

# 改造軍隊

# 政治工作諸問題

張  
普  
方  
著



羣力書店發行

改 造 軍 隊  
政 治 工 作 諸 問 題  
張 昔 方 著

國民二十七年五月初版

羣 力 書 店 出 版

# 改 造 軍 隊 政 治 工 作 諸 問 題

|   |   |
|---|---|
| 所 | 版 |
| 有 | 權 |

實 價 每 冊 八 分

民國二十七年五月初版

著 者 張 普 方

漢口保成路長樂里二號

出 版 兼 發 行 者 羣 力 書 店

廣州惠福東路十八號

黎 明 書 局

新 民 圖 書 雜 誌 社

上 海 雜 誌 公 司

生 活 書 局

華 中 圖 書 公 司

香 港 世 界 書 局

北 新 書 局

全 國 各 大 書 局

經 售 處

66019

## 自序

近來英勇抗戰的許多軍事領袖都深深的感覺得政治工作的需要，這是由幾個月來，血的戰鬪中所得的許多寶貴經驗的結果。

政治工作在軍隊中漸向好的方向轉變，軍紀的改善更令人感佩；但許多政治工作者，往往感受若干大的困難，工作的成效仍不能宏大，這是由於只有政治工作需要的覺悟，而未有改造政治工作的實際的原故，筆者以自己過去對於政治工作的微弱經驗，於此略貢芻議，以爲各軍隊中改造政治工作的參攷。

昔方二十七年三月廿日序於漢口

## 目次

### 第一章 改造軍隊政治工作的基本問題

- (一) 歷史的教訓——有真正的革命的政治工作是常勝的……………一
- (二) 抗戰的教訓——暴露了缺乏革命政治工作的弱點……………二
- (三) 政治工作的大改造是目前的迫切問題……………三
- (四) 提高政治工作者的權力是政治工作收實效的基本條件……………五
- (五) 政治工作改造的第一步……………七
- (六) 總結——在堅苦奮鬥中爭取工作的成效……………九

### 第二章 怎樣實施軍隊中政治教育

- (一) 政治教育的目的和內容……………一〇

|                              |    |
|------------------------------|----|
| (二) 政治教育實施方法之錯誤·····         | 二二 |
| (三) 政治教育工作是軍隊全體每一員自己的工作····· | 一一 |
| (四) 政治教育方式之分類·····           | 一六 |
| (五) 政治教材之採集問題·····           | 一九 |
| (六) 總結——政治工作要大衆自己幹才有成效·····  | 二〇 |
| <b>第三章 革命的教育軍紀的建立問題</b>      |    |

|                         |    |
|-------------------------|----|
| (一) 棒子紀律是用在甚麼軍隊裡·····   | 二一 |
| (二) 建立自覺的教育紀律之理論基礎····· | 二三 |
| (三) 建立自覺的教育紀律方法·····    | 二五 |
| (四) 堅苦與障礙鬥爭·····        | 二七 |

## 第四章 軍民打成一片的問題

|                        |    |
|------------------------|----|
| (一)軍民打成一片在戰鬪中的重要性..... | 三〇 |
| (二)軍民分離是封建殘餘勢力作怪.....  | 三一 |
| (三)強迫人民服役的結果是徒勞無功..... | 三三 |
| (四)軍民互相的基礎是以好還好.....   | 三四 |
| (五)軍民打成一片必須組織群眾.....   | 三五 |

## 第一章 改造軍隊政治工作的基本問題

(一) 歷史的教訓——有真正的革命的政治工作是常勝的。

俄國大革命的時候，工農大衆所組織的武裝隊伍，顯然是沒有良好的軍器的，與沙俄白黨戰爭了四年，終於打敗了白黨軍隊；就是著名的爲沙俄忠僕的哥薩克騎兵，也遭受了慘敗。這個緣故很簡單，無非是由於有在群衆中產生的，能忍苦耐勞的，有充分指揮能力的軍事領袖，能夠運用良好的群衆戰爭的戰畧戰術；是由於軍隊中有高度的戰鬥情緒，和廣大群衆的擁護，根本的說來：是由於有完備的政治工作。

民國十五年，十六年，北伐的偉大勝利，也是因有良好的軍隊政治工作。北伐軍從廣東出發時，僅有六、七萬人，數量上不能與吳佩孚孫傳芳相比較，而武器也遠在吳孫之下，然而他們的勢力終爲北伐軍所消滅，這個原因亦是由於北伐軍早就建立了充分的政治工作的基礎，有高度戰鬥情緒，在不擾民的革命軍紀之下，吸收了成千成萬的群衆

的擁護。

曾經著名的，二萬五千里長征的第八路軍，在道途之萬分艱難中，在生活的萬分困苦中，在無數次的包圍截擊中，終於保持着他的堅固的團結，沒有任何的畏懼、退縮、逃散的可耻現象，終於達到了他的計劃中的目的地。他們的武器極幼稚，子彈、炮彈給養均萬分缺乏，所以能打勝仗者，亦是由於第八路軍有良好的政治工作而已。

歷史教訓我們凡有真正的革命政治工作的軍隊，雖武器惡劣，給養困難，是可爭取到光榮的勝利的。

### (二) 抗戰的教訓——暴露了缺乏革命政治工作的弱點。

最近許多軍隊，都從幾月來抗戰的經驗中，覺悟到政治工作的迫切需要。

幾月來的抗戰，特別是北戰場和西北戰場，現出許多由於沒有革命的政治工作，而產生許多可恥的現象，如第一，有些軍隊充滿恐日的心理，沒有高度的戰鬥情緒，甚至根本沒有見着日本強盜的影子，就下令亂退。第二，許多軍隊如李服膺韓復榘之流，不

服從最高統帥蔣委員長的命令，而私自帶着軍隊逃跑、第三，退却時，軍官沒有方法掌握住自己的部隊，任自己的部隊無秩序紊亂的退却，甚至完全跑散，不能再行集合。第四，在戰場上成了士兵賭狼的機會，士兵們說：哼！你們（軍官）以前多兇多麼狠，現在讓咱們狠一回，這是棒子紀律自然產生的惡果。第五，因沒有革命的軍紀遂有擾民的現象，軍官們也無法阻遏這種可恥的現象，有許多退下來的散兵，根本沒有和日本強盜正式接觸，而帶下甚麼「日本軍隊太狠」的流言，動搖軍心和民心。

有抗戰決心的軍官們，都深深感覺到沒有建全的政治工作，軍隊抗戰的勝利把握是沒有保障的，故××軍到武漢集合許多熱心的革命青年到自己隊伍中作政治工作，××炮兵旅也到漢口武昌請學生去作政治工作，各部隊都請了學生戰地服務團去幫助他們作政治工作，甚至平日最反對軍隊中政治工作的人，現在也不能不承認軍隊中政治工作的重要了。

### （三）政治工作的大改造是目前的迫切問題

現在不是重新建立各軍隊的政治機關的問題，因各軍、師都是有政治訓練處。也不是重新建立政治工作；現在的問題是軍隊中政治工作，需要大改造，需要建立政治工作的新生命。

假使我們看一看以前的政治工作，就知道這個問題的迫切；一些作政治工作的人，只能在辦公室作些本軍長官所喜歡的事，明白的說，是爲長官「吹牛拍馬」，迎合本部長官的心理，再來的是來幾次「行禮如儀」或說幾句只說而不能做的話，事體做得最多的莫過於寫幾張大標語，與士兵大衆是隔離的，與軍官也是隔離的，士兵軍官們都罵他們是「吃冤枉飯」或「賣狗皮膏藥的」，甚至於背着漫罵，見着就不高興。不過有些部隊的政治工作，也收了些實效的，如中央部隊和廣西隊伍。

本來，誰雖有政治工作的充分經驗，也不能施展自己的所長，因政治工作人員的權力極微弱，工作的實際環境受了限制，工作範圍也就窄小，爲了自己的生活，不得不敷衍塞責而已。政治工作當然不能收效，因爲權力既小，政治工作不能與士兵生活，連貫

起來，政治教育又無法實施，「吃冤枉飯」與「賣狗皮膏藥」的責罵頻來，加深了士兵軍官對政治工作人員的輕視，而政治工作人員在士兵軍官中的自然威信更無從建立，這都是因各軍隊沒有解決政治工作的基本問題。

#### (四) 提高政治工作者的權力是政治工作收實效的基本條件

革命的政治工作的改造，需要解決兩大基本問題：一是提高政治工作人員的權力，即政治代表須能代表中央，代表最高統帥，其權力與同級長官相等。一是迅速用政治工作人員的權力，改善士兵的生活。這個改善士兵的生活，有人或會誤解爲要加增士兵的餉項，不是的！而是澈底消除軍隊內經濟上的黑暗，使上級所給與士兵軍官的金錢用品，能澈底的自己（士兵軍官）享受；再是取消奴隸的肉刑，建立自覺的革命教育紀律。

提高政治工作人員的權力與改善士兵生活，是兩個不可分離的一件事的兩面，因政治工作人員雖有權力，而無改善士兵生活的權力，政治工作人員就會變爲脫離士兵群衆的官僚，士兵們不能相信他們的話，仍會罵他們言行相悖的「吃冤枉飯」的，若政治工作

人員沒有與同等的相等權力，則士兵生活無從改善，故兩件事是不可分離的政治工作改造的基本問題。

現在各部隊的軍官和軍需人員，在民族意識上有下面幾個不同點：

(甲)是民族利益高於一切的，願意犧牲身家性命爲國家効勞的，不過屬於這一部份的人，并未佔絕對的多數。

(乙)是個人利益高於民族利益的，這種人最沒良心，如扣餉用種種方法剝削士兵，吃「空子」，造假報銷，欺騙上級軍事機關等，據北戰場上歸來的黃先生談，還有賣秘密賣在血的戰爭所需要的給養上來的，致使將士們幾天無飯吃，做出了越軌的行動來。

(丙)是民族利益與個人利益相等，這種人是對日抗戰願意盡力，但在經濟上不要損及自己的利益，而且要充裕自己的利益，這一種人也是在經濟上做鬼的，沒有什麼民族意識。

上面的後兩種人，與士兵有直接利害關係，若這個問題不澈底解決，「着手成春」的

政治工作能力，量也要落一個「賣狗皮膏藥」和「吃冤枉飯」的臭名。

#### (五)政治工作改造的第一步

獲得權力與同級軍官同等的政治工作人員，和他領導下的政治機關，第一步要作的事，是澈底調查與了解該軍中的一切情形：如經濟的黑暗，士兵軍官的情緒和要求，他們不滿意地方是甚麼？有多少優秀的軍官和士兵能幫助政治工作？軍中制度上有些甚麼優點和缺點？士兵軍官有無隔閡？如有，隔閡的原因是什麼？以及內面有無反動份子等等。

調查方法：(一)審查文件，(二)化裝訪問，(三)派一定數額的密探化裝與士兵軍官接近，以收集材料，(四)派人到民間去採訪材料，(五)公開用意見箱徵求官兵意見，和對黑暗事件的揭發，(六)吸收優秀份子，從其談話中收集材料，召集士兵軍官經濟清算會議。

材料集中後，加以慎密的審查，並馬上做以下的事：

關。

(甲)將一切作黑暗事者予以清除和處罰，並由參加官兵意見，定出處罰方法。

(乙)組織經濟清算委員會，由全體官兵組成，會同政治機關經常清理與監督軍需機

(丙)在連內成立士兵生活改善委員會，經常清算司務長的收入支出，與討論改善伙食，衛生等事項。

(丁)宣佈經濟公開，一切支出收入一定由軍官、士兵公開清算和監督，並設法改善士兵軍官的生活狀況。

(戊)建設革命的教育紀律，用解釋代替棒子。

做到上面的問題以後，政治工作人員的政治威信，自然會建立起來，政治教育的實施，軍隊紀律的維持，居民與軍人的打成一片，自然會很順利的做到，軍隊的戰鬥情緒自然會提高，軍隊隔閡的消除，自然會團結得像一塊鋼鐵一樣。反之，若上面的事體做不到，政治工作人員的權力不能提高，兵士的生活不能改善，那一切問題都不能解決，

政治工作人員也就是一個吃冤枉飯，和十足狗皮膏藥的販賣者。

(六) 總結——在艱苦奮鬥中爭取工作的成功

政治工作人員權力的提高，士兵生活也容易改善。做到這兩點一切政治工作的計劃，自然會順利地實施。

然而世界上的事，不是那麼容易的，沒有一件事不需要堅忍的奮鬥。即於政治工作人員權力的提高，若不知道運用自己的權力，去實施改善士兵的生活待遇，去實施政治工作的一切設施，光只初期，定會遭遇着舊勢力的反抗、搗亂，定會由他們的反抗而生出想不到的困難和障礙。因對革命政治工作施行反抗的人羣關係異常複雜，他們會有計劃的作反抗工作，並能巧妙使政治工作人員言行不相一致，而鼓勵士兵反對與輕視政治工作人員，會故意的造出謠言，使政治工作失去自然威信。

會做政治工作的人不怕困難，只怕想不出適當的方法來應付困難，克服困難，故對每一件事要不猶豫的解決，要吸收廣大的士兵，軍官羣衆，公開的討論和解決，要吸收

廣大的士兵軍官羣衆同反抗者作鬥爭，要經常揭穿反抗者的各種陰謀。這樣，才能使政治工作順利地在堅苦奮鬥中成功。

## 第二章 怎樣實施軍隊中的政治教育

### (一) 政治教育的目的和內容

政治工作者如不了解他作政治工作的目的是甚麼？那他就不配做軍隊的政治工作人員，這種糊糊塗塗的混飯吃的人，真是要不得的。

有一種人以爲作政治工作是貼標語散傳單的工作，或打着旗兒向民衆宣傳宣傳，就算了事，假如認爲這就是政治工作目的或政治工作的內容耶，他就犯了誤解政治工作的政治工作者。

有一種人則認爲政治工作僅像是一種對群衆的宣傳工作，故現時有許多戰時服務團軍隊。去擔負對羣衆作宣傳工作任務，那也是一種錯誤的見解。