二、会计报表的作用 / 173

三、编制会计报表的要求 / 173

(一) 会计报表编制的准备工作 / 173

(二) 会计报表编制的要求 / 174

四、资产负债表 / 175

(一) 资产负债表的定义 / 175

(二) 资产负债表的作用 / 175

(三) 资产负债表的格式 / 176

(四) 资产负债表的编制 / 176

(五) 资产负债表的分析 / 179

五、利润表 / 197

(一) 利润表的定义 / 197

(二) 利润表的作用 / 197

(三) 利润表的格式 / 198

(四) 利润表的编制 / 198

(五) 利润表的分析 / 199

六、现金流量表 / 214

(一) 现金流量表的概述 / 214

(二) 现金流量表的作用 / 215

(三) 现金流量表的编制 / 215

(四) 现金流量表的分析 / 216

第一章

税务知识

- 增值税
- 消费税
- 营业税
- 城建税
- 印花税
- 企业所得税

一、增值税

(一) 增值税的类型

增值税的类型如图 1-1 所示。

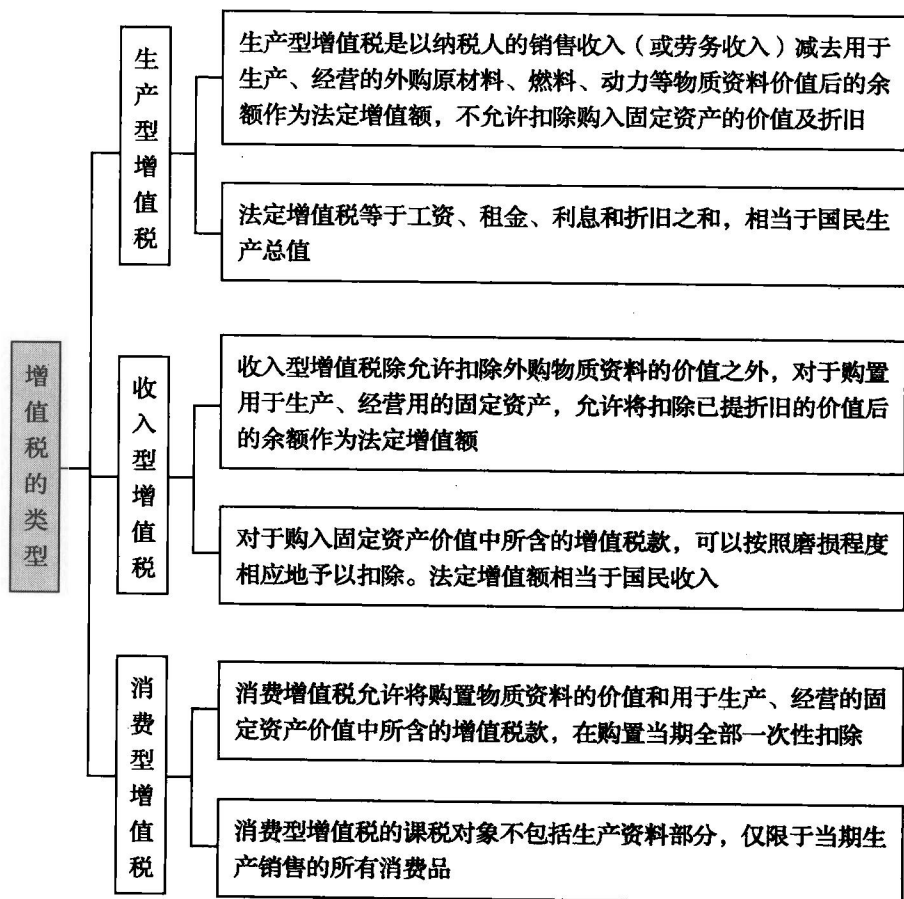


图 1-1 增值税的类型

（二）增值税征收范围

1. 增值税的征收范围

增值税的征收范围如图 1-2 所示。

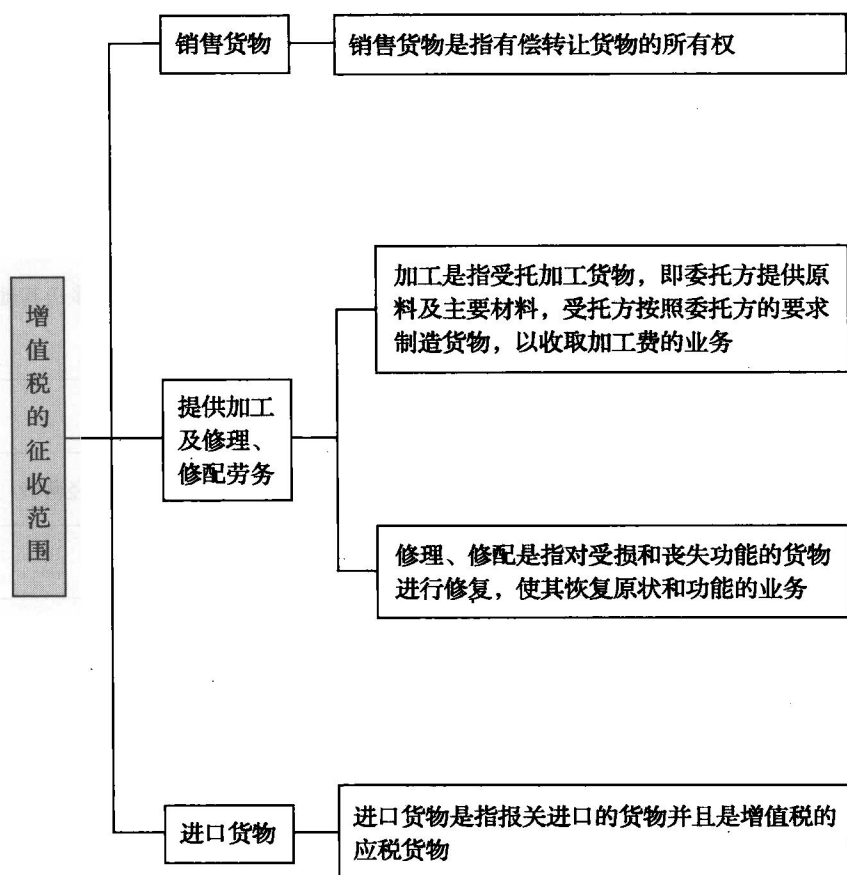


图 1-2 增值税的征收范围

2. 增值税征税范围的特殊行为

增值税征税范围的特殊行为如表 1-1 所示。

表 1-1 增值税征税范围的特殊行为

名称	具体内容
混合销售行为	一种销售行为，如果同时涉及货物销售和增值税非应税劳务的提供，就是混合销售行为
视同销售行为	将货物交付他人代销
	销售代销货物
	没有两个以上机构并实行统一核算的纳税人，将货物从一个机构移送其他机构用于销售，相关机构设在同一县（市）的除外
	将自产或委托加工的货物用于非应税项目
	将自产、委托加工或购买的货物作为投资，提供给其他单位或个体经营者
	将自产、委托加工或购买的货物分配给股东或投资者
	将自产或委托加工的货物用于集体福利或个人消费
兼营非应税劳务行为	将自产、委托加工或购买的货物无偿赠送给他人
	增值税纳税人兼营非应税劳务，如果不分别核算或者不能准确核算货物或应税劳务的销售额和非应税劳务的营业额，其非应税劳务应与货物或应税劳务一并征收增值税

（三）税率与征收率的确定

税率与征收率的确定如图 1-3 所示。

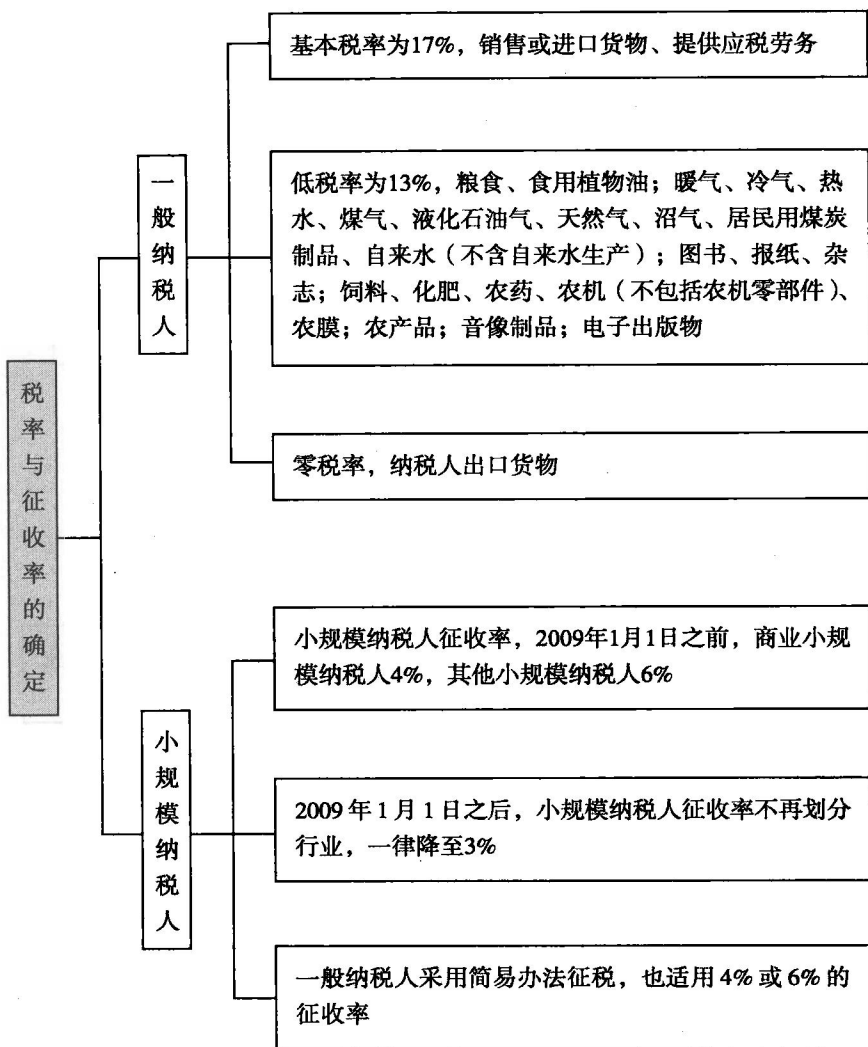


图 1-3 税率与征收率的确定

（四）应纳税额的计算

1. 一般纳税人应纳税额的计算

销项税额的定义与公式如图 1-4 所示。