



当代贵州/百期精选

QIANLINGGUANCHAO

黔岭观潮

《当代贵州》编辑部/编

● 本刊特稿

● 改革开放

● 企业之林

卷

贵州人民出版社

Guizhou Today
当代贵州



QIANLINGGUANCHAO

黔岭观潮

《当代贵州》编辑部/编

● 本刊特稿



● 企业之林

卷

贵州人民出版社



当代贵州/百期精选

《当代贵州》顾问

钱运录 石秀诗

孙 淦 黄 瑶 曹洪兴

《当代贵州》编委会主任

庹文升

《当代贵州》编委会

王晓东 傅传耀 辛维光 陈海峰

刘光磊 林明达 许正维 赵友良

杨玉学 向阳生 丁济康 张传瑞

陈鸣明 姜汝洪 廖国勋 杨 骏

总 编/庹文升 向阳生

副总编/姜汝洪 杨 骏

编 辑/明卫华 汪仲达 王润深 谢合宽

贺学军 王 景 王 建 张 炜 刘 燕

目 录

四 本刊特稿(11)

- 贵州:中药资源与制药大产业/李先忧 (003)
- 小辣椒 大产业/杨世龙 (010)
- 贵州茶业何时重现辉煌/陈 鹏 (018)
- 贵州发展商品牛产业的症结与对策
 - “中国牛王”李福成谈贵州商品牛产业发展问题/陆小华 (027)
- 改革开放二十年看中国三个村/刘学文 苗福生 (034)
- 万众一心 坚决打赢贵州“非典”防治战役/何崇远 (044)
- 洪涛过处看“精神”
 - 贵阳军民“7·2”抗洪救灾精神风貌透视/周明霞等 (050)
- 擦亮警徽扬警威
 - 记省公安厅警务督察工作/胡 勇 (057)
- 面对落后的抉择
 - 贵州竞技体育发展启示录/杨 骏 (066)
- 妙棋一着全盘活
 - 首届中国贵阳国际围棋文化节启示录/杨世龙 (076)
- 甜蜜的笑脸很可人
 - 新世纪新阶段贵州人口与计划生育采访走笔/文叶飞 (085)

五 改革开放(20)

■ 思路决定出路

- 都匀市“资本置换”的提出与实践/蒙启良 (093)
- 经营城市是建设经济强市的必由之路/周建琨 (099)
- 涓潭县农村税费改革试点工作总总结/田 刚 (105)
- “市带县”体制及工作思路研究/董仕荣 (111)
- 透视贵州新闻改革/姚 远 (117)
- 面对竞争抢抓机遇 依靠改革加快发展/李新民 (126)
- 我省切实做好加入世贸组织的应对准备工作/张群山 (132)
- WTO对中国农业意味着什么? /唐 忠 (138)
- WTO时代的中国企业经营战略/王春播 (145)
- 入世后我省草地畜牧业面临的机遇和挑战/熊文中 (151)
- “引进来”和“走出去”相结合
全面提高贵州对内对外开放水平/石 超 (158)
- 以经济户口管理为基础
着力构建我省企业信用体系/丁 琨 (164)
- 在全新竞争环境中打造精英企业
——对遵义开发区部分企业的调查与思考/朱瑞生 (171)
- 借地育才 人才兴县
——罗甸县劳务输出调查/孙景隆 (178)
- “苗岭欢歌”飞香江
——我省赠送香港特别行政区礼品诞生记/张德强 (184)
- 黔台交流大有可为/郭际鹏 (191)

- 抢抓“10+1”机遇 加快贵州经济社会发展
 - 参加“东盟 - 中国合作论坛”考察报告/王予凡 (193)
- 走向东南亚
 - 记’94贵阳市(新加坡)投资贸易洽谈会/管远祚等 (199)
- 让世界了解贵州 让贵州走向世界
 - ’96贵州(香港)投资贸易洽谈会侧记/赵世熙 (205)
- “不看不知道 贵州真奇妙”
 - 中国驻外使节团赴贵州参观考察记/孔金星 (211)

六 企业之林(28)

- 抓好“第一要务” 实践“三个代表”/向德洪 (223)
- 用网络和信息技术改造传统产业的实践与构想/季克良 (229)
- 实现民族品牌的最大扩张/袁仁国 (234)
- 弘扬钢铁精神 水钢再创辉煌
 - 水钢扭亏增盈的实践与启示/六盘水市委联合调研组 (243)
- 走新型工业化发展路子/陈清洁 (251)
- 跨越:从“巨人的肩上”
 - 宏福总公司跨越式发展的成功之路/明卫华 张 炳 (254)
- 走“引进、消化、开发、创新”之路/贵州铝厂 (260)
- 国有企业要大胆探索解困振兴之路/惠金根 (265)
- 从谷底走出
 - 贵阳市国有企业实现整体扭亏/林元森 侯有江 (272)
- 从“两张皮”到“二合一”
 - 贵州军工产业融入地方经济历程剖析/谢念 (279)

■ 蓝天,托起了贵州的骄傲

——从珠海航展看贵州军工企业/徐 力 胡 凯 (291)

■ 安全为基础 发展是要务

——贵阳机场保障安全 30 年回顾与展望/李向春 刘雪松(297)

■ 关于建设贵州铁路经济走廊的构想/樊克敬 杨大松 (303)**■ 国有企业人力资源开发思考/冯仕文 (309)****■ 加强领导班子建设 推进企业持续发展/王国昌 (314)****■ 管理:企业永恒的主题/马世春 (317)****■ 努力做大做强政府投资事业/李为熹 (321)****■ 创造联通新业绩/刘阳华 (327)****■ 加快贵航发展/段延辰 (331)****■ 抓质量 促发展/白云峰 (334)****■ 乡镇企业是实施“再就业工程”的主渠道之一/肖荣军 (337)****■ “老干妈”何以走红/罗兴国 (342)****■ 创建市民满意的商业银行/宋代洪 (347)****■ 都匀毛尖飘芳香 集约经营扬风采**

——记都匀毛尖茶集团董事长兼总经理林科军/汪仲达 (352)

■ 诚信招商看“西洋”

——贵阳市成功引进西洋集团的调查与思考/邵 佐 (355)

■ 贵州家电“三剑客”今何在/黄 蓓 (363)**■ “贵州海尔现象”启示/涂兴华 (369)****■ 山海结缘 优势互补**

——从“贵阳海信”的成功经验看东西部合作/欧筑秋 (372)

当代贵州
TODAY

当代贵州 / 百期精选

四

本刊特稿

当代
贵州
百期精选
2



中華書局

新編古今圖書集成

四

本
汗
掛
圖

YAO T CHU

1996年初，吴邦国同志在一次关于医药工作的讲话中说了这样一句话：“随着我国人民生活水平的提高，粮食是越吃越少，但药会越吃越多。”话很质朴，但却深刻地预见了一种趋势，展现了一种前景，揭示了一种机遇。

李先忧

贵州：中药资源与制药大产业

中国的制药行业是个传统产业和现代产业相结合(即中西药相结合)，一、二、三产业为一体的行业。对中药，国务院早在1958年就发布了《关于发展中药材问题的指示》，中医中药历久不衰，且有向国外扩展的趋势，而“回归自然”、“纯天然”等追求又正在成为国际性时尚。这些，对于贵州这个多山多药的省份究竟意味着什么？

成千上万的山民、药农在采集、种植中药材的劳作中渴盼着，广大农村基层干部在开发非耕地资源的实践中探索着，众多专家学者和领导干部在我省产业结构的调整中思考着。这上下同欲的努力似在呼唤、勾画着一个共同的目标：加快我省中药资源的开发利用，让大山里长出一个富民兴黔的支柱产业来。正是为了这一目标，省政协提出了——

省政协(1995)9号建议案

1995年5月11日，省政协《关于开发利用我省中药资源，加

快制药工业发展的建议案》送到了省委。5月22日，省委领导同志对“建议案”作了肯定的批示，要求有关部门研究后，提出具体实施意见，报省委、省政府审定。

省医药管理局收到这份“建议案”和批示后大受鼓舞。它们在条分缕析认真研讨讨论之后，将“建议案”和批示的主要精神逐项融汇到我省《医药行业中长期规划》和《1996年工作安排意见》之中。在省委七届四次会议审议通过的《关于制定贵州省国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标的建议》中，作为全省经济社会发展的总体构想，开发生物资源已明确列为重点开发的“四大资源”之一。

说起这份“建议案”，还要回溯到1994年。为了探讨我省中药资源优势如何尽早转变为经济优势，省政协把“开发利用我省中药资源”的课题列为年度重点工作。在省政协领导的直接指导和参与下，组织了由有关部门领导和专家学者共24名委员的调研组，分6路到全省各地、州、市及云南、四川省进行了为期两个多月的调查研究，形成了一份翔实而有分量的调查报告，全面反映了我省中药资源开发利用和制药工业的现状，分析了存在的问题，提出了7点建议。

在调查报告的基础上，省政协七届四次常委会议于1995年4月28日审议通过了《关于开发利用我省中药资源，加快制药工业发展的建议案》。建议案从“深化认识，加强领导”，“依靠科技进步，加快开发名优产品”，“使药材加工业和药材种植业协调发展”，“开辟多种筹资渠道，加大投入”，“积极拓宽销售市场”，“把开发利用中药资源作为智力支边工作的一项重要内容”，“建立与完善管理机制，加强宏观调控”等7个方面提出了建议。这无疑抓住了我省中药资源开发的主要环节和重要方面，绘制了一幅培植我省后续支柱产业的蓝图。可以肯定地说，这份“建议

案”在我省中药资源开发的历史中有其特殊的地位和作用，功不可没。其重要作用之一，就是促使更多的人，尤其是各级领导同志进一步认识到——

贵州是个中药资源大省

贵州湿润多雨，山区为立体性气候，十分适宜中药材的积蓄繁衍，正所谓“黔山多名药，夜郎无闲草”。全省中药资源品种多达 4290 种，且质量好，分布广。其品种仅次于云南、广西、四川，名列全国第 4 位。在全国统一普查的 363 个重点品种中，贵州有 326 种，其中有珍稀名贵地道药材如天麻、杜仲、吴茱萸、茯苓、石斛、半夏、何首乌等数十种。总蕴藏量为 6500 万吨，人均拥有 1.9 吨。难怪乎中国历来有“云贵川广药材”之说。

中药资源与其他工业资源的重要区别就在于它的可再生性。改革开放以来，我省中药材的人工种植迅速发展，种植面积超过 65 万亩，年产量达 770 多万公斤，集中连片、面积在百亩以上的种植场 100 多个，种植品种 70 多个。德江县种植天麻 1 万窝，杜仲 200 万株、银杏 20 万株。丹寨县建设药材基地 32 个，种植面积超过 3 万亩，遵义地区到 1994 年底已开发非耕地资源种植药材 31 万亩，“九五”期间将再发展 74 万亩，药材量可达：杜仲皮 11000 吨、叶 9020 吨；厚朴、黄柏 5250 吨；五倍子 2750 吨；银杏果 5460 吨、叶 1300 吨。

1996 年初召开的全省农村工作会议提出了发展农村“龙型经济”，建设“15 大产业基地”的工作思路。这 15 大基地中，药材基地就占了 3 个；并提出到本世纪末，全省种植银杏 100 万亩、杜仲 100 万亩、五倍子 200 万亩。实际上，全省中药材的种植、加工、销售又何尝不是一条硕大的“五色龙”呢？也许有人会

担心,大规模开发、大面积种植中药材,会出现供大于求、产大于销的局面。这担心不无道理。一条龙能不能舞起来,关键在龙头,而中药资源开发这条龙的龙头就是——

被称为“朝阳产业”的制药工业

我们先来看一组关于医药市场的数字:

1980—1989年世界药品市场销售额由790亿美元增长到1725亿美元,现仍以10%的速度递增,2000年将达3300亿美元以上,2010年将超过6000亿美元。同期,我国人均医药消费水平以12%的速度增长,预计到2000年,国内医药消费将超过1300亿元,而实际市场需求则为2247亿元。1995年,我省医药商品销售4.2亿元,是1994年的123.5%。

正是由于市场需求的拉动,医药工业出现了势头强劲的高速增长。“八五”期间,我国医药工业以年均12%的速度发展,雄踞各行业之首。1978年医药工业总产值仅66亿元,1980年达到80亿元,1995年则突破了1000亿元大关,实现利税130亿元。预计2000年医药工业总产值可达2000亿元,2010年将达8000亿元。正如吴邦国同志所说:“医药行业不是福利部门,是个大产业。”浙江、上海、江苏、河北、山东、辽宁、四川、江西等省市早已把医药业作为支柱产业或主导产业加以扶植发展了。

近年来,我省医药工业发展的速度明显加快。1995年全省医药工业总产值11.69亿元,比上年增长42%,实现利税400万元,比上年增长82%。全省医药工业企业已发展到近200家,初步形成了包括中成药、中药材、中药饮片、生物药品、民族药等门类、具有一定新药开发能力的医药工业体系。全省已开发出新药、保健药、类药品等百余种,对中药材的利用量约3000吨。

为进一步加快医药工业的发展,省医药管理局制定了“1、3、5工程规划”,即到2000年使部分医药企业的工业产值达到1亿、3亿、5亿元以上的规模,确保2000年全省医药工业总产值达到40亿元以上。医药工业作为中药资源优势向经济优势转变的“转换器”的作用正在显现出来,医药行业作为一个具有“效益潜力”的产业而成为我省重要后续支柱产业,已具备了明确的可行性。但也不能不看到,1995年我省医药工业总产值在全国医药工业总产值中所占的份额仅为1.17%;药材加工业严重滞后于药材种植业,中成药工业产值仅占全国中成药工业产值的0.94%,两项均列全国第24位。与周边省区比,我省医药工业固定资产原值仅相当于四川的6.35%、云南的36.13%、广西的22.83%、湖南的14.16%。在省内,医药工业总产值仅占全省工业总产值的1.24%。这与我省中药资源大省的地位很不相称,与全省上下对医药产业的期望相去甚远。近年来,制药工业基础薄弱、资金投入不足、资源开发利用低、新药开发速度慢、市场占有率低等问题仍严重困扰着我省国有制药企业。然而,在这样的形势下,我省却出现了非国有制药企业异军突起的局面,引发了一场耐人寻味的——

“神奇”冲击波

神奇制药有限公司凭数十元资产起步,经10多年奋斗,发展为拥有固定资产3000多万元,年产值近2亿,人均产值30万元,累计利税6500多万元,累计创汇700多万美元的合资企业。

继此之后,“益康”、“汉方”、“科晖”、“龟龙”、“老来福”、“丽康”等一大批非国有制药企业也乘势而起,并相继成为泱泱利税大户,从而使这一冲击波更为强烈持久、波澜壮阔。到1994年

底,非国有制药企业的数量和产值在全省制药行业中分别达到60.67%和56.6%,几乎是三分天下有其二。列入“1、3、5工程”的18家制药企业中,非国有制药企业占了一半,且到2000年,预计年产值在3亿、5亿以上的,无一不是非国有制药企业。

这一冲击波所带给我们的不应当仅仅是欢欣鼓舞,更多的应是客观冷静的思考。

非国有制药企业的崛起,首要原因当然是政策因素。如1992年省卫生厅和省医药管理局联合制定了《类药品管理办法》,在一年多的时间里,国家未投一分钱,全省就新增类药品企业37家,研制投产新产品43种,产值2.4亿元,创利税3900万元。非国有制药企业在市场经济的环境下产生、成长,因而与生俱来地拥有适应市场经济的管理体制和运行机制,铸就了它们得以在市场经济风浪中搏击并发展壮大的重要内部原因。

非国有制药企业几乎都有一个共同特点,那就是它们较好地抓住了“两头”。一头抓住本省资源,另一头抓住了市场,瞅准了市场的缺项。近年来,银杏叶提取物在美国需求甚旺,而日本人则把杜仲叶及其粗加工产品炒得火热。两头抓得好,中药资源开发便会开其源而畅其流。

许多非国有制药企业的又一特点,是坚持依靠科技进步,注重开发新产品。神奇、益康等企业从创业之初就建立起“科、产、销一体”的经营机制,努力做到“生产一代、研究一代、设计一代、构想一代”,不断推陈出新,创造名优产品。10年来,两家企业均已推出了十几种新产品。这无疑是这些企业的生命和活力的源泉之一。

我们从中所能得到的启示肯定不止于此。如果放眼于全省经济的发展,我们还应该有这样一个共识——

发展“大医药”：贵州的必然选择

国家医药管理局在《医药行业“九五”计划和 2010 年长远规划》中提出了“大医药发展战略”并指出：中西药结合是符合我国国情，具有我国特色的医药发展道路，也是建立我国创新药物体系的重要突破口。发展大医药就是发挥医药高科技的特点和优势，扩大医药行业的服务领域，延长医药工业的产业链，培养医药行业新的经济增长点。《规划》还强调：中西部地区要充分发挥资源优势，形成具有地区特色的产业结构，重点发展天然药物和民族药物等特色产品。

这一战略十分符合贵州的实际，且我省医药行业特别是非国有制药企业已经进行了有益的尝试，取得了一定的成果。我们理应把这一战略在我省制药行业叫得更响。

我省制药业应在经济合理的基础上，依靠科技进步，努力扩大产品生产和应用范围，尽快地向食品、饲料添加剂、兽药、植物保护促进剂等新领域、新项目拓展，并争创名优产品。在民族药方面，则应争取创立与“藏药”、“傣药”齐名的“苗药”等体系。

制药业特别是中药行业是一个高关联度产业，从非耕地资源的开发到中药材的种植，从产品粗加工到包装装潢，从原材料收购到产成品销售流通，不但关系到山区农民的脱贫致富和农村产业结构的调整，而且关系到全省经济发展的后劲。所以，在抓好制药业的同时，要切实搞好规划布局，加强管理和服务，形成一个“以市场为导向，以龙头带加工，以加工带基地，以基地带农户”的产业链，使中药资源的开发利用和发展制药业真正成为我省经济发展的后续支柱产业和重要财税来源。

（1996 年 04 期）

2002年10月18日,是一个阳光明媚的好日子。这天上午,黔北“辣椒之乡”——遵义县虾子镇彩旗飘扬,锣鼓喧天,“中国辣椒城”投入使用仪式在这里隆重举行。记者在这个占地2.4万平方米的新城中看

杨世龙

小辣椒 大产业

到,许多人正站在巨大的电子显示屏前,神情专注地了解全国各大市场及辣椒主要消费地区的供求信息。市场内除现代化的质量检测中心和电子结算系统外,还设有信息中心,利用贵州农经网向全国发布本地辣椒市场信息。这标志着贵州辣椒市场正向电子商务和信息化方向发展。

连锁效应

谁能想到,在日常生活中默默无闻的小小辣椒,经市场经济的魔棍点化,短短几年内就孕育出一个红红火火的大产业,成为农业产业化经营的一道独特风景线。这道独特的风景线在中国西部的贵州高原显得异常亮丽。

据省政府发展研究中心的一份调研报告分析,2001年,全省辣椒种植面积达120万亩,干辣椒、鲜辣椒以及辣椒制品销售总收入超过25亿元,相当于当年全省GDP的2%以上。配套种