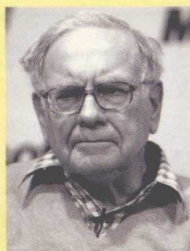


世界名人百传

十大富翁

盛恩泽等 编写



他们或是运筹帷幄的政治领袖；
或是评点世间万象的文学泰斗；
或是彪炳史册的传奇英雄人物；
或是点石成金的商界奇才……
这是一段百味人生的成长记录，
这是一幅叱咤风云的名人画卷！

新疆青少年出版社

K815/3



世界名人百传



盛恩泽等 编写



世界名人百传

图书在版编目(CIP)数据

十大富翁/盛恩泽等编写. —乌鲁木齐:新疆青少年出版社, 2007. 6

(世界名人百传)

ISBN 978-7-5371-4305-9

I. 十… II. 盛… III. 企业家—列传—世界
IV. K815.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 081969 号

十 大 富 翁

盛恩泽等 编写

新疆青少年出版社出版

(乌鲁木齐市胜利路 100 号 邮编:830001)

北京市朝教印刷厂印刷 印数:1-3000

850×1168 毫米 32 开 10 印张 237 千字

2007 年 6 月修订版 2007 年 6 月第 2 次印刷

ISBN 978-7-5371-4305-9 定价:32.00 元

如有印装问题请直接同承印厂调换

一、汽车之父——福特 / 1

1. 少年机械师
2. 闯荡底特律
3. 英雄显身手
4. 施计败众敌
5. 玩弄花招术
6. 辉煌永不朽

二、石油大亨——洛克菲勒 / 37

1. 天赐商才
2. 垄断之狮
3. 死亡协定
4. “蔷薇开花”
5. 后生可畏
6. 巨头五兄

三、军火大王——杜邦 / 73

1. 发达之始
2. 依傍官府
3. 借力战争

4.多种经营

5.鲸吞收购

6.海外扩张

7.未来之梦

四、金融大鳄——索罗斯 / 105

1.动荡不安的童年

2.天降大任于斯人

3.远渡重洋始发迹

4.大战英格兰银行

5.横扫千军如卷席

五、商业鬼才——贾尼尼 / 141

1.写“情书”的鬼才

2.奇智创立银行

3.让坏事变好事

4.与华尔街战斗

5.蓝票白票之战

六、红色大亨——哈默 / 169

1.青年百万巨子

2.“到月球上探险”

3.哈默发财之道

4.点石成金方术

5.利比亚的胜利

6. 鬼才成功艺术

七、头号股王——巴菲特 / 203

1. 十一岁开始玩股票
2. 求师问道执着追求
3. 审时度势进军保险
4. 露锋芒雄踞华尔街
5. 独具慧眼收购通用
6. 救所罗门免于破产
7. 如日中天展鸿图

八、钢铁大亨——克虏伯 / 231

1. 临死抓住救命草
2. 忍辱解散康采恩
3. 死马当作活马医
4. 夺回女人下半身
5. 危机到来掉船头
6. 孤独灵魂归天去

九、电脑皇帝——盖茨 / 263

1. 兴趣广泛的小神童
2. 为计算机如醉如痴
3. 爆炒哈佛大学鱿鱼
4. 自起炉灶创建微软
5. 上法庭决斗罗伯茨

6.高科技精英的象征

7.垄断与反垄断争斗

十、东方巨子——李嘉诚 / 293

1.当小工偷学手艺

2.自做塑花成“花王”

3.股市房产两相伴

4.敢与英资试比高

汽车之父

——福特





① 少年机械师

1863年7月30日,亨利·福特出生于美国迪尔本。

亨利·福特的祖父约翰·福特和祖母托马辛娜·福特都是爱尔兰人,曾在柯克郡的一家英国人的庄园里作雇工。在英国人的压迫下,爱尔兰农民的生活十分艰苦。早在1832年,福特家族的成员就踏上了美洲的土地。威廉·福特的两个叔叔塞米尔和乔治在美国西海岸登陆后,务农出身的他们并没有像其他伙伴一样留在诸如纽约、波士顿那样初具规模的城市里做工,而是乘坐着牛车,在底特律附近的小镇迪尔本定居下来,在荒郊野地里开始耕耘。1846年一场马铃薯枯萎病的自然灾害袭击了爱尔兰,100万爱尔兰人难以为生,他们向人们传说中美丽富饶的新大陆迁徙。其中,就有只带了两个借来的英镑和一套木工工具的威廉·福特和他的父母兄妹。与一般的难民不同,他们不是对美国一无所知,被动地卷入了这股凄惨的逃荒洪流中,盲目地踏上了美国的土地。此前,他们从先期到达美国的亲属给他们的信中了解到:这里还有诱人的原始森林、廉价的土地和珍贵的人权。在他们心中,美国并不仅仅是一个躲灾避难的场所,更是一片实现独立、幸福理想的乐土。因此,他们没有像其他逃难的爱尔兰人那样,在波士顿或纽约止步,找一份工作,成为工资的奴隶,而是





继续向心中那块神秘的土地进发。他们先是乘着牛车，继而坐着小船沿伊利运河而下，最后徒步行走，来到了迪尔本——靠近底特律的一个小镇。

以19世纪60年代的生活水准来看，这时的福特家庭已经是一个殷实之家了。福特出生在一栋两层楼的建筑里，共有7个房间，楼的木板墙被漆成白色。客厅、客房、起居室和厨房都在一楼，而二楼则全部是卧室，客厅正上方的那间卧室就是福特的出生地。就在福特出生的第二年，威廉·福特名下所拥有的土地已达到120英亩，也就是在这一年，威廉正式成为美国公民。

1869年1月11日，记忆力超群的福特永远地记住了这一天对他来说意味着什么：5岁半的福特跨进了学校的大门。学校离家有一里路，教室是一座高耸的简易的红砖建筑，顶端设有召唤孩子们从田野中归来的钟楼。福特的第一个老师是一位17岁的姑娘。事实上，学校里大部分老师是女的，因为男人们要从事田间劳动。福特不是一个好学生，他只有在非上学不可时才呆在学校，即使到了学校，也是人在心不在。上课时，他经常在下面摆弄各式各样的小玩意儿，做各种小动作，对这样一个淘气的孩子，老师也是无可奈何。成年后，福特的一个童年朋友在给他的信中曾这样记述：“你还记得我们是怎样在课堂上传递纸条的吗？为了不让老师看懂，我们编造了字母，……我清楚地记得有一次帕拉托小姐让我们坐在后面角落的椅子上，教育我们怎样做一个好孩子，恐怕她对我们这两个顽固不化的小家伙的心是白费了。”福特的确是让老师枉费苦心了，除了数学成绩优秀以外，他的其他功课几乎都是最差的。

福特成绩虽然不好，但他有着极强的好奇心。看着柴炉上煮开水的茶壶，他问父亲如将冒汽的壶口塞住会出现什么样的现象。爸爸或许从来就没有想过这样的问题，也不知道问题的确切答案，但他是爸爸，得保持爸爸的尊严和形象，不得不把问题搪



塞过去,这种敷衍的态度自然满足不了福特。一天,大人都出去了,把小福特一个人留在了家里,结果小家伙在好奇心的驱使下,把瓦壶装满了水,然后用布条和纸紧紧塞住壶嘴放在火炉上烧。结果到最后,瓦壶爆炸了,瓦片灰尘四散飞扬,其中的一块碎片打在了他的脸上,留下了一道疤痕。

一次,他在学校里制作了一个蒸汽涡轮,涡轮发动机被发动后,沿着学校的围栏行进,当它达到高速运转时,蒸煮器爆炸了,其中一大块击中了—个男孩的腹部,并把他打倒在地。福特惊呆了,他还没反应过来到底发生了什么事时,学校的围栏燃起了熊熊大火并被烧毁了。自然,他受到了校方的惩罚,他的父亲也被责令把学校的围栏重新修好。

这次事件,大大增强了福特的好奇心,此后不久,他就把全部兴趣都集中在机械方面,达到如醉如痴着疯着迷的程度,以致弟弟妹妹们不理解哥哥的爱好,常常嘲笑他。福特也懒得去向他们解释,那是他的快乐天地。当然,弟弟妹妹总是防范着他,有了新玩具,尤其是带有发条装置的玩具,不让他看见,更不让他摸到,以免被他肢解。后来他们解释说:福特只要看到机械的东西,就把它打开,探求它们的究竟。他也有这样一种与生俱来的天赋,凡是机械的东西,看一眼以后,就能清楚是怎么一回事,不但会修理,并且能使它工作得更好。他有过许多小发明,如把毛衣针改制成一套螺丝刀,把妈妈的胸针改造成小钳子。他还曾设计过一套装置,使爸爸赶马车回家时,不用下车就能打开和关闭大门。有一段时间,福特喜欢上了钟表,总是把它们拆拆装装,在他的卧室里,有一个他自己安装的钟表修理工作台和一套工具。他经常在天黑以后到邻居家去收集坏了的钟表,然后带回来修理,有时通宵达旦。他的一个邻居曾风趣地说:“福特家的钟表一看到福特走过来就浑身发抖。”用着了魔来形容福特一点都不夸张,为了到五金店看制表的工具,看修理工如何装卸钟表,他常



常一个人沿着乡间路,徒步走到底特律,趴在五金店的玻璃窗上往里看,一看就是大半天,有时忘了时间,天黑了才想起回家。

1876年3月29日,也就是在福特12岁那年,母亲玛丽在产下她的第8个孩子后不久就离开了人间,仅留下了一张画于1861年也就是婚后不久的画像。

“这个家从此成了一块没有发条的表了!”小福特悲哀地说,他推开窗户,望着茫茫的夜空。福特床边的小桌上,摆着几本画册,这是玛丽生前用来教亨利天文知识的。星星依然在闪烁,而母亲却已经离开了人间,小福特的眼泪大滴大滴地流下来。对亨利来说,母亲是他一生中最令他难忘的人,母亲的去世给亨利造成了巨大的打击,以致亨利一直认为这是上帝所做的最大的错事。

玛丽的言行对福特的一生产生的影响是巨大的。在自己的回忆录里,福特满怀深情地写道:“她给了我勇气、教我忍耐和自律,这是克敌制胜的法宝。她还教导我不要指望那些永远无法得到的东西。当我受委屈时,母亲常说,生活会给你带来许多烦恼,你时刻会面临艰难、失败和痛苦,但是你必须好好干。你可以有同情,但切不要同情自己。”

福特在后来回忆道,母亲经常对自己说:“认定要做的事情,切不可半途而废。”

母亲去世以后,福特心如死灰,再也没有人鼓励他、欣赏他、支持他干那些邪门异端的事情了。他变得更为孤僻和内向,不是躲在屋里摆弄他那些机械,就是在森林中散步沉思。庆幸的是,一次偶然所见,又燃起了他的热情。那是在母亲去世后不久的一天,他和父亲坐着马车去底特律。路上,马突然惊叫起来,亨利想看个究竟,是什么使马受惊了。结果,眼前的情景让亨利惊喜不已:一种蒸汽机车装置沿着马路缓缓行驶。19世纪末,这种机车在美国农庄随处可见——宽宽的皮带,可以带动打谷机、剥壳机或锯木圆盘,但亨利发现眼前这个机车与以前见过的不同。它被



主人巧妙地改造过了，它的传动装置是由一根链条把发动机和车厢的后轮连接起来构成的。为了不让他们的马继续受惊，那个司机把机车停了下来。亨利下意识地飞身跳下马车，快步跑过去，向司机提出了一大堆问题，好心的司机——作了回答。福特记下了这台密歇根的巴特尔·克里斯尼科尔斯——谢帕德公司制造的动力装置。多年以后，在其他地区披露的有关该产品出现断裂事故的法庭听证会上，他以清楚而准确的记忆参与了案例的取证：

问：这种尼科尔斯——谢帕德公司的发动机转速是多少？

答：大约每分钟200圈。

问：你有什么根据？怎么知道的？

答：我问过司机发动机转速是多少，他告诉我大约每分钟转200圈，因此我便记在心里了。

问：你从那么小一直记到现在？准确吗？

答：是的，先生，就像昨天记住的一样清楚。

福特47岁时提起这件事，他还说，真是“历历在目，犹若昨天”。这是他平生第一次见到不用马拉的运输工具，因此，印象之深是可以想见的了。

从底特律回到家里，他特别兴奋，照葫芦画瓢地学着做了一个他见到的那样的机车，只是他的机车外壳是木制的，蒸汽装置是用一个5加仑油桶做的。从那以后，他总是着意于跑动着的发动机，就像朝圣途中的圣徒，总留心路上的一切一样。这也是他减轻丧母悲伤的一种奇异而独特的方式，他寻找着用一种东西来填补母亲的去世在他的生活中留下的空白，这种东西要能占据他的心灵，填满他的时间，他发现这种东西就是机器。

自从他去过底特律后，他被这个地方吸引了，仿佛有一种神秘的力量在呼唤他。于是他冲破父亲的劝阻，于1879年12月的一个阳光灿烂的早晨，福特和两个弟弟离开了家，在一个路口，他



没有随弟弟约翰和威廉一起向学校的方向走去，而是走上了通往底特律城的密歇根大道，然后搭上了一辆农夫的马车，驶向底特律城。亨利·福特就是这样，以离家出走的方式开始了新的生活，其实，从某种意义上来说，亨利的少年时代伴随着母亲的去世就结束了。

② 闯荡底特律

福特一来到底特律，就被城市一片欣欣向荣的繁忙景象吸引住了。在此之前，他也随父亲不止一次地来过这里，虽然每次都是惊鸿一瞥、来去匆匆，却总有一种日见日新的感觉。他曾兴奋地把自已的感觉告诉父亲，而父亲却只是不以为然地说：“孩子，你只是看到了城市的表面，却没有看到城市黑暗的另一面。”老威廉接着反问福特：“你知道美国之所以为美国，其最大的奇迹是什么吗？”不等福特回答，威廉接着说，“就是这个国家的男人都有他们可以自由自在耕种的土地，就是像我们这样的移民有机会从穷人变成一个富有的农场主。”其实，父亲的回答代表了当时许多外来移民的观点。

福特很快就在密歇根车辆公司找到了一份修理机器的工作，但只干了6天。一方面是这个工作远不能发挥他的才能，另一方面他锋芒太露，用一会儿的时间就解决了其他雇员一整天还解决不了的难题，别的员工几天才能干完的活他一天就能干完，这引起了同事们的嫉妒。他不得已辞掉了这份工作。

离开车辆公司，他又就职于詹姆斯·弗劳尔斯兄弟公司，这是一家产品品种繁多、质量优异的机器厂，它以工艺精湛和职工技术好而享有盛誉。福特以其熟练的技工技术在此站稳了脚跟，同时也从老师傅那里学到了许多新东西，技术水平不断提高，并且他还学会了看图纸。惟一令他不满意的是这里的工资太低，每



星期2.5美元,而他每星期最起码的消费是3.5美元。为了维持生计,他利用业余时间到一家钟表店打工,每晚挣50美分。由于从小就摆弄钟表,轻车熟路,他干得非常出色,深得钟表店老板赏识,只是店主坚持叫他在后面屋里干修表的活,怕顾客看见修表师是一个乳臭未干的年轻人而不放心。

福特不但有挥洒不完的精力,更有远大的抱负和执著的追求。他对别人说:“如果你永远满足于做一个体力劳动者,那么,下班的铃声一响,你就可以彻底放松。但是,如果你还要继续努力,开创一番事业,那么,下班铃声只是你开始思考的信号。”自然,他并不想永远出卖自己的劳动力,可是要投身于一种什么样的事业,他也不知道。有一段时间,他想发明一种结构简单、能够大量生产的表,每只成本30美分,如果一天能生产2000只,利润相当可观,他自己确信能设计和生产这种表,但一考虑到销售问题,他就觉得不现实了,他认为一年内要销售出60万只表是不可能的事,于是他放弃了这个念头,继续寻找机会。

福特终于来到了向往已久的德莱·多克造船厂,并在其中的船坞蒸汽机厂找到了一份工作,虽然作为一名学徒,他的周薪又回到了2.5美元,但是天天能接触到各种型号的蒸汽机,是他的最大快乐。每天上班时,他忙于摆弄各种各样的蒸汽机,工间休息时,他常常一个人坐在一旁翻阅各种关于动力机械的杂志。厂里主管工程设计的工程师弗兰克·柯尔比非常喜欢这个好学肯干的年轻人,所以如果福特有什么疑难问题,他都很乐意解答。一天,福特必须把一辆装满了零件的独轮手推车从狭窄的跳板上推到船舷上去。在高高的跳板上,推着左右打晃的独轮车,福特紧张得额头直冒汗。正在这时,地面上传来了柯尔比那洪亮的声音:“孩子!站稳脚跟!两眼平视前方,你一定会成功的!”

“于是,从此以后,我就站稳了脚跟。”福特牢牢记住了这句话和讲话的人。几十年后,他把柯尔比的名字刻在了爱迪生博物





馆的名人录上。

由于工作不忙，他系统地阅读了许多关于发动机方面的文章，尤其是法拉第关于蒸汽发动机的专论，这些使他大受启发，他决定自己制造一台实用发动机，他把这台机器接在住所后面的水管上，机器能产生1.5匹马力的功率。这是福特有生以来自制的第一台发动机。然而在当时的底特律，虽然工厂如雨后春笋般地建立起来，但是能够让福特去随心所欲地实现自己的梦想，真是一个也没有。一次次的碰壁之后，亨利感到了一种彻底的失望和失落。

1882年，福特在底特律闯荡了两年多，他总觉得没有找到自己想干的事业，终于在这年秋天回到自己的家乡迪尔本。

1891年秋天，福特又一次来到了底特律，他所看到的一件东西和所听到的一件事又一次使他震惊，用福特自己的话来形容，决不亚于在12岁那年看见那台“会走的机器”对他的冲击程度。

所看到的那件“东西”其实是一台汽油发动机。福特一走进技术中心，就看见许多工友和技师围着一台这种最新的动力机赞叹不已。在此之前，福特对汽油发动机已经有所接触，但是那时他接触到的，都是汽油发动机的早期产品，噪音很大，而且体积过于笨重，油耗太高，而且输出功率小，所以并没有普及开来。但是当福特仔细研究了这一台最新的机器时，简直被震惊了！这与蒸汽机相比，是革命性的产物。这种新型汽油内燃机重量轻，体积小，结构紧密，加工精巧，最令人惊叹的是它独特的四冲程循环系统设计方案。在第一冲程上，活塞把雾状的燃料导入汽缸，第二冲程则负责把燃料压缩，第三冲程是点火引爆装置，而膨胀后的气体则推动活塞冲向最后的第四冲程，然后排放出废气，又开始新一轮的循环。

“这是从哪里运来的？”亨利轻轻抚摩着崭新的机器。

“从德国，我们大家都叫它‘沉默的奥托’！”

