

大山 我 生命的摇篮

吴凤齐 著



黄永玉
题

黑龙江人民出版社

大山 我生命的摇篮

吴凤齐 著

黑龙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

大山:我生命的摇篮/吴凤齐著. —哈尔滨:黑龙江人民出版社,2008.11

ISBN 978-7-207-08029-5

I.大... II.吴... III.①地区经济—经济发展—凤凰县—文集 ②社会发展—凤凰县—文集 IV.F127.644-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 181319 号

责任编辑:徐冲

封面设计:毛光辉

大山 我生命的摇篮

吴凤齐 著

出版发行 黑龙江人民出版社

通讯地址 哈尔滨市南岗区宣庆小区 1 号楼

邮 编 150008

网 址 www.longpress.com

电子邮箱 hljrmcbs@yeah.net

印 刷 哈尔滨天兴速达印务有限责任公司

开 本 850×1 168 毫米

印 张 5.25

字 数 200 千

版 次 2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-207-08029-5/G·1897

定 价 12.00 元

(如发现本书有印刷质量问题,印刷厂负责调换)

本社常年法律顾问:北京市大成律师事务所哈尔滨分所律师赵学利、赵景波

執政為民做人
民的好公仆

宣統三年十月蕭紀美題



大山 我生命的摇篮

傅建庚书

山為河破
之章敢問世

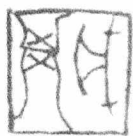
戊子秋

傅建庚題



八山 我生亦如抱籃

書



書
八山
書



赤子心

目 录

自 序	(1)
风雨人生 苗山作证	(5)
树高千尺 永不忘根	(22)
大山,我生命的摇篮	(43)
构建园林凤凰打造旅游精品的战略思考	(47)
精心打造世界级旅游圣地	(69)
尤需迈步从头越	(82)
开发山区资源 建立支柱产业	(90)
唱好三部曲 走活一盘棋	(93)
脱贫之本 惟在强基	(97)
加大水利投入 增强命脉生机	(99)
坚持三个原则 规范人大监督	(106)
对做好人大代表履职工作的思考	(114)
积极为旅游业发展献计出力	(121)
凤凰县旅游商品产业调查报告	(129)
边区基层工作专题研究(一)	(137)
边区基层工作专题研究(二)	(140)
继承先烈遗志 弘扬国鸿精神	(143)
凭吊民族英雄郑国鸿	(146)
在凤凰县第十四届人民代表大会第五次会议闭幕式上的就职 演讲	(148)
留给未来的回忆	(150)
相聚在凯歌高奏的古城凤凰	(152)
后 记	(156)

自序

“太上立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓不朽。”（《左传·襄公二十四年》）这是我国古今仁人志士矢志追求的“三不朽”，是目标，也是境界。一个人到世上走一遭，应该留下点什么。常言道：雁过留声。

这些年来我一直在基层领导工作岗位上，有机会——更是工作的需要——对我县发展、建设的方方面面进行研究、探索。在上级领导的指导下，与同志们一道贯彻执行党的方针政策，与同志们一道规划、建设家乡。多年来我一直想用手中拙笔为魂牵梦萦的故乡描绘蓝图，记下家乡日新月异的变化，希冀这些文章见证养育我的家乡的美好未来。

本书收录的大部分文章，是我数年来在报刊杂志上发表的，小部分是未发表的文章，这是我辛勤笔耕的收获，是我的心声，是我的理想，是我的精神家园，也是我一路走来的脚印，更是我对党和人民的汇报。

神奇而秀丽的凤凰，是我可爱的家乡，在这片火热的土地上，我秉承着凤凰人勤劳勇敢的天性，从小朴实善良，热爱劳动，热爱生活，渴望知识，向往自由，向往幸福生活。

我六岁那年，父亲就离开了人世，从此再也没有得到父爱。听母亲说，父亲是憨厚老实的农民，和睦乡邻，友爱老小，人缘极好，被抓过壮丁，受尽磨难。解放初，是土改根子，当过大队治安主任，跟共产党搞土改。如有来生，我还再做他的儿子，以报答他的养育之恩。母亲为人善良，意志坚强，有正义感，母亲为把我们兄妹四人养育成人，历尽千辛万苦，吃野菜，讨过饭，

一生节俭，受尽白眼和贫穷的折磨。人们说我是个孝子，母子情深，此话一点不差，我母亲晚年生活过得很幸福。

二十世纪六十年代我们的国家很困难，至今人们仍称那段日子为“过苦日子”。我们边远苗山过得很苦，我家里更穷，日子过得很艰难，吃不饱，穿不暖，一双赤脚走春夏，一件单衣过寒冬。不过，我得感谢童年的苦难和家境的贫穷，是它使我从小就坚强、不怕困难。当年吃苦的经历，为后来工作与做人打下了坚实的思想基石。

读小学四年级时，从深山苗寨来到竿子坪完小汉区“大地方”，一边读书，一边学讲汉语。那时，我赤着脚板上学，穿着打补丁的衣服，自己动手学打草鞋自己穿，感到很舒适，很知足，也很自豪。

在“苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤”的成长过程，使我决心忍性，增智明理，磨砺意志。吃穿是外在的，攀比这些无意义，我丝毫不因为贫困而责怪母亲，贫困于我而言应是一笔不可多得的财富，它让我懂得如何用双手去创造自己的人生。

俗话说：山高能长志，艰苦人自强。高中毕业，回家乡当农民，担任过大队团支部书记，当过作业组长、生产队会计、记工员。三年躬耕，“脸对黄土背朝天，一双泥腿踩四季”，深深体会到劳动人民的艰辛。我的根在人民，血脉在人民，力量在人民。从此，我心灵深处与人民群众保持着血肉的联系，这段时间是我一生中最难忘的经历。

我是我们家里的第一个大学生，也是村里的第一个大学生，因而感到无尚的荣耀。从小学到大学我享受着人民的助学金，是党的恩泽滋润了我这棵纤弱的幼苗，从而茁壮成长。我沐浴着党的阳光雨露，我感到无限幸福和前途无限美好。党和人民是我的力量源泉，有恩必报是我的原动力。

曾子说：“士不可以不弘毅，任重而道远，仁以为己任，不

亦重乎？”哲学家克尔凯郭尔亦把人生划为审美、道德和信仰三个阶段，见贤思齐，饮水思源。大学毕业，我怀抱着远大理想，在大中专毕业分配会上我要求：“到艰苦的地方去，到农村一线去”。后来组织把我安排到茅坪公社中寨村岩山组，任农业学大寨工作队队员。与农民“三同”（同吃、同住、同劳动），在“三同”的峥嵘岁月里，洗刷了不劳而获的思想灰尘，铸就了劳动光荣的坚实精神堤坝。我深切感到劳动人民勤劳纯朴，平凡伟大，这是我在学校里学不到的，而这本无字天书上所独有的“知识”，将永远铭记在心中，激荡着我为人民服务的赤子情怀。

我分别在凤凰第二民族中学、第四中学任教多年，我作为一名普通教师，我知道人民教师是神圣和光荣的，更知道人民教师也是艰辛和贫寒的。在从事教育的日子，深切地体会到“没有知识”是贫穷的根源，真实体会到知识的宝贵，更感悟到教书育人是历史使命。虽然，一根粉笔是清贫事业，但是，两袖清风为富贵人生。我也由衷地感到奉献青春的快乐。

我在吉信镇政府和县里工作后，经历了凤凰波澜壮阔的改革开放大潮：在扶贫攻坚的不平凡岁月，参加了治山治水，治穷治愚的战斗；投入到通水、通路、通电“三通”的紧张工作中；新世纪之初，又与我的同志们一道开辟了旅游兴县的新天地。在改革开放的大潮中，个人只是一朵小小的浪花，但只要你拼搏过，奋斗过，追求过，就感到自豪，感到欣慰，感到不枉此生。

我到过大江南北，祖国大好河山终身难忘，我曾远渡大西洋彼岸的美国、加拿大和西欧，异国风情给我留下了深刻印象，然而我喝惯了家乡的泉水，听惯了故乡的鸟语，看惯了家乡的彩虹，只有驻足多年工作过的凤凰乡村，才是我人生的价值乐土，是我最迷恋神往的地方。

淡泊明志，宁静致远，数十年来，我用双脚跋涉了凤凰的山山水水，用双足走遍了一个个土家苗寨，与同志们一道，用智慧

和勤劳建设自己的家园。在工作生活中，洗礼的灵魂，触发的情思，化为一篇篇饱蘸心血的文章，将风雨人生、故乡变化，定格为永恒。

我是土生土长的一名少数民族干部，是一个农民的儿子。我有幸投身于凤凰旅游产业和生机勃勃的社会主义建设，投身于民主政治建设，亲身经历了凤凰的发展变化。我与埋头苦干的广大干部，肝胆相照的社会各界人士，勤劳智慧的凤凰人民结下了深厚感情，并对这片火热的土地，产生了难以割舍的情结。我置身于古老神秘的凤凰大地，对这块热土饱含深情。面对人民的期待，我倾注全部的感情和心智，投入到为人民脱贫致富的实际行动中。

回首往昔无憾事，放眼未来有信心。

这些文章的结集出版，它是我青春的写照，是我对自己的灵魂审视和工作的反思，或者更确切地说是请读者帮助我总结经验，指正不足的一种方式；也是我对凤凰美好未来的热切期许和崇高礼赞！

我自知，孤陋寡闻，才拙学浅，这精神家园的青果，难“登大雅之堂”，本就是“贻笑大方”。但我没有什么奢望，只是觉得“此中真有意，聊以慰平生”。

是以序。

风雨人生 苗山作证

——记凤凰政协主席吴凤齐

凤凰，自从沈从文打开那么一座古老的边城，世界的目光便如鱼如水地流了进来。作为凤凰的一粒种子，我很骄傲和自豪，我属于这片土地，也就注定我没有理由不热爱这片土地，没有理由不体味这片土地，更没有理由不建设好这片土地。

题 记

湘西，是山的世界，山的海洋，你吮吸着大山的乳汁成长，大山赋予你坦荡深沉的胸怀，你在大山的怀抱中成熟，大山赋予了你坚韧不拔的性格。

于是，你带着大山的纯朴和厚实，也带着对新生活的追寻和希望，从那深山苗家的吊脚楼走来，就这样凭着你对党的事业的忠诚与勤奋，凭着自信和毅力，把一个朴实、普通的苗家后生的姓名——吴凤齐，刻在县政协主席岗位的交椅上。

如果把凤凰人非常岁月的奋斗历程看着一本书，浏览回顾中你对凤凰美丽迷人的风景慨叹起来；你会随着吴凤齐那坚定铿锵的步履振奋共鸣。

吴凤齐，一个有 27 年工龄、30 年党龄的苗家后代，属现代型领导干部，即有谦逊稳健、朴实、憨厚的外在表征，又有民主果断睿智实干的内涵特点。

在 40 多年的人生风雨里，吴凤齐就是凭着高尚的人格，顽强的意志，旺盛的精力，卓越的智慧，丰富的经验战胜了一个又一个艰难险阻，成就了一项又一项事业。在饥寒困顿中，他完成了

从小学到大专的课程，毕业成绩名列前茅；在寒窗苦读时，一件帮困的女式棉衣温暖了他一个又一个冬季，赢得了师生的赞誉；在思想压抑下，他执着求索，把贫困之乡变成了凤凰的粮仓；在工作障碍前，他夙兴夜寐修炼升华成党的优秀分子，历任乡镇党委书记，凤凰县人民政府副县长，凤凰县委常委、县委办公室主任，县人大副主任，县政协副主席，主席一职。

吴风齐 6 岁那年，父亲病逝，40 岁的母亲挑起了家庭生活重担，尽管家境贫寒，并没有放松对孩子的培养和教育，她以中国女性博大的慈爱、善良、纯朴、厚道、勤劳、节俭的传统美德，潜移默化于子女……

小风齐，接受母亲的熏陶，一向以勤劳、诚实、吃苦受人称赞。他深知生活的艰难，从懂事起，学习刻苦，学业优良。1975 年 9 月考入吉首大学，如饥似渴地学习专业知识，立志成人成才，两年的学习，吴风齐以优异的成绩毕业了。77 年，这是一个特殊的年代，大、中专毕业生都安排到农村第一线，即农业学大寨运动中，他积极响应组织的号召，到桥溪口乡中寨村与农民同吃同住同劳动，在“三同”中他得到了锻炼，受到了教育。这批人后来大多数成了各级领导骨干。一年后他回到教育部门凤凰县第二民族中学任教，担任团总支部书记，在从事教育工作 5 年时间里，多次受到教育部门和政府的奖励，为他后来从事行政工作打下了坚实的基础。

在县委、县政府的眼里，吴风齐长成一棵挺拔的白杨树，他被组织部门相中，在组织部门的二年时间里，锻炼他的各方面能力，使他逐渐成长为一名成熟的优秀干部。

异乎寻常的艰难跋涉

1986 年 3 月 25 日，是吴风齐最难忘的日子，上午十点钟，

他怀着忐忑不安的心来到了县委书记办公室里，书记找他谈话，当他听到书记说让他去吉信镇任党委书记时，一颗提到喉眼的心落下来了。但是，并没有落到肚子里，而是跌在深深的谷底……

吉信镇呀吉信镇，是凤凰县出了名的老大难，由于各项工作滞后，群众怨声载道，干群关系紧张，上访案件不断，成了信访“重灾区”。

加之全乡有 11 多个行政村，2 万多人口，8 万多亩土地，面积大，跨度大，人心不齐，基础薄弱，资源缺乏，经济落后，担子重啊！

此时的吴凤齐，头脑有点发胀，心里像喝了股子麻辣汤，不是滋味儿。然而，对于一个共产党员来说，服从组织决定，是没有任何理由可讲的。共产党员就是在党和人民最需要的时候，挺身而出！越是困难越向前！细细想，组织能把全县的“老大难”交给我，无疑是县委领导对自己的信任和期望，还有什么不满足、不如意、不顺心的？思来想去，脑海里像两块沙石岩子在打磨着，揉和着……

时间如此紧迫。在县委领导宣布结束，讲了几点要求和希望之后，由县委副书记领导带队马上启程前往新的单位报到、上任、就职……

常言：人往高处走。而吴凤齐决心向难处走了。是的。吴凤齐这位壮汉，心里一时不大平静，但丝毫没有慢怠，他大步向吉信镇走去。

世界上有些事，好像是有意安排的。就在吴凤齐还没有走进吉信镇大门，麻烦事到来了。途中正好碰上四五十个村民，围坐在公路中要求解决土地、树木赔偿费。问题不解决，就不许车辆通过，给吴凤齐泼了盆冷水。不过，也好，一时发涨的头脑反倒清醒了：我已是吉信镇的党委书记，这件事完全在我的职权范围之内，我不问谁问？我不管就是失职！就在分管书记宣布他到职并

与乡机关干部见面之后，连口水都没顾上喝，吴风齐便与乡长马不停蹄地赶到公路现场解决问题去了。吴风齐就是这个急性子，有了事，即便不吃饭、不睡觉，也要先处理。这不，直到下午三点，等把问题解决了，他才回到乡政府，吃了吉信镇的第一顿午饭。

人往难处走，如何走？吴风齐是经过深思熟虑的。他在党委会上，以冷静的心态，平和的话语作了开场白：这次组织安排我到这里来，我们就是一家人了，从现在起，吉信镇就是我们的家，我们就是2万多父老乡亲的当家人。我们代表2万多人民群众的根本利益在这里说话、办事的。所以我们要上对得起党心，下对得起民心，中间对得起自己的良心。我刚刚到职，情况不熟悉，底子吃不透，我看，还是先“抓抓脉”吧……

第二天一早，乡党委、政府班子成员，步行一个村一个村的与干部群众认门、座谈、掌握第一手材料。这一跑，11多个村接连就是三圈。吴风齐与干部群众以诚相见，一些曾持怀疑态度的群众解除了顾虑。对新的党委、政府充满了信任和信心。一时，被压抑的情绪释放出来了！群众纷纷到乡政府上访、反映情况，要求解决问题的络绎不绝。少则三五个，多则二三十，最多百八十人。有步行的，有坐上三轮车的，有男有女，还有上了年纪的老人，哄涌来到乡政府大院。办公室里坐不下，就坐在会议室、院子里、走廊里，诉说，呈送材料。为接待好群众，专门设立了接待室，专人接待、登记……

对于一些重大问题，吴风齐亲自接待解决，那些日子，真让吴风齐吃不了饭，睡不成觉，眼熬红了，脸消瘦了。然而，吴风齐始终想到的是群众。既然群众能找上门来，反映情况，正说明群众是相信我们党委和政府，我们就应该让群众把话说完……即使暂时影响一些工作，能把全乡存在的经济管理混乱等的主要问题暴露出来也好。

吴风齐在解决上访问题的同时，也对反映的问题进行了核实，分析产生问题的根源。是村务、财务不公开，导致群众疑虑重重，进而产生误解，滋长矛盾。而干部民主意识不强，财务手续不健全，多是包包帐、断头帐……因而，不敢与群众见面。长此已往，矛盾激化，成为经济和社会不稳定的主要因素……看来，村务、财务不公开所结成的“肿瘤”，已经到了非动“手术”，彻底铲除的时候了！

吴风齐一向果断利落，雷厉风行，他亲自挂帅，组成了村务公开领导组，并由分管副乡长为常务副组长组成财务清理整顿及村务公开工作组，全方位开展工作。在层层思想发动的基础上，逐村对财务、计生、宅基地审批、民政、土地延包等内容进行大清理、大整顿。为使这项工作能够顺利开展，收到成效，对有抵触情绪的5名村干部采取了组织处理。从而冲破了各种阻力，历时三个多月，清理衔接断头帐、包包帐10个。10多个村按照各项内容进行统一张榜公布。同时，全部实行了“村帐乡管”。从而，让群众成为“明白人”，干部成为“透明官”。干群之间拆了一堵“隔心墙”，建起一座“连心桥”。这下，干部群众心平了，气顺了，稳定了，劲来了！为此，全县在吉信镇专门召开了农村经营管理现场会，授予“农经管理先进单位”。

作为乡党委书记，在基层工作，一条深刻的体会，就是抓班子，抓基层党组织建设。吴风齐形象地说：“把‘龙头’舞起来，龙身，龙尾才能甩起来！”基于这条经验，在稳定大局，安定民心的基础上，他及时把工作的重点转移到乡、村两级党委、支部和村委班子建设上，从思想教育和制度建设上入手。针对一些党员干部只当和尚不撞钟，还有的只顾个人发财，忘了父老乡亲等，弱化了党组织的战斗堡垒作用，很不适应农村改革和经济发展等现象，重新制订了十项管理制度，用制度规范党员干部的行为，有效地扼制和消除了一些腐败现象。

吴风齐对班子的要求，是高标准、高质量的。他一向认为，一个党支部没有坚强的号召力、战斗力、凝聚力，没有很高的威信和绝对权威，是发挥不出应有的战斗堡垒和先锋模范作用的。类似“好人”班子、“文盲”班子、软弱班子，是不能适应新的形势。在这个问题上，吴风齐是痛下了决心，坚定了信心的。他大刀阔斧地整顿、调配了8个村支部、村委班子。他以“大后备”观念，大胆启用了一批政治可靠，思想进步；有文化知识，整体素质高；有市场意识、超前意识和民主意识；致富有门路，会经营，善管理；群众基础好，有一定号召力和影响力的青年干部。

吴风齐是实干家，工作就像“打夯机”，修建龙滚大石桥时，他和民工一起，和沙灰，砌石头，一身泥一身水。一座长60米的龙滚大石桥位于万溶江两岸。龙滚大石桥合拢这天，因桥架是生杉树，支撑力度不够，造成合拢时摇摆过大，在这种危机四伏，瞬息万变的情况下，作为指挥员，最重要的是沉着，吴风齐经过冷静思考后立即作出决定，为了保住这两岸山民祈盼之久的石桥，一定要把桥身稳住。作为一个共产党员，他深知考验自己的时候到了，要使每个党员干部群众成为护桥的中流砥柱，必须自己做出榜样，在他身体不适的情况下，吴风齐毅然第一个带头跳进了大河中，冒着生命危险排查险情，研究方案。这时，在场的党员、干部、民工全部跳进了抢险的河流中，这一壮丽辉煌的场景即使那些贪生怕死者也会滋生勇气和力量，众志成城，一场灾难终于在他的带领下排除了，吴风齐这个带头人，为保证桥梁的胜利合拢，谱写了一曲动人的赞歌。

所推行的政务、财务公开，被县、州确定为试点，总结经验，全面推广，他搞的营造的鹰咀岩林场7000多亩，开发的晾晒烟、苎麻3800亩，创造经济效益800多万元，受到上级的肯定，被确定为县、州学习的样板；各项工作争先创优，吉信镇连续几年评为红旗乡镇。而风华正茂的吴风齐被誉为驰骋在希望田野上的