

文献

中外治国方略箴言集

论领导科学与现代管理

这是一套荟萃中外治国方略箴言的丛书
精辟的论述 深邃的哲理 睿智的思想
或许令你深思 或许给你启迪 或许激发你的创新



ZHONGWAIZHIGUO
FANGLUEZHENYANJI

集

国防大学出版社

中外治國方略箴言集

丛书总编

霍小勇



● 中外治国方略箴言集 ●

论领导科学与现代管理

主 编 郭荣伟 姜衍昌
副 主 编 吴 勇 王海燕 张学良
编撰人员 (按姓氏笔画排序)
 王海燕 刘 琦 吴 勇
 张学良 郭荣伟 郭昌羿
 姜衍昌

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

论领导科学与现代管理/郭荣伟, 姜衍昌主编. —北京: 国防大学出版社, 2009. 6

(中外治国方略箴言集)

ISBN 978 - 7 - 5626 - 1737 - 2

I. 论 … II. ①郭…②姜… III. ①领导学 - 箴言 - 汇编 - 世界
②管理学 - 箴言 - 汇编 - 世界 IV. C93

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 090417 号

论领导科学与现代管理

郭荣伟 姜衍昌 主编

出版发行: 国防大学出版社

地 址: 北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编: 100091

电 话: (010) 66772856

责任编辑: 林能纯

经 销: 新华书店

印 刷: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

印 张: 16.25

字 数: 209 千字

版 次: 2009 年 10 月第 1 版

印 次: 2009 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 37.00 元

前言

以胡锦涛为总书记的中央领导集体是学习型政党和学习型社会的积极倡导者与践行者。党和国家领导人翘企溢满书香的民族复兴，殷殷叮嘱各级干部深刻认识现代领导活动与读书的密切关系，真正把读书学习当作一种生活态度，一种工作责任，一种精神追求。中央政治局的集体学习制度，为各级领导干部作出表率，堪称典范。

书籍是文明传承的载体，阅读是人类进步的阶梯。没有阅读，人类只能永远面对陌生的生活环境和浩渺宇宙。筚路蓝缕，重复阅读，深陷前不见古人、后不见来者的迷茫。有了阅读，人们可以思接千载，徜徉寰宇，从容分享伟人前贤累积的思维成果，体验无数别样的人生经历，突破生命所限的时空界域，生生不息地创造精神和物质的新的文明。

古今中外治国方略的箴言，反映的是人类思想文化的精髓，是人类社会实践活动的科学总结，也是人类文明薪火相传的历史脉动和精神财富。治国方略箴言中饱含的精辟论述、深邃哲理、睿智思想，令人体味到智者伟人和立言者探寻真理的人生感悟，感受他们源于实践的锐利目光、思想锋芒和心智历程。采撷蕴涵其中的博大与精深，可以启人心智，开阔视野，激发创新。

21 世纪是知识爆炸的世纪，知识更新的速度空前加快。据统计，人类近 10 年增长的知识总量超出过去 2000 多年所有知识

量的总和。未来学家预测，今后 50 年人类知识的总量将是现在的 32 倍。面对这一趋势，人们认识世界的方法正在发生变化，即：人的思想意识从直接来源于社会实践的“二界思维”方式，越来越多地被人们通过信息中介与社会实践发生联系的“三界思维”方式所取代。今天，人们获取知识的 80% 靠阅读实现。因此，每一个人特别是领导者，其具有的信息分享和更新能力，知识的厚度和视野的高度，不仅反映个人的素质和能力，也会影响和决定工作的成效和事业的成败。然而，古往今来的典籍名著，卷帙浩繁，新知识新理论层出不穷，令人不胜暇顾。目前，世界图书出版量平均每分钟出一本书，每分钟发表 3 篇论文。以某一专业的科技论文为例，仅一年发表的论文数量，一位物理学家要用 48 年的时间才能阅读完。因此，在以速度和效率为特征的时代，学习重要，学习的方法更为重要。

欲穷大地三千界，须上高峰八百盘。中外治国方略的史册名著卷帙浩繁，典籍如山，至理箴言更是散见于浩瀚如海的文案中。为使精辟睿智的箴言能以一种集中而简捷的方式供读者查阅和学习，我们组织编纂了这套丛书，为读者提供遼密群科的索引，标识学海觅珠、书山取玉的路径，以利于广大的读者朋友从世界治国理政的思想宝库中汲取精华。在丛书编纂中，我们力求突出四个特点：一是体系完整，按照治国理政涉及的相关领域分类成册；二是权威经典，绝大多数箴言选自经典名著和权威出版物；三是资料翔实，多采用第一手资料直接引自原著；四是标注规范，箴言均标注作者、书名、出版社、年版和页码。但是，由于题材和资料所限，丛书收集整理范围十分有限，古今中外治国方略的箴言远不止书中所选。

继《中外军事名言集》之后，我们又组织编纂了这套《中外治国方略箴言集》，以期能从更宽的工作领域和更加丰富的内容上为读者提供方便。我们真挚地希望这两套丛书能成为您的朋

前 言

友，为您的阅读提供一个精细的坐标，为您的工作和事业提供有益的学习和帮助。

学习的要义在于思考与借鉴，学习的目的在于践行与创新。希望读者朋友能用历史唯物主义和辩证唯物主义的立场、观点和方法，古为今用、洋为中用，辩证取舍、择善而从，在绚丽多彩的人生舞台上努力探索通往成功之路。

编 者

2009 年 10 月 1 日于北京

目 录

1 领导及领导科学的意义和本质/1

- 领导就是服务。
- 领导工作需要科学化，各级领导者要学习和研究领导科学。
- 谁为时代的伟大目标服务，并把自己的一生献给了为人类兄弟而进行的斗争，谁才是不朽的。
- 领导者就是在各个层面激活共识和价值，并把它作为团队所需要的敬业精神的动力源泉。不仅要自己奉献还必须领导民众集体奉献。
- 真正的领导者不是要事必躬亲，而在于他要指出路来。

2 领导的地位和作用/9

- 领导这个革命战争的唯一共产党，共产党已经形成了对于革命战争的绝对的领导权。共产党的这种绝对领导权，是使革命战争坚持到底的最主要的条件。
- 领导者的责任，归结起来，主要地是出主意、用干部两件事。一切计划、决议、命令、指示等等，都属于“出主意”一类。使这一切主意见之实行，必须团结干部，推动他们去做，属于“用干部”一类。
- 领导者与领导机关的职责，就是要实行正确的领导，就是要正确地了解情况，正确地抓住中心，提出任务，决定问题，正确地动员与组织群众来实行自己的决定，正确地组织群众来审查自己决定之实行的情形。
- 君者，舟也；庶人者，水也；水则载舟，水则覆舟。
- 真正的领导必须以自己部下的利益为重，而不是考虑自己如

何中饱私囊，在战斗中，长官总是最后用餐。

3

领导者的素质和能力/19

- 共产党员在政府工作中，应该是十分廉洁、不用私人、多做工作、少取报酬的模范。
- 应该随时学习，学习一切；应该集中全力，以求知道得更多，知道一切。
- 没有组织就没有管理，而没有管理也就没有组织。管理部门是现代组织的特殊器官，正是依靠这种器官的活动，才有职能的执行和组织的生存。
- 能有天下者必不失其国；能有其国者必不丧其家；能治其家者必不遗其身；能修其身者必不忘其心；能原其心者必不亏其性；能全其性者必不惑于道。
- 先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。

4

领导者与领导集体/55

- 我们党是统一的、团结的、有战斗力的党。没有民主，就没有集中统一；没有集中统一，党就没有战斗力。
- 组织能够从不同类型的员工参与中获益。
- 党的集体领导，也只有在民主基础上才能建立起来。只有广泛地吸收了全体同志的经验与好的意见，才算是真正的集体领导。
- 任何一种不为集体利益打算的行为，都是自杀的行为，它对社会有害，也就是对自己有害。
- 下属们如果不信任领导者，那么领导者也就无法维持自己的权力。在某种意义上说，领导者的权力是由下属授予的。

5

选拔和使用人才/65

- 国家机关的领导人应该具有吸收人才的高超能力，具有检查他们的工作的相当丰富的科学技术知识，这是基本的方面。不然，工作就不能做好。

目 录

- 指导伟大的革命，要有伟大的党，要有许多最好的干部。
- 要切实尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造，造成一个有利于人才成长和发挥作用的良好环境。
- 用人如用马，得千里之马而不识，识矣而不能胜其力，则且乐驾骀之便安，而斥骐驎之伟骏矣。
- 一个能干的人才的养成，是由于正直、大度和严肃的品质，加以观察与努力而成。

6

领导的权力、权威和影响力/95

- 如果没有中央的权威，就办不成大事，社会也无法稳定。
- 我们的各级党政领导干部，大都掌握着一定的权力。这种权力都是人民赋予的，只能用来为人民谋利益，决不能用来谋私利。干部权力越大，责任就越大，对运用权力的行为就越应当严格监督。
- 对人民来说，唯一的权力是法律；对个人来说，唯一的权力是良心。
- 上清而无欲，则下正而民朴。
- 身不正，不足以服；言不诚，不足以动。

7

领导方法和领导艺术/107

- 从群众中集中起来又到群众中坚持下去，以形成正确的领导意见，这是基本的领导方法。
- 领导艺术是一种对人实现影响的过程，能使员工愿意并热情地为达到整体的目标作出贡献。
- 一切实际工作者必须向下作调查。对于只懂得理论不懂得实际情况的人，这种调查工作尤有必要，否则他们就不能将理论和实际相联系。
- 离开群众经验和群众意见的调查研究，那么，任何天才的领导者也不可能进行正确的领导。
- 我们说的做的究竟能不能解决问题，问题解决得是不是正确，关键在于我们是否能够理论联系实际，是否善于总结经

验，针对客观现实，采取实事求是的态度。

8

论政策与策略/143

- 在党纲问题上和在策略问题上的一致是保证党内团结，保证党的工作集中化的必要条件……如果没有正式规定的党章，没有少数服从多数，没有部分服从整体，那是不可想象的。
- 正确的路线一定要用正确的政策和策略来保证。
- 革命事业是不容易的，是科学，经济建设也是科学。
- 我们坚定不移地实行对外开放政策，在平等互利的基础上积极扩大对外交流。同时，我们保持清醒的头脑，坚决抵制外来腐朽思想的侵蚀，决不允许资产阶级生活方式在我国泛滥。
- 经济体制改革，是为了发展生产力，逐步改善人民的生活。

9

领导决策与科学管理/157

- 将者，必独见独知。独见者，见人所不见也；独知者，知人所不知也。
- 每一个管理者在进行决策时，都会受到多方面大量因素的影响，管理者能否正确选择决策方式，关键之一在于能否对环境做出正确的评估。
- 如果计划和情况不符合，或者不完全符合，就必须依照新的认识，构成新的判断，定下新的决心，把已定计划加以改变，使之适合新的情况。
- 科学管理是过去曾存在的诸种要素的结合，即把老的知识收集起来，加以分析、组合并归类成规律和条例，于是构成一种科学。
- 管理的基础在于经济地分配和利用人力及物力资源，以便实现组织目标。

目 录

10 管理的要素、原则与职能/171

- 原则性和灵活性的统一，是马克思列宁主义的原则。这是一种对立面的统一。
- 管理者好比是交响乐队的指挥，通过他的努力、想象和指挥，使单个乐器融合为一幕精彩的音乐演奏。
- “企业管理过去是沟通，现在是沟通，未来还是沟通。”管理离不开沟通，沟通已渗透于管理的各个方面。正如人体内的血液循环一样，如果没有沟通的话，企业就会趋于死亡。
- 管理是一种客观职能，它取决于任务，也取决于文化条件，从属于一定社会的价值观念和生活习惯。
- 管理就是预测和计划、组织、指挥、协调以及控制。

11 现代管理理念/181

- 一切物质因素只有通过人的因素，才能加以开发利用。
- 一切竞争归根到底是人的竞争，有了人才能拥有市场，拥有人才就拥有金钱。
- 夫为国者，以富民为本。
- 可持续竞争的惟一优势来自于超过竞争对手的创新能力。
- 小有教而大有存也，小有诛而大有宁也。

12 现代管理方法与艺术/193

- 推心置腹的谈话就是心灵的展示。
- 实话是我们最宝贵的东西。
- 交谈比生活中任何其他举动更为美妙。
- 对每个领导者来讲，指挥的目的是根据企业的利益，使他单位里的所有的人做出最好的贡献。
- 要使人信服，一句言语常常比黄金更有效。

13 现代经营管理/199

- 诚者，天之道也；诚之者，人之道也。

- 不要故意竞争，谁经营得好，谁就能在竞争中取胜，企业硬夺别人的生意是犯罪。
- 评价一个经营者的手腕如何，应该是看他怎样组织众人，怎样从中发掘每一个人的最大才能，并将这些才智汇成一股巨大的力量，只有这些才是经营。
- 企业文化和经济伦理在下一个10年将成为企业兴衰、国家经济振兴与否的关键因素。
- 领导者所要做的唯一重要的事情就是创造和管理文化，领导者最重要的才能就是影响文化的能力。

14

领域管理与业务管理/209

- 计划所造成的节约是最大的节约，计划所造成的浪费是最大的浪费。
- 抓落实，说到底是要把各项工作落实到基层。
- 管理者的任务，在于运用每一个人的才干，以一当十，以十当百，发生相乘的办法。
- 政治文化、政治教育的目的是培养真正的共产主义者，使他们有本领战胜谎言和偏见，能够帮助劳动群众战胜旧秩序，建立一个没有资本家、没有剥削者、没有地主的国家。
- 技术水平的最终高度是与那个国家的平均文化水平成正比的。

15

论领导与管理体制及其改革/241

- 分工随着文明一同发展。
- 创新是一个民族进步的灵魂，没有创新能力的民族难以屹立于世界先进民族之林。
- 改革是积极的，保守是消极的，前者以真理为目标，后者以安宁为目标。
- 只有乐意敢于改变的自我，才能创造性地进行思考。
- 一切事物的趋于完善，都是来自适当的改革。

1

领导及领导科学的 意义和本质

- 领导就是服务。
- 领导工作需要科学化，各级领导者要学习和研究领导科学。
- 谁为时代的伟大目标服务，并把自己的一生献给了为人类兄弟而进行的斗争，谁才是不朽的。
- 领导者就是在各个层面激活共识和价值，并把它作为团队所需要的敬业精神的动力源泉。不仅要自己奉献还必须领导民众集体奉献。
- 真正的领导者不是要事必躬亲，而在于他要指出路来。

领导是一个因素，没有正确的领导，事情是做不好的。

——毛泽东：《抗美援朝的伟大胜利和今后的任务》（1953年9月12日）；《毛泽东选集》第5卷，人民出版社1977年版，第101页。

一个政党要引导革命到胜利，必须依靠自己政治路线的正确和组织上的巩固。

——毛泽东：《矛盾论》（1937年8月）；《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1991年版，第303页。

领导就是服务。

——邓小平：《各级党委和政府要把教育工作抓起来》（1985年5月20日）；《人民日报》1985年5月20日第1版。

党政分开，从十一届三中全会以后就提出了这个问题。我们坚持党的领导，问题是党善于不善于领导。党要善于领导，不能干预太多，应该从中央开始。

——邓小平：《在全体人民中树立法制观念》（1986年6月28日）；《邓小平文选》第3卷，人民出版社1993年版，第163~164页。

领导工作需要科学化，各级领导者要学习和研究领导科学。

——江泽民：转自刘峰《新领导观》，北京大学出版社2006年版，第29页。

他（列宁）的思想，像罗盘的指针一样，总是指向劳动人民的阶级利益。

——〔俄〕高尔基：《列宁》，人民文学出版社1977年版，第21页。

列宁之所以特别伟大，正是在于他对人类不幸的这种不可调和、无休止的敌视，是在于他明确地相信：这个不幸并不是生活的不可消灭的基础，而是人们应当并且能够铲除的可恶的东西。

I 领导及领导科学的意义和本质

——〔俄〕高尔基：《列宁》，人民文学出版社1960年版，第38页。

人生的意义就在于人的自我完善。

——〔俄〕高尔基：转自《外国文化名人论人生真义》，中央编译出版社1995年版，第16页。

“我的整个生命和全部精力，都已经献给世界上最壮丽的事业——为人类的解放而斗争”。

——〔俄〕奥斯特洛夫斯基：《钢铁是怎样炼成的》，北京燕山出版社1999年版，第224页。

谁为时代的伟大目标服务，并把自己的一生献给了为人类兄弟而进行的斗争，谁才是不朽的。

——〔俄〕涅克拉索夫：转自《十九世纪俄国文学史》，四川大学出版社1989年版，第401页。

永远说实话。要尽可能做一个对祖国有用的人。要做个好人，并力求让谁也不知道你是个好人。

——〔俄〕托尔斯泰：转自《人物》1982年第2期，第127页。

我无论做什么，始终在想着，只要我的精力允许我的话，我就要首先为我的祖国服务。

——〔苏〕巴甫洛夫：转自《巴甫洛夫选集》，科学出版社1955年版，第35页。

爱国主义的力量多么伟大呀！在它面前，人的爱生之念，畏苦之情，算得了什么呢？在它面前，人本身也算得了什么呢？

——〔苏〕车尔尼雪夫斯基：《美学论文选》，人民文学出版社1957年版，第78页。

人只有献身于社会，才能找出那实际上是短暂而有风险的生命意义。

——〔美〕爱因斯坦：转自《智慧之星与智慧之光，西方人生哲学对话录》，河南人民出版社1990年版，第284页。

对于我来说，生命的意义在于设身处地替人着想，忧他人之忧，乐他人之乐。

——〔美〕爱因斯坦：《爱因斯坦著作选》，上海人民出版社1973年版，第499页。

一个人对社会的价值，首先取决于他的感情、思想和行动对增进人类利益有多大作用。

——〔美〕爱因斯坦：《爱因斯坦文集》第3卷，商务印书馆1979年版，第38页。

凡在小事上对真理持轻率态度的人，在大事上也是不足信任的。

——〔美〕爱因斯坦：转自《爱因斯坦》，浙江少年儿童出版社2006年版，第186页。

在真理的认识方面，任何以权威者自居的人，必将在上帝的戏笑中垮台！

——〔美〕爱因斯坦：转自《爱因斯坦》，浙江少年儿童出版社2006年版，第186页。

领导者就是在各个层面激活共识和价值，并把它作为团队所需要的敬业精神的动力源泉。不仅要自己奉献还必须领导民众集体奉献。

——〔美〕约翰·加德纳：《论领导力》，中信出版社2007年版，第182页。