

# 厚黑学全集

插图足本典藏版

李宗吾◎著

吾将苦研数十载英雄豪杰的成功秘诀发现出来  
我们熟读《厚黑学》，就知道又厚又黑的人到处都有，在应付世事的时候，就不会被厚黑之輩愚弄了。同样是一个厚黑，用它来图谋自己个人的私利，是极端卑劣的行为，用它谋划大众的公利，是至高无上的道德。所以不懂春秋笔法的人，不可以读厚黑学。

李宗吾



九州出版社  
JIUZHOU PRESS



# 厚黑学全集

插图足本典藏版

李宗吾◎著

83



九州出版社  
JIUZHOU PRESS

### 图书在版编目(CIP)数据

厚黑学全集:插图足本典藏版/李宗吾著. -北京:  
九州出版社, 2009.4  
ISBN 978-7-80195-979-9

I. 厚... II. 李... III. 伦理学—中国—通俗读物  
IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009) 第 046611 号

### 厚黑学全集:插图足本典藏版

---

作 者 李宗吾 著  
出版发行 九州出版社  
出 版 人 徐尚定  
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号(100037)  
发行电话 (010)68992190/2/3/5/6  
网 址 [www.jiuzhoupress.com](http://www.jiuzhoupress.com)  
电子信箱 [jiuzhou@jiuzhoupress.com](mailto:jiuzhou@jiuzhoupress.com)  
印 刷 北京市平谷县早立印刷厂  
开 本 787 × 1092 毫米 1/16 开  
印 张 29.5  
字 数 520 千字  
版 次 2009 年 5 月第 1 版  
印 次 2009 年 5 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-80195-979-9  
定 价 56.00 元

---

★ 版权所有 侵权必究 ★





李宗吾（1879-1943），四川富顺自流井（今四川自贡市自流井）人。原名世全，后改名世楷，字宗儒，意在宗法儒教，25岁思想大变，认为与其宗法孔孟之道，不如宗法自己，故改名为宗吾。1907年毕业于四川高等学堂时得学部特授举人身份，在校期间加入同盟会，长期从事教育工作，历任中学校长、省督学、四川大学教授、省参议员、省府委员、顾问等职。1938年辞职隐居于故乡，专事著书立说，1943年9月28日中风不治辞世，葬于富顺富台山，1992年，迁葬于自贡市红旗乡青龙山上。

先生一生为人正直，为政清廉，虽家业绵薄，但治学严谨，几十年间目睹人间冷暖，看透宦海浮沉，愤世写出《厚黑学》一书，开创“厚黑学派”，被誉为“影响中国20世纪的20大奇才怪杰”之一。

# 厚黑学全集

插图足本典藏版

《厚黑学》是由李宗吾先生自民国元年（1912年）开始创作的一系列文章结集而成，被人们称为不可多得的奇书。20世纪80年代又成为台湾、香港地区及日本的畅销书。

我社2006年出版的《厚黑学全集》，以原北平太庙图书馆（今国家图书馆）、四川大学图书馆、厦门大学图书馆收藏的民国时期的镇馆精品《厚黑学》为底本，通过多方途径，竭尽所能地搜集了李宗吾先生平生所著厚黑学的最完整的手稿，精心整理而成，并增加了林语堂、柏杨、南怀谨、张默生等文化大师所写的序言。

《厚黑学全集》（插图足本典藏版）是迄今为止收录李宗吾先生厚黑学最全的文集。我们在2006年版本的基础上，又增加了最新发现的李宗吾先生散佚于世的作品5篇，终于实现了编纂李宗吾先生原版《厚黑学》足本的宏愿。并对全书中提及的历史人物和事件，配以相关的插图和文字说明，便于读者更直观地感悟到李宗吾先生运用他所创立的学说对社会、政治问题所进行的深刻精辟的论述。

责任编辑：姜逸菀 刘宏武

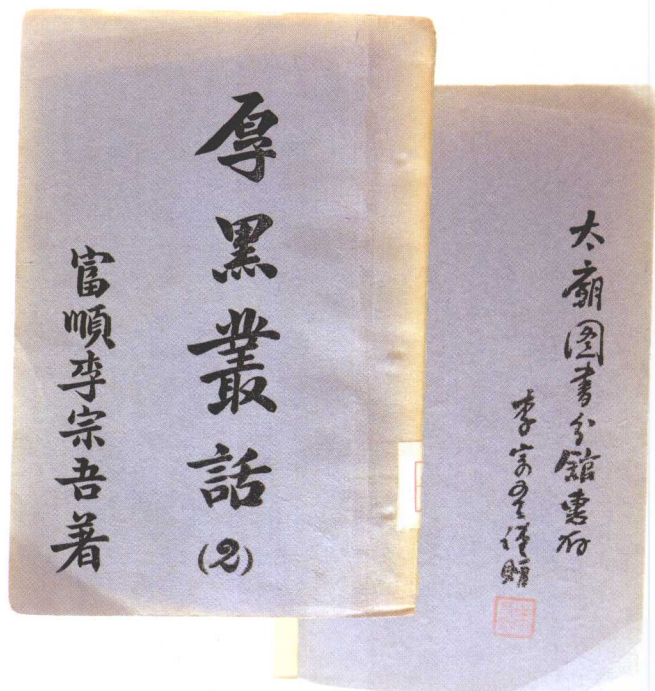
封面设计： 朝聖設計·阿 正  
010-62915770

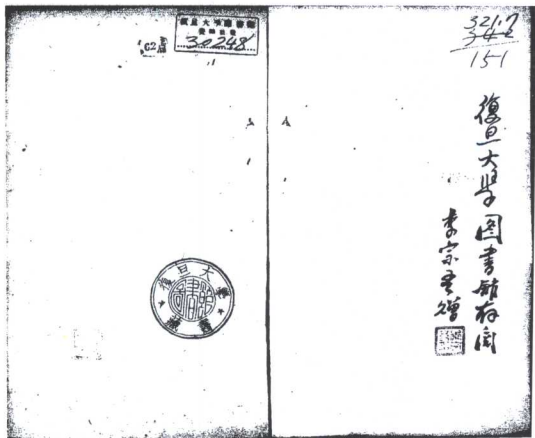




身后是非谁晓得，一篇巨著任评说。生前，李宗吾先生和他的《厚黑学》都饱受争议；身后，李宗吾先生被誉为“影响中国 20 世纪的 20 大奇才怪杰”之一，《厚黑学》被誉为“20 世纪影响中国的 100 本书”之一。2001 年 3 月 2 日，后人为李宗吾在他的家乡树立了这块纪念碑。图为李宗吾纪念碑。

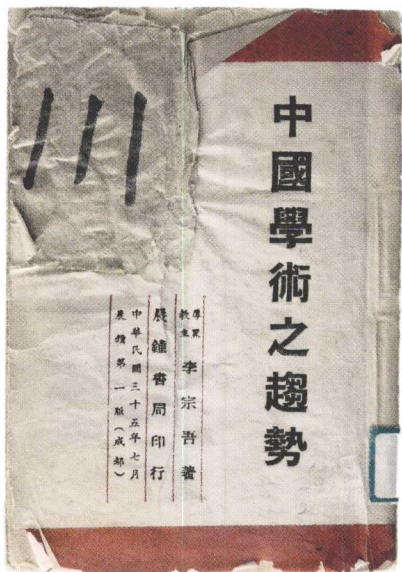
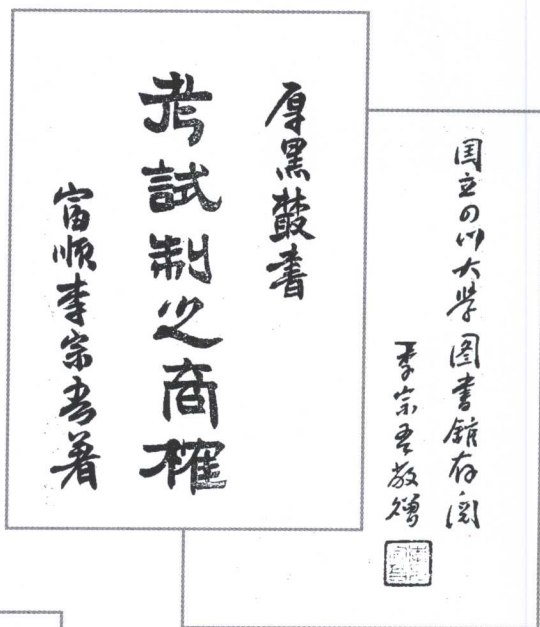
本书编纂所依据的底本之一，民国二十四年（1935 年）成都《华西日报》社出版的《厚黑丛话》。图为民国二十四年本书出版以后，李宗吾送给太庙图书馆分馆的一册，上边有李宗吾的亲笔题词。本书现存国家图书馆。





本书编纂所依据的底本之一，民国二十五年（1936年）成都《华西日报》社出版的《社会问题之商榷》。图为民国二十五年版《社会问题之商榷》出版以后，李宗吾送给复旦大学图书馆的一册，上边有李宗吾的亲笔题词。

本书编纂所依据的底本之一，民国二十五年（1936年）成都《华西日报》社出版的《厚黑丛书》之《考试制之商榷》。本书现存四川大学图书馆。



## 吊打校長奇案

厚黑  
叢書

厚黑  
李宗吾著  
展鐘書局印行  
中華民國三十五年七月  
展鐘第一版（成都）

本书编纂所依据的底本之一，民国三十五年（1946年）成都展钟书局出版的《中国学术之趋势》、《吊打校长奇案》。现存国家图书馆。



001

HOUHEIXUE

厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学过一年，才能应用；学过三年，才能大成。故宗吾曰：「苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。」



## 导读 名家谈李宗吾与《厚黑学》

### 一、回忆李宗吾 ..... 南怀瑾 003

李宗吾的厚黑学，听说现在还很畅销，台湾、香港、大陆，很多人都喜欢看。我同李宗吾还有一段因缘，在我的印象里，李宗吾一点也不厚黑，可以说还很厚道。

### 二、评李宗吾《厚黑学》 ..... 林语堂 006

世间学说，每每误人，唯有李宗吾铁论《厚黑学》不会误人。读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

### 三、谈《厚黑学》 ..... 柏 杨 007

李宗吾先生结论曰，他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成功秘诀，发现出来，一部廿四史，必须持此观点，才读得通，这种学问，原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。

### 四、孤傲寂寥李宗吾 ..... 寒 燊 013

在世俗之中，他确够得上是一只乌鸦，一只猫头鹰，从来不会呢喃婉转的讨人欢心，只是咕咕地叫个不停！

### 五、战天主教 ..... 张默生 016

厚黑教主一生的冷笑，每每使人毛骨悚然，恐惧不安，好像听见猫头鹰的叫与笑一样，所以说，他不仅是一只乌鸦，更是一只猫头鹰！

## 第一部 厚黑学

### 自序 ..... 021

我本是闲着无事，随意写来消遣，而一般人所最喜欢者，是听我讲厚黑学。

### 一、绪论 ..... 022

我很为诧异，心想古来成功的人，必定有特别的秘



## 【目录】

诀,后来偶然推想三国时候的人物,不觉恍然大悟,古人成功的秘诀,不过是脸厚心黑罢了。

### 二、厚黑学论 ..... 023

诸葛武侯,天下奇才,是三代下第一人,遇着司马懿还是没有办法,他下了“鞠躬尽瘁,死而后已”的决心,终不能取得中原尺寸之地,可见王佐之才也不是厚黑名家的敌手。

### 三、厚黑经 ..... 028

厚黑学博大精深,有志此道者,必须专心致志,学过一年,才能应用;学过三年,才能大成。故宗吾曰:“苟有学厚黑者,期月而已可也,三年有成。”

### 四、厚黑传习录 ..... 031

可见西洋科学,是后人胜过前人,学生胜过先生;我的“厚黑学”与西洋科学相类。

#### (一)求官六字真言 ..... 032

求官六字真言:空、贡、冲、捧、恐、送。

#### (二)做官六字真言 ..... 033

做官六字真言:空、恭、绷、凶、聋、弄。

#### (三)办事二妙法 ..... 034

召陵一役,以补锅法始,以锯箭法终,管仲把锅敲烂了能把它补起,所以称为“天下才”。

### 五、结论 ..... 036

总之,面子上应当糊以什么东西,是在学者因时因地,神而明之,而里子的厚黑二字,则万变不离其宗。

### 附:古文体之《厚黑学》 ..... 037

初期的《厚黑学》,并不是像后来流传的本子,没有所谓《厚黑经》及《厚黑传习录》之类,那只是标题为《厚黑学》的短篇而已。文字是用的古文体,这在宗吾的所有著作中,是仅有体裁。

002

厚黑学全集

一年,才能应用;学过三年,才能大成。故宗吾曰:「苟有学厚黑者,期月而已可也,三年有成。」





003

HOUHEIXUE

厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学过一年，才能应用；学过三年，才能大成。故宗吾曰：「苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。」



## 第二部 我对于圣人之怀疑

自序 ..... 045

我觉得儒家学说，有许多缺点，心想与其宗孔子，不如宗自己，因改字宗吾。从此之后，我的思想，也就改变，每读古人的书，就有点怀疑。

我对于圣人之怀疑 ..... 046

世间顶怪的东西，要算圣人，三代以上，产生最多，层见叠出，同时可以产生许多圣人。三代以下，就绝了种，并莫产生出一个。

## 第三部 厚黑丛话

自序 ..... 057

《厚黑学》一文，是揭穿一部二十四史的黑幕；《我对于圣人之怀疑》一文，是揭穿一部宋元明清学案的黑幕。

致读者诸君 ..... 059

我研究这些问题，已闹得目迷五色，好像彷徨迷路的人。诸君旁观者清，万望指我去路，我重再把这些道理研究明白。

厚黑丛话·卷一 ..... 061

厚黑学，是千古不传之秘，我把他发明出来，可谓其功不在禹下。每到一处，就有人请我讲厚黑学，我不忍自私，只好勤勤恳恳地讲授，随即笔记下来，名之曰《厚黑丛话》。

厚黑丛话·卷二 ..... 075

宋朝一代讲理学，出了文天祥、陆秀夫诸人来结局，一般人都说可为理学生色。明清两代以八股取士，出了一个厚黑教主来结局，可为八股生色。我的厚黑哲理，完全从八股中出来，算是真正的国粹。



## 【目录】

### 厚黑丛话·卷三 ..... 094

佛说：“真佛法身，映物现形。”宛然磁电感应现象。又说：“本性圆融，用遍法界。”又说：“非有非无。”宛然磁电中和现象。又说：“不生不灭，不增不减。”简直是物理学家所说“能量不灭”。因此之故，我们用力学公例去考察人性，想来不会错。

### 厚黑丛话·卷四 ..... 108

中国的八股研究好了，不过变成迂腐不堪的穷骨头，如李宗吾一类人是也。如果把西洋科学家，达尔文诸人的学说研究好了，立即要“尸骨成山，血水成河”。等我把中国圣人的话说完了，再来怀疑西洋圣人。

### 厚黑丛话·卷五 ..... 131

中国八股先生有言曰：“东海有圣人，西海有圣人，此心同，此理同也。”鄙人发明补锅法锯箭法，此先知先觉之东方圣人也。威尔逊实行补锅法、锯箭法，不勉而中，不思而得，虽欲不谓之西方圣人，不可得已。

### 厚黑丛话·卷六 ..... 151

楚汉相争，项羽百战百胜，其力最强，高祖百战百败，其力最弱，而高祖卒把项羽打败者，他有句名言：“吾宁斗智不斗力。”这即是楚汉成败的关键。汉高祖是厚黑界的圣人，他的圣训，我们应该细细研究。

## 第四部 厚黑原理(心理与力学)

### 自序一 ..... 173

我自己也莫名其妙，心想：此等说法，能受一般人欢迎，一定与心理学有关系，继续研究下去，始知厚黑学是渊源于性恶说，在学理上是有根据的。

### 自序二 ..... 174

我们试取一瓷杯，置之地上，手执一铁锤，请问：此锤击下去，此杯当成若干块？每块形状如何？恐怕聚世界科学



004

## 厚黑学全集

一年，才能应用；学过三年，才能大成。故宗吾曰：“苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。”





005

HOUHEIXUE

厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学过一年，才能应用；学过三年，才能大成。故宗吾曰：「苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。」



|  |     |
|--|-----|
| 家研究之，无一人能预知，所可知者，铁锤击下，此杯必破裂而已。   |     |
| <b>一、性灵与磁电</b> .....   | 175 |
| 人的心，分知、情、意三者，意是知与情合并而成，其元素只有知、情二者。磁电同性相推，异性相引，其相推相引，有似吾人之情，其能够判别同性异性，更是显然有知，足见磁电这个东西，具有知、情，与人之心理相同。    |     |
| <b>二、孟荀言性争点</b> .....  | 181 |
| 甲乙二图，本是一样，自孟子荀子眼中看来，就成了性善性恶，极端相反的两种说法，岂非很奇的事吗？并且有时候，同是一事，孟子看来是善，荀子看来是恶，那就更奇了。                          |     |
| <b>三、宋儒言性误点</b> .....  | 186 |
| 读孟子之书，霭然如春风之生物；读宋儒之书，凜然如秋霜之杀物。故曰：宋儒学说，完全与孟子违反。   |     |
| <b>四、告子言性正确</b> .....  | 193 |
| 性善性恶之争执，是我国两千多年未曾解决之悬案，我们可下一断语曰：告子之说是合理的。  |     |
| <b>五、心理依力学规律而变化</b> .....  | 201 |
| 水之变化，依力学规律而变化，吾人心理之变化，也是依力学规律而变化。  |     |
| <b>六、人事变化之轨道</b> .....   | 206 |
| 岳飞想把中原挽之使南，秦桧想把中原推之使北，岳飞想把徽钦挽之使南，高宗想把徽钦推之使北，高宗与秦桧，成了方向相同之合力线，其方向恰与岳飞相反，岳飞一人之力，不敌高宗、秦桧之合力，故三字冤成，岳飞不得不死。 |     |
| <b>七、世界进化之轨道</b> .....   | 213 |
| 世界进化，乃是一种力在一个区域内动作，经过长时间所成之现象也。其间共有三物，一曰力，二曰空间，三曰时间。   |     |



## 【目录】

### 八、达尔文学说之修正 ..... 217

达尔文讲竞争,一开口,即是豺狼也,虎豹也,鄙人讲厚黑,一开口,即是曹操也,刘备也,孙权也。曹刘诸人,是千古入杰,其文明程度,不知高出豺狼虎豹若干倍,他且不论,单是我采用的标本,已比达尔文采的标本高得多了。

### 九、克鲁泡特金学说之修正 ..... 223

克鲁泡特金的互助说,从原始社会得来,故他提倡无政府主义。所以克鲁泡特金的学说,也可分两部分看,他主张互助不错,因互助而主张无政府主义就错了。

### 十、我国古哲学说含有力学原理 ..... 228

水之变化,即是力之变化,古人论事,多以水作喻,可以说:都是援引力学规律。老子曰:“上善若水。”孔子在川上曰:“逝者如斯夫。”孟子曰:“源泉混混。”等等说法,无一不取喻于水。

### 十一、经济、政治、外交三者应采用合力主义 ..... 236

大凡列国纷争之际,弱小国之惟一办法,是采用合力主义,合众弱国以攻打强国,已经成了历史上铁则。而强国对付之惟一办法,是破坏他的合力主义,设法解散弱国之联盟,故六国联盟成功,秦即遣张仪出来挑拨离间,吴蜀联盟成功,曹操即设法使孙权败盟。

## 第五部 社会问题之商榷

### 自序 ..... 243

我以为,改革社会,等于修房子,应当先把图样绘出,然后才按照修造,如或财力不足,可先修一部分,陆续有款,陆续添修,最终就成为一个很完整的房子了。

### 一、公私财产之区分 ..... 245

地球生产力和机器生产力,是社会公有物,不许私人用强力占据,或用金钱买卖。脑力体力,是个人私有物,如果要使用他,必须给予相当的代价。



006

## 厚黑学全集

一年,才能应用;学过三年,才能大成。故宗吾曰:“苟有学厚黑者,期月而已可也,三年有成。”





007

HOUHEIXUE  
一年，才能应用；学过三年，才能大成。故宗吾曰：「苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。」  
厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学过

二、人性善恶之研究 ..... 247

据我的研究，人性无所谓善，无所谓恶，善恶二字，都是强加之词。听见友人与人斗殴，就替友人担忧，怕他受伤，这是心理中一种天然现象，犹如磁电之吸引力一般，不能说他是善，也不能说他是恶，只能名之曰天然现象罢了。

三、世界进化之轨道 ..... 258

我们熟察宇宙一切事变，即知道社会进化，是以螺旋线进行，不是以直线进行。螺旋式的状态，是纵的方面越深，横的方面越宽。古人说：“天道循环。”今人说：“人类历史，永无重复。”我们把这两说合并拢来，就成一个螺旋式的状态了。

四、解决社会问题之办法 ..... 265

改革社会，应该注意者有两点：(1)所定法令规程，要多留各地方伸缩之余地，越苛细，就窒碍越多，越是不能实行；(2)当从劝导入手，使各地人民，喜喜欢欢的去办理，不能用严刑峻罚，强迫人民办理。

五、各种学说之调和 ..... 278

我们研究事理，如果寻出了本源，任是互相反对之说，都可调和为一。性善与性恶，可以调和为一，利人与利己，可以调和为一，个人主义与社会主义，可以调和为一。

## 第六部 中国学术之趋势

自序 ..... 285

我写文字，有一种习惯，心中有一种感想，即写一段，零零碎碎，积了许多段，才把他补缀起来，成了一篇文字。此次所发表者，是把许多小段，就其意义相属者，放在一处，再视其内容，冠以篇名，因此成了四篇文字，总题之曰：《中国学术之趋势》。

一、老子与诸教之关系 ..... 286

周秦诸子，一般人都认孔子为代表，殊不知孔子不足以代表，要老子才足以代表。





## 【目录】

### (一)中国学术分三大时期 ..... 286

从周秦至今,我国学术可分为三个时期。周秦诸子,为中国学术独立发达时期,赵宋诸儒,为中国学术印度学术融合时期。第三时期,为中西印三方学术融合时期。

### (二)《老子》一书是周秦学派之总纲 ..... 287

《道德经》可以贯通诸子,而集周秦学术之大成,无论他生在春秋时,生在战国时,甚或生在嬴秦时,其为周秦学术之总代表则一也。

### (三)无为之意义 ..... 289

老子所说的无为,是顺其自然,我无容心的意思。当为的就为,当不为的就不为,如果当为的不为,这是有心和自然反抗,这叫做有为,算不得无为。

### (四)“失道而后德,失德而后仁,失仁而后义,失义而后礼”之意义 ..... 290

道德仁义礼五者,是联贯而下的。天地化生万物,有一定规律,如道路一般,是之谓道,吾人懂得这个规律,而有得于心,即为德,本着天地生物之道,施之于人即为仁。仁是浑然的,必须制裁之,使之合宜,归为义。但所谓合宜,只是空空洞洞的几句话,把合宜之事,制为法式,是为饰文,即为礼。

### (五)绝圣弃智之作用 ..... 292

老子说:“绝圣弃智……”是叫人把自己的意思除去,到了无知无欲的境界,才能窥见宇宙自然之理,一切事,当顺自然之理而行之,如果不绝圣弃智,本着个人的意见去做,得出来的结果,往往违反自然之理。

### (六)盈虚消长之理 ..... 294

老子之学,纯是自处于虚,以盈为大戒,虚是收缩到了极点。盈是发展到了极点。人能以虚字为立足点,不动则已,一动则只有发展的,这即是长了。如果到了盈字地位,则消字即随之而来,这是一定不移之理。

008

## 厚黑学全集

一年,才能应用;学过三年,才能大成。故宗吾曰:「苟有学厚黑者,期月而已可也,三年有成。」





009

HOUHEIXUE

厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学有一年，才能应用；学过三年，才能大成。故宗吾曰：「苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。」



### (七)老子之兵法 ..... 294

孙子曰：“将军之事静以幽”。静字是老子书上所常用，幽字是老子书上玄字杳字冥字，合并而成的，足知孙子之学，渊源于老子。

### (八)史记老庄申韩同传之原因 ..... 296

老子讲虚静，讲无为；韩非也讲虚静，讲无为。黄老之术，发展出来，即为申韩，申韩之术，收敛起来，即为黄老。二者原是一贯。史迁把老庄申韩同列一传，即是这个道理。

### (九)老子与其他诸子 ..... 297

老子所说：“欲取姑予”等语，为后世阴谋家所祖，他如杨朱庄列关尹诸人，直接承继老子之学，更不待说，周秦诸子之学，即使不尽出于老子，也可说老子之学，与诸子不相抵触，既不抵触，也就可以相通。

### (十)孔子不言性与天道之原因 ..... 298

孔子何以不言性与天道呢？因为性与天道，老子已经说尽，莫得孔子说的了。何以故呢？言性言天道，离不得自然二字，老子提出自然二字，业已探骊得珠，孔子再说，也不能别有新理，所以就不说了。

### (十一)三教异同之点 ..... 300

三教均以返本为务。释氏专言出世法，孔子专言世间法，老子则把出世法和世间法，打通为一，这就是他三人立教不同的地方。

### (十二)宋学是融合儒释道三家学说而成 ..... 302

宋儒融合三教，在实质上，不在字面上。譬如吃饮食，宋儒把鸡鱼羊肉，米饭菜蔬，吃下肚去，变为血气。看不出鸡鱼羊肉，米饭菜蔬的形状，实质上却是这些东西融合而成。他人是把这些东西吃下去，吐在地上，满地是鸡鱼羊肉米饭菜蔬的细颗，并未融化。我们把融合三教之功，归之宋儒，就是这个道理。

### (十三)宋学舍老学成分最多 ..... 305

宋学是明道(程颢)开创的，明道之学，既近于老子，所

## 【目录】

以赵宋诸儒,均舍老氏意味。

### (十四)程明道死后之派别 ..... 308

明道把三教融合的工作刚刚做成功,跟着就死了。死后,他的学术,分为两大派:一派是伊川(程颐)、朱子(朱熹),一派是陆象山(陆九渊)和王阳明(王守仁)。

### (十五)学术之分合 ..... 309

宇宙真理,是圆陀陀的,一个浑然的东西,人类的知识很短浅,不能骤窥其全,必定要这样分而又合,合而又分的研究,才能把那个圆陀陀的东西,研究得清楚。

## 二、宋学与蜀学 ..... 310

程明道的学说,融合儒释道三家而成。是顺应时代的趋势,已如前篇所说。

### (一)二程与四川之关系 ..... 310

明道的父亲,在四川汉州做官,明道同其弟伊川,曾随侍来川,伊川文集中,有《为太中(程子父)作试汉州学生策问》三首,《为家君请字文中允典汉州学书》、《再书》及《蜀守记》等篇,都是在四川作的文字,其时四川儒释道三教很盛,二程在川濡染甚深,事实俱在,很可供我们的研究。

### (二)四川之易学 ..... 311

据《困学纪闻》所说,四川的夷族,也能传授高深的易学,可见那个时候,四川的文化是很普遍的,《易经》是儒门最重要之书,易学是二程根本之学,与四川发生这样的关系,这是很值得研究的。

### (三)四川之道教 ..... 313

义和团乱后,某学者著一书,说:“道教中各派,俱发源于四川,其原因就是由于汉朝张道陵,在四川鹤鸣山修道,其学流传民间,分为各派,历代相传不绝。”他这话不错,以著者所知,现在四川的学派很多,还有几种传出外省,许多名人俯首称弟子,这是历历可数的。

010

## 厚黑学全集

一年,才能应用;学过三年,才能大成。故宗吾曰:「苟有学厚黑者,期月而已可也,三年有成。」