

曾国藩

语录

〔清〕曾国藩 著

内蒙古人民出版社



曾国藩

语录

〔清〕曾国藩著



内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩语录/(清)曾国藩著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社,2008. 3

(古典文化必读书系·曾国藩卷)

ISBN 978-7-204-09398-4

I. 曾… II. 曾… III. 曾国藩(1811~1872)—语录
IV. K827. 52

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第007123号

古典文化必读书系

曾国藩语录

(清)曾国藩 著

责任编辑 黄滔

封面设计 红十月工作室

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华东街祥泰大厦

印 刷 北京市顺义康华福利印刷厂

经 销 新华书店

开 本 890×1260 1/32

印 张 11

版 次 2008年5月第1版

印 次 2008年5月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-204-09398-4/K·536

定 价 26.00元

如出现印装质量问题,请与我社联系。

联系电话:(0471)4971562 4971659

目 录

一、养德修身	1
二、治家金言	59
三、读书至理	108
四、为官妙语	136
五、处世名言	204
六、兵法要旨	272

一、养德修身

曾国藩以继承中华道统自居，提倡自我审思。认为人们只要注重自己对自我的审思，慢慢地就会心境清明，智慧越来越高，本领也越来越大。我们可以发现曾国藩关于道德品德修养的论述中的一个特点，就是他特别喜欢把修养的目标、要求、做法具体化，罗列成条。他这么做，一方面固然是为了更好地便于实践，另一方面也反映了他从事道德修养的心路历程。从小就在德行上也并不出众，但是他刻苦好学，闻过则改，终于成就了好的品德。

曾国藩不仅注重自我反省，而且特别注重听取朋友的意见，从他们的建议和评价中获得自己道德修养的努力方向。他的朋友曾经说他几件事：一是怠慢，说他结交朋友不能长久，不能恭敬；二是自以为是，说他看诗文多固执己见；三是虚伪，说他对人能作出几副面孔。话虽少但是件件事实、句句属真，直截了当，锋芒所向，直指曾国藩的病处。曾国藩在日记中写道：“我有朋友，直率啊！我每天沉溺在大恶之中而不能自知！我对客人有怠慢的样子。面对这样的良友，不能产生忌惮的心情，拿什么来吸引别人的长处！这是拒友人于千里之外啊！接待宾客尚且如此，不必再问闲居的时候了。偃息烟火，静修容颜又怎么说呢？”朋友指出了过错，曾国藩表示痛改前非，正如朱熹《四书集注》中所说的：责善朋友之道也。

然而，只是有了在道德修养上努力的方向和行动，并不意味着曾国藩立刻就成了圣人，恰恰相反，我们从当时曾国藩的一些家训中可以发现，他也是个非常小气的人，也会为自己升官发财而沾沾自喜。另外，曾国藩认

为，在温室中培养出来的道德修养毕竟是十分脆弱的，只有在激烈的矛盾冲突中仍能保持高洁的操守、圆融的处事手腕，才是一个道德修养的真境界。

在经历了一段时间的自省自悟以后，曾国藩在自我修身方面有了很大的改变。及至复出，为人处事不再锋芒毕露，日益变得圆融、通达。正因为曾国藩一生兢兢业业，在自己的道德修养上一刻不敢放松，所以他的人品得到了世人的一致好评。

曾国藩是以注重品行、为人圆融通达而著称于世的。然而，曾国藩在这方面的成就并非一日之功，而是经历了整整一辈子辛苦磨炼的功夫。由此可见曾国藩在少年和青年时与普通人一样，也是斤斤计较，睚眦必报的。但是，与一般人不同的是，曾国藩并不是长期沉溺于此，而是十分注重自己道德品行的提高，而具体运用的方法就是自我反省。曾国藩年轻时，有一天，到陈岱云住处，与岱云谈论诗歌，曾国藩“倾筐倒篋，言无不尽”，他把自己看到的，听到的，想到的，一股脑地全部吐露出来，一直到半夜才回家。可是一回到家里，他就后悔了，自己这样天天沉溺于诗文，而不从戒惧、慎独上切实用功，已经自误了，难道还要以此误人吗？

曾国藩将所写的日记，定期送与倭仁审阅，并请他在上面作眉批，提出不客气的批评。虽然这种楷书日记还没有写满一年，因道光十三年公元一八四三年七月，他出任四川乡试正考官，旅途匆忙，日记遂改用行书。此后的日记也没有再请倭仁批阅；但在日记中时时自讼自责的精神，却一直维持终生不变。他天天要求自己以理学的道德自省和经邦治国的要求监督自己，教训自己，也就因为这个缘故，使他在封建的伦理道德方面和他所献身的事业中，一天天地进步。

在此之后，人们对曾国藩的评价可谓褒贬不一，如蒋介石对曾国藩视若神明，在他主持黄埔军校期间，在蔡锷所辑的基础上，“兼采左季高之言，可为后世法者”，成《曾胡治兵语录白话解》，认为“它不惟治兵者之至宝，

ZengGuoFanYuLu

实为治心治国者之良规”。一九三七年，蒋经国从苏联回国，蒋介石把他安置在溪口读书，交给他两本书，其中一本是《曾国藩家书》。可见蒋介石奉曾国藩为祖师，服膺极深。

【原文】

自修之道，莫难于养心。心既知有善知有恶，而不能实用其力，以为善去恶，则谓之自欺。方寸之自欺与否，盖他人所不及知，而已独知之。

——曾文正公语

【译文】

自我修养的道理，没有比养心更难的了。心里既然知道有善恶，却不能尽自己的力量去行善除恶，这是自己欺骗自己的表现。内心是不是自欺，别人无从知道，只有自己的心知道。

【原文】

古之成大事者，规模远大与综理密微，二者缺一不可。

——曾文正公语

【译文】

自古以来，凡成大事者，规划的远大和综理的细致，两者缺一不可。

【原文】

然祸福由天主之，善恶由人主之。由天主者无可如何，只得听之；由人主者，尽得一分算一分，撑得一日算一日。

——曾文正公语

【译文】

然而祸福由上天主管，喜恶由人自主。由上天主管，没什么办法，只得听它的。由人自主，就应尽可能地得一分算一分，撑得一天算一天。

【原文】

余于诗亦有工夫，恨当世无韩昌黎及苏黄一辈人，可与发吾狂言者。但人事太多，故不常作诗，用心思索，则无时敢忘之耳。吾人只有进德、修业两事靠得住。

——曾文正公语

【译文】

我作诗也下了不少功夫，可惜现在没有韩昌黎和苏、黄一起来听我作诗吟诗。且人事太多，也不常作诗，用心思索，则无时无刻不敢忘记。我们这些人只有增进道德、研修学业这两件事靠得住。

【原文】

人无一内愧之事，则天君泰然，此心常快足宽平，是人生第一自强，第一寻乐之方，守身之先务也。

——曾文正公语

【译文】

人如果没有可以愧疚的事，面对天地便神色泰然，这样的心情是愉快平和的，是人生第一自强之道，是最好的药方，修身养性的第一件大事。

【原文】

昔吾祖星冈公，最讲治家之法，第一起早，第二打扫洁净，第三诚修祭祀，第四善待亲族邻里。凡亲族邻里来家，无不恭敬款接，有急必周济之，

有讼必排解之，有喜必庆贺之，有疾必问，有丧必吊。

——曾文正公语

【译文】

过去我的祖父星冈公最讲究治家的方法，第一是早起，第二是把屋子收拾得干净整洁，第三是诚心诚意地祭祀，第四是善待亲族邻里。凡是亲戚邻居来家中，没有一个不恭恭敬敬地款待，有急事一定给他们以周济，有纠纷一定会去帮他们排解，有喜庆的事一定会去庆贺，有丧事一定会去吊唁。

【原文】

内而专静统一，外而整齐严肃，敬之工夫也；出门如见大宾，使民如承大祭，敬之气象也；修己以安百姓，笃恭而天下平，敬之效验也。

——曾文正公语

【译文】

在内专一纯静，在外整齐严肃，这是敬的工夫；出门如同看见贵宾，对待百姓像行大祭祀一样恭敬，这是敬的气象；自我修养以让百姓平安，忠实恭顺而使天下太平，这是敬的效验。

【原文】

古人修身治人之道，不外乎勤、大、谦。勤若文王之不遑，大若舜禹之不与，谦若汉文之不胜，而勤谦二字，尤为彻始彻终，须臾不可离之道。勤所以傲惰也，谦所以傲傲也，能勤且谦，则大字在其中矣。千古之圣贤豪杰，即奸雄欲有立于世者，不外一勤字；千古有道自得之士，不外一谦字。吾将守此二字以终身，儆所谓朝闻道夕死可矣者乎！

——曾文正公语

【译文】

古人修身治人的方法，脱离不了勤劳、胸怀广大、谦虚。勤劳如同文王那样，胸怀宽广如同舜禹那样，谦虚如同汉文帝。而勤劳和谦虚尤为重要，是从始至终，一刻都不能抛弃的道。勤劳是用来戒懒惰的，谦虚是用来戒骄傲的，能勤劳，又谦虚，胸怀自然宽广。千古的圣贤豪杰，哪怕是奸雄，想要在世上成功，也离不开个“勤”字；千古有道德的君子，也只不过是守住了一个“谦”字。我将终身守住这两条，这就是所谓早晨知道’了人世真谛，晚上死也值得了。

【原文】

自戒惧而约之，以至于至静之中，虽少偏倚，而其守不失，则极其中而天地位，此绵绵者，由动以之静也。自谨独而精之，以至于应物之处，无少差谬，而无适不然，则极其和而万物育，此穆穆者，由静以之动也。由静之动，有神主之；由动之静，有鬼司之。终始往来，一敬贯之。

——曾文正公语

【译文】

从因为戒惧而约束自己，以至在至静的境界中，虽然没有什么偏颇，内心之操守不失，则达到了“中”的境界，天地由此立位，此种绵绵不息的样子，就是由动而到静。从“慎独”而精进，以致在待人接物方面极少差错，没有不合适、不正确的地方，则达到了“和”的境界，万物由此化育，这种肃穆之象，是由静到动。从静到动，有神在那儿主持；从动到静，有鬼在那儿司察，动静之间的这种循环往复，靠“敬”来加以贯穿。

【原文】

进德，则孝弟仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我作主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德，便算积了一升谷；明日修

ZengGuoFanYuLu

一分业，又算余了一文钱；德业并增，则家私日起。至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。

——曾文正公语

【译文】

增进道德修养，是孝悌仁义；研修学业，是诗文作字。这两样都由我作主，得进一尺我就进一尺，得进一寸我就进一寸。今天进一分德，就像积了一升谷；明天修一分业，又算存了一分钱。德业共进，则家业一天比一天大。至于功名富贵，都由天定，无法自己作主。

【原文】

吾谓“敬”字切近之效，尤在能固人肌肤之会，筋骸之束。庄敬曰强，安肆曰偷，皆自然之征应，虽有衰老病躯，一遇坛庙祭献之时，战阵危急之际，亦不觉神为之悚，气为之振，斯足知敬能使人身强矣。若人无众寡，事无大小，一一恭敬，不敢懈怠，则身体之强健，又何疑乎？

——曾文正公语

【译文】

我说敬字最贴近我们的功用，尤其就在于能让肌肤得到锻炼，身体变得强健。庄重宁静则一天比一天强，安闲散纵则越来越懒惰，都是自然的征兆验效，即使是年老体弱，一旦遇到坛庙祭献、战阵危急的时候，也会不知不觉地精神抖擞，意气风发，这足以说明敬能强身了。如果不论人多人少，事大事小，都以恭敬之心相待，不敢懈怠，那么身体的强健，还有什么值得怀疑的呢？

【原文】

凡人之生，皆得天地之理以成性，得天地之气以成形，我与民物，其大

GuDianWenHuaBiDuShuXi

本乃同出一源。若但知私己，而不知仁民爱物，是于大本一源之道，已悖而失之矣。

——曾文正公语

【译文】

一般的人生下来，都得到天地之理以成心性，得天地之气以成形体，我和民间万物，根本是同出一源的。如果只知道谋求私利，而对百姓不知道宽仁，对万物不知道爱护，这是和大本一源的道理相违背的。

【原文】

至于尊官厚禄，高居人上，则有拯民溺、救民饥之责。读书学古，粗知大义，即有觉后知、觉后觉之责。若但知自了，而不知教养庶汇，是于天之所以厚我者，辜负甚大矣。

——曾文正公语

【译文】

至于高官厚禄，高居在百姓之上，就有拯救百姓于水火之中，教百姓于饥饿之中的责任。读书学习，粗浅地知道大义所在，就有使后知后觉的人觉悟起来的责任。如果只是自己知道，而不懂得教养百姓，这就等于辜负了天地的宽厚之心。

【原文】

立者，自立不惧，发富人百物有余，不假外求。达者，四达不悖，如贵人登高一呼，群山四应。人孰不欲己立已达，若能推以立人达人，则与物同春矣。

——曾文正公语

【译文】

立者，自立毫不惧怕，像富人财富有余，不需向别人借一样；达者，四通八达，没有阻碍，像有权威的人站在高处大喊一声便群山四应一样。人有谁不愿意自立自达，如果能推而广之使人自立自达，就可以和万物争辉了。

【原文】

凡人之情，莫不好逸而恶劳，无论贵贱、智愚、老少，皆贪于逸而惮于劳，古今之所同也。

——曾文正公语

【译文】

大凡人的性情，都是好逸恶劳，无论贵贱智愚老少，都是贪于安逸而害怕操劳的，这一点古今是相同的。

【原文】

人一日所着之衣，所进之食，与一日所行之事，所用之力相称，则旁人韪之，鬼神许之，以为彼自食其力也。若农夫织妇终岁勤动，以成数石之粟，数尺之布，而富贵之家，终岁逸乐，不营一业，而食必珍羞，衣必锦绣，酣豢高眠，一呼百诺，此天下最不平之事，鬼神所不许也！其能久乎？

——曾文正公语

【译文】

如果一个人每天穿的衣服吃的饮食，与他每天所做的事所出的力相称，则旁人会赞同他，鬼神也会加以称许，认为他是自食其力。如果农夫织妇终年勤勤恳恳，收获数石之粟，织成数尺之布，而富贵人家终日安逸享乐，不

GuDianWenHuaBiDuShuXi

做一事，而食必佳肴美味，穿必锦衣绣袍，高枕而眠，一呼百诺，这是天下最不幸的事，鬼神也是不赞同的，怎么能长久呢？如果一个人每天穿的衣服吃的饮食，与他每天所做的事所出的力相称，则旁人会赞同他，鬼神也会加以称许，认为他是自食其力。如果农夫织妇终年勤勤恳恳，收获数名之粟，织成数尺之布，而富贵人家终日安逸享乐，不做一事，而食必佳肴美味，穿必锦衣绣袍，高枕而眠，一呼百诺，这是天下最不幸的事，鬼神也是不赞同的，怎么能长久呢？

【原文】

前述祖父之德，以“书、蔬、鱼、猪，早、扫、考、宝”八字教弟，若不能尽行，但能行一早字，则家中子弟有所取法，是厚望也。

——曾文正公语

【译文】

前次说到祖父的德行，以“书、蔬、鱼、猪、早、扫、考、宝”八字教弟，如果不能全做到，就只做到一“早”字，则家中子弟就有效法的榜样，这是厚望。

【原文】

君子有高世独立之志，而不与人以易窥，有藐万乘却三军之气，而未尝轻于一发。君子欲有所树立，必自不妄求人知始。古人患难忧虞之际，正是德业长进之时，其功在于胸怀坦夷，其效在于身体康健。圣贤之所以为圣贤，佛家之所以成佛，所争皆在大难磨折之日，将此心放得实，养得灵，有活泼泼之胸襟，有坦荡荡之意境，则身体虽有外感，必不至于内伤。

——曾文正公语

ZengGuoFanYuLu

【译文】

君子有远大独立的志向，而不会让世人轻易地看出来。有藐视帝王、退却三军的勇气，却从不轻易显示。君子如果想要有所建树，就必须从默默地不让别人知道自己开始。古人在遭遇困难忧虑的时候，正是他的品德修养进步之时，其功表现在胸怀坦荡，其效验表现在身体健康。圣贤之所以成为圣贤，佛家之所以成佛，其关键都在于遭受大的磨难挫折的时候，把心放得实，养得灵，有活泼乐观的心胸，有坦荡的襟怀；即使身体受了外部伤害，也不至于伤到身体内部。

【原文】

凡人作一事，便须全副精神注在此一事。首尾不懈，不可见异思迁，做这样想那样，坐这山望那山。人而无恒，终身一无所成。我生平坐犯无恒的弊病，实在受害不小。

——曾文正公语

【译文】

凡是人要完成一件事情，就必须把全部的精力放在这件事情上。从始至终坚持不懈，不要见异思迁，做着这样想着那样，这山望着那山高。人如果没有恒心，就会一辈子一事无成。我生平因为犯没有恒心的毛病，受害实在不小。

【原文】

余所虑者，恐弟学道光末年督抚之陋习耳。若弟之意实见得轮船该用以巡海盗，则余前缄之所责为过矣。今日解银七万，慰弟之意，是近来罕见之事。譬之儿时兄打而弟哭，则又以糖食糕饼抚慰阿弟也。至此间家信稿本，除誊信之李子真（极慎密）外，并无一人得见。弟常疑余之日记家信或传播

于后世，此弟之拙见过虑，亦视阿见太高之故。

——曾文正公语

【译文】

我所担心的，害怕弟染上道光末年督抚的不良习气。如果弟的意思是用轮船巡防海盗，那么我上封信对你的责备过了头。今天押送七万两银子，是安慰弟的意思，也是近来少有的事情。就像小时哥哥打弟弟，弟弟哭了，哥哥又用糖果糕点安慰弟弟一样。到这里的家信底稿，除誊写的李子真外，并没有一人能看见。弟经常担心我的日记家信也许会流传于后世，这是弟不成熟的看法，也是因为将为兄看得太高的原因。

【原文】

又优火也，弗戢自焚，古人洵不余欺。弟在军中，望常以爱民诚恳之意、理学迂阔之语时时与弁兵说及，庶胜则可以立功，败亦不至造孽。当此大乱之世，吾辈立身行间，最易造孽，亦最易积德。吾自三年初招勇时，即以爱民为第一义。历年以来，纵未必行得到，而寸心总不敢忘爱民两个字，尤悔颇寡。

——曾文正公语

【译文】

其实，士兵放火就像火灾一样自然，古人不会骗人的。弟在军中，希望能常常以爱民的诚恳的心，多讲些哪怕是理学方面的迂腐之话给士兵们听，那么取胜就有把握了，如果失败了，也不会造孽。现在是世界大乱的时候，我们在军中安身立命，最容易造孽，也最容易积德。我三年前招兵时，就把爱民作为第一课。历年以来，我即使没能做到，但心中从来没有忘记爱民二字，在这方面我很少有后悔的事。

【原文】

神明则如日之升，身体则如鼎之镇，此二语可守者也。惟心到静极时，所谓未发之中，寂然不动之体，毕竟未体验出真境来。意者，只是闭藏之极，逗出一点生意来，如冬至一阳初动时乎。贞之固也，乃所以为元也；蟄之坏也，乃所以为启也；谷之坚实也，乃所以为始播之种子也；然则不可以为种子者，不可谓之坚实之谷也。此中无满腔生意，若万物皆资始于我心者，不可谓之至静之境也。然则静极生阳，盖一点生物之仁心也，息息静极，仁心之不息，其参天两地之至诚乎？颜子三月不违，亦可谓洗心退藏极静中之真乐者矣。

——曾文正公语

【译文】

神明像太阳升起一样，身体则如同鼎立地不动。这两句话是应当遵循的。只有心到静极时，这是喜怒哀乐未发之时，身体寂然不动，毕竟还没体验出真正的意境。意只是闭藏到了极点，才招引出来一点生气，如同冬至时节的一阳初动。坚贞不移，这就是“无”，等春雷一响，这就是“启”，谷类的坚实，是作始播的种子，不能为种子的谷，不能说是坚实的谷。这其中没有满腔的生意，就好比万物的生长都赖于我心，还不可说到了至静的境界。但是，静极生阳，因为一点生物的仁心，每一气息静极，仁心不息，这就是天地间的诚吗？颜子三个月不违仁，也可以说是洗心退藏到静极的境界中获得真正快乐的人了。

【原文】

为一身计，则必操习技艺，磨炼筋骨，困知勉行，操心危虑，而后可以增智慧而长才识。为天下计，则必己饥己溺，一夫不获，引为余辜。大禹之