

陸費逵編

實業家之修養

中華書局印行

實業家之修養

陸費逵

(一)

近數年來風氣漸開羣知非實業不足以立國。於是。有志實業者。項背相望。然成功者。什一。失敗者。什九。此其故何也。世界之上。卒業於實業。專門者。歲若干人。執事於工廠商店農場者。又若干人。以小資本自營者。又若干人。而此若干人之中。或失敗焉。或埋沒焉。或僅以自給焉。其能稱為實業者。千百中。尙無一人。此其故。又何也。或以爲前者坐無經驗而敗。後者因無機。

會。而。不。獲。發。展。固。也。然。經。驗。以。積。久。而。得。機。會。
亦。未。必。不。偶。遇。彼。有。經。驗。遇。機。會。而。仍。不。獲。成。
功。或。雖。成。功。而。不。能。久。大。或。能。久。大。而。不。堪。爲。
訓。此。其。故。又。何。也。余。嘗。淵。淵。以。思。敏。勉。以。求。得。
其。所。以。然。之。故。焉。一。言。以。蔽。之。曰。無。實。業。家。
之。修。養。而。已。

實業家果需何種資格乎。以余所見。勤儉也。
正直也。和易也。安分也。進取也。常識也。
技術也。經驗也。節嗜慾也。培精力也。殆
無一可以或缺。人苟能是十者。雖天資稍遜。未

有。不。成。功。者。也。十。者。缺。一。雖。天。才。卓。絕。而。能。成。功。者。鮮。矣。有。志。實。業。者。曷。以。是。而。反。諸。躬。乎。

(二)

事業成於勤勞而毀於怠惰生計裕於節儉而窘於奢侈古今中外不易之理也。假使有二人於此。歲入各百元。甲異常勤勞。主人青睞有加。歲入逐年加十分之二。甲性復節儉。儲蓄歲入之半。以作資本。十年之間。不難積至四五千元。乙則隨隊操作。監督偶疎。則偷閒而嬉。主人初容忍之。三數年後。忍無

可忍。遂致辭退。乙復不知節儉。入不敷出。終不免凍餒死亡之憂。以同等之人。十年之間。相差如是之甚者。亦勤儉與否之別而已。況以甲之信用能力。尙可望不次之超遷。而乙無儲備。更難堪不虞之意外。可不懼哉。歲入百元。而用八十。可稱富裕。歲入萬元。而用萬一千元。可稱貧困。見事勇爲。勞而不怨。即使一時不見獲益。而積之日久。未有不見效者也。彼美利堅之大富豪。輒以極貧苦之子弟。數十年間。擁資數億。力抗帝王。其原因雖不一。然勤儉二字。

固其主。因也。蓋實業界之人。初則以勤勞獲資。迨有儲蓄。則可以資本獲資。勞力獲資。有**限資本孳息無窮**。彼千百萬元大公司之總理。歲入數千元。至一二萬元止矣。若有巨萬資本。以吾國普通收息一分計。資本十萬歲入一萬。資本百萬歲入十萬。較之勞力所入相去何止倍蓰。故非節儉儲蓄。恃資本孳息。決無致富之一日。而發軔之始。赤手空拳。非藉勞力所獲銖積寸累。又無資本之可言。即富有資本之後。尤非勤勞不足以維持資本而

孳息焉。彼大富豪之勞苦固什伯於常人也。銀行大王摩爾根日事萬幾殆過國家之元首。晤客至多不逾五分鐘其勞苦可知已。青年諸君欲置身實業界乎慎勿忘勤勞二字也。

(三)

至於正直和易二者尤爲立身處世之要件。蓋作僞舞弊一經爲人覺察在個人則身敗名裂不能廁身社會在商店則信用墜落初時或稍獲意外之利積久終必無人過問美前大總

統。林。肯。少。時。傭。於。雜。貨。店。有。婦。人。購。物。多。給。錢。
若。干。林。肯。夜。間。結。帳。知。其。誤。跋。涉。數。里。訪。婦。人。
還。之。該。店。業。大。昌。林。肯。信。用。亦。漸。著。吾。國。棉。絲。
出。口。每。涇。以。水。冀。分。量。之。加。多。外。人。初。受。其。愚。
今。則。多。捨。我。而。購。他。國。之。貨。意。日。之。絲。美。印。之。
棉。早。奪。我。席。矣。卽。使。購。我。之。貨。亦。必。詳。審。檢。查。
百。般。挑。剔。全。國。實。業。受。其。害。彼。作。僞。者。寧。能。獨。
免。乎。至。於。營。私。舞。弊。乾。沒。侵。吞。所。獲。極。微。而。日。
久。未。有。不。爲。人。所。覺。而。不。齒。者。也。夫。貪。一。時。之。
小。利。至。爲。人。所。不。齒。犧。牲。終。身。之。名。譽。事。業。豈。

不。愚。哉。抑。所。得。亦。決。不。償。所。失。也。縱。觀。古。今。成。功。之。大。實。業。家。未。有。不。以。正。直。著。者。恆。有。樸。訥。之。人。毫。無。特。長。僅。以。正。直。之。故。得。人。信。用。致。成。大。業。而。才。華。卓。越。之。人。身。敗。名。裂。甚。或。陷。身。囹。圄。皆。不。正。直。之。故。也。懇。切。謙。遜。人。人。莫。不。歡。迎。乖。張。驕。傲。人。人。莫。不。恨。惡。若。夫。相。罵。相。毆。更。爲。下。等。社。會。所。不。齒。矣。設。有。二。商。店。於。此。甲。店。和。氣。迎。人。無。論。購。物。多。少。莫。不。和。顏。悅。色。接。待。周。到。卽。取。閱。多。件。無。論。購。否。毫。無。怨。容。乙。店。反。是。顧。客。稍。事。挑。選。卽。怒。形。於。色。如。看。而。不。購。更。以。

惡詞相加。試問。購物者。願往何店乎。與人交際。以和爲貴。平日與人相處。和易者。人恒近之。傲狠者。人恒遠之。居下而和。易可免傾軋。居上而和。易可得人心。但不可脅肩諂笑。貌爲謙和耳。失正直。和易二者行之至易。非有痛苦也。與彼不正直。不和易者。較且可身心泰然。蓋不正直。則時時畏人。知精神之痛苦。無窮。不和易。則與人齟齬。怨怒之損生。尤甚。利害善惡。昭然若覩。何去何從。在自愛者之自擇耳。

(四)

不。滿。足。者。人。類。之。通。性。而。文。明。進。化。所。由。來。也。
彼。世。人。懷。不。滿。足。之。心。輒。意。興。闌。珊。不。盡。厥。職。
更。或。寄。情。酒。色。地。位。因。以。動。搖。愈。不。滿。足。而
不。滿。足。愈。甚。是。不。安。分。不。進。取。非。真。知。不。滿
足。者。也。世。界。富。豪。殆。皆。自。覺。不。滿。足。者。然。其。所
以。處。彼。現。有。之。境。無。不。謹。慎。安。分。以。保。其。地。位。
勤。勞。修。養。以。靳。其。發。展。信。用。漸。著。資。本。漸。多。能
力。漸。大。自。能。漸。次。成。功。以。療。其。不。滿。足。也。
安。分。之。道。有。三。一。曰。盡。職。二。曰。忠。誠。三。曰。忍
耐。已。所。當。爲。之。事。竭。盡。心。力。爲。之。不。計。報。酬。不

求。人。知。盡。職。之。謂。也。主。人。之。事。猶。如。己。事。不。敢。
漫。視。主。人。之。物。猶。如。己。物。不。敢。漫。耗。忠。誠。之。謂。
也。艱。苦。安。之。責。難。受。之。待。遇。雖。薄。冀。其。徐。厚。事。
計。萬。全。不。輕。進。退。忍。耐。之。謂。也。人。苟。有。是。三。者。
不。惟。現。有。之。地。位。不。致。動。搖。主。人。未。有。不。重。視。
同。輩。未。有。不。欽。仰。社。會。未。有。不。敬。慕。者。也。夫。主。
人。重。視。可。望。漸。次。進。階。同。輩。欽。仰。則。進。階。無。人。
不。服。社。會。敬。慕。則。人。人。歡。迎。必。無。賦。閒。之。日。有。
上。進。而。無。賦。閒。名。譽。恃。以。隆。生。計。恃。以。裕。資。本。
恃。以。儲。大。實。業。家。之。基。礎。立。於。是。矣。近。世。

之。人。多。日。安。分。爲。無。用。不。盡。其。職。而。望。上。進。不。求。諸。己。而。怨。人。之。不。我。重。視。何。其。僨。哉。徼。倖。之。事。可。遇。而。不。可。求。彼。求。榮。反。辱。求。得。反。失。者。皆。不。安。分。而。冀。徼。倖。者。也。

雖然。可。安。分。而。不。可。自。畫。也。世。人。每。有。安。分。守。己。惟。求。保。現。有。之。地。位。不。冀。大。發。展。者。是。志。行。薄。弱。非。安。分。也。世。界。進。化。無。窮。人。之。造。就。亦。無。窮。非。努。力。進。取。不。能。登。峯。造。極。非。有。登。峯。造。極。之。人。則。其。國。家。社。會。永。無。由。自。振。也。政。治。家。努。力。進。取。以。改。良。其。羣。治。軍。事。家。努。力。進。

取。以。耀。揚。其。國。威。教。育。家。努。力。進。取。以。高。尚。其。
人。民。實。業。家。努。力。進。取。以。充。裕。其。生。計。夫。財。爲。
萬。事。之。母。無。財。則。百。事。俱。廢。雖。有。政。治。家。軍。事。
家。教。育。家。而。政。治。軍。事。教。育。固。莫。由。舉。然。則。謂。
實。業。家。爲。國。根。本。可。也。世。嘗。以。富。豪。專。制。
爲。社。會。病。不。知。苟。無。富。豪。與。欲。爲。富。豪。之。人。則。
利。棄。於。地。百。業。不。興。彼。恃。富。豪。爲。生。之。若。干。萬。
人。必。無。今。日。之。幸。福。天。生。才。智。之。人。以。爲。社。會。
倡。苟。無。其。人。則。庸。夫。遍。地。何。事。業。之。足。云。社。會。
國。家。亦。必。無。今。日。之。繁。榮。苟。人。人。欲。爲。富。豪。努。

力。進。取。實。業。未。有。不。發。達。國。勢。未。有。不。增。進。者。
 也。進。取。之。道。有。三。勇。氣。堅。忍。準。備。是。也。商
 戰。猶。兵。戰。無。勇。氣。決。不。能。赴。前。敵。牀。上。初。醒。一
 躍。而。起。此。勇。氣。也。嗜。好。來。襲。一。刀。立。斷。此。勇。氣。
 也。出。門。旅。行。風。雪。無。阻。此。勇。氣。也。當。爲。之。事。立
 卽。爲。之。此。勇。氣。也。類。此。之。事。不。一。而。足。皆。非。大。
 勇。者。不。能。也。有。勇。氣。矣。如。一。鼓。作。氣。再。而。衰。三
 而。竭。則。有。始。無。終。安。能。成。功。是。非。堅。忍。不。可。日
 日。早。起。常。拒。嗜。欲。寒。風。砭。骨。不。肯。半。途。而。止。今
 日。之。事。不。肯。留。至。明。日。皆。非。堅。忍。不。行。也。有。勇。

氣矣。能堅忍矣。然無準備。仍不能成功也。記曰。凡事豫則立。不豫則廢。天下事未有無準備而能行者。不識字。讀書不能作文字。書札不習算。知數不能任會計。核算乃至各種事業。無一不。需豫習。苟非習之。有素。卽遇機會。亦不能攬爲己有也。常人每歎無機會。輒言。苟有人聘我。任大公司。重職。或能升充。總理者。吾其可以得志矣。然平日無充足之準備。安得有人知而任之。卽使有人聘用。或積資可升。總理。其如己之。不勝任何。下章論常識、技術、經驗皆所以爲。

準。備。也。

世人因限於天資境遇而不能進取。或雖進取而不能成功者。亦不少其例。然非真不能進取。成功特未得其道耳。進取成功之道。首在擇業。天資高下。性情宜否。與職業有莫大之關係。其宜者。樂之。不疲。成功自易。若擇業不宜於己。徒以自苦。難望成功。不善籌畫者。不可習商業。心思不細密。手足不靈敏者。不可習美術。手工體格非極強者。不可習製鐵開鑛。此其彰彰者也。間有腦力薄弱之人。意志薄弱。不堪久用。然心