

主编：刘国材
王伯南

商品储运管理学



SHANG PIN
CHU YUN
GUAN LI
XUE

大连海运学院出版社

商品储运管理学

本书是根据《商品储运管理学》课程的教学大纲编写的。本书可作为高等院校经济类、管理类、理工类等专业及相关专业的教材，也可供从事商品储运工作的工程技术人员参考。

本书共分五章。第一章为绪论，主要介绍商品储运管理学的概念、研究对象、任务及发展概况；第二章为商品储运管理的基础知识，主要介绍商品储运管理的基本概念、原则、方法及组织；第三章为商品储运管理的基本业务，主要介绍商品储运管理的计划、组织、指挥、协调、控制等；第四章为商品储运管理的特殊业务，主要介绍商品储运管理的仓储、运输、装卸、搬运、包装、流通加工等；第五章为商品储运管理的现代化，主要介绍商品储运管理的现代化技术、设备、设施及发展趋势。

本书由刘国材、王伯南主编。刘国材负责全书的统稿、定稿及第一章、第二章、第四章、第五章的编写；王伯南负责第三章的编写。

本书在编写过程中，参考了国内外有关商品储运管理的文献资料，并得到了大连海运学院有关领导、教师及工作人员的大力支持，在此表示衷心的感谢。

本书在编写过程中，得到了大连海运学院有关领导、教师及工作人员的大力支持，在此表示衷心的感谢。

大连海运学院出版社

商品储运管理学

刘国材 王伯南 主编

责任编辑 徐祖兴 陈材华

封面设计 周乙陶

大连海运学院出版社出版、发行

中南财经大学印刷厂印装

开本787×1092 1/32 印张：11 字数：245.7千字

1989年12月第一版

1989年12月第一次印刷

印数：1—6200

定价：3.70元

ISBN 7—5632—0132—7/F·9

商品储运管理学

内 容 提 要

本书全面地阐述了商品储运管理的地位、作用与任务；储运经营机构与物流网络；商品运输的组织、计划、业务、费用等管理及自有运输工具管理；商品储存、仓库建筑与设备、仓储业务、仓储安全、仓储费用等管理；储运经营机构的经济管理制度及经济效益考核等。适合作高等院校教材及经济管理和储运管理人员的业务学习用书。

武黑，（章四十，三策）南印王刻半商武黑，（章八，二
关工业商省武黑，（章六，四策）荣头吕学大工理贤模工
一十，十，武策）南印学大登模南中，（章十，五策）晶
同等（章三十策）半武黑与公武黑业商市南印王，林国校由。志
。黎总麻主志同二南印王，林国校由。志
余是海，更武黑点南印出武黑件本，期武黑平武黑武黑千由

在我国社会主义四化建设中，随着有计划商品经济的发展
和商品流通的不断扩大，随着经济体制和商品流通体制的
深化改革，商品储运管理（即物流管理）在商品流通以至整
个社会再生产过程中的地位和作用日益显得重要。为了适应
培养流通部门经营管理的专门人才，提高流通部门从事经营
管理和物流管理人员的理论和业务知识水平；为了深入研究和
总结我国物流经营管理的理论与实践经验，以指导物流管理
实践，我们编写了商品储运管理学一书，是为实现上述目
的而作的探索和努力。

本书可作为高等院校有关专业的教材，也可作商业、供
销、粮食、外贸、物资等部门培训储运管理人员和干部业务
学习用书。

原商业部副部长、现商业部黄凉尘顾问特为本书出版题
词祝贺，黑龙江商学院李殿钧院长对本书出版给予热情支持
和指导，我们致深切谢忱。

在编写过程中，黑龙江省商业厅储运处魏广发、张树林
同志，哈尔滨市商业储运公司于成波、张积廉、张菊珍同
志，湖北省商业储运公司俞尧荣、裴国材同志，武汉市商业
储运公司舒家保、纪荣汉同志等，对本书初稿提出了许多宝
贵的修改意见，在此表示衷心感谢。

参加本书编写的同志有：中南财经大学刘国材（第一、

二、八章），黑龙江商学院王伯南（第三、十四章），黑龙江财贸职工大学马长荣（第四、六章），黑龙江省商业厅关晶（第五、七章），中南财经大学卢舸（第九、十、十一、十二章），哈尔滨市商业储运公司陈建华（第十三章）等同志。由刘国材、王伯南二同志主编和总纂。

由于我们水平所限，本书难免出现缺点和错误，诚恳希望读者批评指正。

编者

1989年9月

一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

第三节	商品中转业务质量管理	(120)
第四节	商品运输包装质量管理	(122)
第五节	商品运输事故的预防和处理	(124)
第六节	商品运输保险	(128)
第六章	商品运输费用管理	(133)
第一节	商品运输费用管理的作用和原则	(133)
第二节	商品运输费用的计算	(137)
第三节	商品运输主要杂费的计算	(150)
第四节	合装整车运费的分摊	(154)
第五节	商品中转费用和代办运输管理费 (01)	(157)
第七章	储运经营机构自有运输工具管理	(160)
第一节	自有运输工具管理的任务和形式	(160)
第二节	自有运输工具管理制度	(163)
第三节	自有运输工具业务管理	(169)
第四节	自有运输工具的经济效益及其考核	(174)
第八章	商品合理储存	(179)
第一节	商品合理储存的内容和要求	(179)
第二节	商品储存的动态控制	(184)
第三节	商品储存管理制度	(191)
第九章	仓库建筑与设备管理	(194)
第一节	仓库的种类	(194)
第二节	仓库网点的布局	(197)
第三节	仓库的库区布局	(201)
第四节	普通仓库的建筑设计	(207)
第五节	仓库的设备管理	(212)
第十章	仓储业务与现代化管理	(223)

第一节	仓库业务计划的编制	(223)
第二节	仓库收货业务管理	(226)
第三节	仓库保管业务管理	(236)
第四节	仓库商品养护管理	(249)
第五节	仓库发货业务管理	(256)
第六节	电子计算机在仓储业务管理中的应用 ..	(259)
第十一章	仓储安全管理	(272)
第一节	仓储安全管理的内容和任务	(272)
第二节	仓库的治保工作	(275)
第三节	仓库的消防与防汛工作	(277)
第四节	仓库的安全作业	(285)
第五节	仓库的安全制度	(287)
第十二章	仓储费用管理	(291)
第一节	仓储费用的构成	(291)
第二节	仓储费用管理的原则和方法	(295)
第三节	仓储营业收入	(298)
第四节	降低仓储费用的作用与途径	(306)
第十三章	储运企业的经济管理制度	(310)
第一节	承包经营责任制	(310)
第二节	经济合同制	(315)
第三节	经济核算制	(320)
第四节	定额管理制度	(324)
第十四章	储运企业的经济效益及其考核	(328)
第一节	储运企业经济效益的概念与意义	(328)
第二节	商品运输工作经济效益的指标考核	(331)
第三节	仓储工作经济效益的指标考核	(338)

第一章 绪 论

商品储运管理是对商品实物流通形式的管理。在商品流通过程中，商品储运管理具有相对独立性，这就有必要建立研究社会主义商品流通中商品储运管理活动的科学。本章具有总论的性质，从理论上研究商品储运管理的地位、作用和任务，以及商品储运管理学研究的对象和内容。

第一节 商品储运管理的地位与作用

一、商品储运管理的必要性与特征

商品流通是商品由生产领域向消费领域转移的运动过程。商品流通过程是商品价值形态转化过程和商品实体运动过程的统一。商品价值形态转化是通过商品收购、商品销售等活动来实现的。商品实体运动是通过商品运输、商品储存等活动来实现的。通过商品购销活动而发生的商品价值形态的转化，称谓商品价值形式的流通，简称商流；通过商品运输和储存等活动而实现的商品实体运动过程，称谓商品实物形式的流通，简称物流。在商品流通过程中，商流和物流是紧密联系、相互依存的，但它们又各具有相对独立性。 “物流”一词是从国外引进的一个概念。从广义来讲，“物流”是指商品经济条件下的物质资料在生产过程中的各个阶段，以及在流通过程中从生产场所到消费场所之间的实

体流动过程。从狭义来讲，“物流”是指商品实物在流通过程中的流动过程。商品流通过程中的物流活动，包括商品的运输、仓储、装卸、包装、流通加工等，以及贯穿于物流全过程的信息传输活动。它是由一系列物流功能所组成的动态流通过程。本书是从狭义“物流”的角度来研究商品实体运动中的运输与仓储活动。从狭义角度观察的“物流”活动内容如下表：

物流活动	实物流通活动	- 运输设施的建立 - 运输活动 - 仓储保管活动 - 装卸搬运活动 - 分类包装活动 - 流通加工活动
	信息流通活动	- 信息系统的建立 - 信息传输活动

商品运输与商品储存是商品流通中紧密联系的两个环节，是物流活动的主要内容。在商品流通过程中，商品从收购到销售，一般要经过运输和储存阶段。当商品收购以后，往往要通过商品运输而形成商品储存；当商品由储存而转入销售时，往往又需要经过商品运输而实现商品在空间上的位置转移。商品购销是商品储运的先导和前提；商品储运是商品购销的物质基础和条件。商品购销活动所以要伴随商品的运输和储存，有其客观必要性。

商品运输，是指商品通过运力在空间位置上的实际转移。马克思说：“商品在空间上的流通，即实际的移动，就是商品的运输。”^①在社会化大生产和商品经济的条件下，商品的生产和消费在空间上往往存在一定的背离，表现为集

^① 《马克思恩格斯全集》第24卷，第170页

中生产分散消费、分散生产集中消费、这地生产那地消费等多种情况，但无论哪种商品的生产与消费之间，在空间上总有一定的距离。商品生产是以商品消费作为终结，商品的使用价值只是在它的消费中实现，而商品的消费，使得它的位置变更成为必要。马克思指出：“在产品从一个生产场所运到另一个生产场所以后，接着还有完成的产品从生产领域运到消费领域。产品只有完成这个运动，才是现成的消费品。”^①由于商品运输改变了产品的空间存在，从而为社会提供了使用这些商品的可能。如果不能通过运输完成商品从生产地到消费地的位置转移，商品的使用价值便不可能顺利实现，社会再生产过程也就不可能继续进行。因此，商品运输“表现为生产过程在流通领域内的继续，并且为了流通过程而继续。”^②

商品储存（或商品储备、商品库存）是商品离开生产过程处于流通领域内所形成的一种暂时停留。商品储存是商品流通部门储存的待销商品，是在流通领域内为继续转售而形成的暂时停留。马克思指出：“产品处在它从中出来的生产过程和它进入的消费过程之间的间隔时间，产品形成商品储存。”^③在商品流通过程中形成商品储存的必要性：首先，由于商品的生产与消费之间往往存在着一定的时间间隔。表现为有的常年生产季节消费，有的季节生产常年消费，有的这季生产那季消费等不同情况。虽然各种商品的生产同消费的时间间隔长短不同，但都会在一个或长或短的时间停留在流通领域，从而形成商品储存。其次，由于商品的

① 《马克思恩格斯全集》第24卷，第168页

② 《马克思恩格斯全集》第24卷，第170页

③ 《马克思恩格斯全集》第24卷，第155页

生产与消费在空间上一般存在一定的距离。在完成商品从产地到销地的转移过程中，或因小批收购而成批转运，或因等待运输工具而不能及时转移，也必然使一部分商品停留在运输途中，从而形成商品储存。再次，由于许多商品在销售前要进行各种准备活动。包括挑选整理、分类编配、拆整分装、加工改装等各种业务活动，以适应市场需要，这也使商品在流通领域需要停留一段时间。最后，各个企业为了保证商品供应的不间断，必须有一定数量的周转库存。^①商品储存虽然是商品流通过程中的一种“停滞”，但这种停滞决不是商品流通的消极因素，而是保证商品流通以至社会再生产不断进行的物质条件。正如马克思所指出的：“没有流通的停滞，就不会有储备品，就象没有货币准备金，就不会有货币流通一样。因此，没有商品储备，就没有商品流通。”^②因此，一定规模的商品流通，就要求有与之相适应的商品储存。合理的商品储存是商品流通顺畅进行的一个必要条件。

综上所述，商品的运输和储存是商品流通过程的有机组成部分，是社会主义商品流通不可缺少的两个重要环节。商品运输与商品储存的客观必要性，决定了商品储运管理成为媒介商品交换的商品流通部门和物流企业经营管理的重要职能。

商品储运管理是对商品储运经营活动的管理，它同商品购销管理相比，具有不同的特征。

第一，商品储运管理是组织商品实体运动的管理。在商品流通过程中，商流和物流具有不同的特点和规律。商品价

① 《马克思恩格斯全集》第24卷，第164页

值形态的转化和所有权的转移，要受客观经济规律、社会经济条件、商品流通体制、市场需求特点、商业网点分布等各种因素的制约。商品实体的运动过程，除受制约商品价值形态转化的某些因素影响外，还要受生产力分布、地理和交通运输条件、经济区域、气候自然条件、商品储运设施以及有关商品使用价值的客观规律等的制约。由于商品运动的两种形态所受影响因素不尽相同，它们具有不同的特点和规律，因此，商品储运管理同商品购销业务管理相比，具有相对独立性。商品商流要经过，物流由商品商流和物流全交物流管理。而由于商品储运管理具有相对独立性，应当把商品储运管理同商品购销业务管理分离开来，以便按照物流固有的客观规律来组织商品实物运动，提高商品的运输和储存的效率和效益。至于在实际经济活动中，商品交易过程和商品实物运动过程是采取结合的形式，按照相同的路线和环节来进行，还是采取分离的形式，物流的路线和环节不受商流的路线和环节的限制，这取决于采取何种形式能够加速商品流通，节约社会劳动耗费，提高经济效益。同样，对商品储运管理的职能，既可以同商品购销业务管理结合在一起，由同一个流通企业来执行；也可以同商品购销业务管理相分离，由专业化的物流企业来执行，这取决于采取何种管理办法能够作到合理组织商品的流通，提高社会经济效益。

第二，商品储运管理具有生产性和技术性。商品的运输和储存，是商品使用价值的运动过程。商品运输是完成商品使用价值的空间位置转移，从而为实现商品使用价值提供了可能。因此，商品运输同工农业生产过程改变劳动对象的属性或形态一样，也属于生产过程，是生产过程在流通过程内的继续。商品运输的生产活动虽不创造任何新的物资产品，

它所创造的却是商品使用价值的空间效用。这同工农业生产活动创造新的商品使用价值具有同样的性质，它们的社会效用是一样的。马克思指出：“商品的使用价值只是在它的消费中实现，而商品的消费使得它的位置变化成为必要，从而使运输工业的追加生产过程成为必要。”^①

商品储存是商品在流通领域内的集聚、停留和等待供应的一种经济形态，是保证商品流通以至社会再生产过程的不断性和连续性的物质条件。在商品储存过程中，除采取各种养护和安全措施维护商品使用价值外，还要对商品进行挑选整理、分类编配、折整分装、加工改装等各种业务活动，而这些活动都是生产性劳动在流通领域中的继续。它们虽不增加商品的使用价值，却维护了商品的使用价值，并且增加商品的价值。正如马克思指出：商品储存“这种生产过程只是在流通中继续进行，因此，它的生产性质只是被流通的形式掩盖起来了。”^②

商品的运输和储存活动的生产性，也就决定了商品储运管理具有生产性的特点。与商品储运管理的生产性相联系，商品储运管理还具有技术性。例如，制定运输规划和编制运输计划，确定商品运输路线和运输环节，选择运输方式和使用运输工具，自备运输工具的生产与技术管理，商品养护与安全管理，商品整理、包装和加工，经济效益的考核等等，都具有技术性的特点。

由于商品储运管理具有生产性和技术性的特点，因此，应当按照经济规律和自然规律的要求，加强商品储运质量管理，逐步实现物流人员专业化，物流设施和手段现代化，物

① 《马克思恩格斯全集》第24卷，第168页

② 《马克思恩格斯全集》第24卷，第145页

流方法和技术科学化，以提高商品储运的生产效率和技术经济效益。

第三，商品储运管理具有复杂性。商品运输与储存在商品流通过程中处于中间环节，商品储运业务活动具有点多分散、业务复杂、联系面广等特点，这就决定了商品储运管理具有较大的复杂性。具体表现在以下几点：在业务联系范围上，既要与商品购销企业的经营业务紧密联系和配合，又要与专业化的物流企业及交通运输部门密切衔接和协作；在制约条件和影响因素上，既要受工农业生产和市场购销业务变化的影响，又要受物流网络和设施、地理自然环境以及交通运输条件等各种因素制约和限制；在执行规章制度上，既要执行商品储运行政管理部门和商流、物流企业等制订的一系列物流规章制度和管理办法，又要按照交通运输部门制定的规章制度和管理办法进行组织管理；在业务管理内容上，既要向交通运输部门 and 专业化物流企业办理委托商品发运和储存业务，又要做好自备仓库和运输工具的计划、调度、生产技术管理等工作。由于商品储运管理具有复杂性的特点，因此，商品储运管理部门应当加强调查研究，及时了解和掌握购销业务、商品流通过程和环节、交通运输条件等现状和变化情况，密切同各方面的配合和协作，以保证及时、准确、安全、经济地完成商品储运任务。

二、商品储运管理的地位与作用

商品储运管理，是商流企业和物流企业在组织商品储运经营活动中的各项管理工作。商品储运管理处于商品流通过程以及社会再生产过程的中间环节，它是联结商品购销活动以及生产与消费的纽带。在社会主义商品流通中，商品储运

管理同商品购销管理占有同等重要的地位，发挥着同样重要的作用。随着我国有计划商品经济的发展和商品流通的不断扩大，商品储运管理在商品流通以至整个社会再生产过程中的地位与作用也日益显得重要。

商品储运管理对商品流通以及整个国民经济中的重要作用，主要有以下几点：

第一，商品储运管理对保证社会再生产的继续进行，促进国民经济的发展具有重要作用。

社会再生产过程，是由生产、分配、交换和消费四个既相互联系又相互制约的环节组成的对立统一体。在这个对立统一体内，生产起着主导的决定的作用，而交换对生产又具有重大的反作用。在我国存在商品经济条件下，发展商品生产是扩大商品流通的物质基础；但商品流通的扩大，又是商品生产发展的重要条件。只有不断扩大商品流通，才能把生产部门生产的商品及时推销出去，才能供应生产部门更多的生产资料，以保证社会再生产连续不断的进行。

商品流通过程是商品的价值运动和实体运动的统一，它们之间是密切联系相互制约的。商品购销活动和商品价值形态的转化，是商品实体运动的前提。商品实体运动是构成商品价值形态变化这一运动形式的物质内容，是社会再生产过程的交换过程所要解决的社会物质变换过程的具体体现。如果以商品运输与储存为主要内容的商品实体运动发生故障，就无法完成商品的流通过程，包含在商品中的价值和使用价值就不可能实现，社会再生产过程也难以继续进行。在我国实现社会主义现代化的进程中，随着生产的发展和生产规模的扩大，进入市场的商品量急剧增长，在流通领域既要扩大商品收购和推销，以完成商品价值形态的转化；又要组织好商品