

組織的理論與實際

基茲尺托亞俾
陳文瑞

編譯

1933

曉春書店版

329

Hu 11

組織的理論與實際

俾亞托尺茲基
陳文瑞

編譯

新加坡加德字號
圖書館藏書

475547

組織的理論與實際

俾亞托尼茲基 編

目 錄

(一) 關於工廠支部及街道支部的決議

一、第一次組織會議以後最重要的結果

二、錯誤與缺點

三、黨的目前任務

(二) 關於工廠支部與街道支部的構造與活動

一、工廠支部的構造與建立

二、工廠支部的任務

三、工廠支部活動的工具與方法

四、支部幹事會的任務

五、街道支部的構造與任務

六、其他

(三) 關於工廠小報的決議

(四) 關於區黨部及總支部的決議

一、區黨部

二、總支部幹事會

(五) 黨的組織構成的規律與黨的構成的規律之附加提議

(六) 關於中央委員會構造的方針

一、中央委員會的各部與其指導機關的相互關係

二、關於中央委員會組織部的方針

三、關於中央委員會職工部的方針

(七) 支部的國際通訊

(八) 第六次擴大執行委員會政治綱領中的組織問題

(九)關於職工會中共產黨黨團的構成及其方針

一、黨團的任務

二、黨與黨團

三、黨團的構成

四、黨團間的相互連絡

五、會議及大會的黨團

六、黨團對其反對者

七、黨團活動的經費

八、共產青年團的團組

(一〇)第二次組織會議

(一一)共產國際第二次組織會議的成績

組織的理論與實際

一 關於工廠支部及街道支部的決議

一 第一次組織會議以後最重要的結果

一、在第一次國際組織會議（一九二五年三月）以後，共產黨支部以工廠為基礎的改組，有顯著之進步。當時反對改組的各國共產黨在觀念上所表現的反抗，差不多可以克服了。「共產國際最重要的各國共產黨，（如德國、捷克斯拉夫、法國、意大利、英國及北美。）本質上，已經以工廠支部為黨的基本單位而建立起來了。」此外還有兩三國共產黨，在其各都市、各區域、及各小地方的組織，已經建築在工廠支部新的基礎上面了。現在各國共產黨——就是極小的黨——至少都有幾個活動的工廠支部了。

二、各國共產黨以其過去的歷史為根據，加以實際的經驗，證明了以下的事實，完

是正確的。

(一) 在資本主義各國，工廠支部是各國共產黨之適當的基本單位。

(二) 以工廠支部為基礎的改組，是改善共產黨及其機關深入社會的編制，加強上級黨部對於下層組織的影響，使黨的機關與黨員發生密切的關係，提高黨員的活動力，更保障了黨內民主集中制的實現。

(三) 工廠支部，更利於與「左」派和右派鬥爭的最好的基礎，是執行共產國際路線最好的保證。

(四) 工廠支部因其在工廠中的日常活動，擁護了工人的利益及其說服工作，更加强了黨在非黨的及社會民主黨的勞動羣衆間之影響而使之具體化。同時工廠支部，使統一戰線的戰術，有應用之可能，是說服黨外羣衆組織——特別是職工會——重要的機關。

工廠支部，在工廠的日常活動中，與社會民主黨的工人，因為有共同的語言與共同的階級利害，比較按區域的組織，容易實現統一戰線。創設統一委員會的運動，新黨

員的吸收，職工會活動力的加強，職工會對於其組織下的工廠工人之指揮等等統御。都因工廠支部的活動而獲得最大的效果。

(五) 反對改組的人們——他們的主張，以爲工廠支部雖適合於進行工廠的活動，但是不適合於羣衆的政治鬥爭（例如在代表團體中的選舉），因此，舊的按居住地域的組織或十人組，不應加以解散的論據，已被實際經驗所推翻了。經驗告訴我們，凡是採用工廠支部的地方，都能夠進行有效的選舉活動及其他羣衆的政治活動。工廠支部，因其在工廠中的活動，動員整個區域的勞動者，因此而影響於都市和鄉村的選舉運動，至深且鉅。

(六) 工廠小報之適當的編輯，巧妙的散發，定期的發行，是工廠支部最重要工作之一。許多工廠一時因某種原因而延遲工廠小報的發行，就有許多工人以非常的興味，期待並要求其發行。有些工廠小報，善於煽動，你傳給我，我傳給你，散布到工廠外面去的也多。

(七) 要包括不在工廠中工作的人員（家庭婦女、智識份子、手工業者等），並且

要爲無產階級的利益來利用他們，就有組織街道支部的必要。

(八) 街道支部是一種必需的組織，已經在實際上證明了。照向來改組經驗的教訓，街道支部，與黨的主要基礎的工廠支部並立，包括不在工廠中工作的黨員，使其從事於經常的黨務，是必要的不可缺乏的根本組織。

這些事實，是各國共產黨支部活動的實際經驗所證明的。這種「由自己的生命所證明的」，在最近兩三個月中，共產黨改組的運動，有不可磨滅的意義。

二 錯誤與缺點

對於現在各國共產黨工廠支部的工作及其構造的狀況，加以注意的檢查，除上述重要的效果以外，還看到很多的錯誤與缺點。其原因如次：

(一) 各種工廠有許多客觀上的困難（經濟恐慌、企業家的裁汰）。

(二) 關於支部的構造與職能，界限不明。

(三) 關於改組的思想鬥爭，雖有良好的成績，但總不能充分的普遍而且澈底的實

行。

(四)黨員羣衆教育的缺乏。

(五)以居住地域及工場爲基礎所建設的組織，很久的并存在着(長久的改組)。

(六)下級黨部不努力加強支部。(特別是關於黨的根本改組，在加強工廠支部的觀點之下，沒有進行地方、都市、及區黨部的改組，或其活動不以這種改組爲目的。)

特別顯著的錯誤與缺點，有以下各點：

(一)創設支部方面的錯誤及缺點

支部的創設，不是一步一步的依照正確的系統去進行，而是由於在各工廠工作的各個同志單獨想象的創立。因此，往往不是無計劃的、無系統的、就是過於煩雜，創設支部的場合，就是關於最普遍的方法，亦沒有顧及到工廠內的黨員及下級黨部的意思——有的時候，是有始無終的，有的時候，是徒勞於反覆的登記。在這兩種場合，是表現出「長久改組」的狀態，及工廠支部與舊的按居住地域組織長期間的並存在着。這是對於黨務一個大的障礙，有時對於已經建設好的工廠支部，反加以破壞。

在他方面，改組完成以後——起初的時候支部當然是薄弱的——有一種不好的傾向，即活動的重心，不放在各支部上面，而是放在支部個人上面。因此，支部的活動，就更加脆弱了。

當改組之時，如果失掉很多黨員，不待說，這又是改組的錯誤。這一個錯誤，是由於一種呆板的規定。即是不加緊對黨部及幹部的工作——第一，要調查改組時，何以失掉許多黨員的原因，第二，要儘可能的把一切同志轉入到支部裏去——規定凡是不編入工廠支部或街道支部的黨員，在一定的期間後，不能成爲黨員。

（二）支部構造的錯誤與缺點

在工廠中工作的、或在工廠外工作的許多同志，雖編入工廠支部。但是有一個支部的黨員三十七名，實際上，在本工廠工作的，不過十人，其餘二十七名，都是從別處編入的，這一類的場合很多（法國）。

還有支部同志的老婆，也往往編入工廠支部。

在有許多建築的產業部門裏面，我們雖有強大的支部，然因距離的關係或工廠的規

則，對於總支部的訓練與指導，感覺困難的大工廠，各部的負責者忽略各部的支分部的創立。在他一方面，不是在同一建築業中工作的同志，或在各區域同業中工作的同志（公共事業、街市鐵道等），則又設置了共同的支部。

在一定職業的小工廠工作的同志，有構成所謂職業支部的嘗試。

許多支部，現在還沒有支部幹事會的組織，有時僅設置一個管理技術的支部書記。就是有支部幹事會的，亦很多是不完全的。爲要進行重要的工作（例如鼓動宣傳的工作），還沒有建立何等的活動範圍。有一部分幹事會，大概僅僅執行了純粹技術的工作，如販賣書籍等等，沒有進行有計劃的工作。

支部幹事會或支部書記的任期，往往過於太長——一年。

（三）支部活動的錯誤與缺點

（一）缺乏政治活動——支部活動的缺點，在許多的場合，是沒有懂得政治活動的重要。支部沒有充分去執行黨的問題，沒有把黨所提出的政治問題與純粹的工廠活動聯繫起來的能力。支部的活動主要是反映工廠的日常問題。這樣，發生一種什麼結

果呢？——看了許多支部報告，就可以知道，支部的影響，「在經濟方面是很好，在政治方面是等於零。」，共產黨員，在經濟問題上，得到工人的信任，社會民主主義者，給予工人以政治的影響。又有許多的場合，支部的確完全注意抽象的政治問題，與保護工廠工人的利益，不發生聯繫，所以支部在工廠裏面，完全脫離了羣衆。

(二)不注意活動的方法——當進行不斷的活動之際，要採用適當的不注目的活動方法，以避免工廠支部的黨員遭受企業家及政府的開除，然現在許多的工廠支部，還未了解這一點，這是一個大的缺點。這一點，在經驗上，與支部活動以大的打擊——特別是經濟恐慌的結果，失業增加，許多工廠，在限制勞動者數量的場合。企業家利用這種機會，從他自己的工廠，把他所知道的共產主義者趕出去，確是不可避免的事實。要解決這種困難，必須在支部周圍，建立同情者的幹部，並與之發生親密的聯繫。

(三)支部的日常活動，有以下的缺點。缺乏有系統的有計劃的活動，活動亦沒有組織化及分工。如果照現在的情形，支部活動的發動者，僅只靠幾個活動的支部黨員，支部一般的工作，自然是不會活躍起來。這是由於沒有顧到支部內各個幹部的補

充與培養。支部會過長，準備不充分，使黨員不感覺興趣。會期又不定期舉行。看了各支部的報告，有許多支部，開會時所討論的問題，沒有做出結論。

(四) 工廠支部與工廠委員會的黨團——工廠委員會的黨團與工廠支部的關係，很不圓滿。工廠支部幹事會對於工廠委員會共產黨黨團的工作，太沒有指導，關於黨團實行上級指導與否，亦沒有充分去檢查。許多支部雖有以工廠委員會的共產主義者的工作，來補助支部自身工作的意見，但是許多工廠委員會的黨團，很躊躇的去實行支部的決議。

工廠委員會中共產黨黨團的職務，與支部的職務不同。工廠委員會黨團是隸屬於支部，依照支部的指導而活動之界限，亦不明瞭。

(五) 工廠小報的發行——工廠小報有偉大的鼓動力與組織力，雖很明白的證實了，但是現在小報發行的數目，有顯著的減少，尤其是在德國，并且發行又無定期，這不能不認為是特別的缺點。

下級黨部當編輯小報時，缺乏互相的教育，實例的報告，材料的供給等去充分的幫

助支部的工作。在他方面，工廠支部的小報，時常不是由於支部自己編輯的，而是由於下級黨部編輯的。這樣，使支部的自動性，與其獨立性，沒有發揮的可能。

（四）建立街道支部的錯誤與缺點

在一切的國家，把組織全包括於工廠支部，雖有多少困難，然克服這種困難，不一定把苦力的同志——例如失業者，建築工人，鐵路工人，碼頭工人，運輸工人等——全數編入到街道支部。不僅這樣，許多不願意在工廠支部系統內活動的黨員，編入到街道支部（有時在不相信黨改組的正當性之下層幹部與指導的同志暗暗裏贊成之下），是必然的結果。一方面，因為這種理由，他方面，因為我們的黨有一部分還沒有深入到大工業建立黨員的關係，大多數黨員編入街道支部，工廠支部反因之而縮小，這種事實，往往是不能免的。

街道支部範圍大小的問題，亦不明瞭，其結果，在一個總支部的範圍內，決定僅僅創設一個街道支部，因此，竟有三五十名黨員的街道支部。

雖有上述的種種錯誤與缺點，然在最近數月間，支部的建立與活動，得到重要的效

果，這是不能否認的。建立支部之數雖少，其大多數雖很薄弱，其活動雖不能完全令人滿意，然現在德、意、法、英等國。重要的工廠，有良好的活動，黨員活動性擴大到各方面，工人對於企業家鬥爭的進步，尤其關於政治鬥爭，在勞動羣衆中間，加強黨的勢力與影響，并且支部深入到羣衆中間去了，這些事實，都是證明以工廠支部爲基礎的黨之改組，是布爾塞維克化重要的前提。

三 黨的目前任務

黨目前最重要的任務如次：

一、改組的完成，即是有系統的有計劃的前進——這是不能不要求與顧及在工廠工作的黨員與下級黨部的意見。不斷的把一切黨員，即把在工廠工作的黨員送到工廠支部，把不在工廠工作的黨員送到街道支部（與工廠支部及街道支部的構造及工作的教育相適應）。很注意的去管理，并且儘可能的採用改組後不致失掉一個黨員的策略。

二、在最重要的工廠裏，有系統的吸收黨員應與黨的改組連繫起來。要在尚未建

立支部的大工廠裏以全力去徵收黨員。

三、工廠支部構造的改善。在工廠裏工作的工廠支部同志，不在工廠裏工作的同志，在附近小工廠裏工作而不能建立工廠支部的同志，因為其他支部的幫助他們，可以共同建立一個工廠支部的。對於在大工廠附近工作的同志，要規定，凡不能加入到工廠支部的同志，都要編入街道支部，工廠工作的同志，編入該廠的工廠支部。

女工同志編入到她們工作的工廠支部，或編入到在其工廠附近的工廠支部或街道支部。在後者的場合，由於附近的工廠支部或街道支部的幫助，女工同志可以在自己的工廠裏，進行建立工廠支部的活動。不在工廠工作的婦女（家庭婦女）編入到其所住的街道支部。家庭勞動者普通是編入與家庭勞動者有關係的工廠支部。

四、建立一切活動的、積極的工廠支部幹事會。（一切支部幹事會，在這個時候，或依教育的方法，或組織各種專門的工人團體，予以實際的幫助。）

五、工廠支部要工作化。把工廠支部，有系統的、引入到一切黨務的部門。在工廠支部中討論一切黨的問題。決定自己對於會議及大會的態度。引導工廠支部建