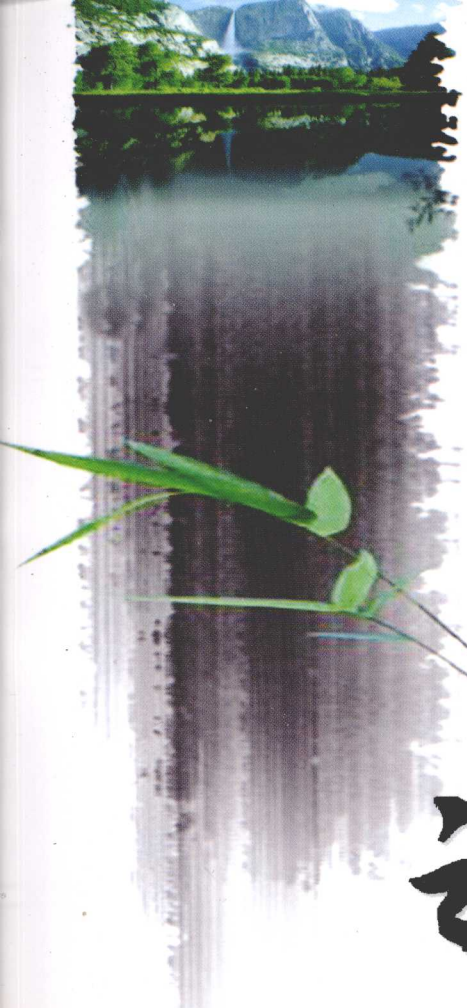


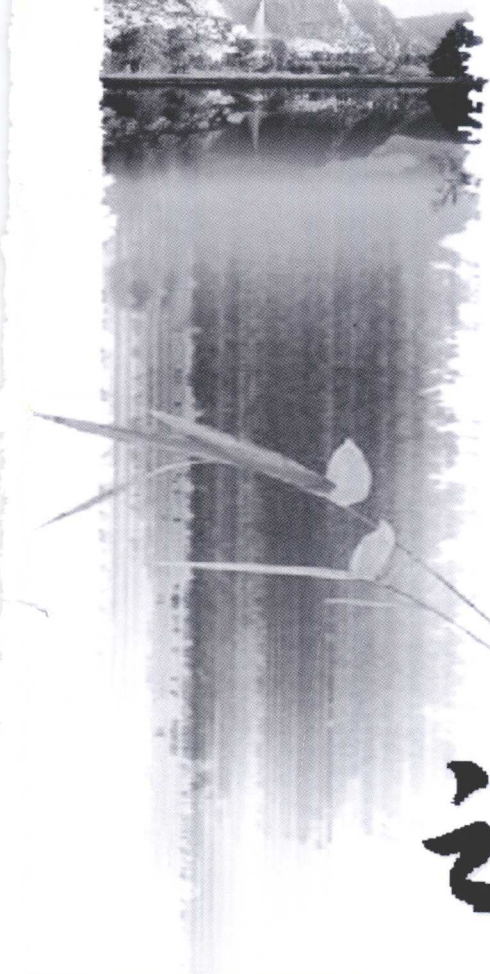
马双柱
著



咏
色
路

山西出版集团
山西经济出版社

马双柱
著



咏
色
之
路

山西出版集团
山西经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

绿色之路 / 马双柱著. —太原: 山西经济出版社,
2009.4

ISBN 978-7-80767-144-2

I. 绿… II. 马… III. 林业—工作—中国—文集 IV.
F326.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 046811 号

绿色之路

著 者: 马双柱

责任编辑: 李慧平 特约编辑: 原荣立

书名题字: 马双柱

出 版 者: 山西出版集团·山西经济出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

电 话: 0351-4922133(发行中心)
0351-4922085(综合办)

E - mail: sxjfx@163.com

jingjshb@sxskcb.com

网 址: www.sxjcb.com

经 销 者: 山西新华书店集团有限公司

承 印 者: 太原市力成印刷有限公司

开 本: 787mm × 960 mm 1/16

印 张: 22

字 数: 283 千字

印 数: 1-1000 册

版 次: 2009 年 4 月 第 1 版

印 次: 2009 年 4 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80767-144-2

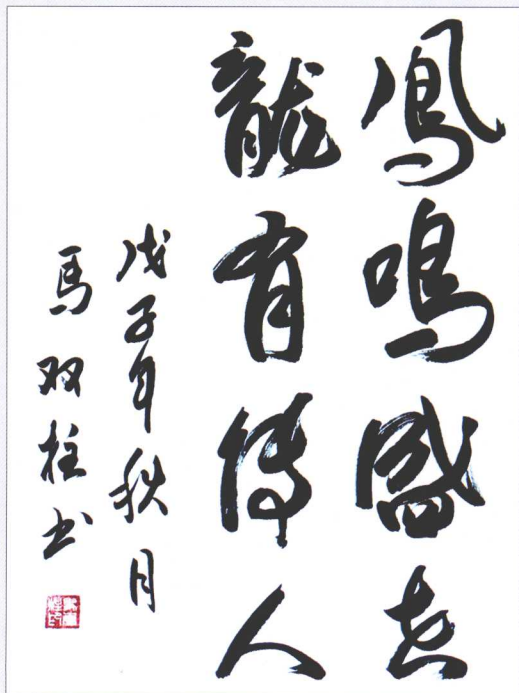
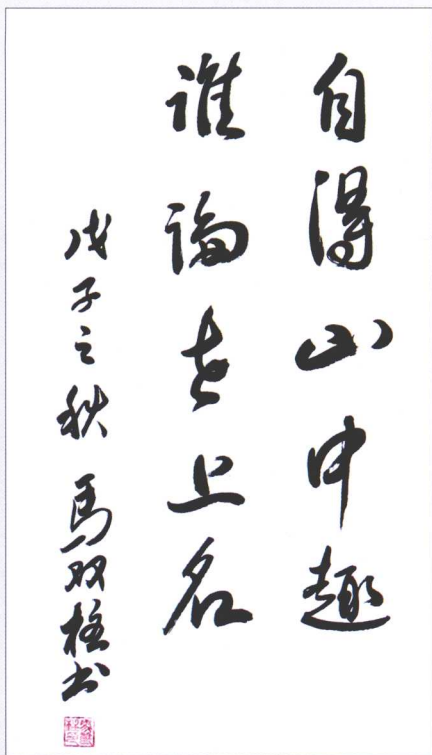
定 价: 35.00 元



2008年夏,在太岳林区白杨河留念



业余时间练习书法



2006年夏,与夫人曹锁芝女士在大岳山休假合影

自 序

1949年11月,我出生于灵石县静升乡草桥村,家乡土窑洞前山峦翠绿,门前一条小河清澈奔涌,青山、清泉伴随着我度过了快乐的童年。1965年我考入山西林业学校,1968年毕业后至1992年9月在太岳山森林经营局工作了23个年头,自1992年10月走出大山至1995年1月,在山西省国有林场管理局局长岗位工作了近3年,1995年2月至1997年1月任山西省林业厅综合计划财务处处长,1997年2月至今任山西省林业厅副厅长,一生与林业结下了不解之缘。

从19岁参加工作至今,我在林业战线奋斗了40多个春秋。随着年龄的增长、阅历的丰富、能力的提高,逐步走上领导岗位。40多年里,我主管过一个林业生产经营单位的全面工作,也主管过山西省国有林管理局、山西省林业厅计划财务处等部门工作。负责过具体的生产及管理工作:在太岳山森林经营局工作期间,当过技术员、采伐队长、生产科长、副局长、局长、局党委书记。到林业厅工作后,参与了全省林业发展的决策工作:走上副厅长岗位的10多年里,分管过全省林业计划财务工作、国有林区工作、森林资源管理工作、森林公安和森林防火工作、林业勘测设计工作、林木种苗工作;参与了山西省林业“树木”的方方面面工作。近两年来,又分管全省林业人事教育、党建等“树人”方面的工作。总结40多年的林业工作实践,一个个坚实的足迹从林场到林局到省城,从基层到机关,从微观实施到宏观决策,忙碌而充实,串成了我丰富而充实的人生,是我人生最珍贵的财富。

值得庆幸的是,在我40多年的林业工作实践中,正好经历了我

国社会主义市场经济体制的逐步建立和完善，我国林业建设指导思想、工作思路、工程布局等的重大调整，经历了山西林业由“山上治本”到“身边增绿”的齐头并进。在太岳山森林经营局和省国有林管理局工作期间，我国林业建设以木材生产为主，在组织开展木材采伐、加工、销售，支援国家建设、繁荣林区经济的同时，我为加快全省国有林场造林绿化、森林经营和永续利用积极研究、探索和实践。负责全省林业计划财务工作后，适应我国社会主义市场经济体制的新要求，在全力争取中央林业项目的同时，大胆引进外资林业项目，推行林业投资体制改革，加快了山西林业改革开放的步伐。走上副厅长岗位后，适逢我国林业建设指导思想由以木材生产为主向以生态保护为主的重大转变，我主持开展了天然林保护工程等建设项目，使国家六大林业重点工程在山西都有分布，同时，实现了山西国有林场从建场以来的首次“刀锯入库”、封山保护和森林资源的休养生息。令人欣慰的是，经过 10 年多的努力，山西森林资源得到了很好的保护，荒芜的群山重新披上了绿装。当前，林业在经济社会发展中的地位和作用越来越重要，林业成为重要的公益事业和产业，承担着生态建设和林产品供应的重要任务。国家在贯彻可持续发展战略中赋予林业以重要地位，在生态建设中赋予林业以首要地位，在西部开发中赋予林业以基础地位。山西因特殊的生态区位和生态环境，林业建设正涌动着生机勃勃的春的气息。

真实地记录这段历史，不仅是对自己 40 多年林业工作实践的全面总结，也可以从中鲜明地折射出我国社会主义市场经济体制的完善轨迹，清晰地反映出我国林业由部门到社会、由木材生产到生态安全保障的发展历程。

2009 年元旦于太原

目 录

自 序 (1)

第一编 太岳林区建设

加强太岳林区林道建设的意见 (3)

太岳林区森林资源翻一番途径探讨 (5)

太岳林区森林资源扩大再生产的途径和措施 (11)

加强资源管理,控制资源消耗 (14)

太岳林区发展之我见 (17)

试谈林场经营质量考核 (22)

林场经营管理和经营效果考核规程 (30)

 第一章 概论 (30)

 第二章 林场的行政管理 (33)

 第三章 林场的计划管理 (40)

 第四章 生产经营管理 (44)

 第五章 劳动管理 (49)

 第六章 林场技术管理 (55)

 第七章 林场的森林资源管理 (59)

 第八章 林场财务管理 (61)

 第九章 林场思想政治工作管理 (69)

林场经营管理和经营效果的考核 (77)

 第一章 概论 (77)

· 绿色之路 ·

第二章 考核指标	(79)
第三章 考核方法	(82)
对用材林标准序列林价制定方法的研究	(87)
太岳林区油松林分密度管理图编制与应用 研究	(100)

第二编 国有林区改革

抓住机遇,加快发展,实现省直林区经济全面振兴	(125)
调整结构,促进发展,努力建设社会主义小康林区	(136)
解放思想,开拓创新,为全面建设小康林区奠定 良好基础	(140)
以林业《决定》为指针,以调整结构为主线, 全面开创省直林区工作新局面	(153)
以“六大”林业重点工程推动省直林区发展	(173)
精心布置,扎实推动,开创省直林区营造林工作 新局面	(180)
学习中条林区经验,把省直林区天然林资源保护工程 推向新阶段	(190)
建设生态公益型新林区的思路和办法	(198)
全面贯彻科学发展观,推进林区又快又好发展	(210)
坚持科学发展,致力改革创新,努力构建富裕和谐的 公益型新林区	(226)

第三编 天然林资源保护研究

提高认识,加强领导,努力搞好天然林资源保护工程	(239)
为山西省生态环境建设做出新贡献	(245)
抓住新机遇,实现新突破,努力开创天然林资源	

保护工程建设新局面	(258)
浅议 2005 年山西省天然林资源保护工程建设思路	(271)
强化质量管理,狠抓措施落实,进一步推进天然林 资源保护工程	(282)
谈“天”字号工程,论天然林资源保护	(287)
重视生态环境建设,实施天然林保护工程	(291)
关于森林分类经营与可持续发展研究	(294)
坚持生态效益为先,加快国有林场发展	(299)
对沁源县实施集体天然林资源家庭托管制的 调查与思考	(307)
按照科学发展观要求,加强林业干部队伍建设	(313)
深入学习实践科学发展观,推进山西现代林业和 生态文明建设上水平	(322)
坚持以人为本,加强队伍培养,为山西现代林业和 生态文明建设提供有力保障	(326)

第四编 简要回顾

成长之路	(333)
童年	(333)
外出求学	(333)
早年工作	(334)
走上管理岗位	(336)
再学习	(337)
管理升华	(338)
绿色无悔	(339)
后 记	(343)



绿色之路

第一编 太岳林区建设

加强太岳林区林道建设的意见

1980年,太岳林局对大南坪、七里峪、灵空山、石膏山和绵山5个林场历年来修筑的林区道路进行了一次调查。共调查了林道干线143.70公里,支线321.50公里,实测了23个纵坡、25个弯道,踏查林道支线110公里,对现有林区道路有了比较全面的了解。从了解到的情况看,林区道路还存在以下问题:①纵坡普遍偏大。检查组实测了23处纵坡,其坡度大部分在 18° 以上,最大的 28° 。大南坪林场小恶沟有一纵坡为 21.20° ,且坡长达80米。这些纵坡之大部分,远远超过了国家四级公路规定的不超过 8° 的标准。②弯道、坡段设置不合理。在实测的23个弯道中,除大南坪和绵山外,其他3个林场均有好几处半径小于10米的弯道,最小的6米。严重的是,有一处弯道半径为6米,弯道内纵坡又是 10° 。灵空山、石膏山林场也有类似情况。③林道密度不足,造成木材下山运距过远。大南坪林场恶峪沟伐区林道密度为每公顷33.45米。由于林道密度小,造成木材下山最远距离为800米,经济上很不合算。④林区道路维护差。不少盘山路挡土墙质量太差,有的刚修成还未运材就塌了。这5个林场累计报废林道4.20公里,浪费了2.50万元。

这样的林区道路,是不能适应林区建设需要,不能保证行车安全的。要解决好这一问题,笔者认为,应该从以下几个方面去努力。

第一,每个林场都应有一个好的总体设计或经营区规划设计。这是设计林道的依据。林场由于没有规划设计,设计林道时缺乏通盘考虑,着眼不远,用一段修一段。这样的林道,有的是短距离重复,利用

率很低;有的是林道多次延伸,延伸后的线路虽不理想,但为了利用原有的路不得不延伸;有的是随着作业工地的延伸,修了一些原不计划修的路,而以前生产的木材已经远距离集材运走,造成不应有的浪费。

第二,由于施工员不够负责或业务水平低,或者无人把关、验收,有的林道虽有设计却没有达到设计要求。因此,今后要加强施工员的业务培训,同时也要严格验收。

第三,林道若全部按交通部颁发的四级公路标准设计,有3个问题:①投资不足;②运行车次不多,浪费投资;③林区山高沟深,地形复杂,很难选出四级公路的路线。建议根据各林区的实际情况,制定林道设计规程,使林道设计有章可循。

第四,严格林道建设程序。要坚持按规程进行设计,按《公路工程预算定额》作预算,按审批后的设计书拨款和施工,施工完毕要由技术员、林场领导、施工员对照设计书进行验收。

第五,要有计划地提高林道密度。我们在大南坪、七里峪和石膏山等3个林场的5个典型伐区作了调查,每个伐区面积为200公顷左右。经反复计算经济效益,综合分析研究,认为太岳林区大部分林场次生林改造林区的林道密度,在林道两侧同时可以集材的情况下,每公顷有林道35米为宜,如只能一面坡集材(如盘山路),每公顷有林道50米为宜。

(原载《山西林业》,1981年第4期)

太岳林区森林资源翻一番途径探讨

党的第十二次全国代表大会提出了到 20 世纪末工农业年总产值翻两番的奋斗目标,在贯彻“十二大”精神、振兴中华、振兴林业的今天,太岳林局党委提出了 20 世纪末森林蓄积量翻一番、年总产值翻两番的奋斗目标。笔者在此对森林蓄积量翻一番谈点粗浅的认识,以供关心“翻番”的同志们讨论。

一、1980 年森林资源的基本情况

1. 面积

1975 年森林资源清查表明,太岳林区有林地 9.57 万公顷,疏林地 2.09 万公顷,未成林造林地 5 173 公顷,有林地中天然林 8.49 万公顷,人工林 1.07 万公顷。估计到 1980 年疏林地中有 6 667 公顷经过封禁管护后郁闭成林,未成林造林地中保存率达 80%,并且郁闭成林,其面积为 4 140 公顷,1963 年至 1971 年改造迹地共 3 680 公顷,以 80% 更新还林并郁闭估计(1975 年资源清查时未郁闭),到 1980 年可成林 2 986.66 公顷;1976 年至 1980 年共皆伐式改造 3 980 公顷,林地面积也相应地减少 0.38 万公顷。经以上推算,全局 1980 年林地总面积可达 10.54 万公顷。现在全局有无林地 5.14 万公顷,其中宜林地约仅 6 667 公顷。据统计推算,1980 年未成林造林地为 5 180 公顷,未成林更新地为 3 980 公顷,疏林地为 1.42 万公顷。

1975 年 9.57 万公顷有林地中,幼龄林 2.31 万公顷,中龄林 1.33 万公顷,成熟林 1.69 万公顷。1976 年至 1980 年共皆伐改造 3 980 公顷,大约在成熟林中作业 2 313 公顷,在中龄林中作业 1 667 公顷。5

· 绿色之路 ·

年内,幼龄林中约有 1.33 万公顷进入中龄林,中龄林中约有 3 334 公顷进入成熟林,疏林郁闭成林、未成林造林地郁闭成林和更新成林的 1.37 万公顷均为幼龄林。由此推算,1980 年的 10.54 万公顷林地中,幼龄林为 2.35 万公顷,中龄林为 6.39 万公顷,成熟林为 1.79 万公顷。

2. 蓄积

1975 年资源清查时国有林总蓄积为 471.15 万立方米,以年生长率 3.50%(已考虑到森林火灾、乱砍滥伐和自然枯死等因素)递增,同时减去每年采伐的蓄积,1980 年全局森林蓄积量是 530.94 万立方米。以 1975 年森林资源清查时各龄组面积和蓄积所占比例推算,1980 年幼龄林蓄积为 58.65 万立方米,中龄林为 323.86 万立方米,成熟林为 127.50 万立方米,疏林、散生木为 20.94 万立方米(见下表)。

1975~1980 年各龄组面积、蓄积推算表 (单位:公顷、万立方米)

年度		幼龄林		中龄林		成熟林		合计	
		面积	蓄积	面积	蓄积	面积	蓄积	面积	蓄积
1975 年	资源数	2.30	53.51	5.56	257.06	1.69	111.85	9.57	471.15
	%	24	12.6	58	60.9	18	26.5	100	100
1980 年	资源数	2.35	58.65	6.39	323.65	1.79	127.5	10.54	530.94
	%	22	11.5	61	63.5	17	25	100	100

1955 年和 1975 年的调查资料表明,1955 年至 1975 年的 20 年间,总蓄积量由 262.60 万立方米增为 471.15 万立方米,增加了 208.54 万立方米,增长了 79.40%,定期平均生长率为 3.97%。可见,年生长率按 3.50% 推算,是留有余地的。

二、20 世纪末要达到的目标和实现目标的客观因素

到 20 世纪末全局森林蓄积量要翻一番,也就是要由 1980 年的 530.94 万立方米增加到 1061.88 万立方米。如果 1990 年前年采伐木材 1.70 万立方米,采伐蓄积 3.40 万立方米,1991 至 20 世纪末年采伐木材 2 万立方米、采伐蓄积 4 万立方米,林木生长率仍按 3.50% 计算,20 世纪末总蓄积量可达 953.23 万立方米,距翻番目标差 108.65 万立

方米。

20年内全局森林蓄积量达953万立方米是个很保守的、不经过大的努力就可以达到的数字。党的“十二大”提出的翻番目标是个经过努力才能实现的目标,是个“跳起来能摸得着”的目标,是个开创新局面的目标。那么,我们制定奋斗目标也就不应该是最低水平的,而应该是振兴林业、开创新局面的目标,是鼓励人们“往起跳”的目标。

太岳林局森林蓄积量20世纪末翻一番的目标,经过全局广大职工的努力是可以达到的。现将有利条件和不利因素分述如下:

1. 有利条件

(1)太岳林局是省直林区中建局最早的一个局,30多年来,全局天然林增加了4万公顷,增长了56.70%;人工林增加了1.34万公顷,增长了46.50%;森林蓄积量增加了208.54万立方米,增长了79.40%;修筑了公路和林道900多公里,林业机械和固定资产也有了比较好的基础。更主要的是,在这几十年的林业建设中培养了一大批林业干部和工人,尤为主要的是全局现在有100多名林业技术干部和其他专门人材。在林业建设中,也积累了丰富的生产技术和管理的经验。

(2)党的十一届三中全会清除了“左”的思想影响,把全党的工作重点转移到经济建设上来,从而结束了过去十多年的动乱,使林业事业走上了正路,迈开了新的步伐。党落实了人的政策,大大调动了广大职工的劳动积极性,特别是落实了知识分子的政策,评定了技术职称,技术工作者的精神面貌为之大振,工作热情空前高涨,科研气氛出现从来没有过的热烈。在最近的“双评”活动中,全局有16名林业技术工作者被评为“五好职工”。近2年来,全局有13名工程师、会计师和助理工程师被提拔到局、场两级领导岗位,大大提高了整个林局的管理水平。

(3)1981年3月8日,党中央和国务院作出了《关于保护森林发展林业若干问题的决定》(以下简称《决定》),1982年10月,中共中