

五之叢文亡救

# 民衆動員論



救亡文叢之五  
民衆動員論  
李公樸著

上海生活书店發行  
中華民國二十七年一月

## 代序——戰地兩月

蘆溝橋事變以後，神聖的民族抗戰的序幕揭開，我也在八月一日脫離了蘇州看守所，重得了自由。數年以來，全國人民期待之抗戰，一旦實現，自然大家都欣快得很。回上海一天後即到南京跑了一轉，上海戰爭暴發後，又回到上海。因為我很想對全國抗戰之新局勢，有一番全般的了解，所以我決定先到華北去，就當前戰爭的主體說，華北戰爭是全部抗戰的中心，敵人的主力是放在華北方面的。

八月二十二日抵首都，廿九到太原。因為當時平綏線的戰況已現不利，亟欲趕赴張家口，不料九月三日到大同後，前線已移天鎮了。不一

週，而大同亦相繼被陷。九一八離太原，廿二日到徐州，翌日赴連雲港，廿六日到濟南，廿八日赴德州，雙十節回上海。計在北戰場凡五十日，平綏、平漢、津浦三線，都小有停留，在各戰區，均得到當地軍政長官，民眾領袖，廣大的民衆，士兵們的幫助，親切的商討各線作戰的得失，以及民運工作等，現在回想起來，真是感謝不盡。回到上海又旬日，復遍歷東戰場各綫，所見所聞亦不少，中國全面抗戰之現勢，大略已具全般之輪廓。

因為我不是一個新聞記者，所以我的旅行，並不以紀錄戰實為任務，因為我又不是一個文人，或政論家，所以也無心藉文字之力，以發舒我對政治的意見，我這次戰區旅行，首先是為了自己對抗戰後的全國實踐有更深的認識，其次是我為鞏固和平統一，我認為我們還有許多事做，我們對

於實踐中的阻礙、磨擦，我們應該設法調整，我們應該各盡所能，去做鞏固統一戰線的工作；第三是我個人素重實行，我覺得，在動員令下了以後，真是埋頭苦幹的時候，在戰時前線工作更重要，我到前方去，主要是工作，用個人的力量去加緊前方的工作。

兩月以來，我到底做了一些什麼事呢？

自然說不到成績。但時光是怎樣消去的，這本小冊子內，所做幾篇東西都切實的給我答復了。

這本小冊子內一共收十篇文字，但我要聲明，它們都不是文章。這裏有的是觀察了戰局後，不得不向國人所作的報告；有的是實際向政府當局提出的建議；有的是對實際參加戰地工作的友人們提供的意見和工作方案；有的是演講；有的是向報館記者談話，經過他們記錄的稿子；這些

東西，本無什麼特別價值可說，更不是洋洋的大文，可供讀者咀嚼，它不過是我個人行動的記錄，把他印出來，如果要說它的價值的話，那不過供青年友人行動上的參攷罷了。

民族戰爭一天天在深入、擴大，是一件可喜的事。我們不管當前遭受着如何艱難困苦，軍事上遭受着怎樣的挫折犧牲，但祇要我們能把抗戰支持下去，最後勝利一定是我們的。

李公樸 一九三七，十，廿七日於上海

## 目 次

代序——戰地兩月	一
爲全民動員告國人書	一
全民抗戰的必然過程	一
怎樣挽回華北危局	一
大同失守的前後	三
我所認識的犧盟	五
山東老百姓起來保衛山東	九
加緊上海戰區的民衆工作	九
上海戰區的教育問題	一〇一

# 戰區民衆教育計劃大綱

## 救濟難民工作計劃大綱

### 附錄

- |                         |    |
|-------------------------|----|
| 一、民族革命戰爭戰地總動員委員會工作綱領    | 二三 |
| 二、民族革命戰爭各縣區總動員委員會組織條例   | 二九 |
| 三、民族革命戰爭戰地總動員委員會組織簡章    | 三七 |
| 四、人民自衛隊組織條例             | 三三 |
| 五、民族革命戰爭戰地總動員委員會第一期工作計劃 | 二三 |
| 六、優待抗戰軍人家屬辦法            | 二五 |

巨賈始自鬻鹽，爭售鹽者，中國的存亡、興廢，都在此其數中。  
事，急轉直下，歷開了全國性的抗戰。中國今日已進入一個非常的時期，  
而且以來，由於全國團結告成，以及民衆發揚的結果，中國民族自衛戰  
大規模在軍隊上起了巨大的變化。日本帝國主義的序幕。

## 三

——西裝革上的教訓——

中國人對服飾的觀念

是的，我們對你說的實見的是表示讚美。對於全國精神團體，我們自大的注意。

原則。因此我們對你說的實見的是表達的實利，當前每一瞬刻，都需要加以最

日全國國民的生活是競爭的第一。爭取競爭是社會生活的原則，是全部生活最高的最高這件事要死守。我們今日政治、經濟、文化的一切都應該尊重。今

看作定期，我們今天的一時的小挫而對前途生出任何悲觀。

打擊。雖然在西歐場上，軍事方面已有了很大的競賽，但一時的勝負不能看作定期，我們方才看見，作威了民族主義的軍備，給與打擊者以嚴重的打擊，藉出了民族主義的軍備，前敵將士都盡了最大的責任。

事的部分。政治、經濟、文化、民族的動員，就是不夠，就是未開始，民族的全面抗戰。戰爭並未按照全國的佈置。戰爭的動員，還祇限於軍事，民族的全面抗戰一直到真正完全自抗戰籌畫一直到今日爲止，我們尚未達到這一步。

據站在民族國家第一的立場上，指揮一切錯誤，爭取現實的改造。

我們要認真算，但我們同時要改變現實。我們自己有了錯誤，我們

得要用自己的血換來的教訓，我們要我們自己，去換取敵人更多的血淚。

我們尤其重視失敗的經驗，營壘的教訓。我們要我們的兒子力量，但我們

用冷靜的頭腦，嚴肅的眼光去觀察，我們對於戰爭的策略，與失敗的經驗，都有正確的認

識，我們更致最大的敬意與尊重；我們對於戰爭的策略，都有正確的認

識。我們在民衆陣線之下的民衆運動：尤需非常幸運。對此請

告的意思。我們的話是否不錯，還要希望在會議中的聽友們，加以指

導一方面之醜陋，抑亦整理國政之關鍵。此正所謂「心所謂者」，不敢不

率，改善西鐵路上的狀況，能爲全國之鑑，此不獨西鐵

路，改善鐵路的管理西鐵路的經驗，能爲全國之鑑，怎樣用人事可能的速

效率。改善鐵路的經驗，能爲全國之鑑，怎樣用人事可能的速  
以告國人，同時應將善政及抗擊軍事的經驗，作詳細的說明。我們滿  
信作了一目的旅行。現在我們應該一目觀察善政所得，西鐵路上抗擊軍事的實況，  
我們算下了解西鐵路抗擊軍事的實況，特從第一號，來到第二號。我

### 這一路點，明白的反映在西鐵路上。

的職爭。這是當前這一階段戰爭的特點，也是最大的特點。  
味，不是積極的攻擊。總括一句，今日間沒有動員全民族的力量作一系統  
其他交通，技術亦甚落後。戰爭的準備，戰爭的準備，都嫌向帶有機會

場的民衆運動工作主要的中心。

因為我們認爲民衆運動是這一聯合的戰爭組織的中心，所以我們特別以西歐一些方面的聯繫、配合。因此，我們的觀察是聯合的，不單是在這裏某一面。我們更要在這裏擴大心以及發力。我們不懂往這裏、不懂往這裏前方，同時在這裏擴大的驅動員。所以我們對外西歐、聯合、民衆、文化、交通、技術各個部份的驅動員的驅動，特別在這裏。我們在這裏的民衆運動。所以我們對於西歐的前面的聯合的事的驅動，不給與最大

## 二 西歐歸來，我們對於前面作戰的線的檢討

現非常需要的問題，重篤性質的問題的不論，譬如車事等，這些問題其實與我們本身，與前面敘述土告訴我們的本身，在這裏表現出來。

別題得厲害些。

共同的問題沒有什麼不同，不過，不同的問題在何處之差，有些問題在社會中全屬西戰場本身的問題，自然一般方面真以至我們指出的這一階段中全屬社會問題上的人，特別給我們寫了專文。這一

個人，所以我們今日的指摘，完全是要寫了真寫，不是攻擊在何處一戰爭問題，找出一對戰鬥的教訓，不是要歸責在何處一戰爭問題，教戰的基點，我們今日主要的是爲了檢討軍事的失利，本地的政變，以及一切情況，均暴露了這方面的政治、軍事、經濟、民衆動員體方面不可寬恕的弱點。我們今日主要的事

西戰場的狀況是怎樣的呢？

清楚，沒有足夠幫助，不能作戰。

沒有取得民衆的幫助。三三事從軍部的高級士官到伙夫，他們都認為很

一小半是某某些部隊的靠不住，軍隊不夠支配，過去沒有做工夫，一大半是

配合的。千百億年前蟲蟲回到底大的兵官，衆口同聲的說，前敵的失敗，

小的是某某些部隊的靠不住，民衆是完全與軍事沒有

的現象。那就是西歐蟲蟲的競爭爭取的事行動，不，還有比這更危險

這樣的事動員地夠說明我們的陣線的脆弱了。

巨大的犧牲，但也要有人在那裏要保全實力，他的隊伍完全撕裂，這是非常  
情況，許多人都不知道分道揚镳。公衆道德圓滿的壯士在敵人高壓的炮火下受了

待遇不一，因此，首先作用的作用被割離，不能配合前進。說到底敵作戰的

在某方面間不差毫髮，形成強硬對立。軍隊作戰的能力不齊一，士兵生活

方官吏的辦公事，對於敵人空襲，擴大了的虧損，警察機關叫老百姓逃亡，弄得

警界口，五立名目，加添罰罰款銀使人民害怕戰爭，被逼逃亡。同時地  
事，自己本身；實行無限制的徵發，叫老百姓幹活，隨便徵  
徵。地方官吏在職時，不論沒有減輕人民的負擔，其中有些還藉着軍  
事，其實都靠口頭譴責，不是老百姓不好，這是因為民衆沒有組織、無  
統一的行動，打發臺灣奸，而要逃亡呢？

民衆為什麼不能來幫助防守，打仗贏好，而要逃亡呢？

說：「我們要聯合中立，」教練人民辦法要軍隊在工作上配合起來。  
完全在黨奸的監視下，民衆即令自己想挺身幫助建國或建築工事，亦要找  
到。前線一帶變成了一千零十空，即得有未逃跑的材料，亦

許多傷兵，傷官告訴我他，我們的軍隊是在自己的民衆堅強的底子，弄

涼地辦扎，部分不見，也找不到食物，算不到飯吃，甚至要找一口水喝，

難，幾天士兵得不到一飽。餓兵只得連爬帶滾，在那裏滾罵人類的荒野孽畜，軍隊在一百五十里內撕殺站，在敵人大火力最猛烈時，營養品常常生因

被敵人的炮火，不是的官兵擋開了。

無人過問，這些事務，本來老百姓可以算他的，但是火線區域，老百姓吉凶，大多數無法救出火線，不得不被棄置，死亡的屍體，更是堆如山集，一次交鋒下來，傷兵傷官一來總是成千成百，因爲人力不夠，致更傷的官兵，

二十六團有位連長說，他們每一圈所有的指揮員只有三副，但火線上每

完全沒有救濟，因此人民看了戰爭能逃的都逃了。

得人民援助萬般，逃亡輦道。加之前面敵人砲火轟炸甚烈，我們對外難民