

『发现宁波』系列之一

宁波

何伟
等著

NINGBO'S VITALITY

活力

一群海外的拓荒者，经历了几个世纪商海中的险滩恶浪，

第一本以**新闻视角**全景式

解读**宁波经济现象**的力作

第一部以宁波活力为切入点探讨中国区域经济发展模式的力作

用壮士断臂的凤凰涅槃，书写着一段可圈可点的“宁波帮”的传奇

小河有水大河满

群众的首创精神”

“宁波活力”的根本

是民营企业的创造力，即永不枯竭的“群众的首创精神”

大发展：小困难；小发展：大困难；不发展：最困难

宁波出版社

宁波活力

何伟
等著

长
慧
局长惠存

何伟
著于
宁波

宁波出版社

图书在版编目[CIP]数据

宁波活力 / 何伟主编. —宁波: 宁波出版社, 2004.8

ISBN 7-80602-679-7

I. 宁... II. 何... III. 地区经济-经济发展-研究-宁波市 IV. F127.553

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第082524号

宁波活力

作 者: 何伟 等著

责任编辑: 李振声

封面设计: 王海明

出版发行: 宁波出版社(宁波市苍水街79号)

0574-87279895(发行部)

印 刷: 杭州钱江彩色印务有限公司

开 本: 787毫米X1092毫米 1/16

印 张: 21.25

字 数: 300千字

版 次: 2004年8月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 7-80602-679-7/F·38

定 价: 30.00元

序 言

巴音郭勒

今年恰逢宁波开埠160周年，宁波港开放25周年，邓小平同志“把全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”指示发表20周年。在经历了改革开放洗礼的550万宁波人民为率先实现现代化而辛勤劳作的日子里，由宁波市委宣传部策划，人民日报资深记者何伟领衔撰写的《宁波活力》一书出版发行了。这是迄今为止从新闻角度较系统地解读宁波经济现象的著作，无疑是件值得关注 and 祝贺的事情。

宁波简称“甬”，古称“明州”，明洪武十四年取“海定则波宁”之义，改称宁波。这里自唐宋以来就是我国著名的对外通商口岸，“海上丝绸”之路起碇港之一，也是中国近代工业的发源地之一，19世纪中叶便已形成近代工业的雏形。然而，在半殖民地半封建社会里，经历连年不断的战争摧残，宁波经济逐步衰落，至解放前夕几乎陷入崩溃的边缘。新中国成立后，宁波被确定为东南海防前线，国家对宁波地区建设的投资很少，直至改革开放初期，宁波基本上还是东南沿海一个并不耀眼的商埠小城。

宁波经济社会发生历史性巨变还是近20多年来的事情。有关资料表明，1978——2003年，宁波经济年均递增保持在两位数以上，超出同期全国、浙江省的年均增长率。特别是近年来，宁波综合实力明显增强，城乡面貌日新月异，社会事业全面进步，人民生活不断

改善。据统计,宁波2003年国内生产总值1770亿元,人均达到3908美元,分别居全国副省级城市和省会城市第7位、第5位。财政总收入330亿元,居副省级城市和省会城市第5位。宁波经济外向度达到85%,外贸进出口总额184亿美元,其中出口121亿美元,实际利用外资17亿美元,分别占到浙江省的1/4强、1/3强和1/2。全社会固定资产投资838亿元。城镇居民人均可支配收入达14200元,农民人均纯收入达6200元,均居副省级城市和省会城市第3位。港口货物吞吐量1.8亿吨,居国内港口第2位,其中集装箱吞吐量增幅连续5年保持大陆主要港口第一。据最近的有关研究结论表明,宁波城市的综合竞争能力已经进入全国所有城市(包括直辖市在内)排位的前15位,城市竞争力排名则跻身全国十强。

时下浙江的经济成就引起了国内外许多专家学者的高度关注,被称为“浙江之谜”。解开浙江之谜,提炼浙江经济发展中带有普遍意义的做法和经验,对于牢固树立和落实以人为本、全面协调的科学发展观,探索中国现代化建设之路,无疑是十分必要的。宁波是长三角南翼经济中心,也是浙江省对外开放的前沿和龙头,在全省经济发展中具有举足轻重的战略地位,欲解“浙江之谜”,不能不探讨宁波发展的特点及其价值,《宁波活力》一书恰是顺应这一需要的结果。

宁波历届领导班子和广大群众在率先实现小康社会的发展过程中,始终坚持聚精会神搞建设,一心一意谋发展,注意与国家发展战略保持同步性和协调性,不事张扬,埋头苦干,善于学习其它地区特别是近邻上海的先进经验,把“苏南模式”和“温州模式”的长处结合起来,积极探索混合型经济模式。同时,按照中央提出的“五个统筹”,特别是在城乡统筹、对内对外统筹和经济社会统筹方面,均有为人称道之处。这是党中央、国务院和浙江省委、省政府的正确领导和大力支持的结果,是历届宁波市委、市政府高举邓小平理论伟大旗帜,努力实践“三个代表”,把中央精神与本地实际紧密结合起来,创造性地开展工作的结果,也是宁波市广大干部群众务实求进扎实工作的结果。宁波,从来没有像今天这样充满欣欣向荣,从来没有像今天这样充满活力。

当然,跳出宁波看宁波,我们也不容盲目乐观。在全国15个副省

级城市中，宁波是“前有标兵，后有追兵”。一方面，与先进城市的差距在拉大，另一方面，与追赶城市的差距在缩小。如何充分发挥现有优势，挖掘潜力，既坚定信心，乘势而上，进一步推动目前强劲的发展势头，实现更好更快的发展；又居安思危，未雨绸缪，增强忧患意识和责任意识，确保宁波率先实现现代化。最近，浙江省委要求宁波在深入贯彻实施浙江“八八战略”中，不仅发挥独特的区位优势和体制机制的先发优势，而且在对外开放，发展海洋经济、临港大工业，打造先进制造业基地，建设生态城市、统筹城乡发展以及科教兴市等方面，要打头阵，做先锋，起到领跑和示范作用。

如何抓住当前的战略机遇期，寻找新的支撑点和“加速器”，实现经济社会文化的新一轮提升？在进入新世纪宁波召开的第十次党代会上，确定了明晰的思路。即以落实中央提出的科学发展观和贯彻浙江省“八八战略”为主线，以深化改革为主调，在坚持以人为本、统筹兼顾上下功夫，在推进协调发展、整体提高上见实效，倾力实施“六大联动”，即：

——推进城乡联动。坚持把城市发展和农村发展紧密结合起来，统筹城乡规划，走以城带乡、以乡促城、城乡互动之路，推进城乡一体化。

——推进产业联动。坚持产业立市，以科技进步和信息化带动产业结构升级，优化一产，提升二产，突破三产，形成一二三产业相互促进、协调发展的现代产业体系。

——推进港桥海联动。坚持以港兴市，抓住建设宁波杭州湾跨海大桥和港口一体化的历史性机遇，进一步发挥海洋的资源优势，大力发展港口经济、大桥经济和海洋经济，形成互为依托、相互促进的联动格局。

——推进内外联动。坚持以开放促发展，进一步用好两个市场、两种资源，在更宽领域、更高层次参与国际国内竞争与合作。

——推进生产生活生态联动。坚持可持续发展，把人们的生产生活活动建立在环境保护和生态改善上，提高生产力发展与生态建设的联动效应，实现经济建设与生态环境双赢，促进人与自然和谐共处。

——推进经济社会发展联动。坚持以人为本，在加快经济发展、

提高运行质量和效益的同时，更加注重社会发展和进步。

受组织委派，我于2003年12月起担任宁波市委书记。经过半年来的实际工作和调查思考，耳闻目睹，深切感受到宁波是一片充满活力的经济热土。本书作者以极大的热情，深入的采访，丰实的资料，新闻的视角，较全面地深入探讨了宁波的发展轨迹及其价值。这对于探索和实践中国特色的社会主义现代化道路，正确把握科学发展观的深刻内涵和基本要求，具有重要的理论意义和现实意义。

以史为镜，可知兴替。中华民族的复兴赋予我们伟大的使命，550万宁波人民寄予我们殷切的期望。宁波是中国改革开放的一个缩影，作为沿海地区，宁波先行一步的探索，无论成功实践还是经验教训，对其它地方都有借鉴价值。每座城市都应有属于自己的一部成长史，一本值得自己珍藏的影集。本书不是一本历史学专著，但提供了大量详实的史料；本书不是一本理论专著，但梳理归纳了经济现象的背后动因；本书不是一本文学作品，但讲述了有血有肉的人物及其背后的动人故事。当然，本书只是对宁波经济现象的初步总结，相信随着时代车轮的飞转，对宁波经济现象的研究也会深入下去。

是为序。

2004年5月

（作者系中共浙江省委常委、宁波市委书记）

目录

01 序 言

01 第一章 这里发生了什么

- 第一节 鲜活经济 横空出世 02 第二节 风流毕现 活力四溢 05
第三节 专家学者 高度评价 18 第四节 不喜张扬 闷头发财 21

25 第二章 发展历程与基本经验

- 第一节 发展历程 曲折起伏 26 第二节 改革路径 稳健创新 28
第三节 统筹发展 协调并进 30 第四节 以港兴市 以市促港 36
第五节 内外联动 外向度高 39 第六节 产业结构 适应性强 45
第七节 尊重民众 扶持民营 52 第八节 政企分工 进退有度 57
第九节 人文能量 充分释放 62

65 第三章 基本动因 资源 制度与文化

- 第一节 港口和“宁波帮”的资源优势 66
第二节 体制和机制创新的先发优势 67
第三节 商帮文化和稳健创新的人文优势 70

75 第四章 “混合经济”模式与“成长的烦恼”

第一节 在模式的有无之间 77 第二节 跳出宁波谋求发展 82

第三节 抢抓战略的机遇期 85

89 第五章 “宁波帮”和宁波港

第一节 伟人夙愿今成真 90 第二节 东方大港新崛起 95

第三节 机遇盛宴壮筋骨 103

107 第六章 大开放 经济发展主引擎

第一节 千方百计引进来 108 第二节 千军万马走出去 117

第三节 主动接轨大上海 121 第四节 “长三角”经济“一盘棋” 124

131 第七章 大产业“宁波制造”迸活力

第一节 中小企业富民众 133 第二节 “梦圆”临港大工业 136

第三节 “宁波制造”显神威 139 第四节 工业化创新启示 143

第五节 产业立市竞风流 148

151 第八章 城乡统筹 破解“三农”

第一节 户籍制度破坚冰 152 第二节 小城镇百花齐放 156

第三节 奉化腾头“村中城” 159 第四节 “江湖港桥”四名片 163

第五节 “加减乘除”扶三农 166

171 第九章 以民为本 政府“变脸”

第一节 改革审批制度 173 第二节 干部政治“体检” 178

第三节 寓管理于服务之中 182

191 第十章 四轮驱动 激活企业

第一节 工业改革彰显特色 192 第二节 国企突围案例实录 195

第三节 异军突起乡企转型 198 第四节 民营企业站了起来 202

207 第十一章 金融兴盛 全盘皆活

第一节 “无宁不成市” 209 第二节 金融蛀虫 高官落马 210

第三节 亡羊补牢 防范风险 213 第四节 良性互动 金融飘红 215

第五节 鄞州农行“三吃螃蟹” 218 第六节 息息相关 金融经济一体 222

第七节 携手合作 政府金融互动 225

229 第十二章 文化力 潜在的动力

第一节 商贸传统 232 第二节 宁商品格 234

第三节 聪明理财 236 第四节 信用宁波 238

第五节 理性务实 240 第六节 商海文化 242

第七节 “精神坐标” 246

250 第十三章 人杰地灵 英才辈出

第一节 务实 “义内求财” 251 第二节 乡情 海外情深 253

第三节 创业 旅沪甬商 255 第四节 骄子 “世界船王” 262

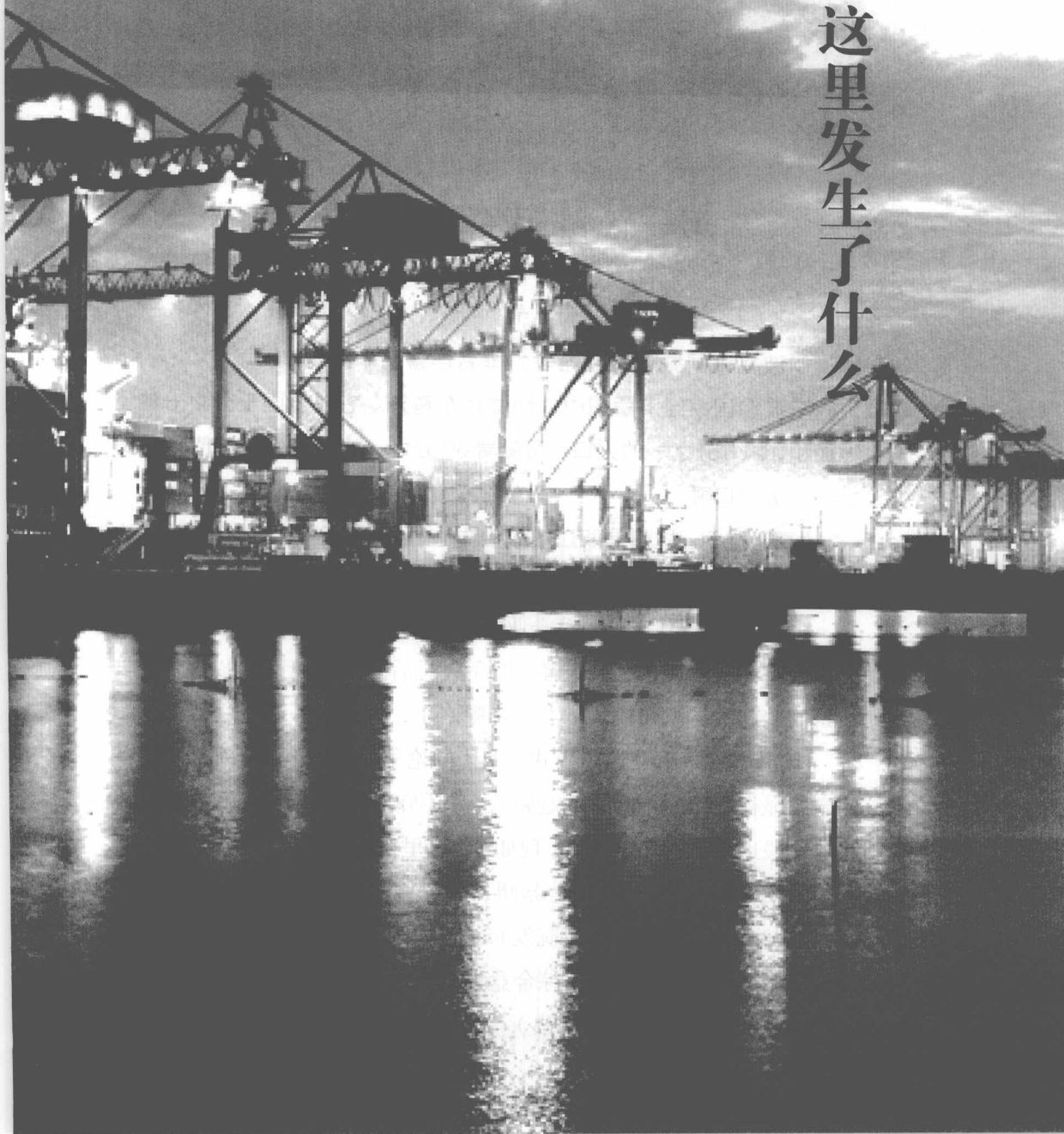
268 2003 年度宁波概览

287 宁波市经济社会发展规划(2003~2007)

291 宁波市经济大事记(1979~2003)

- 2004 年是宁波开埠 160 周年，
- 港口开放 26 周年，城市开放 20 周年，
- 邓小平动员全世界的“宁波帮”建设宁波 20 周年。
- 谨以此书献给以上意义非凡且难以忘怀的日子。

第一章 这里发生了什么



它以全国千分之一的土地面积, 236分之一的人口, 贡献着60分之一的国内生产总值, 20分之一的进出口额。



图1

第一节 鲜活经济 横空出世

宁波在中国城市综合竞争力排名连续两年跻身十强。

宁波在国家经济版图中的地位也在飚升。它以全国千分之一的土地面积, 236分之一的人口, 贡献着60分之一的国内生产总值, 20分之一的进出口额。

“毫无疑问, 杭州是浙江的政治中心, 而宁波已成为浙江的经济中心。”

上世纪80年代, 以乡镇企业发展样板而命名的“苏南模式”成为一道独特的经济风景, 取经者一时争先恐后。及90年代, 以民营企业活跃而鹊起的“温州模式”夺得耀眼之星, 探访者一时趋之若鹜。

“苏南模式”和“温州模式”孰优的论争, 使处于苏南和温州之间的宁波显得更像一个寡言的赶路人。殊不知, 那时的宁波, 正在悄悄书写着一段追赶型的经济传奇。现如今, 这里虽不是温州, 但比温州的民营企业更发达; 这里也不是苏州, 但城乡人均收入比苏州更丰厚。

2003年4月, 中国社科院发布了《中国城市竞争力报告》(表1)。结果显示, 宁波在中国城市综合竞争力排名第10位, 是浙江省惟一进入前十强的城市(杭州列11位), 其中结构竞争力为第1位, 制度竞争

	人才 竞争力	资本 竞争力	科技 竞争力	结构 竞争力	设施 竞争力	区位 竞争力	环境 竞争力	文化 竞争力	制度 竞争力	政府管理 竞争力	企业管理 竞争力	开放 竞争力	综合 竞争力
宁波	14	12	16	1	10	23	14	9	3	5	5	13	8
大连	25	10	19	23	4	29	1	37	34	33	37	22	19
青岛	16	11	6	26	24	31	7	19	13	12	8	21	12
厦门	36	9	33	25	6	24	9	33	11	13	12	5	17
广州	5	3	4	3	16	3	2	6	25	3	3	8	4
深圳	3	4	14	13	3	19	16	1	1	7	1	1	2
南京	8	7	5	31	5	7	11	15	22	32	22	19	10
武汉	10	26	7	34	33	4	31	24	40	23	44	25	14
杭州	4	6	10	42	15	10	6	22	12	15	6	14	9
成都	7	24	26	24	35	6	19	16	28	20	32	31	20
济南	9	13	8	29	46	30	33	10	23	11	16	29	13

表一：2003 年中国城市竞争力评估表

力第3位，政府管理竞争力居第5位。参加评选的除了上海、北京，还有香港、澳门。消息传来，连宁波人自己多少也有些意外。要知道，在上年度的同类报告中，宁波综合竞争力尚排在第20位。无独有偶，此前《经济日报》刊发了有关专家对中国24个竞争力最强城市的评点，宁波金榜题名，并以“经济制度竞争力最强的城市”夺冠。评语称“宁波是一个充满生机和活力的沿海城市，竞争力增势强劲。政府管理人员最精干，其企业产权清晰度、资源市场配置度、政府经济的退出程度等都比较 高，表明制度竞争力比较 强，政府管理竞争力比较 强”。

就城市综合实力和知名度而言，宁波接连获此殊荣难免令人生疑。印象中宁波除了有个天然大港，以及誉满海外的宁波帮外，似乎没有什么太出众的地方，何况发布机构并非国家权威部门。仅就沿海5个计划单列城市看，国务院1987年审批时，宁波是兄弟5个中最弱的一个。“老大”深圳作为改革开放的先行者，毗邻港澳，其充满神奇的发展现象，有目共睹，难以比肩。厦门以其与台湾隔海相望的独特区位和特区优势，欣欣向荣，同样不在一个起跑线上。大连和青岛，作为美誉度很高的海滨城市，无论是城市基础还是经济实力，都曾作为宁波追赶的标兵而胜出一筹。难怪有种说法：宁波跻身计划单列市，靠的是特殊的机缘。但是，既无特区政策也乏区位优势 的宁波，急追20年，如今经济实力已超过大连、厦门，与青岛相差无几。作为15个副省级

城市之一，宁波与那些省会城市相比，进位更是瞩目，毫不逊色。

纵观 21 世纪中国经济之活力，大有中国看浙江、浙江看浙东之态势。实际上，宁波大大改写了浙江的经济版图。浙江的经济中心正在从杭州转向宁波。复旦大学经济学院院长陆德明教授从上海环杭州湾一路考察到宁波，宁波环境变化之大令他感受至深。“毫无疑问，杭州是浙江的政治中心，而宁波已成为浙江的经济中心。”近 10 年间，宁波国内生产总值和财政收入占浙江省的比重由七分之一提高到五分之一以上，成为拉动浙江经济列车的主引擎之一，浙江省开放的龙头。2002 年，浙江省农调队公布的百强乡镇，宁波独占 26 席。浙江 10 强县，宁波占 3 席。鲜为人知的数据是，衡量个私经济发展水平的 15 项指标，有 12 项超过民营经济占优的温州。浙江省委明确要求宁波，不仅要发挥独特的区位优势和体制机制的先发优势，而且在对外开放，发展海洋经济、临港工业，打造先进制造业基地，建设生态城市、统筹城乡发展以及科教兴市等方面，要在全省打头阵，做先锋，起到领跑和示范作用。（图 2）

宁波在国家经济版图中的地位也在飚升。它以全国千分之一的土地面积，236 分之一的人口，贡献着 60 分之一的国内生产总值，20 分之一的进出口。港口货物吞吐量仅次于上海，居大陆港口第 2 位。集装箱增幅连续 5 年居大陆沿海主要港口首位。

作为浙东区域经济的龙头，宁波经济社会发展出现历史性变化就在近 20 年特别是近 10 年。统计资料表明，1978 年~2001 年，宁波经济年均递增保持在 19 点 7，分别比同期全国和浙江省的年均增长率高出 10 点 2 和 6 点 6 个百分点。经济总量在全国 15 个副省级城市中的位次，从 1992 的第十位上升到第 6 位。2002 年秋，江泽民总书记在党的“十六大”报告中绘就全面推进小康社会时间表，期望到 2020 年全国达到人均 3000 美元的宏伟目标。此时宁波的国内生产总值已经达到人均 3100 美元（市区人均达到 4500 美元）。这意味着宁波比全国提前近 20 年实现小康。

对宁波活力的描述，如果放到历史的背景中考察，变化更明显。宁波是一座千年文明古城、商城。商贸传统历史悠久，唐宋以来就是中国的重要商埠。宁波也是中国近代工业发源地之一，19 世纪中叶宁波



图 2

近代工业雏形便已形成。然而,在半殖民半封建社会里,经历连年不断的战争摧残,宁波经济逐步衰落,至解放前夕几乎陷入崩溃的边缘。新中国成立后,宁波被确定为东南海防前线,国家对宁波地区建设的投资很少,直



图3

至改革开放初期,宁波基本上还是东南沿海一个不怎么耀眼的商埠小城。

今天走进浙东这方热土,强烈感受一种力量叫活力,这种活力在奔涌。(图3)一家家生龙活虎的企业,一座座急剧扩张的小城镇,一家家闪亮开张的店铺,一项项飚升的经济指标,共同造就着工业化、城市化、国际化、信息化的扑面浪潮。广袤的地表在重整,优美的城际轮廓在延伸。做生意的,旅游的,考察的人流;物流,信息流,资金流,汇聚于此。

“宁波活力”,这是专家们的共同感受,这是宁波经济的简洁概括。活力虽然不是宁波经济现象所独有,但却是最突出的一点。

第二节 风流毕现 活力四溢

看宁波活力,走马观花是看不出来的。从城市表象,从中心城区看,与别的地方没什么差别。有道是“包子有肉不在褶上”。宁波活力是民间的,是大众的,一但深入到底层,深入到乡村,深入到家庭,甚至海岛山岙,还有商人们光顾的酒店歌厅,就会感受到每一个家庭都在贡献着GDP,每一个个体都是活跃的经济细胞。

——归根,宁波活力首先是企业的活力。

企业作为经济的微观基础,是活力之本。一个城市有没有活力,

宁波规模以上工业企业2003年实现利润总额152亿多元,与北京并列全国第五;工业效益综合得分223.42分,居浙江省首位,产销量居全国第一的工业产品超过100多种,其中206种产品产销量跻身全国十强。

要看它培养出多少企业，多少行业老大，多少名牌和企业家。这些企业的综合辐射能力，往往决定着一个城市甚至一个地区的发展。

宁波的企业多，宁波的企业活。最大的男装生产基地，最大的不锈钢加工基地，最大的民营轿车企业（图4），最大的火力发电厂，效益

最好的石化企业……雅戈尔衬衫、杉杉西服、波导手机、帅康厨具、维科家纺、三星奥克斯等“宁波制造”身手不凡。宁波规模以上工业企业2003年实现利润总额152亿多元，与北京并列全国第五；工业效益综合得分223.42分，居浙江省首位；产销量居全国第一的工业产品超过100多种，其中206种产品产销量跻身全国十强。

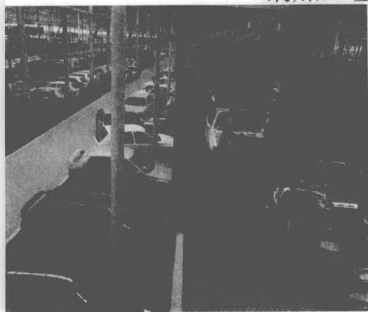


图4

这里最突出的当数民营企业。在全国“必须毫不动摇地鼓励、支持和引导非公有制经济发展”的大环境下，宁波个私经济、民营经济稳步发展，从拾遗补缺到半壁江山到三分天下有其二，成为宁波经济列车的主引擎之一。从1978年到2003年，宁波GDP增量的十分之七由民营经济创造，其中近60%来自个私经济。2003年全市共有私营企业54352家，注册资本超千万元的有586家，实有资产超亿元的有29家，其中9家私企进入全国私企500强。个体工商户达21万，从业人员37万人。民营经济创造的GDP占全市的比重达到70%。实现消费品零售额占全市的比重达75%。吸纳下岗失业职工8万余人。以个私企业为主体的块状经济更是出众，形成气候的有鄞州的服装、象山的针织、慈溪的小家电、宁波的文具、余姚的塑料等，培育了雅戈尔、罗蒙、太平鸟、方太、奥克斯等执行业牛耳的企业名牌。在总量规模、企业素质、产业层次等方面，居浙江各市之首。这里有段佳话可以佐证。2003年首届亚太经合组织中小企业服务联盟会议主办方，在考察了山东、广东和上海之后，决定在民营企业最发达的浙江举办。温州以其活跃的民营经济马上进入主办者的视线，但最终花落宁波。原来，在比较温州和宁波之后，主办方认为，宁波的民营企业虽然没有温州活跃，但更加规范，整体素质较好。

如果仅仅是民营经济充满活力，那就成了温州。宁波的特点是，经济结构中占据重要比重的国有经济，也充满活力，这是十分难得的。镇