

# 胡雪岩

一个深谙中国传统智慧权谋的传奇商人

胡雪岩红顶商人



李楠◎编著

胡雪岩是中国近代第一豪商，他敢于孤注一掷，善于官商结合，精于商战谋略，巧于笼络人心，留下无尽风流情话。但胡雪岩不知天道憎满，功成身退，终招至商海倾舟，抄家摘顶，未得善终。

李楠◎编著

胡雪岩红顶商人

胡雪岩

常州大学图书馆  
藏书章



吉林大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩 / 李楠编著. — 长春: 吉林大学出版社, 2009. 10

ISBN 978 - 7 - 5601 - 4853 - 3

I. 胡… II. 李… III. 胡雪岩 (1823 ~ 1885) — 传记 IV. K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 167666 号

书 名: 胡雪岩

---

作 者: 李楠 编著

责任编辑、责任校对: 陈颂琴 郑宇

封面设计: 创品牌设计机构

社 址: 长春市明德路 421 号 邮编: 130021

发 行: 吉林大学出版社出版 发行

网 址: <http://www.jlup.com.cn>

E - mail: [jlup@mail.jlu.edu.cn](mailto:jlup@mail.jlu.edu.cn)

印 刷: 北京凯通印刷有限责任公司 印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5601 - 4853 - 3

版 次: 2010 年 2 月第 1 次印刷

开 本: 710 × 1000 毫米 1/16

字 数: 250 千字

印 张: 18

定 价: 29.80 元

---

版权所有 翻印必究

## 前 言

一个人生活在乱世，却能用自己的智慧轻松玩转官商两道。一个人出身贫寒，却成为当时中国最有钱的巨商富贾、红顶商人。一个人慧眼识珠，言语有方，善用交际。一个人才学过人，为富且仁，厚德载物。一个人熟悉处事之道，经商之窍。他就是中国晚清时期的传奇人物——胡雪岩。

提到胡雪岩，每个人都会大为赞叹，尤其让今天的我们十分羡慕。随着社会的发展，时代的进步，要想创业已经不是易事了。人生经历的所有事情，从成功到成熟，不仅需要的是知识才学，心态能力，更需要的是智慧。因此，许多人便开始探寻胡雪岩成功秘诀，想从他那里得到一些启迪。

一百多年过去了，人们为什么还记得胡雪岩？胡雪岩的一生，为什么会如此大起大落？他成功的经验是什么，他失败的教训又在哪里？

我们充分了解大家的心理，精心编撰了《胡雪岩》一书。此书详细介绍了胡雪岩一生的故事，通过这些故事，可以让大家多学习一些为人处世的方法，多一些圆融通达，不论在官场中、商场中还是在生活中都能够游刃有余。

“金无足赤，人无完人”，虽然胡雪岩的一生堪称经典，从他的身上我们可以学到很多有价值的东西，但是每个人都有弱点，他也不例外，为此，此书也涉及到了一些胡雪岩天命之年时的一些失败，还有死后被抄家的事情，希望大家引以为鉴，从中能够得到一些启发，进而找到自己希望的路标。



# 目 录

前 言 .....	1
第一章 少年立志 .....	1
一、家境贫寒 .....	3
二、有情有义结兄弟 .....	8
三、平步青云 .....	20
第二章 飞黄腾达 .....	39
一、借水行舟 .....	41
二、顺风顺水 .....	58
三、水涨船高 .....	79
第三章 从商谋略 .....	95
一、拉拢人心 .....	97
二、借力使力 .....	107
三、出手用绝招 .....	113
四、诚信经商的本钱 .....	124
第四章 情感之路 .....	131
一、贤内助女王 .....	133
二、有舍才有得 .....	136
第五章 交友智慧 .....	141



# 胡雪岩

## 一代名商

hu xue yan yi dai ming shang



一、赠妾酬友·····	143
二、恪守诚信·····	145
第六章 处世方圆·····	149
一、方圆谋略·····	151
三、重金聘才·····	158
三、锁定胜局·····	162
第七章 用人之智·····	183
一、眼光独到·····	185
二、招贤纳士·····	187
三、长短兼顾·····	191
第八章 彰显人性·····	197
一、赤子之心·····	199
二、行侠仗义·····	207
第九章 随机应变·····	215
一、太平天国历史背景·····	217
二、善变通抓机遇·····	222
三、变化中找机缘·····	225
四、同行互助成帮·····	226
第十章 天命之年·····	229
第十一章 黯然离世·····	237
一、宿命·····	239
二、后记·····	247
三、胡雪岩成功秘诀·····	248
四、生命中的转折点·····	249
第十二章 胡庆余堂·····	251
一、概况·····	253
二、溯源·····	255

三、珍贵馆藏·····	255
四、药业国宝·····	256
五、胡庆余堂契约·····	258
第十三章 胡雪岩经典名录·····	259
附 录·····	274
一、胡雪岩生平简介·····	274
二、胡雪岩故居简介·····	276



## 第一章 少年立志







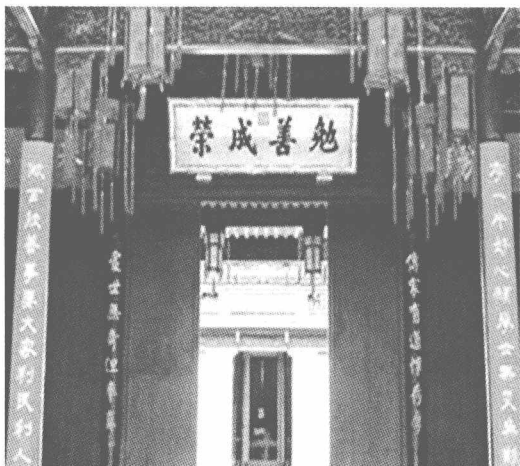
## 一、家境贫寒

胡雪岩父亲胡鹿泉粗通文墨，头脑活络，经常往返沪杭等地贩卖土产山货，但生活并不殷实。自从胡家的长子胡光鉴出生以后，父亲在生意上遭到很大的挫折，而次子胡光鼎夭折，更是让胡鹿泉伤心欲绝。所幸胡雪岩在清道光三年（1823年）出生了，可以安慰伤心的父母亲，之后又有胡光培、胡光椿两个弟弟，但是，这却使得胡家的家境更加穷困。在一连串的打击和生活重压之下，胡鹿泉的身体每况愈下。

家境贫寒的胡雪岩读了两年私塾，但是胡雪岩从小就知道一点——读书要明理。如果不明白其中的道理，读了也等于白读。因为死背书是没有用的，书读了以后，要去想通其中的道理，然后照里面的道理去做。

懂事的胡雪岩八岁的时候就放弃了学业，做一些杂活或者给人家放牛来维持家里的生活。有一天，他在野外放牛，碰到很多小伙伴，于是他就把牛拴好，跟伙伴们一起玩耍。其中有一个小孩子，一不小心掉进了山沟，其他的孩子一看情况不对，都吓得跑回了家。只有胡雪岩沉着冷静，他慢慢摸索着下去，把那个孩子拉了上来，然后扶上牛背送回家。当时，所有的邻里都赞扬他，说他机灵、勇敢，心肠又好。

胡雪岩十二岁的时候，父亲就与世长辞了。面对父亲的离世，胡雪岩的内心有说不出的苦涩，在父亲临终的时候，把胡雪岩叫到床边，嘱咐他说：“欲兴吾家，其惟顺儿乎！”他





这是在告诉胡雪岩：你要好好做人，好好做事，成为堂堂正正的男子大丈夫，今后胡家就靠你了。真是知子莫若父——爸爸是最了解儿子的。

父亲胡鹿泉去世以后，家里生活的重担一下子压到了胡雪岩母亲一个人的肩上。在那个时代，一个寡妇抚养照顾好几个孩子，生活的艰难是可想而知的。也正因为这样，胡雪岩从小就有个好老师，也就是他的母亲——金太夫人。

金太夫人没有教胡雪岩弹钢琴，也没有教他学美术，她给胡雪岩的就是一个健全的人格，这正是胡雪岩成功的基础。胡雪岩的母亲从小就跟他讲，到私塾里面要听老师的话，不要吵闹；替人家放牛，要好好看管，不要只顾着自己玩儿……胡雪岩从小就是在这样朴素的耳提面命下，慢慢成长起来的。

除了言传之外，胡雪岩的母亲更加注重身教。面对窘困的家境，金太夫人从来没有在胡雪岩面前抱怨父亲早早离世，使得孤儿寡母无人照顾。另外，金太夫人与人为善，只要能够帮到别人的地方，她一定会尽量地去做，而且从来不要求什么回报。就这样，胡雪岩的母亲跟左邻右舍相处得非常融洽。金太夫人的这些行为，深刻影响了胡雪岩的人生态度，使他一生受用无穷。

转眼间，胡雪岩已经十三岁了，七月底的一天下午，天气异常闷热，没有一丝儿风，树枝一动不动，只有那不知疲倦的知了发出聒耳的噪音。泥路上，蚯蚓打着滚。成群结队的蚂蚁，急匆匆地往窝里钻。不计其数的蜻蜓，在低低地盘旋。天空，渐渐涌上了乌云，接着传来沉闷的雷声。

胡雪岩像往常一样到野外放牛，他把牛赶到草地上吃草，自己去不远处路边的凉亭里休息一下。走进亭中，他发现里面有一个挺大的蓝布包袱，上前伸手摸了摸，硬邦邦的，又掂了掂，分量很重。他不禁好奇，于是打开了包袱，想看一看里面到底是什么东西。这一看不要紧，着实把胡雪岩吓了一跳——包袱里面全是金银财宝。

一个十三岁的乡下孩子，突然碰到这样一件意想不到的事情，他的

心里在不断的挣扎着。他有点心动了想赶快抱起包袱，拿回家去交给妈妈，然后告诉妈妈说，从今以后就不必像从前那么辛苦了，这些金银财宝够全家人过几十年了。但是，如果这样做，他把捡到的十两银子甚至一百两银子，偷偷拿回去，可能不为人知，但捡到这么大的一笔财物，一旦被人发现，必然是会被抓去坐牢的。就算先找个偏僻的地方，把财宝埋起来。等到风声过去，大家都不注意了以后，他每次挖一点出来，然后慢慢拿去变卖，这样或许会很安全，也应该没有人会发现。

但是，做这种事情，会一辈子良心不安的。从小母亲的教育让胡雪岩明白，这些东西既然不是自己的，就一定不能拿，而且失主此时也一定是着急得要命，肯定在四处找寻遗失的包袱，所以他决定原地等待失主。

胡雪岩又一想，如果就是呆坐在那里傻等，其实也是很危险的。假如有人发现失主在四处慌忙地找东西，又得知曾经从凉亭这里经过，于是抢先赶来，问胡雪岩有没有捡到东西，然后胡雪岩就稀里糊涂地把包袱交给他，那不就上当了吗？经过再三考虑，他还是决定先把包袱藏到草丛里面，然后好像没事儿一样，坐回那里等待失主。可是，一直到太阳快下山了，也不见有人过来，胡雪岩的肚子叽里咕噜叫了起来，但他还是强忍住饥肠辘辘，继续坐在那里等候失主。

终于，有一个人神色慌张地跑了过来，开口就问：“小哥小哥，你有没有看到我丢的东西？”

胡雪岩并未直接回答，而是很沉稳地反问：“你丢了什么？”

来说：“丢了一个蓝色的包袱。”

胡雪岩听他这么说，才继续问他：“里面都有些什么东西？”

来人一听就知道东西有着落了，否则这个少年怎么会这样问呢？于是赶忙把里面的东西一一说来。胡雪岩见他说得丝毫不差，这才将包袱取出还给了失主。

包袱失而复得，失主当然非常高兴，于是从中拿出两样东西，对胡雪岩说：“这个给你，算是对你的酬谢。”





胡雪岩连忙拒绝说：“不用不用，这本来就是你的东西，我又没有做什么，本来就是该还给你的。”

失主听后大为感动，于是告诉胡雪岩说：“我姓蒋，在大阜开有一家杂粮店。你这么好的小孩子在这里放牛可惜了，如果你愿意跟我出去，我收你当徒弟……”

胡雪岩考虑到自己的母亲还在家中等待他的回来，于是，他说：“我现在不能答应你，要回去问母亲。如果母亲同意的话，我当然乐意跟你去。”

蒋老板一听，更是觉得这个徒弟他收定了，就说：“好好好，我把地址留给你，如果你跟母亲谈妥了，就过来找我，我那边给你安排好一切事情，你都不用担心，我一定会好好教你。”

就这样十三岁的胡雪岩告别了母亲和兄弟，孤身一人来到了一个叫大阜的地方，在蒋老板的杂粮行做学徒。小雪岩十分珍惜来之不易的打工活，分内事抢着干，分外事帮着干。

这天，一个金华火腿行的老板看着十分勤劳的小杂工胡雪岩说，跟我去金华火腿行干吧，我付你双倍的薪酬。但是胡雪岩毫不犹豫地拒绝了，对他说，我是来当学徒的，有什么事，请和老板商量。此刻火腿行老板就很佩服他没有被利益所诱惑。后来，每次来进货都要把胡雪岩带走，最后杂粮行的蒋老板考虑生意上的交情，不得不忍痛割爱。

来到金华火腿行，生意就大了，此时的胡雪岩不但更加勤快干活，而且还用心学生意，他看见来买火腿都是一车一车的，老板都没带银子，而是一张小小的银票（支票），这令胡雪岩感到很好奇，于是，他就问：你们钱庄怎么样啊？有学徒吗？了解到许多情况后，胡雪岩开始暗暗地学习心算和珠算。

有一次胡雪岩帮助大伙计干活，竟然算账又快又准，算盘打的飞快，让所有的人都愕然，这小孩哪来的这么大本事啊？当时有一个大老板，就是后来改变胡雪岩命运的一位钱庄老板，他姓于，是杭州当地小有名气的钱庄老板。当着这么多人的面，跟火腿行的老板说，你出个

价，这个小伙计就让给我吧，我正缺人手，他正合适。火腿行的老板是个爱面子的人，在这么多人面前不好意思婉拒，就说胡雪岩是我培养的人才，今后他前途有发展了，也有我的功劳。就这样于老板把胡雪岩带到了杭州的钱庄。

来到杭州的钱庄当学徒，胡雪岩还是不改初衷，坚持天天给老板倒夜壶，从十三岁开始，一直到二十岁，胡雪岩当了七年的学徒。在六年之内，他换了三个地方，都是老板把他当人才挖走的。

时光如水，岁月如梭。转眼间，胡雪岩已经二十三岁了，到这年为止，他当跑街已经三年了，于老板破格提拔他当副掌柜，但他拒绝了，所有的人都不明白，又升职又加薪为什么要拒绝呢？他对于老板说自己能力还不够，现在主要是在外面和客户熟悉业务，这样更有利于钱庄事业的发展。于老板听后大喜，这么年轻的人，竟然会有这么大的远见，以后总是把重要的事放心让胡雪岩去办，胡雪岩也得到了很大的锻炼。

胡雪岩二十七岁这年的三月，小雨混杂着雪花下个不停，杭州上空布满了一层重甸甸、粘糊糊的大雾。雨点把白铁皮屋顶敲得当当直响，然后往下流到人行道上，流到黑黝黝的、满是泥泞的街道上，流到紧靠着长长的围墙、被寒风吹得直打哆嗦的光秃秃的大树上。风是从野外松软的田地上吹来的，它使劲地在泥泞的街道上翻滚，吹得篱笆不停地摇晃，还企图把屋顶全部掀开，最后却在地面上消失了。

这些天来，于老板得了一场大病，结果一病不起，他也知道自己命不久矣，于是把胡雪岩叫到床前，跟他说，在你刚当学徒的二年里，我有八次在堂前堂后故意扔碎银币，你发现后捡起来，八次全部交公了，你经受了考验，你是一个心里有父母的人，你的能力强我百倍，于老板立即写下遗嘱，死后胡雪岩是唯一继承人，把杭州钱庄所有的财产无偿送给胡雪岩。

这样的事情，换一般人，那高兴劲就别提了，这飞来的横财，几辈子也吃不完啊！成熟、冷静的胡雪岩反复地问自己，这巨大的财产对我来说究竟是福还是祸，几天几夜睡不好觉，终于想明白了一个道理，因





财得祸的有之，坐吃山空的有之，经营不善几年破产的更有之。小心、谨慎、细心、周全地看护好于老板留下的遗产，有谋有略地经营和发展事业。

## 二、有情有义结兄弟

王有龄，字雪轩，福建侯官人。他的父亲是候补道，分发浙江，在杭州一住就是几十年。王有龄的父亲到了晚年，由于终日心情抑郁，最后死在了异乡。父亲过世以后，没有给王有龄和他的母亲留下多少钱，此时的情况，如果要运灵柩回福州是需要好大一笔盘缠的，而且家乡也没有什么可以倚靠的亲友，于是，王有龄就只好奉母寄居在异地了。

此时的王有龄不及当初，由于境况不好，而且又举目无亲，居无定所，困顿窘迫，每天在“梅花碑”一家茶店里穷泡，一壶龙井泡成白开水还舍不得走，中午四个制钱买两个烧饼，算是一顿。

三十岁的人，潦倒落寞，无精打采，叫人看了起反感。他的架子还大，经常两眼朝天，就越发没有人爱理他了。

少年时期的胡雪岩生得一双四面八方都照顾得到的眼睛，加上一张常开的笑口，而且为人“四海”，所以人缘极好。

在王有龄落魄的时候，胡雪岩跟他只是点头之交。而王有龄也识不透胡雪岩的身份，有时很阔气，有时似乎很窘，但不管如何，总是衣衫光鲜。

此时的胡雪岩倒是有意结交王有龄为友，可是王有龄却淡淡地不肯跟他接近。

这天的清晨，天空还是一片浅蓝，颜色很浅。转眼间天边出现了一道红霞，慢慢地在扩大它的范围，加强它的亮光，那是太阳要从天边升起来了，又一个艳阳天。

到了午后，喝茶的客人越来越多了，胡雪岩跟王有龄“拼桌”，他去下了两盘象棋，笑嘻嘻走回来说，王有龄，咱们走，我请你去小酒店

对酌一番。

“谢谢！不必破费。”

“自有人请客。你看！”只见胡雪岩打开手巾包，里面包有二两碎银子，得意地笑道：“我的下棋的技术无人可比，这是我赢得银子。”

盛情难却，王有龄只好跟着去了。一路走到“城隍山”，他们二人挑了个可以眺望万家灯火的空旷地方，一边喝着小酒，一边闲谈起来。

酒到半酣，闲话也说得差不多了，胡雪岩忽然提高了声音说：“王有龄，我有句话，老早想问你了。我看你不是没本事的人，为什么一天到晚呆着坐在茶店呢？”

茫然落寞王有龄摇摇头，双眼望着远处。

“我该怎么跟你说呢？简单地说，就是钱的问题，我要做生意要本钱，做官也要本钱，没本钱说什么？”

胡雪岩听了王有龄的话大为诧异，连忙问道：“你要做官？我倒是想知道是怎么个做法？你同我一样，连‘学’都没有‘进’过，是个白丁。哪里来的官做？”

“不可以‘捐班’吗？”

胡雪岩这才恍然大悟，心里忽然有些看不起王有龄。

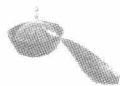
捐官的情形不外乎两种，一种是做生意发了财，富而不贵，美中不足，捐个功名好提高身价，像扬州的盐商，个个都是花几千两银子捐来的道台，这样便可以与地方官称兄道弟，平起平坐，否则就不算“缙绅先生”，遇事上得公堂，要跪着回话。再有一种，本是官员家的子弟，书也读得不错，就是运气不好，三年大比，次次名落孙山，年纪大了，家计也艰窘了，总得想个谋生之道，走的就是“做官”的这条路，改行也无从改起，只好卖田卖地，拜托亲友，凑一笔去捐个官做。

胡雪岩分析，像王有龄这样，年纪还轻，应该刻苦用功，从正途上去巴结，何况又穷得衣食不周，却痴心妄想去捐班，岂不是没出息？

一直坐在一旁的王有龄仿佛看出了胡雪岩的心思，连饮了几杯酒下肚，说道：“小胡！我告诉你一句话，信不信由你，先父在日，替我捐







过一个‘盐大使’。”

机警的胡雪岩，一看他的神情，就知道绝非假话，随即笑道：“唷！失敬，失敬，原来是王老爷，一直连名带姓叫你，不知者不罪。”

“不要挖苦我了，说句老实话，除非是你，别人面前我再也不说，说了反惹人耻笑。”

“我不是笑你。”胡雪岩放出庄重的神态问道，“不过，有一层我不明白，既然你是盐大使，我们浙江沿海有好几十个盐场，为什么不给你补缺？”

“你只知其一，不知其二……”

捐官只是捐一个虚衔，凭一张吏部所发的“执照”，取得某一类官员的资格，如果要想补缺，必得到吏部报到，称为“投供”，然后抽签分发到某一省候补。王有龄尚未“投供”，哪里谈得到补缺？

讲完这些捐官补缺的程序，王有龄又说：“我所说的要‘本钱’，就是进京投供的盘缠。如果境况再宽裕些，我还想‘改捐’。”

“改捐个什么‘班子’呢？”胡雪岩问道。

“改捐个知县。盐大使正八品，知县正七品，改捐花不了多少钱。出路可就大不相同了。”

“怎么办呢？”

“盐大使只管盐场，出息倒也不错，不过没有意思。知县虽小，一县的父母官，能杀人也能救人，可以好好做一番事业。”

这两句话使得胡雪岩肃然起敬，把刚才看不起他的那点感想，一扫而空了。

“再说，知县到底是正印官，不比盐大使，说起来总是佐杂，又是捐班的佐杂，到处做‘磕头虫’，与我的性情也不相宜。”

“对，对！”胡雪岩不断地点头，“那么，这一来，你要多少‘本钱’才够呢？”

“总得五百两银子。”

“噢！”胡雪岩没有再接口，王有龄也不再提，五百两银子不是小