

談藝經作工材農

編謙齋徐

版出局書會協年青



所

版

種九十二第書叢年青

談驗經作工村農

有

權

民國二十五年三月初版

編輯者 徐寶謙

著者 盧廣綿等

出版者 青年協會書局

發行者 青年協會書局
上海博物院路一三一號

每冊實價大洋四角
(寄費另加)

YOUTH LIBRARY NO. 29

My Experience in Rural Work

EDITED BY P. C. HSU

THE ASSOCIATION PRESS OF CHINA

Price: 40 Cents Per Copy,

March, 1936

吳 序

近幾年來，鄉村運動，頗有風起雲湧之概。這在國難日益嚴重的今日，實在是一件很值得注意的事。

關於鄉村運動的評價，現在似乎有着兩種對立的意見：一種意見認為鄉運是今日中國唯一的出路，——大概現在從事於鄉運工作的人，多少是持着這種見解的；另一種意見，認為鄉運是一種不徹底的改良工作，它並不能解決中國的問題，尤其是農村中大多數窮人的吃飯問題。

主張第一種意見的人，認為中國多數的民衆是農民，所以中國最基本的問題是農村問題。農村問題解決了，其他的問題便可迎刃而解。他們認為現在中國大多數人民最基本的缺點是『愚』、『窮』、『弱』、『私』；所以，應付農村問題，也就必須在這幾點上努力。其他的一派意見對這一種分析並不反對，不過認為若要應付這些問題，就不得不同時解決一些由國內外政治經濟現狀所引起的先決問題，否則農村運動就不能有大家所期望着的效果。我們願意在這裏介紹一篇文字來作這一派意見的代表。在一九三五年十二月七日的大衆生活（一卷四期）有一篇中國鄉村運動的估價，作者孫曉村先生在裏面對現在的鄉運，頗有一些精到的見解。他說：

『知識分子進農村去，組織農民，教育農民，誠然是有意義的事，可是不能誇大地說，這樣便能解決目

前的農村問題。要知道在你的教育，或組織的活動，稍稍觸到地主紳士的利益的衣角時，他們便會驅逐你，至於想教他們從農民那兒少榨取一些，或竟不許他們榨取農民，那更談不到了。」

作者把鄉運工作類此的困難指出來以後，便下這樣的一個結論：

『綜合起來說，目前雖然有這樣多的人士在爲鄉村工作努力，然而無論他是從教育入手，從自衛入手，從改革縣政入手，從推廣優良品種入手，對於中國農村的根本病症，還少有確切的診斷。所以他們入手的那幾點儘管有相當的成功，而大多數農民的吃飯問題，仍不見有根本的改善。』

中國農村中大多數人沒有飯吃，病症究竟在那裏呢？作者認爲原因是：第一，土地分配不均；第二，生產物分配不均；第三，帝國主義的商品侵略深入。他便從這個觀點批評現在整個的鄉村運動：

『對於這三點，目前的鄉村工作可以說沒有顧到。中國鄉村建設運動，有一個前提，就是在社會關係不變更之下，盡力做改良的工作；可是，前面指出的三點，乃是今日中國農村中的主要關係：第一是財產關係；第二是剝削關係；第三是殖民地的關係。而真正的「痛處」却在這些關係上。』

我們認爲這個批評是十分正確的。然而我們並不因此便否認鄉村運動一切的價值。我們以爲現階段的鄉運至少有以下幾點的貢獻：

(一) 它把知識分子和中國民衆最主要的部分——農民——間的隔離打破了。它是知識分子從象牙塔裏跑出來去接近現實的初步。它是對傳統的，把勞心和勞力分開的那種觀念的一個革命。

(二) 因為它使知識分子接近現實，所以它給了知識分子一個認識現實的機會。因為，在工作進行的種種阻碍中，比較更容易的把問題癥結所在的地方看出來。例如本書的一位作者施中一先生所說的『在農村裏，在農民身上，想找到徹底的解決，不啻緣木求魚。』這是從經驗中得來的教訓，是比從書本或理論上得來的更寶貴的教訓。

(三) 對於鄉村的本身，現在的鄉運雖然不能徹底解決它的問題，但至少給這問題的解決一點有用的基礎。例如農民的組織訓練，識字運動，知識的提高等等都是很好的工具。在正確的認識與有力的指導之下，它們都可以進步地被應用到解決上文所說的那些基本問題上去。現在中國的民衆需要喚醒，需要組織，需要集體的力量，去應付國內外侵略剝削的勢力；而鄉村運動是這種工作一個最重要的運用。所以我們不但因為現在鄉運的不徹底而否認其價值，反要因認識鄉運的可能而對它作更大的期望。

這本小書的每一位作者都是直接地或間接地從事於鄉運的，所以他們所說的話，都是從實際經驗得來的。因為這個緣故，他們在敘述方面，很能引人入勝，也很能使人了解鄉村生活的實際狀況。因此，我們誠懇地把它介紹給讀者，希望它能引起一般青年對鄉運工作作更廣大的，更前進的獻身和努力。

吳耀宗

一九三六年三月九日

徐 序

本年五月間，我友吳耀宗先生囑我代青年協會書局代編一本農村工作經驗談，與我去年代該會所編的宗教經驗談，作為姊妹篇。我那時因為已經決定到黎川來嘗試農村工作，所以就答應了。徵稿的信，是七月初託吳先生從上海代發的。當時發出的信，約有三四十封，但是回信答應作文章的，只有施中一、劉世厚、邵仲香、章元善、劉貴英、趙步霞、瞿世英、盧廣綿、于德綱、陳希誠、王揆生、黃炎培及余杜甫諸君，不及總數三分之一。我自己是預備寫一篇的，合起來既有十三四篇文章，覺得也夠一冊的材料了。

照原定計劃，答應寫文的人，應將文稿于八月中旬寄到黎川。但是，按期寄到的，只有劉、邵、章、劉、趙、（介紹翁）、盧、黃、章、八篇，合我自己的只有九篇。雖曾第二次寫信去催，其餘各篇，迄未寄到。現在因為要在聖誕節前出版，只好將這九篇文章，連同黎川同工徐幼芝女士所寫的工作經驗報告一篇出版問世。如在印刷期間，有文章寄到，自當請吳先生加入，使讀者得先睹為快。

本編的目的，在徵文信中已經說明：『吳君因鑒于國內各地求學之青年，對於農村改造運動頗躍躍欲試，然惜無適宜之文字以指導其思想，故託鄙人編輯農村工作經驗談一書。』『本書目的，在現在浮泛的農村改進意識中，引起青年對於農村問題更深刻之注意，鼓勵青年投身農村工作，并加以指導，表明農

運對於社會改造之關係。』至于本書能否滿足以上的條件，只好請讀者來公判了。

最後，本書各篇的作者，及各篇的排列次序，似乎也有向讀者介紹與說明的必要。盧廣綿君是華北農業改進社的幹事。他所談的，是鄉村建設的普通情形，可以算爲本書的引子。黃炎培同章元善兩位先生，無須向讀者介紹。從他們的文章裏，讀者可以得着農村工作的原理。劉大作先生是豐城服務區的主任幹事。他同讀者談入手的方法。邵仲香教授所介紹及徐幼芝女士所談的，是如何勝過環境中困難的經驗。施中一先生現在在江西經委會管理處任編輯。他的文章很感動我。翁祖善先生，爲北夏實驗區的編輯幹事。他所說的經驗很能增加農村工作者的勇氣。劉貴英女士也在經委會管理處服務。她所寫的劇本大概是她作賑災工作時一種目睹的經驗。

徐寶謙

一九三五，一二，于黎川。

目次

吳序

徐序

篇一 鄉村建設

盧廣綿(一)

篇二 我之農村工作經驗談

黃炎培(九)

篇三 寫給到農村去的朋友們

章元善(一四)

篇四 我在岡上的開工

劉大作(一九)

篇五 烏江大花

邵仲香(二五)

篇六 第一年擔任鄉村婦女工作的經驗

徐幼芝(三三)

篇七 服務中的農村生活

施中一(四〇)

篇八 埋頭苦幹的兩個實例

翁祖善(五一)

篇九 災區的壯丁

劉貴英(五九)

篇十 我怎樣決志參加農村工作

徐寶謙(六四)

篇十一 談鄉村工作

潘玉霖(八〇)

篇十二 鄉村工作經驗的斷片

菊農(八四)

鄉村建設

盧廣綿

我現在提筆寫這篇『鄉村建設』的文章，華北局面正萬分嚴重，我心裏有無限的酸辛！我們眼看見東北四省淪亡，也許在最近的將來，我們還要看見比東北四省淪亡更悲慘的事實，我們的心在顫動，我們的血在沸騰，但我們只能憤激，甚至發狂，卻解脫不了目前的壓迫，國難依然如故，且將愈演愈烈！這種實情我們看得很清楚，日人逐步的進攻，我們將只有逐步的退讓，這真是中國目前最大的危機。『事有必至，理有固然』，我們今天弄到這步田地，又豈是偶然的呢？目前的國難，我們應當知道是結果而不是原因，我們若單就目前的問題，去尋求解決，則永遠也得不到解決。擱下當前的問題而看看四周，屏除主觀的要求而默自反省，就問題的癥結上去根究去摸索，也許可以看到未來的一綫光明，發現一條挽救危亡的途徑。我們現在來談『鄉村建設』，是我們深思反省的結果，雖然心中有無限的淒楚，但覺着這卻是解決中國問題之必由途徑。中國問題的嚴重，遠過於擺在我們眼前的一些事實，鄉村建設很顯然的是一條迂闊而緩慢的路，但還有比這條更迅速更敏捷的路嗎？

什麼是鄉村建設？

（一）解決全民的『愚』的問題：——中國不識字的人數，據多少教育家的推算，百人中總有八十

五入，識字人口不過佔全人口百分之十五。這只是一種極粗疏的推算，對識字者的教育程度，完全沒有一個確切的標準，但這個數字已足驚人了！拿河北定縣來說，七歲以上的人口約三十三萬，男十七萬，女十六萬，文盲有二十七萬，識字者百人中僅有十七人。若把男女分別來說，則每一百個女人當中，識字者不過四人。定縣還是一個比較教育進步的縣份，其他偏僻的縣份，一般人的教育程度更可想而知了！我現在在無極，我們調查過許多有合作社的村莊，根據我們局部的結論來推算，百人中識字者不過十二個人。大多數國民連求知識的基本工具都不具備，還談什麼『公民訓練』、『國家意識』？前年華北的事變，雖然名義上是中日問題的衝突，實則還是我們自己的弟兄在前綫撕殺！如此事實，舉目皆是，我們的同胞們，愚昧無知，如之奈何？所以國民這個根本的『愚』的問題不得解決，其他問題全談不到！

（二）解決全民的『窮』的問題——據李景漢先生所著『北平郊外之鄉村家庭』，掛甲屯一百家農戶，平均全年每戶的食品費為一百零五元，其中半數以上全年食品費不滿一百元，每戶平均人口四人，則每人每年之食品費為二十五元，此係平均數，若單就收入在百元以下之半數農家計之，則其生活狀況將益悲慘！李君又稱百家中每年內必須借貸者約四十四家，每戶借貸款額為三十一元，所貸款項，多用於購買食品。鄉間金錢貴重，利息多超過月利三分，則每戶農家因負債所受壓迫至重且鉅。以上所述，俱係按平常年景而言，一遇荒年，勢必『少壯者散諸四方，老弱者轉乎溝壑』。邇來華北亢旱，冀南許多麥收無望，農民咸以樹葉為食，此係余最近所目覩者。今日舉國大半國民，渡此災民式的悲慘生活，我們還有資格

談什麼安內攘外？民爲邦本，食乃民天，衣食不足，休談禮義，襄者天津事變，日人收買中國漢奸，每人只付價二三毛錢，該輩即肯賣命與國軍巷戰，誰使爲之，孰令致之？

(三) 解決全民的『弱』的問題——世人咸稱我爲東亞病夫，我實當之而無愧！據一位大夫朋友對我說，北平市共有人口一百五十萬，中吸食鴉片及其他毒品者爲數總在十萬以上，此等數目，何等驚人！城市如此，鄉村中又何嘗不然！余去年因公赴晉，遊山西名勝晉祠，其附近之紙房村，全村無論男女，十之七八均吸食毒品，則中國國民毒化之嚴重情形，可見一斑！據衛生署的統計，全國每年因病而死者一千二百六十萬人，此一千餘萬人如有公共衛生及簡單醫藥之設備，全可不死。因死亡率之龐大，則國人之平均年齡至足驚人，據社會學家許仕廉先生推算，中國人平均年齡爲二十一歲，衛生署則稱平均年齡爲三十歲，總之中國人平均年齡必在二十與三十之間。三十歲爲歐西人士服務社會報効國家之起點，中國人則甫達三十歲，已入死亡時期矣！據山東齊魯大學龍山鄉村服務社護士史女士稱，鄉人所患病症，半數爲花柳病。一位在無極行醫多年的大夫，也有同樣的經驗，此則又涉及一般民衆之道德問題。根據上述種種，可見中國民族病弱程度之深。一個民族的生氣，是與其健康有密切關係的。年來中國民生產力降低，一般人志氣之頹喪，鄉人之豪傑氣魄與自信心之逐漸消失，均與此國民病弱之軀體不無關係。

中國人口百分之八十以上在鄉村，舉國民生所依賴之唯一生產事業是農業，所以在中國要談建設，則只有鄉村建設。鄉村建設是中國的一個基本建國運動，中國雖有人口四萬萬，而卻是一個沒有國民的

國家鄉村建設是想把水平綫下的民衆，全拉到水平綫上邊來，一個國家的國民教育程度如此低落，生計狀況如此淒慘，軀體如此貧弱，則一切救亡圖存的企圖全係夢想！鄉村建設也是中國民族自救運動的最後的一種覺悟，過去我們中國民族自救，曾經試驗走過許多的路子，但是這些路子，不是漠視人家的骨子而抄襲人家的皮毛，就是沒有認清自家的問題，所以結果這許多路子全走不通。經過許許多的打擊和失敗，到了今日，我們才逐漸看清楚我們自家的問題，和我們所以走不上現代國家的路子的根本原因。換句話說，鄉村建設不但是要提高國人的文化水準，並且要充實我們民族的自信心，改換國人作人的觀念，俾能具有接受並運用新知識的能力，這樣，中國才可逐步走上現代國家的路，而成爲一個有組織的社會。

鄉村建設與社會改造

我上面用很簡單的一段話，解釋什麼是鄉村建設，意思很不完全。現在我更進一步探討鄉村建設與社會改造的關係，就是說：『鄉村建設運動是不是社會改造運動？』我們先要看什麼是社會改造。社會改造包含兩個意思：（一）重視造成社會上各種問題的原因，而謀澈底的解決，不是『頭痛醫頭，腳痛醫腳』的敷衍改良辦法；（二）是着重充實民衆本身的力量與組織，俾其具備自動解決本身問題與開發本身前途的能力。鄉村建設是否即是社會改造，就在我們對於今日鄉村問題的看法，和我們在解決問題中所想運用的方式如何而定。假如我們所看見的，只是『窮』『愚』『弱』，而不注意造成『窮』『愚』『弱』的原因，就原因上謀根本的解決，這樣鄉村建設就不是社會改造，只是一種慈善事業的變名而已。

但這並不是叫我們不去作鄉村運動，而只是叫我們想一想鄉運應當怎樣推進，怎樣可以標本兼治。今日中國鄉村的問題，千頭萬緒，不過最大的根本問題，就是缺少解決問題的力量。力量是從組織來的，中國鄉村社會散漫而無組織，所以力量無由產生。有了組織的力量，不但窮，愚，弱的問題可以相對的解決，就是帝國主義和封建勢力也可以應付。鄉村建設的最大使命，不是在幫忙農民們解決每個單純的問題，乃在於解決其目前較為迫切的問題的時候，注意充實其組織，扶植其運用組織自動解決問題的能力。比如一個地方的農民們感覺高利貸的壓迫，缺乏生產上所必需的資金，這樣他們就可以組織一個信用合作社，集合大家的信用，利用團體的組織，就可以不受壓迫，很容易得到資金周轉的便利。農民借着合作社解決了一個很迫切的問題，這是顯而易見的，但從這件事上，農民們還得到了一件最寶貴的東西，這就是組織，有了這個組織，農民們許許多多其他的問題都可迎刃而得到解決。鄉村建設所以視『充實組織』比『解決單純問題』更為重要，意即是在是。我們常說喚醒民衆與恢復民衆的自信心，實則不充實民衆組織，不注意訓練民衆運用組織自動去解決其本身問題的力量，則民衆永遠也不會有真正的覺悟，而具有堅決的自信心。從事鄉村工作的人們，對於這一點不可不有深刻的反省與認識。否則鄉村建設運動是沒有遠大的前途的，也永遠不會是一種社會改造運動。

鄉村工作者與基督徒青年：

鄉村工作者的修養是很重要的。現在各地鄉村建設風起雲湧，卻鮮有人注意到這個小問題，即鄉村

工作者的修養問題。實則這個問題，與鄉村建設關係非常密切。鄉村建設是要啓迪農民的自覺，引發其組織自救的意識，這『啓迪』『引發』的責任，要完全由鄉村工作者來擔負。這個擔子是很重的，沒有素養的人是難以肩負的。我以為鄉村工作者最低限度應當有以下的素養：

(一) 具有耐心——鄉村建設是建國的基本工作，它是想要教育愚昧無知的民衆，做近代國家的公民；改造一個散沙一般的社會，成爲一個有組織的集團。使命既是如此重大，則進程中的波折困難，自所難免，所以參加鄉村工作的人們，應當具有耐心，要從失敗中得經驗，苦悶中求前途。

(二) 埋頭苦幹，任勞任怨——中國社會當中，多的是聰明人，鄉村工作者中聰明人也不少；不過鄉村工作顯然不是聰明人所能作的事情，它是需要傻笨的人，肯埋頭苦幹，任勞任怨。他們所要的不是個人的榮譽，社會的讚許，他們所朝夕關懷的，是事業，是民衆的幸福，和他們是否已用盡他們的汗血，切實的爲民衆而服務。中國人最易犯膚淺病，就是喜歡多說話，好妄肆批評，而不肯集中精神切實做事。所以真正想爲鄉村建設而努力的人，最好少說話，這可以免去別人的嫉妒，無謂的紛爭，并且也不要注意別人的譏謗與批評，應當具有深刻的『埋頭苦幹，任勞任怨』的涵養。

(三) 信仰民衆——鄉村建設即是『民衆運動』，參加工作者，必須對民衆有堅決的信仰。中國一般鄉村民衆『勤苦耐勞』、『安分樂業』的精神，在在都可暗示中國民族前途的偉大與光明。我們現在被認爲是一個落後的民族，我們之所以落後，就是因爲民衆無知識無組織，表顯不出集團生活的力量來。

鄉村工作者應當相信民衆生活中潛伏着無限的能力。『知識』可以幫助他們的『能力』認清方向，『組織』可以幫助他們的『能力』得到集團的表現，鄉村建設就是要促起民衆的自覺，使得他們的能力能得到集團的和有方向的表現；這就是中國前途的唯一希望，也就是鄉村工作者的根本信念。

以上所提鄉村工作者應當有的幾種涵養，恰與耶穌基督做人的原則相吻合。經上說：

（一）愛是恆久忍耐，愛是不嫉妒，不自誇，不張狂，不求自己的益處，凡事包容，凡事相信，凡事盼望，凡事忍耐。

（二）你們施捨的時候，不可在你前面吹號，故意要得人的榮耀。你們施捨的時候，不要叫左手知道右手所作的。

（三）主的靈在我身上，因為他用膏膏我，叫我傳福音給貧窮的人，差遣我報告被擄的得釋放，瞎眼的得看見，叫那受壓制的得自由，報告上帝悅納『人』的禧年。

鄉村建設需要有信仰有耐心并肯埋頭苦幹的人來參加，否則眼前的這個高唱入雲的運動，不久就會像過去盛行一時的社會運動的命運一樣，曇花一現而已。

我們——服膺基督的——青年們，處此風雨飄搖的局面當中，常容易認識不清我們的立場，而感到一種『無出路』的苦悶；實則我們的出路，在我們決志歸順基督的那一天，就已經確定了的，我們的出路就是『十字架』、『犧牲服務』……世界無論怎樣改變，基督的『愛心』和他的『十字架』是不改

變的，他將永遠照耀在人的前面。世界的真實進步是靠着人類『愛心』的滋長，一切偉大事業的成功，都是『義勇的犧牲』和『心靈深處的禱告』所獲得的代價。鄉村建設具有極深遠的使命，它是再造中華民族的必由途徑，雖然不是捷徑，但是一個民族的復興是沒有捷徑的。我們應當不遲疑的來參加這個運動，我們的貢獻是『愛心』和『犧牲』，鄉村運動前途的發揚滋長，是需要用我們的『愛心』和『犧牲』來不斷的培養的。

我之農村工作經驗談

黃炎培

我於農村問題感覺重要，還在現今以前十年乃至十五年。那時候，辦都市工商教育，略有門徑，因而想到農村教育上去。我雖生在城市，卻長在鄉村，二十歲以前，過鄉村修學生活，幾占全時間四分以上。故凡農村操作之勤勞，生計之艱苦，吾深知之，且深憫之。而所尤覺可憐者，乃在（一）農村政治之不修，致強凌弱，富欺貧，種種不良習慣，於農村發見尤多。（二）農村衛生之不講，致疾病顛連，醫藥兩乏。或盛年而夭折，或白頭而殘廢，往往有之。積此種種，輒欲責效於教育，以為不獲聞國政，苟將一鄉一里，以富以教以治，使村民稍稍知有生之可樂，而從事教育者，亦不至以空談迂闊，長為社會罪人，此實吾創議試辦農村改進最初之動機，至於以農村為立國基礎，藉農村改進為理想的社會經濟新制度之試驗等等，皆是後來的覺悟，補充的理論，而非始計所及也。

十年以前，我既服務中華職業教育社，嘗以此理想，欲小試於山西，就晉南晉北，選定若干區域，計劃略具，阻於兵事，而不獲實行，時為民國十四年之末。南歸，選定江蘇省崑山縣之徐公橋，着手試辦，中經挫折，既仆復起，同時乃有黃墟，善人橋等處分別試驗，迨徐公橋六年期滿，還之地方，復在滬閔路一帶趙家塘等處繼續發起。此皆本社同事諸君之力，我不過為發起一分子，參加設計而已。