

李鴻章

李鴻章 原典
東野君 譯著

圓通達心術之道

李鴻章一生 百用百變 的處世經典

上卷



明世紀

國家圖書館出版品預行編目資料

李鴻章圓通變達心術之道／李鴻章原典；東野君譯著．

-- 初版．-- 臺北市：新潮社，2003〔民92〕

冊：公分．--（經典人際學；5-6）

ISBN 957-452-639-9（上卷：平裝）．--

ISBN 957-452-640-2（下卷：平裝）

1. 謀略學 2. 成功法

177

92015580

經典人際學 [5]

李鴻章圓通變達心術之道〈上卷〉

NT\$230

李鴻章原典／東野君譯著

2003年10月／初版

〈代理商〉

旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2F

電話 (02) 2245-1480 * 傳真 (02) 2245-1479

〈企劃〉

明日世紀企劃製作中心

〔出版者〕新潮社文化事業有限公司

〔編輯部〕台北市〈文山區〉萬安街21號11樓3F

電話 (02) 2230-0545 * 傳真 (02) 2230-5118 * 郵撥11803960

〔總管理處〕台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F（東南學院正對面）

電話 (02) 2664-2511 * 傳真 (02) 2662-4655 / 2664-8448

〔網址〕<http://www.linyu.com.tw>

〔E-mail〕linyu@linyu.com.tw

◎法律顧問・蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-639-9

· 本書由劉俠授權出版

原书缺页

原书缺页

原书缺页

原书缺页

李

鴻

章

李鴻章・原典

東野君・譯著

圓通變達心術之道

上卷

前言

圓通變達之說，近日才智之士大約誤此兩途。郭筠仙嘗以『名利』兩字，括漢、唐、宋、明四代人物。圓通者為利也，變達者為名也，弱者掃舍人之門，強者騰公車之章，不外此二字而已。天下熙熙攘攘，皆為利耳。我無利於人，誰肯助我。

——李鴻章圓通變達心術智語

李鴻章，中國近代史上「權傾一時」卻又「謗滿天下」，頗具爭議的人物。正如梁啟超評價說：「天下惟庸人無咎無譽。舉天下人而惡之，斯可謂非常之奸雄矣乎。舉天下人而譽之，斯可謂非常之豪傑矣乎。雖然，天下人云者，常人居其千百，而非常人不得其一，以常人而論非常人，烏見其可？故譽滿天下，未必不為鄉愿；謗滿天下，未必不為偉人。」

李鴻章是個絕頂聰明的人，雖是科舉出身，卻極好名利，對著書立說沒有多大興趣。他惟一感興趣的就是當官，當大官，當更大的官；最為精通和嫺熟的就是心術之





道。他的一生都在拼命做官，忍辱負重，捨小保大，變弱為強，為了保住自己的地位和擴大自己的權勢而用盡心術。正是憑著這種長期磨煉的精湛心術，他才能破例以漢人文華殿大學士之身出任首席閣揆，頂戴三眼花翎；他在幾千年未有的亂世中，支撐危局，以一身負天下之重；他位高權重，歷盡宦海艱辛，享盡人間繁華，不怕天下人咒罵，勇於任事，居官長盛不衰。

李鴻章死後，歐美和日本贊其為「東方之俾斯麥」。梁啟超特意為其作一挽聯：「太息斯人去，蕭條徐泗空，莽莽長淮，起陸龍蛇安在也？回首山河非，只有夕陽好，哀哀浩劫，歸遼神鶴竟何之。」可以說，今日喜論歷史之人，決不會略過李鴻章；喜談政治之人，對李鴻章也會略知一二；喜讀逸聞趣事之人，對李鴻章更是不會放過。

那麼，李鴻章究竟因何發跡？又何以能獲得如此大的權力，並能保持下去？無它，乃是因為他深諳圓通變達心術之道也。

在成功學辭典中，「借勢發揮」是一個重要法則。李鴻章的精明之處在於巧用圓通變達心術之道營造臺階，走穩每一步。他把結交權貴看作當官的終南捷徑，把認準師門看作發達的通關祕訣。為此，他投靠曾國藩門下，聽從曾國藩的教誨，吸取曾國藩的圓通變達心術精華，從此扶搖直上，官運亨通，富貴無限。

官場是鬥心眼、玩心術的最好場合。而在心術上，李鴻章比起他的老師曾國藩，在

許多方面都有出藍之譽，可謂獨步古今。精通圓通變達心術之道的李鴻章，不僅最擅于利用手中的權力辦事，而且非常巧妙地將心術之道與做官之道融為一體，通過廣交師友、廣納人才，形成立體廣泛的人際關係和以他為中心的淮系集團，使自己在晚清官場游刃有餘，縱橫捭闔。

封建官場的爾虞我詐、權謀詐術比激烈廝殺的戰場有過之而無不及；人與人相爭，必然令人常感身心疲憊，防不勝防。精通圓通變達心術之道的李鴻章深知有人表面上雖高調，背後卻在算計人。事實上他自己也是如此，時時處處用盡心機。在心術較量的官場，需要在權力的驚濤駭浪中巧妙躲避，既看清對手的面具，又摸透對手的心計，臨危不亂，輕鬆自如地駕馭一切。

《李鴻章圓通變達心術之道》一書首次創造性地將李鴻章一生百用百靈的圓通變達心術之道總結歸納為識心、謀心、圓心、御心、變心和強心等六大心術技巧，在向人們展示李氏圓通變達心術之道全景的同時，使人們能夠輕鬆地掌握並巧加運用。

官場、商場、戰場、情場……身居其中的人總會有磕磕絆絆的時候。有的人處處碰壁，幹什麼都不順；有的人卻總是春風得意，一順百順。很多人把這歸結為命運捉弄人；其實是能否精通心術之道而已。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入官場，可以很快地察明政治風向。如果形勢暫時對自己不利，他們或明哲保身，或禍水它引；





形勢有利，就可以脫穎而出，位極人臣。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入商場，可以深謀遠慮，進退自如，生意興隆，財源廣進。有實力，可以抓住時機，一日三翻；沒有資金，也可以測準方向，白手起家。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入戰場，可以很快把自己培養成「三軍統帥」，敏銳聰慧，穩重成熟，智計深遠，用兵如神，兵不鈍而利可全，使己方立於不敗之地。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入情場，可以要風得風、要雨得雨，從容擊敗情敵，牢牢地抓住對方的心……

人生戰場上的對手可能是你的仇人、敵人，你的夥伴、朋友、鄰人，你的上司、下屬等等。想在這種複雜難料，心與心之間的對抗中立於不敗之地，就必須練就一身軟的、硬的、黑的、白的、損的、巧的心術絕技。如何像李鴻章那樣操控對手的意志，使其俯首聽命？如何把對方引入歧途，使其走上絕路？如何算計對方，對方且心甘情願？如何使對手內部相互猜忌，發生內訌，最後一敗塗地？如何假手他人，讓別人替自己擔惡名？如何用美人的哭淹沒英雄，用麗人的笑埋葬豪傑？如何心狠手辣，斬草除根，致對手于死地？如何棄車保帥，犧牲同夥以自保？如何製造圈套，拉對手下水？如何嫁禍於人，逼對手就範？如何掩人耳目、不露聲色，使對方不知不覺中上當受騙？如何誹謗誣陷、造謠惑眾，乘對手不備，先發制人？如何反敗為勝，轉危為安，在陰謀泄露時後發制人？如何借題發揮，在小問題上做文章打擊對方？如何借助別人的力量，尋找靠

山，結成同盟，黨同伐異……等等，這些每個人或多或少都有可能遇到的問題，相信人們能夠從《李鴻章圓通變達心術之道》中尋找到滿意的答案。

大千世界，人與人的關係最為複雜，人踩人、人擠人、人整人，為達目的可以不擇手段，置對手于死地而後快。在這種環境中，要想制人而不制於人，就必須精通圓通變達心術之道。套一句白話說，就是一定要學會與人玩心眼兒。李鴻章曾評價其恩師曾國藩說：「我老師之有成，乃精通治心之術也。」由此可見，精通圓通變達心術之道的人，一旦條件成熟，就可以成為一代梟雄，叱吒風雲，改天換地；條件不成熟，也可以悠然自在地做一條市井小魚，游刃有餘，瀟灑快活。

時至今日，對於李鴻章的是非成敗已難以評說，陰謀、陽謀亦自有公論，但其留下來的「圓通變達心術之道」確已將人類數千年來治心方面的智慧心計表現得淋漓盡致，很值得我們今人在激烈莫測的社會競爭中學習和借鑒。

願諸君事業有成，活得輕鬆自如，瀟灑暢快！



上卷目錄

前言／7

第1章 李鴻章圓通變達心術箴言：「天下最容易的事便是當官。」

沒有人自甘為弱者，都希望通過自己的努力奮鬥，成為超越別人的強者。關鍵是：要在最困難、最具挑戰性的時候，始終堅信自己的目標，並為之付出所有的熱情和心力。李鴻章是一個具有自身之人生戰略的強者，他善於立大志，懂得權力的巨大作用。所以，他的人生目標就是：「當官，當大官，當更大的官。」正是基於這點認識，他才立志讀書以建立功名，成就偉業。

識心術之一：以學致官，以術求官……………22

——李鴻章說：「自來儒者重道德，能文章，以至功名。」在科舉制下，像他一樣的知識分子的人生之路幾乎都是讀書、應考、做官三部曲。

◎識心實戰：世代耕讀之家／22

◎識心實戰：三千里外欲封侯／26

◎識心實戰：背靠大樹好乘涼／30

◎識心經典：讀書、入仕、做官／33

◎名家點評：天子門生與封建科舉／44

✎ 識心術之二：結交權貴，認準師門

.....52

——一個人想成大事，必須善於從他人身上學習點點滴滴的成功經驗。做不到這一點，終究不能站在巨人的肩膀之上。因此，很多成功者總是以人為師，取長補短。這就是嫁接成功的經驗。李鴻章的成功與他師從曾國藩有相當重要的關係，他把曾國藩身上為人處世的優點發揮得淋漓盡致。

◎識心實戰：識時務，方能成大器／53

◎識心實戰：聽高人指點迷津／62

◎識心實戰：青出於藍而勝於藍／70

◎名家點評：「名師出高徒。」／80

——延綿兩千多年的中國封建官僚制度造就了專制社會一個地位顯赫、權勢熏天的特殊階層——官僚階層，使整個社會的政治、經濟和文化生活都不得不以官為軸心轉動。李鴻章就是真正認識到了這一點，才用盡終生的氣力拼命做官。

◎識心實戰：李少荃拼命做官，俞蔭甫拼命著書／82

◎識心實戰：巧用心機，扶搖青雲路／85

◎識心實戰：一將功成萬骨枯／89

◎識心實戰：「伴食宰相」不自棄／96

◎識心經典：「車前無八騶，何得稱丈夫！」／98

◎名家點評：中國人的官癮／107

第2章 李鴻章圓通變達心術謀略：「識時務者，當相機而進。」

「窮則變，變則通，通則久。」識時務者當知隨機應變。處順境，奮發而為；處逆境，挺而待變。外部局勢總是在不斷變化，慧眼識時務，能夠掌握局勢