

文山电力人

高星著

作家出版社

文山电力人

高星著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

文山电力人/高星 著. - 北京: 作家出版社, 2007. 5

ISBN 978 - 7 - 5063 - 3826 - 4

I. 文… II. 高… III. 报告文学 - 作品集 - 中国 - 当代

IV. I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 268732 号

文山电力人

作者: 高 星

责任编辑: 懿 翎

出版发行: 作家出版社

社址: 北京市农展馆南里 10 号 邮编: 100026

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

印刷: 北京乾沣印刷有限公司

开本: 880 × 1230 1/32

字数: 210 千字

印张: 9

印数: 0001 - 3000

版次: 2007 年 6 月第 1 版

印次: 2007 年 6 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978 - 7 - 5063 - 3826 - 4

定价: 20.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。

作家版图书, 印装错误可随时退换。

目 录

前 言	09
-----------	----

第一篇 享誉云南的“东方红模式”

文山第一座骨干电站	12
冯崇武上任	14
有时候,奇迹像野鹿飞跑奔驰的长腿,是逼出来的	23
要吃干榨尽这五公里河段上的水能	25
调兵遣将,擂响战鼓	28
小荷才露尖尖角	32

第二篇 文山电力人的“黄埔军校”

小河沟电站	35
集资建站的试点	39
培养人才的基地	41
一次不大不小的灾害	44

第三篇 从集团股份到上市融资

拉开序幕	48
从老国企走向集团股份	50

第六篇 在大灾大害面前

东方红电站“七·九”大岩崩	118
灾后忙碌的日日夜夜	125
战地黄花分外香	130

第七篇 挺进清澈闪亮的水江

格雷电站	138
坝达电站和猴爬岩电站	144
丘北电力分公司	147

第八篇 太阳在云南最早升起的地方

谷拉电站唱出的歌	152
富宁电力公司	163
架向百色地区的输电线路	166

第九篇 盘龙河干流中段的电站

南滚电站	168
落水洞电站	169
南汀河电站	170
威龙电站	172

第十篇 文山州电网的调峰电站

漫长的南令二站建设	175
资产重组还是无法让南令二站焕发青春	177
由国企到民企,由“南令”改制为“陆合”	178

第十一篇 电站最少用电量最大的砚山

阿香电站	180
一段很沉重的路	181
这些人和事	183

第十二篇 第五个整体加入股份公司的西畴分公司

西畴的河流和电站	187
从控股到购买股权到整体加入	188
达马河踏勘	191

第十三篇 三条江河上的电站

南利河上的电站	194
西洋江上的电站	196
南盘江凤凰谷电站	197

第十四篇 电站云集的河谷

老山脚下的夜明珠	199
文山人梦了半个世纪的马鹿塘电站	202
猫猫跳电站	221
盘龙河最后一座电站	225
中国架到外国的第二条送电线路	230

第十五篇 划上一个句号的二〇〇六年

冯崇武向股东的报告	234
汗水与心血凝聚沉淀出的独特企业文化	247
走向高处走向和谐走向远方	257

尾 语

附录一：“十五”辉煌成就	267
附录二：“十一五”蓝图	269
附录三：公司获得的主要奖状	270

958800

前 言

“上善若水，水善利万物而不争”、“水至柔而无形，却包容无限，化育万物。从小桥流水到万川归海，透过那清澈的点滴，我们看到智慧、力量与浩荡情怀”。

走进云南省文山壮族苗族自治州博物馆，俯视文山州地理模型，你会看到，西北部为哀牢山余脉，六诏山系在中部隆起，西北高，东南低，曲折起伏，地形破碎，江河纵横，流淌着向外四射的南盘江、清水江、达央河、西洋江、驮娘江、谷拉河、普厅河、郎恒河、南利河、八布河、畴阳河、盘龙河、小白河、桥头大河、那么果河。

这些江河，远在“西畴人”生活的五万年前就流淌着了。4000~5000年前的新石器时期，从麻栗坡小河洞到对岸悬岩上画“大王岩崖画”的氏族社会先民，曾在畴阳河里捉鱼拾贝摸虾，饮水洗澡。后来的“百越”、“鸠僚”、“僚”、“濮”等部落，就在这些江河流域，倚水而居。“汉习楼船”、“唐标铁柱”、“宋挥玉斧”、“元跨革囊”，直至明、清，不断涌来内地和北方的民族，带来中原文化，和土著人一道，凭借这些山水，建村设街，垦种养织，伐薪冶炼，一代一代在文山这片土地上开拓、生息、繁衍。

民国时，当1822年英国人法拉第发明的电机、19世纪末俄国人波波夫和意大利人马可尼电磁波的发现和运用，让人类进入了电气化时代——让电变成生产力，让电美化世界时，文山地区的居民还在点着松树的明子和菜油灯；当中国第一座水电站（昆

明石龙坝发电厂)发电时,文山只能点上煤油灯、马灯、煤石灯或汽灯。

1934年10月,毛泽东告别苏区根据地开始长征时,面对依依相送的父老乡亲,情不自禁地说:革命成功了,我要给你们送个“小太阳”。毛泽东说的“小太阳”指的便是电站。革命成功后,毛泽东主席把他的许诺写进了1956年制订的《全国农业发展纲要》里:凡有水力资源的地方,要积极修建小水电站,以逐步解决农村用电问题。

于是,全国凡有水力资源的地方,掀起了建设小型、微型水电站的热潮。文山地区八县建得最早的小水力发电站是1956年9月开工、1957年6月4日投产的文山县秉烈乡舍舍村装机 1×20 千瓦由木制旋桨式水轮机发动的舍舍电站和西畴县戈木村1956年2月动工、1957年11月7日投产装机 1×20 千瓦铁木混制水轮机发动的戈木电站。之后,在热潮中,文山地区全境八县共建起小水电站1045座,装机总量2.25万千瓦,多为20~50千瓦的,凡建电站的地方,开始了点灯不用油,舂米磨面不用人和用于灌溉的时代。新建电站,由于受资金、设备、技术条件的制约,水轮机均为木制和铁木混制,简易发电、送电。这些在国家扶持下建设的电站,文山州水电局1982年进行“一查五定”(即查经济效益、定安全指标、定生产任务、定消耗定额、定规章制度、定人员机构)时,已报停264座2839千瓦、报废204座2639千瓦。

20世纪70至80年代,按照“谁建、谁有、谁管、谁受益”的政策,文山州的小水电站得到发展,建成500~3200千瓦的电站22座(国家投资的14座共2.06万千瓦、国家扶持集体建的6座共0.38万千瓦、企业自办的2座共0.25万千瓦),总装机2.69万千瓦。促进了工农业和乡镇企业的发展,利用丰水期多余电能,开放民用电炉,以电代柴,保护了森林资源。

江河纵横,水能资源理论蕴藏量为323万千瓦,可开发容量

186 万千瓦的文山州,到 1993 年末虽有 516 座电站,却只有 10.13 万千瓦的装机总容量!

文山州是新中国成立后著名的战区。上世纪 50 年代初至 50 年代末期的“抗法援越”、60 年代初至 70 年代末期的“抗美援朝”,文山州都是援越的前线。70 年代末期的“自卫还击”作战和 1984 年 4 月 28 日开始到 1989 年 11 月结束以老山为主包括者阴山、八里河东山等战略要地在内的争夺战和防御作战,都发生在这片土地上。改革开放,全国都在进行现代化建设,这里还是炮火连天,硝烟弥漫,“一切为了前线,一切为了胜利”……

中越关系改善后,1992 年云南省省长办公会议在文山召开,宣布近半个世纪的支前、作战结束,文山州转入战后经济恢复建设。

文山州失去改革开放发展的大好机遇整整十八年。

一开始战后经济恢复建设,文山便在奋起直追。在短短的十余年间,水电上网总装机由 1993 年的 10.13 万千瓦增至 2005 年的 55 万千瓦,比“九五”末期的 23 万千瓦翻了一番多,比“八五”末期的 11 万千瓦翻了两番多,相当于新中国成立 50 年以来电力装机的两倍,到“十一五”结束上网总装机将达到 120 万千瓦。一座座电站在奔腾的江河大川畔生根,一根又一根银线在崇山峻岭中穿越,不仅让文山州由电力严重奇缺走向富有,还输向省外,输向越南社会主义共和国!

创造这一神话般奇迹的,就是本书写的文山电力人。

1966年1月6日进行查勘,11月开工。1971年5月1日由滇南电业局、水电部十四局、绿水河电站工程处等部门配合文山电厂、电站技术人员建设安装的3号机投产;1973年2月,黄玉峰等安装的2号机投产;1975年初,由李汝成等安装的1号机投产。由开工到三台机组全部发电,历时9年。

东方红电站,采用低坝有压引水。电站取水口以上流域面积3398平方公里,多年平均流量每秒32.1立方米。在大坝以下20多米的河段中形成两级瀑布,天然落差70.9米。

溢流拱坝为钢筋混凝土,坝高20米,坝长25米。在清基至11.2米时,发现坝基下有长11米、厚10米以上的石灰华沉积,采用螺栓内拉代替木模支撑,用木溜槽滑溜混凝土,于1969年4月24日完工。

引水建筑物布置在左岸,由进水室、压力引水隧洞、压力钢管等部分组成,总长219米。

东方红电站是文山州第一座骨干电站。

在东方红电站建成之前,文山州境曾建有中国第一座利用地下水发电的中型电站——六郎洞电站。这座位于丘北县冲头乡小江口村旁的省属电站,用南盘江支流六郎洞河源头溶洞地下水发电,装机 2×1.25 万千瓦,1958年2月开工,1959年12月竣工,1960年2月25日并入滇南电网,由云南省电力局投资建设。那是专线输往个旧锡都的,文山没有见过它的光芒。

东方红电站建成之后,文山州又建成了总装机7000千瓦的麻栗坡县曼棍电站、装机 2×7000 千瓦的西畴县小河沟电站、装机 3×2000 千瓦的丘北县革雷一级电站、装机 4×3200 千瓦的马关县棉花山电站、装机 2×10000 千瓦的广南县西洋电站。

这六座1971年至1993年建成的骨干电站,总装机6.38万千瓦,除东方红电站属州县属电站外,其权属均为各建设县拥有。所建的输电线路,有文山电网和广富电网。文山电网以文山东山



变电站为核心,包括文山、砚山、西畴、麻栗坡、马关、丘北 6 个县和 4 个地区(文山县的马塘乡、平坝乡、德厚乡和砚山县的平远地区)。广富电网以广南县八宝变电站为核心,包括广南、富宁两个县,通过八宝变电站 35 千伏线路与富宁县城关中心变电站相连。还有一条为解决支前和生产生活用电,于 1985 年 12 月 25 日由平远街架通到六郎洞电站与滇南大电网联网的 110 千伏的买电线路。

国土面积 31456 平方公里,1993 年人口总数为 303 万的山壮族苗族自治州,到 1993 年才建有可怜巴巴的 10.13 万千瓦的水电总装机!

文山州严重缺电!文山州在向省网买电!文山的工业在呼唤电力,农业在呼唤电力,商贸在呼唤电力,城镇的现代化在呼唤电力,人们的生活在呼唤电力……

电力在催生英雄。时代在催生英雄。

这时,文山州电力公司走进了一个人,一个叫冯崇武的人。

冯崇武上任

冯崇武是由文山县水利电力局的正位上调来的。

时任文山州水利电力局的领导罗士巍、巩运成慧眼识珠,十分赏识冯崇武的才干和人品,便将冯崇武举荐为文山州电力公司经理,于 1992 年 5 月上任。1977 年 9 月成立、1986 年 10 月升格为中型企业的文山州电力公司,1992 年有职工 563 人,运作着文山电网和广富电网,自发电量 4707.44 千瓦时,肩负着全州电源点、电网布局和发展建设。



冯崇武 1955 年 7 月 15 日(农历六月初十)生于云南省文山县城。父辈将他取名“崇武”，就是企盼儿子当兵扛枪保卫国家，儿时的冯崇武于是就经常做着身穿军装横枪跨马走天下的梦。但特殊的家庭背景，特殊的政治风云，让他的兵梦破灭了。人总在不断寻找着人生的梦。第二个梦究竟是什么，冯崇武还在朦胧，一跨出文山州一中学校大门就下乡当知青做“老插”去了。知青生涯未结束，一个偶然的机遇，冯崇武被文山县城关镇党委书记黄代邦特招为城关镇水利辅导员。那是与水打交道的行当，能让水变成生产力和美化世界的神圣事业！冯崇武终于找到了他的第二个梦——水梦，并且一天一天入迷，甜甜美美地做起来……

话休絮絮。

1992 年 5 月冯崇武上任时，正好 37 岁。他，中等个头，一张堆笑微顰的和善脸，一双炯炯有神的亮眼睛，一副大山之子的朴实模样，豪爽洒脱，诚实耿直得一接触就让人信任。像那些优秀的男人一样，早没了 20 岁时的冲动，也没有 30 岁男人的冒进，在他的眼中流露的是成熟而又睿智的坚定目光，思想既传统又不落伍，像鸭子那样“脚在浮水，却不外露”，不显山露水，只是踏踏实实，兢兢业业做事的那种人。

在文山县水利电力部门滚打了十多个春夏秋冬的冯崇武,对水电这个行业的一切,已经了若指掌,可谓轻车驾熟了。可当他接到任命,还没走进文山州电力公司时,肩上仿佛像挑着千斤担子那么沉重:文山严重缺电!文山在向外买电!——像一根无形的绳索紧紧地缠着他。到处在“我们要电!我们要电!”的呼喊声,他在做梦时也听到,而且被惊醒过……

“人将围绕着自己的太阳旋转。”马克思的这句话,冯崇武记得很牢,当做座右铭,理解得很透:这个太阳,就是人的自身价值,就是人用作杠杆得以实现自身价值为社会所需要的事业。

早把一生献给水电事业、要与水打一辈子交道的冯崇武非常清楚:企业成功的形成很多,财富的积累,信誉的塑造,企业家的个人魅力,企业的自组功能,都是形成企业成功的因素。而企业成败的关键是市场,市场成败的关键是产品是技术,产品成败的关键是人才。任何成功,都得有一个艰辛奋搏的过程,而且是从现在开始的。

冯崇武还以先摆好自己前来上任。

他知道,人生在世三个字:会做人。因此,冯崇武不会像普遍的新官那样一上任先烧三把火,以镇慑人心,让人服服帖帖,不敢多嘴嚼舌。此时的冯崇武心想的很单一很理性:活得最有意义的人并不是地位最高的人,而是最懂得自己,对生活最有感觉的人;当头头,就得做同事信赖的朋友,做职工满意的领导。金无赤足,人无完人,伯乐相的马还生不全哩!不懂得自己的人,一小看自己,就会失去勇气、力量而沉沦;一大看自己,就会贬损他人,成为寡人孤家,一事无成。对生活失去敏感,是没有闪光的明天的。

文山州电力公司坐落在距“凯旋门”不远的文山县开化镇南桥路160号,是一幢钢混结构的五层楼,紧连着文山州水利电力局。“凯旋门”是1989年11月文山人民为迎接最后一批在老山前线作战的轮战部队胜利归来而架设的横街大牌坊,跨街的宽大横