

卡内基成功学

Lincoln
the Unknown



人性的光辉

.....

[美] 戴 尔 · 卡 内 基 著

韦 荣 臣 译



天津人民出版社

人性的光辉

[美] 戴尔·卡内基 著
韦荣臣 译

天津人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

人性的光辉 / (美) 卡内基著; 韦荣臣译. —天津: 天津人民出版社, 2008

(卡内基成功人生三部曲)

ISBN 978-7-201-05420-9

I. 人… II. ①卡…②韦… III. 林肯, A. (1809~1865) 一生平事迹 IV. K837.127-41

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 075192 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmchs.com.cn>

电子信箱: tjrmchs@126.com

天津新华二印刷有限公司印刷 新华书店经销

*

2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 8.5 印张

字数: 200 千字 印数: 1-7,000

定 价: 18.00 元

简 介

戴尔·卡内基是 20 世纪最伟大的成功学大师，美国现代成人教育之父。他一生致力于人性问题的研究，运用心理学和社会学知识，对人类共同的心理特点，进行探索和分析，开创并发展出一套独特的融演讲、推销、为人处世、智能开发于一体的成人教育方式。千千万万的人从卡内基的教育中获益匪浅。

20 世纪上半叶，卡内基以他对人性的洞察，利用大量普通人取得成功的故事，通过他的演讲和著作唤起无数迷惘者的斗志，激励他们取得辉煌的成功。

卡内基在实践的基础上撰写而成的著作，是 20 世纪最畅销的成功励志经典，自问世以来，被译成多种文字，成为西方最持久的畅销书之一，风靡全球。这些书和卡内基的成人教育实践相辅相成，将卡内基的人生智慧传播到世界各地，影响了千千万万人的思想和心态，激发了他们对生命的无限热忱与信心，勇敢地面对现实中的困难，追求自己美好的人生。

卡内基所著的第一本书是《语言的突破》。卡内基读书时便将演讲作为出人头地的捷径而曾潜心钻研过。后来，当他于 1912 年开始为纽约基督教青年会夜校开班时，

他首先开的就是“公开演讲”课。1926年,他根据自己的心得体会和学员学习的经验,写了一本题名为《公开演讲:企业人士的实用课程》的教科书。后来,这本教材又经过几年的实验和修订,于1931年以《语言的突破》为名正式出版发行。这本书的主旨是要人们克服畏惧,建立自信,更有效地说话。卡内基在书中阐述的演讲模式,融合了公开演说术、推销术、心理学和商业谈判技巧。

于1932年出版的《人性的光辉》,是卡内基继《语言的突破》后第二部成功之作。卡内基出生于美国密苏里州一个贫穷的农家,他的童年与林肯非常相似,他把林肯的奋斗历程看作人生的经典。卡内基在著作中多次提到林肯。《人性的光辉》将林肯艰苦奋斗、成为美国总统,以及他为美国 and 人类进步事业而献身的一生展现在人们面前,字里行间充满了温馨与激情,是林肯传记中写得最生动、最感人、也最有启迪意义的一部。

但是,最著名的、使卡内基享誉世界的书,却是1936年出版的《人性的弱点》。这部书和《语言的突破》一样,也是由卡内基授课时所用的教材演变而成的。卡内基确信一个人的成功,只有15%是由于其专业技术,而85%则要靠人际关系和待人处世的能力。他深信,人们除了渴望健康以外,最需要的便是研读改善人际关系、教人做人处世艺术的书。但是,当时并没有这样的书。于是,他决定自己去写。卡内基阅读了所有这方面能够找到的资料,还亲自约请了几十位成功之士,找出各个时代的伟人做人处世的技巧,发现他们使用的每一个有关如何得到朋友和说服

别人的实用的方法。于是,卡内基把获得的资料,编成简短的讲稿,用于人际关系训练班的教学,然后由学员们去实践、验证、丰富和发展,使他的教材愈来愈厚,于1936年正式出版。

在成人教育班初开的时候,卡内基就发现,学员们经常谈论的是他们自己的忧虑。卡内基认为,忧虑是人类面临的最大问题之一。因为在医院里,有半数以上的床位让那些在精神和情绪上有问题的人占用了。卡内基发现,在成人教育班上,无论是高级主管,还是家庭主妇,都有各式各样的问题和苦恼,需要他开一门征服忧虑的课。但是,他翻遍了纽约公共图书馆,找不到适合成人教育班使用的教材,于是他决定自己来写这样一本书。他阅读了曾经面临严重问题的著名人物的传记,从中获知这些人物是如何解决问题的;又向几十位人士请教他们克服忧虑的办法,整理出一套消除忧虑的原则,让学员们在生活中应用,然后在班上谈论他们应用的结果,使他的原则不断地得到充实和完善。最终,《人性的优点》于1948年成书。

目 录

第一部 奋 斗

一、弗吉尼亚	1
二、童年记忆	8
三、勤奋学习	15
四、初露锋芒	21
五、泪水缤纷	30
六、初识玛丽	39
七、婚礼风波	46
八、步入婚姻	54

第二部 攀 登

九、家庭生活	60
十、穷苦律师	69
十一、讨厌回家	73
十二、议员仕途	80
十三、折中方案	86
十四、帝国之星	94
十五、获得提名	105
十六、挥别乡邻	111
十七、步入白宫	120

第三部 胜 利

十八、首战失利·····	126
十九、空谈专家·····	132
二十、雪上加霜·····	137
二十一、宽广胸怀·····	145
二十二、解放黑奴·····	157
二十三、葛底斯堡·····	165
二十四、任用悍将·····	177
二十五、赢得连任·····	189
二十六、内战结束·····	198
二十七、总统夫人·····	201
二十八、刺杀总统·····	210

第四部 尾 声

二十九、下葬仪式·····	223
三十、凶手末日·····	227
三十一、虚假传言·····	240
三十二、暗淡无光·····	248
三十三、盗墓事件·····	259

第一部 奋 斗

一、弗吉尼亚

在哈罗兹堡尚被称作哈罗德堡的日子里,那儿曾有个名叫安·麦金蒂的女人,据古老的史书记载,安和她的丈夫是最早把猪、鸭和纺车“引进”肯塔基州的人;这些书还宣称,在那片林木使光线变得阴暗、弥漫着血腥气的野地上,她是制作黄油的第一人。不过,使她当之无愧地成为名人的真正原因是她创造了经济和纺织方面的一个奇迹。在那片充满神秘色彩的印第安人居住区,既种不了棉花,也买不到棉花;养绵羊的话,那里的大灰狼也会把它们咬死;因此,几乎找不到任何原料可以用来织布。后来,心灵手巧的安·麦金蒂找到了纺线和织出“麦金蒂”布的办法,她就地取材,利用两种既充裕又便宜的东西——荨麻纤维和野牛毛。

这是个重大发现,引得家庭主妇们纷至沓来地登门请教,有的甚至从老远的一百五十英里外赶来。她们围坐在她的小屋中,学习这种新工艺;她们一边纺线织布,一边交头接耳地说话,她们谈的不总是荨麻和野牛毛,正经的谈话常常会变了味,演变成张家家长、李家短的嚼舌根儿。时隔不久,安·麦金蒂的小屋就成了该社区公认的丑闻情报交换站。

在那个时期,未婚通奸是一种可遭到控告的犯法行为,生养私生子也归入轻罪之列。显而易见,在安的生活中,鲜有别的活动能比她去干某种事给她萎靡的精神带来更大、更持久的满足,这事就是弄清某个痛苦的失身女孩的故事,然后跑到大陪审团那儿去报

案。在哈罗德堡地方法庭的卷宗中，多次出现女孩被控未婚通奸的个案档案，档案中载明“报案人：安·麦金蒂”，这些不幸女孩的遭遇令人扼腕。在 1783 年春季，哈罗德堡共审理了十七个个案，其中有八个属未婚通奸。

在针对此种行为的指控中，有一个个案的指控是 1789 年 11 月 24 日大陪审团提出的，起诉书上写着：

“露西·汉克斯未婚通奸。”

这并不是露西首次触犯法律，她首次犯法是在好几年前，那时她还在弗吉尼亚州。

这可是发生在很长时间以前的事了，一直保存至今的古老文档可谓凤毛麟角，它们给出的仅是极为简明的事实记录，而对这些事实的背景情况却只字未提。不过，从这些古老的文件和其他出处，一个可能的故事可以被构建起来。不管怎么说，故事的主要内容是确定无疑的。

汉克斯一家在弗吉尼亚的老家坐落在一片狭长的土地上，这块条状地带的一侧毗邻拉帕汉诺克河，另一侧是波托马克河。在这一块狭长形的土地上，曾居住着华盛顿家族、李氏家族、卡特家族和方特勒罗伊家族，还居住着其他许多名门望族，这些上层社会的人会去基督教堂做礼拜，而该地区像汉克斯家那样的贫穷、没文化的家庭的人也会去那儿做礼拜。

1781 年 11 月的第二个星期日，露西·汉克斯像往常一样来到了基督教堂做礼拜；就在这一天，华盛顿将军把去他那儿做客的拉斐特将军带到了这个教堂，引得大家伸长脖子争相观看。仅仅一个月前，这位尊贵的法国人助了华盛顿一臂之力，使约克县康沃利斯勋爵的军队成了手下败将。

那天上午，唱完最后一首赞美诗、说完祈福语之后，来做礼拜的教区居民排成一行单人队列，逐一在两位军事英雄的面前走过，并和他们俩握手。

不过，拉斐特的爱好除了军事战术和国家大事之外，还有其他方面。他对美艳的年轻女子具有浓厚的兴趣，当别人在他和一位他觉得有魅力的女子之间做引介时，他的惯常做法是当场献给她一吻，以示赞美。这一天的上午，他在基督教堂前面吻了七个女孩子，他这样做使大家议论纷纷，而刚才教区长嗓音如此洪亮地朗读的《路加福音》第三章反倒没产生多少反响。他亲吻的七个幸运女孩之一是露西·汉克斯。

这一亲吻引发了一连串事件，它们在改变美国未来走向上所起的作用与拉菲特为我们所打的各场仗所起作用的总和一样大，甚或更大。

那天上午去教堂做礼拜的人中有一个单身汉——一个富有的贵族出身的单身汉，他很久以前就隐隐约约听别人说起过汉克斯一家，他们既不识字又贫苦不堪，生活在比他的社会阶层低得多的社会下层的活动圈子中。可是，那天上午——当然他的这种看法可能是凭空想象出来的——他觉得拉斐特赏给露西·汉克斯的那个吻要比赐给其他女孩的吻带有稍微多一点的亲热和激情。

这位种植园主仰慕拉斐特这位法国将军，认为他既是一位军事天才，又是一位美貌女子的鉴赏家。于是就在那时，这位种植园主陷入了对露西·汉克斯的单相思之中。当他静下心来思索时，他想起世界上有些最有名的美女是在像露西那样的贫苦家境中长大的，其中有些人的家境还不如她。例如：汉密尔顿夫人；迪巴里夫人，一个贫穷裁缝的私生女。迪巴里夫人本人几乎是个文盲，可是路易十五时代的法国几乎是由她统治的。她们——这些历史上的先例——给这位单身汉带来了安慰，她们有助于使他的欲望平添几分尊严。

他开始对露西想入非非是在星期日；星期一，他把这件事情反复思考了一整天；到了星期二上午，他骑马来到了汉克斯家，进了地面未经铺设的小屋中，主动提出雇佣露西到他的种植园的农舍

去当佣人。

他已经有几个奴仆，他并不需要再增加一个佣人；尽管如此，他雇来了露西，给她一些轻松的家务活，而且没要求她结识已有的那几位奴仆。

在那个年代，弗吉尼亚许多富有家庭的惯常做法是把儿子送到英国去留学，露西的雇主上过牛津大学，他把他珍爱的藏书带回到了美国。有一天，他信步走进了书斋，发现露西手拿着抹布坐在那儿，眼睛凝视着一本历史书中的插图。

一个仆人竟然在干这样的事情，令人不可思议，但是，他没有指责她，他关上书斋的门，在她身边坐了下来，给她朗读插图下方的说明文字，并把它们的意思作粗浅的解释。

她听着，显然对他所说的很感兴趣。最后，她表白说她想要学会阅读和写字，这使他感到惊讶。

在公元 1781 年，一个女仆竟怀有这样的抱负，其令人惊异的程度，生活在现在的人是很难体会到的。那个时候的弗吉尼亚没有免费学校，地产所有人在地产转让交易中能在契约上签上自己名字的人连一半都不到，事实上，所有转让地产的女子在契约上只是画个记号来代替签名。

可是，这儿竟有一个渴望读书写字的女仆，弗吉尼亚上流社会的人即便不把这说成是造反，也会把这称作危险的想法。但是，露西的雇主挺欣赏这种想法，他自愿当起她的指导教师来。那天晚上吃完晚饭之后，他把她唤进了书斋，开始教她读字母表的字母。几个晚上之后，他用手抓着她握着鹅毛笔的手，教她怎样写字母。在那以后，他教了她很长一段日子，他教得非常出色，这一点我们应该在这里记上一笔，以示赞扬。她手书的真迹现今依然存世，它表明她写的字洒脱奔放、龙飞凤舞，从中可见书写者充满自信。她的笔迹显示了她的精神、个性和气质，她不仅使用了“approbation”这个“难”词，而且拼写得完全正确。在那个时期，这可是一件了不起

的成就,因为即使是像华盛顿这样的人,在拼写是否正确上也并不总是毫无瑕疵的。

晚上的识字和拼写课结束以后,露西和她的指导老师就在书斋中肩并肩地坐着,看着壁炉中翩跹起舞的火焰,或是远眺月亮从林子的背后升起。

她爱上了他,也信赖他,可是这种信赖超出了应有的限度……随之而来的是持续了数周的焦虑,她吃不下东西,睡眠也很少,她忧心忡忡、脸容憔悴。当她觉得对她自己都不再能矢口否认真相的时候,她把实情对他讲了。一瞬间,他想到了娶她,但只是一闪念。家庭、朋友、社会地位、会牵涉到的种种复杂情况、令人不快的场面……不。除此之外,他开始对她厌倦了。于是,他给了她一些钱,把她打发走了。

在其后的几个月里,人们对露西指指点点,见到她就躲开。

有个星期天的早晨,她不顾脸面,竟带着她的婴儿来到教堂做礼拜,这立即引起了轩然大波。教堂会众中恪守妇道的女人个个义愤填膺,礼拜堂中有一位妇女挺身而出,厉声要求“把那个荡妇轰走”。

这已经够了,露西的父亲不想让他的女儿再被人侮辱下去,于是,汉克斯一家把他们仅有的几件财产装上马车,踏上了迁居的征途,他们走过荒野大道,穿过坎伯兰峡谷,最后在肯塔基州的哈罗德堡定居下来。那儿谁也不认识他们,有关露西孩子的爸爸,他们编的谎话比较容易被人相信。

可是,在哈罗德堡,露西还是跟她先前在弗吉尼亚时一样漂亮,她对男人的吸引力也丝毫没有下降,她被追求、被恭维,她再次陷入了爱情漩涡中,而这一次,她就比较容易迷失自我了。有人发现了这件事,把这件事告诉了另一个人,随后,这件事又传到了安·麦金蒂家里。于是,正如我们已经说过的那样,大陪审团指控露西犯了未婚通奸罪。可是,当地的治安长官知道露西并不是那种应

该绳之以法的女人，于是，他把法庭传票往口袋里一塞，然后就猎鹿去了，并没有去找她的麻烦。

露西那次幸免是在 11 月。翌年 3 月，法庭又开始了审案办案，在此期间，有个女人来到了法庭，进一步针对露西说三道四、诬蔑诽谤，她要求说，这个荡妇应该被拽到法院来，对针对她的指控作出回答。于是，法庭又发出了一张传票，可是，勇敢的露西把传票撕得粉碎，并把它碎片扔到了递送传票人的脸上。法庭再次开庭办案定在 5 月，在此之前，有位与众不同的男青年露面了，要不是他的非凡之举，露西毫无疑问会在 5 月开庭时被拉上法庭。

他名叫亨利·斯帕罗。他骑马进了城，在她家小屋前停下来把马系好，然后走进了屋子。

“露西，”他大概是这样对她说的，“那些女人说的那些有关你的闲话，我根本不在乎。我爱你，想求你做我的妻子。”不管当时他的原话到底是怎么说的，反正他的确向她求了婚。

可是，她不愿意马上结婚，她不想让小城里的人说闲话，说什么斯帕罗是被她逼着才匆匆与她完婚的。

“亨利，我们等一年之后再说吧，”她坚持说，“在那之前，我想向大家证明我能生活得正派体面。这段时间过去之后，如果你还是想娶我，你就来找我，我会等你的。”

亨利·斯帕罗马上去领取了结婚证，那是 1790 年 4 月 26 日，之后法庭传唤之事也就不了了之了。大约一年以后，他们举行了婚礼。

露西结婚之事使聚集在安·麦金蒂家中的妇女们大摇脑袋，她们喋喋不休地大发议论，一致的看法是：这个婚姻长不了，露西会故态复萌，重蹈与男人乱搞的覆辙。亨利·斯帕罗听到了这种闲话，因为这种流言蜚语传得沸沸扬扬、众所周知；他想让露西避开这种伤害，于是，他提议他们把家搬到更往西的地方去，在周围居民比较友好的环境中从头开始新的生活。她拒绝了这种惯用的逃

避方式,她说她不是个坏女人,而且说这话时,她把头抬得高高的。她不打算逃跑,她决心就在哈罗德堡这儿定居下去,把“战斗”进行到底。

她的确这样做了,她养育了八个孩子,就是在这个原先一提她的名字就会引发粗俗嘲弄的社区,她用自己的表现挽回了自己的名声。

最后,她的儿子中有两人成了传教士;她的外孙中有一人,即她的非婚生女儿的儿子,成了美国总统,他的名字是亚伯拉罕·林肯。

我述说上面的故事是为了向读者说明离林肯较近的他的前辈的情况,他本人十分看重他的教养良好的弗吉尼亚州外祖父。

威廉·H·赫恩登曾和林肯合伙经营律师事务所,时间长达二十一年,他大概比其他任何人更了解林肯;值得庆幸的是,他写过一部《林肯传》,共三卷,于1888年出版,这部著作是大量关于林肯的著作中最重要的作品之一。下面我摘录的文字来自该书第一卷的第3页和第4页:

有关他的出身和家世,我只记得林肯提到过一次。时间大约在1850年,那次我们俩正坐着由一匹马拉着的他的轻便马车到伊利诺伊州默纳德县的法院去。我们要去处理的这个案子可能会需要我们在诉讼过程中直接或间接地谈到性格特点的遗传问题。在马车行进在路上时,我首次听到他谈了他的母亲,他详谈了她的性格特点,提到或列举他从她身上继承到了什么样的特性。除了别的之外,他说到她是露西·汉克斯与弗吉尼亚州一位教养良好的农场主或庄园主两人所生的非婚生女,他说他的看法是,从他的外祖父那儿,他继承到了他自己的分析能力、他的逻辑思维、他的爱动脑筋、他的雄心壮志以及使他有别于汉克斯家所有其他成员和后裔的一切特性。在议论特性遗传问题时,他的理论是:由于某些原因,非婚生子女比起合法婚姻所生的子女来,常常是前者较为坚强和聪明。拿他的情况来说,他认为他的较好的本性和较好的特性

来自那个眼界开阔而他从未见过面的弗吉尼亚人。虽然向我披露他母亲是个私生女不是件使他好受的事情,但它唤起了他对他母亲的回忆。当轻便马车颠簸着在路上前进时,他神态沮丧地接着说道:“上帝保佑我的母亲,我现在取得的成就和希望作出的成就都归功于她。”说到这儿,他突然不作声了。我们之间的思想交流停止了,马车仍在前进,但是,其后的一段时间,我们俩谁都没说话。他情绪低落闷头想着心事;看着他深深地陷在沉思之中,猜测他的冥想无疑与他刚才所做的披露有关,我没有勇气去穿透他这种神态为他建起的屏障。他所说的话和说话时语调的低沉给我留下了深刻的印象,他和我的这次谈话是我永世难忘的一段经历。

二、童年记忆

林肯的母亲南希·汉克斯是被她的婶婶和叔父养大的,她大概从未上过学,我们所了解到的情况是她不会写字,因为在签署契约时,她是用画个记号的办法来代替签名的。

她生活在光线昏暗的密林深处,落落寡合。在她二十二岁时,她嫁给了整个肯塔基州最没有文化、社会地位最低的男人中的一个——一个以打散工和猎鹿为生、又呆笨又无知的男人。他名叫托马斯·林肯,但他居住过的边远林区和甘蔗丛地带定居点的人称呼他为“林克霍恩”。

托马斯·林肯是个流浪汉和漂泊者,从未混出个人样来。他居无定所,四处漂泊,为了填饱肚子,什么活儿他都接手干,他干过的活儿包括筑路、砍伐灌木丛、设置陷阱逮熊、开垦荒地、用犁耕地种玉米、盖木屋等。历史文档表明,他曾先后三次被雇为监狱的警卫,带着滑膛枪看守犯人。在1805年,肯塔基州的哈丁县曾以一小时六美分的薪酬雇佣他,交给他的工作任务是抓捕和鞭打不服从

命令的黑奴。

他毫无金钱概念，可以证明这一点的例子是：他在印第安纳州的一个农场生活了十四年，在这段时间里，他应缴纳的土地费仅是每年十美元，但他却存不下这点儿钱来按期支付。有一阵子他很穷，穷得他的妻子拼做衣服时竟不用针，而是用野生植物的刺；他却去了肯塔基州伊丽莎白敦的一家商店，为他自己买了一副丝绸质地的吊裤带，而且还是赊账买的。在这之后过了不久，他在一次拍卖会上用三美元买了一把剑。很可能他尽管走路光着脚，却会双肩挂着丝绸吊裤带，腰上佩带着那把剑。

婚后不久，他把家搬到了镇上，想以干木工为生。他弄到了一份建造一个磨坊的活，可是他没把木材加工成方方正正的木料，有时他锯成的木料在长度上也不对，于是，他的雇主断然拒绝为他这种拙劣的活支付报酬，这造成后来三次闹上法庭。

汤姆·林肯(托马斯的昵称)来自林区，虽然他生性呆笨，但他不久就意识到，他的归属地应是林区，于是他带着他老婆，回到了林子边上一片贫瘠、多石的农场。从那以后，他再也没有轻率鲁莽地为了到镇上去闯荡而弃农。

离伊丽莎白敦不远，有一大片没有林子的土地，大家把它称作“秃地”。好几代人之前的印第安人在这儿点了火，把那片地上的森林、灌丛和长在大树下的下层林丛烧了个精光，以使阳光照耀下天然牧草能茁壮生长，从而会把野水牛引到那儿去打滚和吃草。

1808年12月，汤姆·林肯以每英亩六十六又三分之二美分的价格购买了“秃地”上的一个农场；农场里有一个猎人棚屋，那是个十分简陋的小木屋，屋子周围长着一些野生酸苹果树；离此半英里的地方，流淌着诺林河的南支流，而河边的山茱萸在春天到来时会鲜花盛开。在夏季，老鹰在人们头顶上的蓝天中缓缓盘旋，草地上高大的牧草被风吹拂得高低起伏，宛如一片一望无际的绿色大海。很少人会判断力差到如此程度而选择这里安家落户，因此，冬天一