

中国 / 脉



「台湾」陈鹏飞◎编著

三十岁以前靠实力 三十岁以后靠人脉

「台湾畅销书作家
陈鹏飞最新力作」

人脉就是命脉 哪一个名人没有圈子
没有圈子要学会钻圈子 钻入圈子要学会经营圈子

W A 世界出版社

中国 / 脉



[台湾] 陈鹏飞 ◎ 编著

三十岁以前靠实力 三十岁以后靠人脉



世界出版社

World Scientific

图书在版编目 (CIP) 数据

中国人脉 / 陈鹏飞编著. —北京: 世界知识出版社, 2009.12

ISBN 978-7-5012-3722-7

I. ①中… II. ①陈… III. ①人际关系学—通俗读物 IV. ①C912.1-49
中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第229330号

图字: 01-2009-6745号

原著作名: 一生不能不学的中国人的人脉学/陈鹏飞编著。

——初版——台北市: 知青频道出版; 红蚂蚁图书发行, 2008. 03

本书经上海青山文化传播有限公司正式授权, 同意经由世界知识出版社出版中文简体字版本。非经书面同意, 不得以任何形式任意重制、转载。

责任编辑
责任出版
责任校对
封面设计

胡孝文
刘 喆
张 琨
白 昀

书 名

中国人脉

Zhongguo Renmai

作 者

[台湾] 陈鹏飞 编著

出版发行

世界知识出版社

地址邮编

北京市东城区干面胡同51号 (100010)

电 话

010-65265919 (直销) 010-65265923 (发行)

网 址

www.wap1934.com

印 刷

世界知识印刷厂

经 销

新华书店

开本印张

880 × 1230毫米 1/32 8½印张

字 数

170千字

版次印次

2010年4月第一版 2010年4月第一次印刷

标准书号

ISBN 978-7-5012-3722-7

ISBN 978-986-6643-03-3

定 价

23.80元

版权所有 侵权必究

前言

圈子无所不在。有一种说法：想成功，一定要想办法加入一个好的圈子。甚至有人以圈子成员身价的平均值来计算圈子的含金量。“三十岁以前靠实力，三十岁以后靠人脉。”所谓人脉，就是圈子。圈子，是实现自己目标的最好途径。

每个人都有自己的圈子：以血缘而定的亲人亲戚圈，以交际而定的朋友圈，一起工作的同事圈，此外还有同学圈、老乡圈、娱乐圈、学术圈、政治圈等，不一而足。

中国历史，就是一部圈子的历史。

在中国古代政治系统中，“圈子”显得非常重要，一个官员要想在官场上安身立命，就离不开圈子，一个圈子就是一股政治势力，没有自己的圈子，遇到事情上面就没有人照顾你，下面也不会有人追随你，孤家寡人的一个，既成不了气候，也就难以施展自己的抱负。

“朝中有人好做官”，就是说要想做官，就得进入一个圈

子。一个官员或主动加入一个圈子，或无意识地卷入一个派系，或纯粹是被别人当做某某的“人”，才会有机会平步青云。否则，纵然满腹才华，没有自己的圈子，恐怕也只能孤寂一生。

善于经营圈子的人，思想深邃，眼光犀利。可凭声色权欲，勾兑成一个大大的圈子，上有达官贵人，下有地痞无赖，皆可为之所用。而其人隐身于圈子之中，不动声色地呼风唤雨，威风无限。

一般来说，“圈子”就是由志向、趣味、年龄甚至居住地点都比较相近的人自动形成的团体，圈子是在成功意识的支配下形成的。出于实现个人目的和自我保护的需要，人们不断地组成圈子，也不断地选择圈子，营造适合自己的圈子，在圈子里寻找自己的寄托。

圈子也是一种社会资源，人们通常会通过自己的圈子里既有的资源，再去寻找缺乏的资源。所以，对大多数人来说，“选对圈子”比“进入圈子”更重要。所谓“良禽择木而栖”，何况人呢？所以，人生不但是从小圈子注大圈子跳的过程，而且应该从低层次圈子注高层次的圈子跳的过程。

每个圈子都有自己约定俗成的游戏规则。进入一个圈子，就意味着承认并遵守它的“圈规”。圈子有时是很脆弱的，它不是一个很稳固的社会群落，人们可以去寻找满足自己期望的圈子，但切记不要画地为牢，把自己圈进死角。

目 录

圈子是一种力量

广聚天下人才，形成强大的势力圈子——曹操不拘一格降人才	2
关键时刻，背后的圈子决定一切——吕后诚请商山四皓	11
圈子就是保护膜——和珅不倒之谜	22
小圈子，大能量——曹操运筹帷幄，决胜千里	26
无圈可依的凄凉——张居正身后遗祸	29

形形色色的圈子

结构最紧密的圈子——唐太宗知人善任，合理搭配人才	36
千古经典的政治圈子组合——刘邦和“汉初三杰”	41
大圈子里的小圈子——“皇子争储”的秘密	46
最完美的老乡圈——中兴四大名臣	52

选对圈子

- 给自己找一个有希望的圈子——姜子牙垂钓待西伯 60
- 选对圈子，成就自己——刘伯温辅助朱元璋 65
- “合适”的圈子才是最好的圈子——苏秦“合纵”抗秦 71
- 良禽择木而栖——诸葛亮匡扶蜀汉 76

钻进圈子

- 先把自己“包装”成圈内人——和珅咸安宫官学成新贵 84
- 找个“圈中人”给自己引路——吕不韦囤积居奇赚秦国 88
- 把自己“融入”圈中——康熙推行汉族文化 92
- 美貌也是进身之阶——武则天的权力之路 99
- 先潜入圈子，再施展才华——从奴隶到宰相的伊尹 105
- 从最高端入手，直接闯进圈子——和珅机敏对乾隆 111

圈子里的生存之道

- 圈子内，适者生存——冯道的乱世存身之道 116
- 身在圈中，要让自己“蠢”一些——王翦不忘良田豪宅 125

善藏者，方能于圈中立于不败之地——卫青不败非天幸	128
圈内做事须慎重——曾国藩不谢肃顺	135
不动声色胜过急于表现——康熙不动声色除鳌拜	139
最血腥的圈中生存之道——武则天毒杀亲子	145
糊涂做人，明白做事——吕端大事不糊涂	149

圈子需要经营

小心除去圈中的隐患——宋太祖杯酒释兵权	156
圈中人都是为名利而来——刘邦慷慨对待下属	160
一手大棒一手胡萝卜——诸葛亮“因剿寓抚”治南夷	164
在圈子里找个大靠山——和坤侍君如父	169
治乱世用重典——朱元璋疯狂屠杀功臣	174
在圈子里广结善缘——汉文帝施“善政”	182
用亲情感化圈中人——孙权视将士如己出	187
圈子也需要暴力——武则天重用酷吏	191

圈子之内

圈子内的父子同盟——祸国殃民的严嵩和严世藩	198
圈子里容不得异己——青年康熙平三藩	207

权力的失衡，圈子的裂变——李世民血洗玄武门	212
-----------------------	-----

别把圈子变圈套

圈子不是久留之地——李斯之死	220
千万别让圈中人感到不安——韩信恃功而骄招大祸	229
谨防圈子里的小人——王安石变法的失败	234
圈子里的大忌：桀骜不驯——周亚夫血喷诏狱	240
圈子里没有“自己人”——伍子胥的悲剧	248
“君命有所不受”的惨剧——年羹尧狱中自裁	256

圈子是一种力量

一个圈子就是一股势力，
有人以圈子成员身价的平均值来计算一个圈子的含金量。

“三十岁以前靠实力，三十岁以后靠人脉。”

所谓人脉就是圈子。

圈子，是实现自己目标的最好途径。

如果没有自己的圈子，

上面就没有人照顾你，下面也不会有人追随你，
孤家寡人一个，既成不了气候，也难以施展自己的抱负。

所以，有人说：“想要成就一番事业，

就得加入一个好的圈子。”

广聚天下人才，形成强大的势力圈子

曹操不拘一格降人才

在中国历史上，曹操是一位具有出色才华和鲜明个性的枭雄人物，集政治家、军事家、诗人于一身，其雄才大略、气度胸襟、治国之道、用兵之神，令人无限佩服。

在三国鼎立的对峙与兼并过程中，对人才的争夺成为各国兴衰的关键问题。曹操广开贤路，不拘一格，唯才是举，选贤任能，为自己创建了一个强大的人才圈子，终于使得他在群雄争霸中脱颖而出……可见，谁想争霸天下，就得拥有强大的势力圈子作后盾。

曹操起家时候将领不过夏侯、曹氏兄弟、李典、乐进几人。在扫灭群雄的过程中，他的精英队伍不断壮大，人才济济。

东汉末年，董卓之乱既起，当曹操与袁绍起兵讨伐董卓时，袁绍问曹操：“若事不辑，则方面何所可据？”曹操说：“足下以为何如？”袁绍说：“吾南据河，北阻燕、代，兼戎狄之众，南

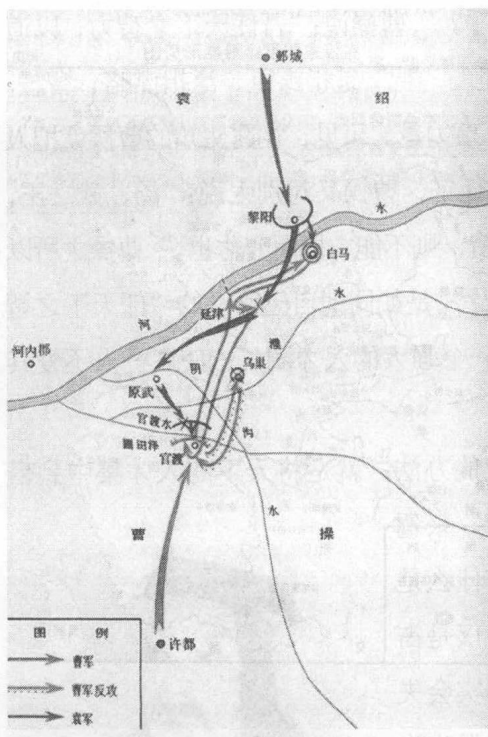
向以争天下，庶可以济乎？”曹操说：“吾任天下之智力，以道御之，无所不可。”这里的“智”是指谋臣，泛指谋略、智慧，“力”是指武将，泛指军事力量。可见，初露头角的曹操就把人才作为自己歼灭群雄的保证，曹操又对别人说：“汤、武之王，岂同土哉？若以险固为资，则不能应机而变化也。”曹操之所以能克敌制胜，主要原因之一是如同他自己所说的“任天下之智力”，即给自己建立起一个强大的人才圈子，使“贤人不爱其谋，群士不遗其力”。

曹操认为建功立业的办法，就是将天下的人才集中到自己手中，用自己的“道”来驾驭驱使他们，那就没有什么是不能成功的了。如果仅仅是占据一块险要的地方，其实会失去更多的机会，偏安自保也许还可以，但不可能有大的成就的。袁绍的见识与曹操相比，确实略逊一筹，虽然当时他的势力比曹操要强大许多，但最后还是败于曹操手下。



曹操

公元200年春，袁绍派十万精兵与曹操决战，官渡之战爆发。当时曹操占据黄河中下游以南的地区，控制了汉献帝，“挟



官渡之战示意图

天子以令诸侯”，在政治上取得了优势，势力迅速发展。而袁绍占据着黄河以北，兵多将广，有数十万人，还占据着青、冀、幽、并四州，不但军粮充足，而且军事力量也远胜曹操。

袁绍监军沮授劝袁绍说：“曹操兵少粮缺，只求速战，难以持久，不如跟曹军长久对峙，等曹军兵疲粮绝，再进行攻击。”

袁绍不听，决意急速进攻，谋士许攸献计说：“曹兵固守官渡，后方必然空虚，可分兵偷袭，一定会成功。”袁绍又不听，坐失了良机。

许攸献计不被采纳，见袁绍骄横顽固，必败无疑，便连夜离开袁营，投奔曹操而去。曹操听说许攸来投靠，连鞋都顾不上穿上，就跑出去迎接，拍手大笑。

“足下远来，我的大事成了！”许攸见曹操这么重视人才，认为他是位明主，便献计说：“乌巢是袁绍存放粮草的地方，如果派精兵偷袭，不出三天，袁绍必败。”曹操惊喜万分，便依计行事。

同年农历十月，曹操率五千人马，伪装成袁军，偷袭乌巢，把袁绍的军粮全部烧毁。袁军听说军粮被烧，顿时大乱，曹军乘势出击，大败袁军，歼灭袁军七万多人，袁绍仅带八百人逃脱。袁绍经此打击，实力大大削弱，官渡之战结束后，曹操继续向袁绍的领地进兵。公元202年，袁绍病死。曹操攻下了冀、青、幽、并四州，北方统一。

在官渡之战中，有很多人离开袁绍投奔曹操，其中有一位关键人物——谋士郭嘉。郭嘉从小胸怀大志，在二十岁时就已经敏锐地感觉到天下即将大乱，于是隐居以待时机。最初郭嘉投奔在当时势力最强大的袁绍，袁绍也对他极为敬重，并对他厚礼款待。可是他说袁绍“多端寡要，好谋无决，欲与共济天下大难”，没过多久，郭嘉便离开袁绍，后来恰逢曹操招贤纳士之时，有人推荐郭嘉，于是又投奔曹操的旗下。

他向曹操进言，论断曹操十个方面胜过袁绍：“袁绍礼仪繁多，常为形式所困，公从实际出发，体任自然；袁绍割据一方，逆历史潮流而动，公顺应统一大势，奉天子以率天下；东汉灭亡在于对待豪强过于宽纵，袁绍以宽济宽，不能整治危局，公

拨乱反正，以严治政，上下皆循法度；袁绍外表宽宏大量，内心量小忌贤，所任用皆唯其亲戚子弟，公外表单纯严肃，内心机智英明，用人不问远近，唯才是举；袁绍多谋少决，往往事后才能意识到应当采取的策略，公谋定即行，应变无穷；袁绍沽名钓誉，喜欢听奉承话，那些能言善辩，外表上看起来德才兼备而做不了实事的人多归之，公以诚待人，不务虚名，以俭率下，有功必赏，那些有真知灼识、真才实学的人都愿意为公所用；袁绍见到饥寒之人怜悯溢于颜色，却不考虑那些从未见到的贫困百姓，谋划救国辅民的大计，公对眼前小事有忽略，对待大事从不含糊，思虑所及不限于直接接触的人，恩德加于四海；袁绍不会用人，大臣之间争夺权力，疑惑丛生，公用人得法，使人各尽其力，不能相互倾轧；袁绍以亲疏定是非，赏罚不明。公是非分明，赏罚有道；袁绍声众势强，但是不懂得兵法要领，公精通兵法，能以少胜多，用兵如神。”

郭嘉的“十胜论”为曹操战胜袁绍平定中原奠定了基础，曹操曾说：“使我成大业者，必此人也！”与郭嘉“出则同车，入则同帐”。

曹操评价郭嘉：忠诚善良，智慧渊深，品行美好，通达事理，过绝于人。有人曾经非议郭嘉“不治行检”，郭嘉泰然自若，曹操见其有大丈夫意气，越发地敬重于他。

郭嘉跟随曹操十余年，为曹操出谋划策。郭嘉死后，曹操

赤壁战败，又想起了郭嘉，叹息道：“假如郭嘉在，我不至于落得这等地步！更加领悟到了智谋之士的重要作用。”

只要是人才，曹操即能为己所用，即便是仇人，或骂过自己的人，他也能“矫情任算，不念旧恶”。陈琳原来也在袁绍手下，陈琳曾为袁绍写讨曹操檄。这篇檄文把曹操及其祖宗三代骂个够，曹操看了檄文，吓得毛骨悚然，等到攻破冀州，捉获陈琳时，他不加责备，仅问道：“汝前为本初作檄，但罪状孤，可也；何乃辱及祖、父耶？”

陈琳答说：“箭在弦上，不得不发耳。”意思说为袁绍所使，不得不这样。曹操佩服他的才华，就赦免了他，任命他为从事。

曹操要图天下，就要搜罗人才以扩大自己的力量，这就不能老是计较个人的恩怨，只要对事业有利，曹操就尽力化敌为友。所以他手下的人才圈子就越来越强大，最终统一了北方。

曹操招揽人才的方法和手段很多，大概有以下几个方面：

第一，重用亲人。曹操陈留起兵时，跟随的大多是宗族亲友故旧，这些人是曹操最靠得住的心腹。因此，曹操自始至终都把他们放在重要的位置上，如他的同族兄弟夏侯敦、夏侯渊。

夏侯敦官至伏波将军，夏侯渊官至护军将军，封博昌亭侯，曹操让其独领西北军事，屡建奇功。曹仁、曹洪都是曹操从弟，曹仁官至车骑将军，假节，都督荆州、扬州、益州诸军事。

曹洪官至都护将军。曹休、曹真都是曹操族氏，曹操对曹

休“见待如子”，官至中领军。曹真官至征蜀将军。

第二，招降纳叛。曹操手下很多屡建奇功的武将和出谋划策的谋士，有不少是战败的降将，曹操对他们待之以诚，授以实权，使其消除疑虑，为自己尽忠。张辽原是吕布手下大将，曹操破吕布后受到张辽的辱骂，曹操不仅没杀张辽，反而“亲解其缚，解衣衣之，延之上坐”。张辽深受感动，愿意归降。归曹后，成为曹操的一员上将，受命拥重兵坐镇东南。

张郃本是袁绍部下，降曹后，为曹操屡建战功。庞德，马超部将，曹操素闻庞德骁勇，拜立义将军。贾诩是张绣旗下谋士，曾经屡次为张绣献计大败曹军，几乎使曹操丢了性命。归降后曹操不计其过，对其委以重任。

第三，提拔将士。韩信曾说：“宰相必起于州郡，猛将必发于卒伍。”曹操用人不拘一格，不管是别人推荐的还是自己发现的，只要是人才就给予重用。如将军乐进，本是曹操旗下小吏，后提拔到折冲将军。于禁本为鲍信部从，归曹后提拔至左将军。

第四，征召地方官吏和布衣优秀者。曹操罗致谋臣常用的办法是征、召、拜、辟。征是征聘，召是招募，拜是据礼授官，辟是对已有相当地位的人的征召。曹操身居汉相，可以用皇帝的名义在各地征召官吏。有很多文臣谋士就是这样被他征召来的。

这些人为曹魏政权的建立起了重要作用。如钟繇、王朗等