

曾文正公
胡文忠公
批牘



大達圖書供應社刊行



中華民國二十四年四月再版

新式
標點
曾胡批札

標點者 朱太忙

校閱者 胡協寅

出版者 大達圖書供應社

發行人 周健人

發行所 大達圖書供應社

上海河南路
一三七號

分發行所全國各大書坊

洋裝一冊定價七角

序

古之所謂大人者，不失赤子之心者也。孔子曰：『上之親下，如手足之於腹心；下之親上，如幼子之於慈母矣。』若曾胡二公者，豈非其人耶？民之所好好之，民之所惡惡之，是以生有令譽，歿則遺愛，民到於今誦之，宜也。大達圖書供應社以兩公批牘，囑加標點，予受而閱之，覺兩公經國治兵之要，仁民愛物之忱，昭然若揭，有不謀而同者。爲摘批語中最懇切之數條於此，以見二公之懿行嘉言，在在足爲士民之楷式，反覆玩味，令人神往。此種大人先生，恐百世中實難多覩焉。曾公曰：『凡人不患有過，但患文過不貴無過，但貴改過。』又曰：『取人之式，以有操守而無官氣，多條理而少大言爲要。』又曰：『辦事之法，以五到爲要：五到者，身到、心到、眼到、手到、口到也。』又曰：『地方官固不盡賢，紳董之賢而無欲者，又可多得耶？』又曰：『凡才力得之天稟者不足喜，得之人事者乃可據。』又曰：『敬神者之燒香酬願，亦猶事親者之甘旨定省，實無大益。若作人不苟，辦事不錯，百姓賴之，遠近服之，則神必鑒之祐之，勝於燒香酬願多矣。』又曰：『望爾（謂楊遊擊鎮魁）日日學一勤字，勤到十分，自然做成一個好漢。』又曰：『得一好人，便爲天地消一浩劫也。』又曰：『凡作一事，無論艱險平易，但須埋頭做去，掘井不已，終有及泉之日。』又曰：『天下無窮進境，多從不自足三字做出。』又曰：『勤可以得名，廉則不宜有名，此中最貴體貼。』又曰：『費一番工夫，自有一番效驗。』又曰：『凡治大事，以員少爲貴。』此數條足補曾公嘉言鈔之缺。胡公曰：『求才之法，謀野則獲，謀邑則否。』又曰：『幸勿再涉官套，視爲虛文，聽信左右，以意爲之。』又曰：『財之盈絀，不在兵荒，而在人心奉公，則日見有餘，奉私則日形不足也。』又曰：『作官須以明爲主，不明則寬固非，嚴亦非也。』又曰：『近人日議生財之法，不知本原，愈議論而愈紛，愈更張而愈壞，銅蔽於卑瑣之計，以此求富，猶北轍而南轅也。』又曰：『今日之吏治，無一事不思奪民，衙門丁胥差役，無一人不思朘。』

民，是害民者不止蝗也，凜之念之！又曰：『吾視天下公卿，至於黎庶，其貴賤亦正相等。不因親民而賤，不因簡傲不親民而貴也。』又曰：『今日官吏以差胥爲腹心爪牙，其果自貴也耶？』兩公謀略才識，不相上下，而言行以胡公爲尤純粹，其所論招撫錢漕諸事，透徹無餘蘊。兩公俱以得人爲第一義，又洞燭紳董吏書之奸，深惡痛疾，不爲蒙蔽，異夫醜宦相與狼狽爲奸者。身爲大員，而一則曰要無官氣，一則曰勿涉官套，一似忘其爲達官顯宦者，此又兩公所同，得勿謂之大賢可歟？今日求才之法，先要謀之通都大邑，而不謀之野，先要有資格，而不論其他，以兩公視之，豈所謂稍稍改良而進步者，乃如是耶？

民國二十三年四月南匯朱益敏撰序

曾文正公批札目次
胡文忠公

曾文正公

雁柳彬藏書

保靖縣稟奉發團練告示信函現在遵照辦理由	一
候補縣丞王鑫稟奉札調湘勇回省聽候差遣探據廣東樂昌江西萬安賊匪糾衆離近桂東團勇未	一
成餘匪不盡暫留防堵謹候示遵由	一
管帶義字營吳主簿國佐稟兩次接仗敗挫難於復振兼病體難支懇即撤遣由	二
統領湘勇張道運蘭稟牛角嶺與賊苦戰失隘旋復由	二
統領湘勇張道運蘭稟代吉左營懇請發給帳棚另單稟約會進剿由	三
統領湘勇張道運蘭稟近日賊情軍情可否添設馬隊由	三
統領湘勇張道運蘭稟侯攻克景鎮可否回師剿楚由	四
吳廷華稟奉委管帶新立之湖北撫標新仁營勇由	四
平江右營營官郭丞式源賀午節稟	五
統領江軍水師總理饒防事務劉道于純稟連日大獲勝仗各情形由	五
統領湘勇張道運蘭稟職營與吉中各軍擊賊獲勝由	五
湘後營營務處何令應祺副後營劉丞連捷左營李參將寶賢稟復查明勇丁有無滋事由	五
湘後營營務處何令應祺副後營劉丞連捷左營李參將寶賢稟呈收發餉項清冊及欠發薪糧銀數	五

由

余參將際昌稟到防天主堂佈置情形及探報賊蹤由

何令應祺稟陳管見由

余參將際昌稟昌軍在槎水販剿擊援賊獲勝由

余參將際昌稟移營進剿緣由

四川試用知府馮卓懷稟奏調大營差委自川啓程日期由

受業吳希顏稟陳時務由

霆副左營馮副將標賀節稟

統領湘勇張道運蘭稟派旂分開仗獲勝由

管帶戈什哈親兵葉游擊光岳稟懇准招湘勇一營以圖報効由

受業吳希顏稟就便回籍由

管帶禮前禮後營楊游擊鎮魁稟拔營抵盧村偵探賊情由

統領湘勇張道運蘭稟奉飭回駐婺源改由祁門繞行馳赴由

統領湘勇張道運蘭稟奉飭霆湘各四營應援羊防懇留宋副將暫駐漁亭由

余大勝稟探報賊情由

統領霆字營鮑鎮超稟軍抵曹家渡並探報賊情

統領霆字營鮑提督超稟由赤岡嶺進攻賊壘由

湖北撫標新仁營兼轄英字營吳倅廷華稟克復孝感縣城追至德安圍剿由

六

七

七

七

八

八

九

九

九

一〇

一〇

一一

一一

一二

一二

一三

一三

一四

統領安慶全軍會道國荃稟桐城方侍郎苞碩德忠誠孝友純篤請奏懇從祀文廟由	一四
辦理老湘營務副將張運桂稟小股逆匪竄據威坪商派右營前往剿辦由	一四
統領湘恆左右兩營會丞貞幹稟到防察看情形擬將投誠之人編立六營並請頒發關防由	一五
統領霆字營鮑提督超稟可否請飭令峯禮各營前來合圍青陽由	一五
王軍門明山稟現因鉞魚嘴地方空虛飛調湘新後祥後兩營移往換防等情	一六
潘鼎新劉銘傳稟移營進紮金山衛連日攻剿情形由	一七
統領江蘇撫標親軍總辦湘淮各營防剿事宜李令鶴章稟出隊援救北新涇獲勝解圍情形由	一七
鮑提督超稟請籌發一二月滿餉由	一八
鮑提督超稟賊撲清弋江我軍出隊開仗由	一八
統領馬步官軍會藩司國荃稟請增募十營圍剿金陵由	一九
督帶常勝軍吳道煦詳報常勝軍由滬長行并送留守松江勇丁冊由	一九
督帶常勝軍吳道煦稟進剿九洑洲請預定派何營會攻先賜咨行等情由	二〇
統領韓字營全軍韓參將進春稟奉委招勇抵省立營管帶由	二〇
王副將品高呈報開用管帶強中前營關防日期并回徽城訓練由	二〇
朱鎮品隆稟連日擊賊并出隊由	二一
批唐總鎮二月十七日稟	二一
批唐總鎮二月二十八日稟	二一
鮑超稟探賊報抵廬江我軍舟行由縱楊登岸迎頭截剿由	二二

朱鎮品隆稟賊撲青陽籌備儲糧堅守由

一二二

朱鎮品隆稟賊攻城壘我軍出擊獲勝由

一二三

批唐總鎮三月二十五日稟

一二三

朱鎮品隆稟連日剿擊各路賊營獲勝由

一二四

批唐鎮義訓稟連日擊賊獲勝由

一二四

唐鎮義訓稟祁防喫緊懇飭朱軍入嶺以固根本由

一二四

批唐鎮軍三月二十八日稟

一二五

統帶貞右馬步各營成提督大吉統帶湘皖等營蔣道凝學管理湘中右等營軍務毛道有銘會稟預

籌分軍防守各處情形由

一二五

三河尖練總潘令埏稟遵札辦理團練並俟訪得才堪濟變者當密爲舉報由

一二六

傅參將家桂稟奉札代理湘新後等營統帶事務

一二六

朱鎮品隆稟青陽解圍由

一二六

統帶江蘇撫標親軍總辦湘淮各營防剿事宜李令鶴章稟克復江陰縣城由

一二七

朱鎮品隆稟古賢隆獻城乞降懇分飭嶺外各軍暫緩進兵由

一二七

三河尖練總潘令埏稟呈所議練規懇示遵行由

一二八

統帶湘皖等營蔣道凝學申查復固始縣紳耆稟成軍各條

一二八

管理湘中右等營毛道有銘稟明率老廟集五營進紮蘇王壩由

一二九

統帶湘皖等營蔣道凝學

稟克復潁上縣城乘勢進攻正陽由

一二〇

代辦精捷全軍事務陳道鳴志稟統憲江軍門病故懇奏請賜恤由	三〇
管理湘中右等營毛道有銘稟收復正陽關由	三〇
批朱鎮軍十一月十三日稟	三一
統帶精毅營席道寶田稟陳道鈔奉批示擬緩期前赴江西省垣由	三一
批梅守錦源十一月二十二日稟	三二
統領老湘營易鎮開俊稟遵示整肅營規由	三二
暫理依仁等營事務吳守廷華稟請將依仁營另行委員接帶併歸張道統轄由	三二
統帶精毅營席道寶田稟復卑營裨將各情另單稟請飭令吳中書紹烈前來勦辦營務由	三三
李軍門世忠稟移眷住省暨陳鎮自明所部發歸何處請示由	三三
統領精捷全軍江總兵忠朝稟收復弋陽後擊賊情形并籌畫進止緣由	三四
湘前營營務梅守錦源稟奉札查復湘前各營勇夫在青陽騷擾百姓及朱鎮品隆上年招降古隆賢並無受賄各情由	三四
江西撫科候選縣丞劉忠璫歷陳時事稟	三五
管帶義從營黃令元齡稟奉檄馳抵天柱縣辦理剿撫黔苗事宜由	三五
鮑爵帥超稟單三件	三五
統領銘字營劉軍門銘傳稟兩奉傳諭催赴畿疆等情	三七
潘道鼎新稟陳言北方用兵宜用車戰各情	三七
浙江處州鎮陳國瑞稟暫駐歸德并餉項軍火如何籌措由	三八

札各州縣革除錢糧弊政	三〇
襄陽道府稟請募壯勇彈壓防堵	三〇
荊門府稟陳設法籌收各款	三〇
黃州府稟趕募收錢漕各項	二〇
札羅田縣覆及禮字營	一〇
黃岡縣稟懇募勇並籌撥餉糈	一〇
札蘄州牧	一〇
義豐縣稟鄂州急務錢糧	一〇
咸豐縣稟陳整頓革除冊書	一〇
咸豐縣稟陳講求吏治積弊	九
訓後營稟陳所部錢糧積弊	九
江陵縣稟陳整頓錢糧積弊	九
札荆宜施陳道	九
漢陽府稟陳漢川河陽漕南災緩	九
天門縣稟辦堤工	九
漢陽府稟陳錢糧積弊	九
漢陽府詳請漕折章程	九
蔡甸局呈解釐金	九

全軍營務處李副將昭慶呈軍抵嘉祥城門不開請飭行東省州縣有官兵到境勿得堅閉城門由	五二
張編修錫嶸函牘一件并另呈覆現在籌備各事宜由	五二
統領老湘營劉鎮松山稟遵批前進追擊捻逆由	五二
老湘營劉鎮松山稟報剿敗巨股捻匪大獲勝仗由	五三
候選訓導計棠稟呈豫中採訪記略摺	五三
盛字營周鎮盛波稟回毫就近發餉及全軍拔隊赴豫剿賊由	五三
盛字營周鎮盛波稟奉到諭賜白玉翎管各件懇附片具奏代謝天恩由	五四
統領老湘全軍劉鎮松山 統領星字吉中豫字營朱牧式雲 稟軍抵王家後林遇賊接仗獲勝由	五五
銘字營劉軍門銘傳稟防河事宜俟抵周口與潘張二軍通力合作由	五五
盛字營周鎮盛波遵批確查各情由	五六
委辦宿州查圩事務張牧雲吉稟詣查各圩沿途阻水延滯緣由	五六
委辦宿州查圩事務張牧雲吉稟拏獲捻目高繼周等訊明正法由	五七
統領毅字營宋鎮慶稟防守黃河賊蹤偷挖未遂緣由	五七
鮑軍門超稟軍抵汝州偵探賊情由	五八
委辦蒙城圩務朱令名稟復蒙邑現在情形	五八
補用道王勳稟請咨商通行修寨由	五九
鮑軍門超稟探聞賊又遁回京山天門德安一帶俟到棗陽後覘賊所向相機截擊由	五九
樹字前營劉克仁等稟統領張鎮捐軀救援未及會請參辦由	六〇

漢陽許鎮稟抵署察看各汛情形.....七二

曾任江南提督李世忠稟因陳鎮國瑞前在淮河刼去鹽船衣物隱忍多年今知在揚適來舟中扣留

懇請查究等情.....七三

瓜洲吳鎮等稟前江南李提督與陳鎮國瑞互相滋事緣由.....七四

淮陽海屬紳士裴蔭森等稟請復淮水故道由.....七五

雲南迤東黃道冕稟米鹽互市一案.....七六

上海機器局委員徐壽等稟條陳輪船製器四條.....七七

揚州府孫守營朱參將會稟戴德生來揚傳教人民獲有屍孩動忿解散由.....七八

常鎮蔡道稟鎮江民人因洋人租屋滋事一案.....七九

劄法國領事文稿.....七九

胡文忠公

監利縣稟報徵收團練批.....八一

興國州紳士稟請州人捐餉贖罪批.....八一

咨湖南巡撫籌撥募勇口糧.....八二

藩司稟詳地丁撥濟軍餉批.....八二

札鮑游擊超.....八三

司道稟報襄陽團勇潰散批.....八三

札催各州縣解款.....八四

司道稟報剿匪大勝批.....八四

鹽法道稟報追剿襄匪克復房縣批.....八四

札營務處籌辦興國州礮堡.....八五

札各統領.....八五

咨巴副都統籌辦受降事宜 二件.....八六

咨送陣亡副將周清元卹賞銀兩.....八七

新提局申覆抽釐章程批.....八八

道府稟報襄陽牙釐大概情形.....九〇

札靈營鮑副將喻都司.....九〇

清查委員稟請先核歷任虧空批.....九一

南漳縣稟辦蝗孽情形批.....九一

安襄鄖荆道稟懇奏請開缺批.....九二

宜昌府稟覆平善壩土膏釐金批.....九二

荆宜施道等稟陳沙市客幫公懇變抽釐章程批.....九二

札信營謝都司智營余守備.....九四

札總糧臺.....九五

麻城縣稟覆修建礮樓批.....九五

蔡甸局呈解釐金批.....	九六
漢陽府詳請漕折章程批.....	九六
漢陽府稟陳錢漕積弊批.....	九七
天門縣稟辦堤工批.....	九七
漢陽府稟陳漢川沔陽漕南災緩批.....	九七
札荆宜施道.....	九八
江陵縣稟陳整頓錢漕積弊批.....	九八
訓後營稟陳所部勞績懇請保獎批.....	九九
咸豐縣稟陳講求吏治批.....	九九
咸豐縣稟陳整頓錢糧革除冊書批.....	一〇〇
義營稟陳整頓錢糧革除冊書批.....	一〇〇
札蘄州牧.....	一〇〇
黃岡縣稟懇募勇並籌撥餉糈批.....	一〇一
札羅田縣及禮字營.....	一〇一
黃州府稟覆趕緊催收錢漕各項批.....	一〇二
荊門州稟陳設法籌解各款批.....	一〇三
襄陽道府稟請雇募壯勇彈壓防堵批.....	一〇三
札各州縣革除錢漕弊政.....	一〇三

道府稟覆襄陽地方情形批

一〇六

東湖縣稟呈酌議條款批

一〇七

宜昌府稟請將長楊縣興山縣分別記功批

一〇七

黃州府稟報奏銷批

一〇八

孝感縣稟報得雨批

一〇八

咨各大帥

一〇八

昌營 余際昌 稟陳兵事批

一〇九

房縣謝稟批

一〇〇

委員稟覆監利縣漕征批

一〇〇

咨江楚各督撫

一〇〇

平善壩委員稟土販繞越情形批

一一二

札黃州府屬稟報碣卡章程

一一二

札委員查訪節孝

一一三

副訓營稟報探聞賊匪意圖竄犯楚疆批

一一三

荊州捐米分局稟陳分設捐局及委員銜名批

一一三

安徽潛山縣稟報地方情形批

一一三

副訓營稟請添招勇丁批

一一四

黃安縣稟陳羅麻等處賊探甚多批

一一五

管帶智營稟陳嚴防賊探批	一五
咨川督	一五
清查委員稟報沔陽推收批	一六
札捐米總局	一六
首府稟請酌予審案委員記功超委批	一六
監利縣稟呈現辦各條清摺批	一七
咨多副都統	一七
委員稟呈各州縣節孝清冊批	一八
札各釐局	一八
咨楚督江督	一九
札潛山令及各紳民	一九
麻城縣稟撤營勇批	二〇
咨多副都統	二〇
咨多副都統	二一
咨多副都統	二一
咨多副都統	二二
札各營及各委員	二二
諭皖民	二三