

华人首富积累财富的不二法则

LI JIA CHENG
DE CAI FU

纯粹的投资家

拍卖场上的“擎天一指”

众豪商合力震撼置地

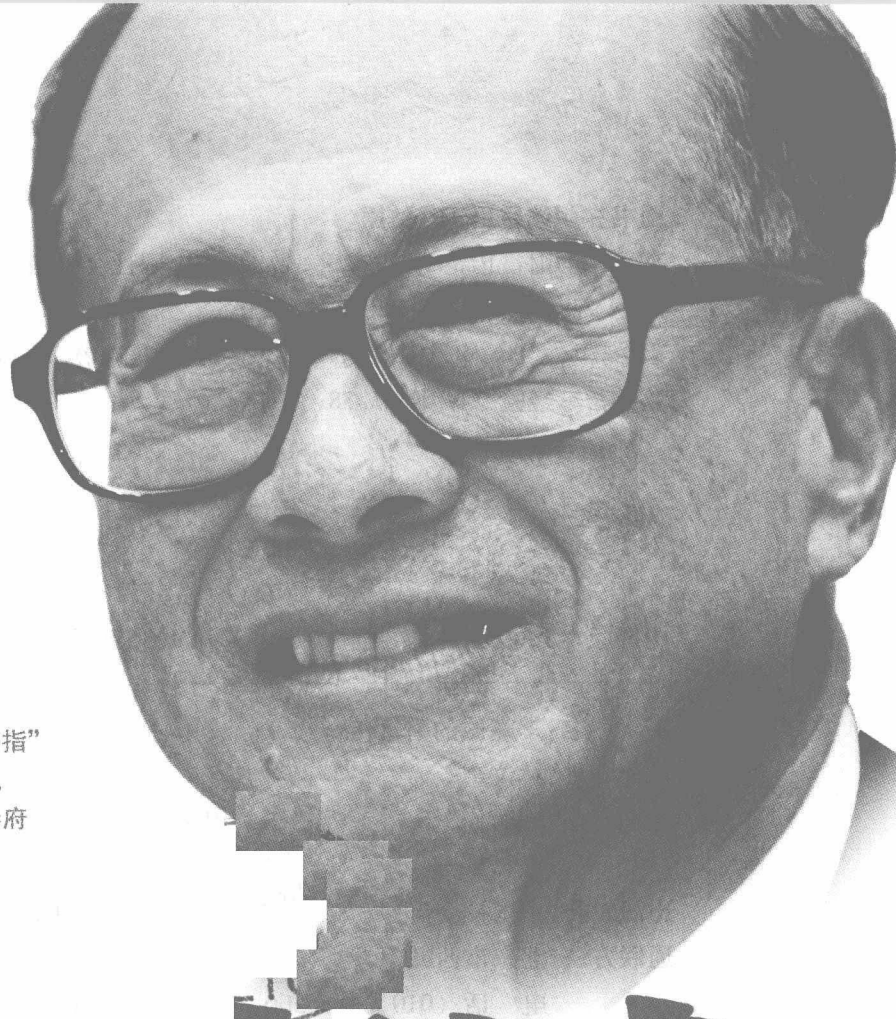
地产巨头齐心对抗港府

横跨南北圆旧梦

林汶奎/著

李嘉诚 的财富传奇

 中国出版社



林汶奎 / 著

纯粹的投资家
拍卖场上的“擎天一指”
众豪商合力摇撼置地
地产巨头齐心对抗港府
横跨南北圆旧梦

李嘉诚 的财富传奇

华人首富积累财富的不二法则

中国社会科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚的财富传奇/林汶奎著. - 北京: 中国社会出版社, 2009. 10

ISBN 978 - 7 - 5087 - 2809 - 4

I. 李… II. 林… III. ①李嘉诚 - 生平事迹②李嘉诚 - 商业经营 - 经验 IV. K825. 38 F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 164510 号

书 名:李嘉诚的财富传奇

著 者:林汶奎

责任编辑:薛丽仙

出版发行:中国社会出版社 **邮政编码:**100032

通联方法:北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电 话:(010)66080300 (010)66083600

(010)66085300 (010)66063678

邮购部:(010)66060275 **电 传:**(010)66051713

网 址:www. shcbs. com. cn

经 销:各地新华书店

印刷装订:中国电影出版社印刷厂

开 本:170mm × 240mm 1/16

印 张:18

字 数:230 千字

版 次:2009 年 11 月第 1 版

印 次:2009 年 11 月第 1 次印刷

定 价:32. 50 元



前言 FOREWORD

香港是中华大地上一颗璀璨夺目的明珠,它的夜景分外迷人。可以说到香港游玩的游客一定不会错过中环灯光秀。他们虽然同港人一样共同陶醉在流光溢彩中,但是鲜有游客知道,供应中环灯光秀的电力,乃至整个香港岛的用电,全部来自李嘉诚创立的长江集团旗下公司——香港电灯公司。

走在香港的大街上,随处可见屈臣氏、百佳超市,他们都属于长江集团。如果到香港的葵青港——世界第三大货柜港,就会看到来自世界很多国家和地区的货车,24 小时在繁忙作业,在港口来往穿梭装货、卸货。长江集团旗下的香港国际码头货柜有限公司,同时也是全球规模最大的私营码头货柜运营商,食品、药品、服装、家具和电脑……你能想得到的日常用品,全部要经过这家公司。在香港行走之间,人们总是可以发现李氏集团的身影。香港每 7 套私人住宅中,有 1 套便是由李嘉诚旗下的公司建成。英国《金融时报》说:“除非有人愿意迁出岛外,或是不用任何电力,才能与李氏业务划清界线。”

“李嘉诚”三个字,成了香港人,乃至全球华人眼中财富的代名词。他在 2008 年世界金融风暴中身价缩水 103 亿美元的情况下,仍然拥有 162 亿美元资产,仍然稳居 2009 年《福布斯》香港富豪排行榜首位,在全球富豪排行榜中居第 16 位。李嘉诚同时也是成功的代名词,他从 1950 年创业至今,长江集团没有一年亏损;他个人的资产,没有一年少于前一年。也就是说,无论大的经济环境如何,李嘉诚总是能够赢利。

一个企业家,在一个国家或是一个产业称霸,那就可以算是成功者,称得上是商界的明星。而李嘉诚旗下的产业横跨了地产、酒店、电讯、能源、基



基础设施建设、港口、零售等领域,事业跨越 55 个国家,无疑,这使他成为华人历史上横跨产业最多、国家最多的企业家。

李嘉诚在华人界拥有最庞大的资产,且热衷于公益事业。他秉承了儒家文化的“达则兼济天下”的理念,在成功的同时不忘造福于民。

2006 年 9 月,《福布斯》杂志集团执行董事长史蒂夫·福布斯将第一届“马康·福布斯终身成就奖”颁发给华人首富李嘉诚。史蒂夫·福布斯说:“我祖父(《福布斯》杂志的创办者)以前常说,做生意的目的是制造快乐,而不是积累金钱。没有人比李嘉诚更符合我祖父的理念。他是一个商人,也是一个慈善家,他是我们这一代与后代人的好榜样。”

从 1980 年开始,李嘉诚陆续投资 18 亿元,创建了汕头大学;1994 年捐资 1100 万元,在家乡潮州建立 50 所基础教育学校;1997 年捐资 1000 万美元,建设北京大学图书馆;2000 年捐资 2400 万美元,参与国家互联网 Internet IT 发展计划;2008 年汶川地震,捐款 1.3 亿元……李嘉诚说:“只有你做些让世人得益的事,这才是真财富,任何人都拿不走。”他表示自己将会把三分之一的财产用于公益事业。

李嘉诚所做的这些事情,都足够成为传奇。更具有传奇色彩的是,李嘉诚取得的所有成就,都来自于自己的打拼。没有家族企业的背景,没有人际网络,李嘉诚只是从内地移居到港居民,且学历也仅仅是小学毕业!可以说,李嘉诚是真正从白手起家到富可敌国的。

李嘉诚是全世界华人商海扬帆的成功典范,是许多人心目中的偶像。越来越多的人在探究他成功的原因。李嘉诚的成功是否能被复制?从没有知识,没有金钱的下层穷苦孩子如何成长为拥有庞大资产的华人首富?阅读完本书,相信你会得出自己的结论。

本书以时间为轴,用大量翔实的资料描绘李嘉诚的成功之路,从他出生、童年、逃难到香港,到做塑料花起家、1979 年成功取得和记黄埔控制权、建立地产王国,再到介入卫星电视及电讯领域,以详尽的资料展现了李嘉诚具有传奇色彩的一生。

LIJIACHENG
DE CAIFUCHUANQI



目录 CONTENTS

上部：青年时代

- 第一章 诞生在书香门第的李嘉诚 / 3
- 第二章 快乐的童年读书生活 / 11
- 第三章 抗日烽火下的课堂 / 19
- 第四章 在逃难中迅速成长的李嘉诚 / 25
- 第五章 少年丧父,挑起全家重担 / 35
- 第六章 在舅父钟表行的工作经历 / 45
- 第七章 挑战自己,从事五金推销 / 53
- 第八章 李嘉诚的塑胶情缘 / 61
- 第九章 李嘉诚的第一次创业 / 71
- 第十章 长江塑胶厂的第一单生意 / 79

中部：创业中兴

- 第十一章 初期的长江塑胶厂遇难 / 87
- 第十二章 在塑胶花市场一展雄风 / 95
- 第十三章 抓住地产商机再创辉煌 / 105
- 第十四章 有情人终成眷属 / 113
- 第十五章 李嘉诚和他的孩子们 / 119
- 第十六章 在地产危机中大显神威 / 127
- 第十七章 长实骑牛上市尽显风流 / 133
- 第十八章 成功超越置地 / 141
- 第十九章 与汇丰银行合作兴建华行 / 149
- 第二十章 斥资创建汕头大学 / 153
- 第二十一章 大踏步入主和黄 / 161
- 第二十二章 购入香港电灯公司 / 169

下部：辉煌大业

- 第二十三章 纯粹的投资家 / 179
- 第二十四章 拍卖场上的“擎天一指” / 185
- 第二十五章 众豪商合力摇撼置地 / 191



第二十六章	9 号码头鹿死谁手 / 203
第二十七章	开拓海外市场 / 209
第二十八章	痛失爱妻 / 217
第二十九章	借壳上市 / 223
第三十章	峰回路转的收购之战 / 231
第三十一章	马鞍山一役 / 239
第三十二章	地产巨头齐心对抗港府 / 247
第三十三章	勇闯电信业 / 259
第三十四章	横跨南北圆旧梦 / 265
附:李嘉诚名言	/ 271

LIJIACHENG DE CAIFUCHUANQI



上部：青年时代

李嘉诚能够从一个一贫如洗的孩子一跃成为华人首富并不是一蹴而就的。和其他创业人士一样,他经历了很多的困难和挫折,同时他也在华人的创业史上写下了光辉的一页。从他的青年时代,我们可以很清晰地看到一代“超人”的非凡之处和精湛的经商绝学。



2003年10月23日，由香港李嘉诚基金会与李嘉诚旗下公司和记黄埔集团共同捐资人民币2810万元，上海市慈善基金会和上海市金山区人民政府共同建设的上海众仁护理院举行揭牌仪式。李嘉诚先生专程从香港赶来，参加揭牌仪式。



第一章

诞生在书香门第的李嘉诚

一个人的成功,除了他自身的努力和天赋外,还与他所受的教育和成长经历有密切关系。李嘉诚的成功及他的成长经历,和他的家族传统有着千丝万缕的联系。



1 928年7月29日(农历六月十三),虽然已经立秋,但天气仍然炎热,是中国龙年中一个平凡而简单的日子。正是在这样的一个日子里,华人界的风云人物李嘉诚诞生了。他出生于广东省潮安县城(今潮州市湘桥区)北门街面线巷5号。这是一所古香古色、静谧幽雅的古宅。

一个人的成功,除了他自身的努力和天赋外,还与他所受的教育和成长经历有密切关系。李嘉诚的成功及他的成长经历,和他的家族传统有着千丝万缕的联系。应该说,潮州人所具有的开拓进取、诚实守信等品质,李氏家族中所具有的温文尔雅、坚忍不拔等精神在李嘉诚身上都得到了很好的继承。我们如果仔细考察李嘉诚的家族,就会发现李嘉诚虽然是华人首富,在世界各地都拥有自己的生意,但是李氏家族在其漫长的历史中,却没有诞生过杰出的商业人才。李氏家族以书香传家,族人多从事教育。但是李嘉诚却在商界成功地取得了今天的成就,这不能不说是书香世家中的一个例外。李嘉诚的商业细胞,如果真的要追根溯源,恐怕更多的是来自于他母亲家族的遗传。但是李氏家族中所特有的诚实、稳重、超然物外、无为而治等基因,可以说让李嘉诚如虎添翼,保证了李嘉诚可以一步一个脚印地不断前进,在取得世人瞩目的成就后,也不会狂妄自大,反而更加谦虚谨慎,最终成为华人中的佼佼者。

潮州地处广东省东部,西与福建接壤。古城区笔架山、金山、葫芦山三山拱护,韩江绕古城而过,可谓山清水秀。虽然地处粤东,但却非蛮夷之地,素有“海滨邹鲁”、“岭海名邦”的美称。自东晋咸和六年(公元331年)设立海阳县以来,至今已有1600多年的历史。自唐代韩愈被贬至潮,大力发展文化事业,使潮州文风蔚然兴起;至宋代蔚为壮观,“一州两书院,他郡所无”,



终宋一朝潮州中进士者多达 172 人,明代进士为 160 人,从而传出“兄弟连科”、“一门三进士”的佳话。在漫长的历史长河中,长期的对外交往和中西文化交融,使潮州本土的原生文化与周边文化、中原文化、海洋文化互交流渗透,形成了风格独特的地域文化——潮州文化。此外,潮州古城也非常有特色,自古就有“到广不到潮,枉费走一遭”的说法。潮州古城的整个布局以《易》为本,依江而建,北高南低,东西略为倾斜;城北为衙署区,城南为居民区,城东为商业区,城西为手工业和平民区,突出体现了“北贵南富东财西丁”的特点。在韩江两岸更有著名的“潮州八景”:凤凰时雨、湘桥春涨、鳄渡秋风、北阁佛灯、龙湫宝塔、西湖渔筏、韩祠橡木等。可以看出,是深厚的人文底蕴与秀美的湖光山色共同造就了这片神奇的土地。而李氏家族就在这片独特的文化土壤中繁衍、壮大。

李氏家族是广东省潮州的名门望族,祖宅前面的一座高 3 米、插着贡旗的碑台,至今还在向人们诉说着这个家族不平凡的历史。潮州李家,最早的先祖可以追溯到“陇西李氏”,尊唐朝开国皇帝李渊第二十子江王李元祥为一世祖。“陇西李氏”在中原繁衍生息,几经更迭,到十四代世孙李伯玉,迁至福建莆田。《陇西李氏宗谱》记载:李伯玉字韞石,行二十五,号寓轩居士,于宋代由泉州南安徙居莆田游洋,迁白塘,成为白塘李氏初祖。李家在莆田白塘平安生活二十多代,又过了 400 余年,到明末清初时,正是朝代更替、兵荒马乱的时候,福建一直都战乱不断。后来郑成功占据台湾抗清,清政府为了遏制反清复明的活动,在顺治十八年(1661 年),实行“截界迁民”,以壶公山、天马山为界,筑界墙;把界墙至海岸的区域划为“界外”,勒令“界外”居民限期迁入界内,如果有擅自出界者,死罪。妄图用此法切断郑军与内地的联系和物资供应,因此困死郑成功。这使本来就不太平的福建沿海,更加混乱。“截界迁民”自始至终都极其野蛮。迁徙的时间规定得非常短,一般只有三天。为了断绝迁民再回故地的想法,界外的田园、树木、房屋全部焚毁,以致莆田人民流离失所。那时连白塘洋尾的李氏宗祠也因此被焚毁。李统(明山)只好再次举家迁徙,从莆田迁至粤东潮州府,定居于潮州城内北门面线巷。李明山就是潮州李家的一世祖。从李明山起,经过李朝客、李子坤、



李仲联、李世馨、李克任、李鹏万、李晓帆、李云经，传至李嘉诚，正好十世。

李嘉诚的曾祖父李鹏万，聪明过人，敏而好学，在十载寒窗苦读后，参加由知县主持的县试，以优异成绩通过考试，取得参加府试的资格；之后参加由知府主持的府试，以第一名成绩取得了参加院试资格；随后参加学政主持的院试，成绩也是第一名，成为廪生，每月都可以获得朝廷给予的补助，并到潮州府去读书，这在乡亲中被传为佳话。而李鹏万并没有满足已取得的成绩，他仍然继续努力，刻苦读书。本来就天资聪颖的他，再加上勤学苦练，终于在每十二年一次的“拔贡”中，脱颖而出，保送入京，经过朝考合格，取得官职。李家也被朝廷赐予贡旗，光耀门楣。李鹏万博学多才，而且为人正直。当他辞官回故里时，成为当地士绅一员，每当邻里起纷争，都会让李鹏万来解决；乡里的红白喜事，也多会请李鹏万做主持人。李鹏万在乡里拥有很高的威信，非常受众人的爱戴。

祖父李晓帆是清末秀才，因政局动荡，官场黑暗，而闲居村野。李晓帆在父亲的精心培育下，笃志且好学。他不仅熟习儒家经典，而且喜好老庄，对释家也有很深的研究。李晓帆早就看透清末朝廷的腐朽无能，他虽有功名在身，却不愿为官，不汲汲于富贵，而超然于物外。他将所有的精力，都放在培养孩子身上。李晓帆强调知识的重要性，他要求李家必须诗书传家，并且他还花费半生的心血，为李氏子弟建造了一个藏书阁，将李氏祖先和自己的书籍放入其中，供李氏族人阅读学习。他在澄海兴办“澄海书院”，将自己一生所学，倾囊相授，培养出许多优秀人才。李晓帆在家庭条件不是很富裕的情况下，依然支持两个孩子：李云章和李云松去日本留学，被邻里奉为楷模。

李嘉诚的伯父李云章，就读于新式学校，接受的是新文化。他比父辈拥有更加开阔的眼界和思维。在学校，他的成绩一直名列前茅，而且通过他自己的努力获得公派日本留学的机会。在日本学习商业的李云章后来成为潮州李家第一位商学博士。李嘉诚的另一位伯父李云松，以哥哥李云章为榜样，也因为成绩优异而获得日本留学资格。他在日本学习教育专业，获得教育学博士学位。李云松学成归国，报效祖国。在潮州、汕头从事教育类工



作,秉承父志,继续为中国教育业贡献自己的力量。

父亲李云经,继承先祖遗风,聪明好学,沉稳踏实。李云经小时候读书就能过目成诵,天分极高。在读书时,各科成绩均是名列前茅。1913年以优异成绩考取省金山中学,1917年以全校第一名的成绩毕业。但是因为家道中落,无力再供他读书,所以李云经在中学毕业之后没有继续求学,生活所迫,受聘于莲阳懋德学校,开始自己的执教生涯。

李云经在快30岁时,遵循母亲的意愿,迎娶庄氏女为妻。庄氏,即庄碧琴,她虽然不是出生于书香门第,但却也知书达礼,温柔贤惠,持家有道。李云经和庄碧琴,夫唱妇随,相敬如宾。他们同李云经的父亲、母亲一起住在李家面线巷祖宅中,一家人生活虽然不富裕,但是却甜蜜温馨、幸福美满。

庄家虽不像李氏家族一样是书香门第,但以中原文化来教育子女,以中国传统的道德准则作为安身立命的根本。庄家是典型的潮州人。

潮州是著名的侨乡,潮州人又有“东方犹太人”的美誉。潮州人在潮州当地、中国国内其他地区、海外分别各占三分之一。他们去海外谋生的历史可以追溯到南宋末年。当时人们为了逃避元朝官兵的大屠杀,有一部分人就下海避难,更有甚者,远渡重洋,到海外谋生。后来元朝为了扩大势力范围,曾两次向南洋群岛、日本国发起远征,兵员大部分来自于闽粤,其中就有很多潮州人。因为战争的原因,很多人都留在了东沙群岛、西沙群岛、台湾、菲律宾、印度尼西亚等地。明末清初,因为反清复明的失败,使一批潮州人有家难回,只能滞留于南洋。清朝中期,潮州澄海人郑昭做了15年泰国国王,掀起了潮州人前往泰国的高潮。19世纪中叶至20世纪初,又有大批的潮州人主动或是被迫出海谋生。一代又一代潮州人出海谋生时,几乎都是身无分文,两手空空。最常见的就是,怀里揣着块水布包着自家田宅里的泥土,乘坐“红头船”走向世界的各个角落。他们善于各种经营活动,吃苦耐劳,艰苦创业。相当一批人成为居住国各行各业的经济强人。

庄碧琴的弟弟庄静庵,就是其中典型的一位。庄静庵虽然小时候只念过私塾,但是才10岁出头便去广州闯荡,到20多岁时更是远走香港,开创自己的天下。庄碧琴虽然是女子,但与弟弟性格相像,生性豪爽,活泼开朗。



与李云经沉稳、略带保守的性格正好形成互补。李嘉诚很好地继承了他们两人各自的优点,既有潮州人爱冒险、善经商的特征,又承袭了李氏稳重、好学的传统,正是这两种血液的融合,或许才造就了现在的李嘉诚。

1928年,李嘉诚诞生了。这是李氏夫妇的第一个孩子,又恰是中国的龙年。李嘉诚就如一条刚刚诞生的小龙,当时谁也不会想到当他真正成长起来后,他会令全世界人为之侧目。

李云经仔细地为孩子取了名字。按李氏族谱,孩子排“嘉”字辈,取名“诚”,意为四书《中庸》:“诚者,天之道也……诚者不勉而中,不思而得,从容中道,圣人也。”李云经希望孩子就如《中庸》里所说的,可以“不勉而中,不思而得,从容中道”,即希望他可以不用努力就会行中庸之道,不用思考就得到中庸之道,在自然从容中就符合中庸之道,并且可以一直坚持中庸之道。母亲庄碧琴说:“孩子在乱世中可以凭中庸之道保身,如果真能按中庸的方式来做人处世,这辈子当衣食无忧了。我还希望他能以诚待人,诚实忠信。这真是个好名字。”李家人将自己的美好祝福通过名字送给这个新生儿,他们也做了很多美好的梦,但却没有料到,“李嘉诚”这个名字会成为财富的代名词,而他本人会成为香港首富。

李嘉诚诞生的1928年,是中国相对太平的一年,不仅如此,中国在此后的八九年时间中,也相对和平,因而使李嘉诚拥有了一个幸福的童年。

自从被列强用枪炮强行打开大门后,中国就进入了半殖民地半封建时期。经过第一次世界大战,老牌帝国主义国家都开始走向衰落,所以他们已经无暇顾及海外殖民地。这使得中国有了喘息的机会。各路军阀的势力在长期相互争斗中减弱,而1926年开始的国共两党的北伐战争,基本扫清了中国的军阀割据武装。1928年10月8日蒋介石宣布就任南京国民政府主席。同年,张作霖被日本人炸死在东北皇姑屯。之后他的儿子张学良成为东北三省的实际领导者。1928年12月,张学良“东北易帜”,归顺南京国民政府。蒋介石国民政府在形式上统一了全国。中华大地上,虽然还有局部的战争,但却是自1860年以来最为太平的时期,国民政府利用这短暂的几年时间大力发展经济,对教育事业也有很大的投入;这段时间,各行各业都百废待兴,