

胡雪岩

那些事儿

杨秋丽◎著

胡雪岩是中国晚清时期的一个传奇人物。出身贫寒，却在短短十几年间迅速发展发迹，成为名满天下巨商富贾；慈禧太后赏其红珊瑚顶戴与黄马褂，红顶商人名扬天下。



“白话历史”的写作手法颠覆了原来死板、索然无味的历史人物



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

不爱红妆爱历史 80后美女作家杨秋丽 为您奉上一道全新历史大餐

杨秋丽◎著

胡雪岩是中国晚清时期的一个传奇人物。出身贫寒，却在短短十几年间迅速发展，成为名满天下巨商富贾；慈禧太后赏其红珊瑚顶戴与黄马褂，红顶商人名扬天下。

胡雪岩那些事儿



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

胡雪岩那些事儿/杨秋丽著. —北京:中央编译出版社,

2009.11

ISBN 978-7-5117-0073-5

I. 胡… II. 杨… III. 胡雪岩 (1823~1885) —传记
IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 197136 号

胡雪岩那些事儿

出版人 和 龔

责任编辑 王正斌

责任印制 尹 琚

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号 (100032)

电 话 (010) 66509360 66509236 (总编室) (010) 66509367 (编辑部)
(010) 66509364 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址 www.cctpbook.com

E-mail edit@cctpbook.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京建泰印刷有限公司

开 本 787×1092 毫米 1/16

字 数 350 千字

印 张 24

版 次 2010 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 36.00 元

本社常年法律顾问:北京建元律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题,本社负责调换。电话:010:66509618



胡雪岩
那些事儿

一部全新的胡雪岩传记

——《胡雪岩那些事儿》序

君子爱财，取之有道！

这个取财的“道”当然有多种了！坦荡荡的说，劳动致富、智慧发家呀；长戚戚的讲，坑蒙拐骗、偷窃抢劫呀。

我们先不去褒扬什么，谴责什么，我们先问一个问题！

什么样的“道”最容易发家致富？

有些人估计会这样回答：俺的神呀，给我一个盖茨哥哥或者巴菲特叔叔一样的脑袋吧！

打住！这些万中无一人才不在我们的普遍讨论之中，我们一起商量点靠谱的东西出来才行！

那是什么呢？思来想去，也许只有四个字！

官商结合！

也许有些人又发问了！什么官商结合，是官商勾结吧！

这个嘛，也对！尤其在中国，官商在一起，坦荡荡的时候少，长戚戚的时候多，百姓深受其害，提到官商自然想到勾结！

官与商，权与钱！人心在，神雕侠侣，造福江湖；人心亡，黑风双煞，贻害人间！

但是，还是那句话，我们姑且不去褒贬什么，我们先就事论事！
无论有房有车小富即安，还是人心不足蛇胆吞天，没有哪条路能比官商结合更容易了！

当然，容易的事情要承担风险的，比如炒股，牛市一夜暴富，熊市一夜暴卒！比如官商结合，要想大吉大利，必须奸夫淫妇郎情妾意，一旦有一方垮掉了，另一方也会万劫不复！所以，官商结合，排队就尤其重要！

这时候，肯定有仁兄要问了，说了这么一大通，都是纸上谈兵，别搞那么多玄的，你以为自己《诛仙》呢！整点实的行吗？

好呀，你以为绞尽脑汁写个序引出文章的主人公，容易吗？

下面的主人公“胡财神”胡雪岩闪亮登场！

亲爱的朋友们！我们想一下：如果一个毫无背景的银行小职员，经过打拼，最终登上胡润福布斯中国富豪榜的首位，算不算一个奇迹呢？

本书描写的就是这么一个奇迹的诞生，官商结合的奇迹！还有就是奇迹的黯然破灭，关于站错队的问题！

这个奇迹发生在晚清，内忧外患的老帝国，兵荒马乱的世道！

乱世出英雄！

官有湖南曾国藩，商有安徽胡雪岩！

胡雪岩生于绩溪，自幼丧父，十二岁外出务工，先后在粮店和火腿加工厂工作，后毅然跳槽进入金融行业，进入杭州一家银行，数年后银行老BOSS去世，无嗣，胡雪岩继承之，担CEO重任。

他在银行当外跑的菜鸟期，结识并资助落魄公子王有龄，之后不久，王有龄时来运转，成为浙江省财政厅厅长，后来更是升任浙江省委书记，他对胡雪岩滴水之恩涌泉报，胡雪岩官商结合利润滚滚来！

天有不测风云，人有旦夕祸福！不久太平军大将李秀成围杭州，省委书记王有龄弹尽粮绝自杀殉国，挚友兼靠山轰然倒塌，胡雪岩一时陷入困境！怎能就这样，消失在平庸里？没有谁能阻挡，他对金钱的向往！胡雪岩瞅准时机，慷慨捐献粮食一万石，打动闽浙两省省委书记左宗棠，成功抱大粗腿上位。随后，左书记奉命平定回疆，胡雪岩在上海大借洋款，将过户款项和利息回扣用于生丝行业，成为巨富“胡财神”。

而左宗棠在胡雪岩资金支持下，摧枯拉朽平定回疆叛乱，成功升为政治局常委，胡雪岩筹粮筹饷居功至伟，慈禧赏其红珊瑚顶戴与黄马褂，红顶商

人名扬天下。

再后来，左常委与另一名政治局常委李鸿章发生了严重的斗争，作为主力喽啰兼首席银钱使，胡雪岩也卷入了漩涡之中！于是他在上海滩与李常委的首席财政护法盛宣怀大斗法，结果后生可畏，后浪将前浪拍死在沙滩上，胡雪岩旗下银行遭严重挤兑，金融帝国轰然倒塌！

龙游浅水、虎落平阳！之后，各路小儿纷至沓来，吃回扣、重利息这些原本业内正常自然之事也被无限放大，直至获罪抄家，黯然离世！

人情如纸张张薄，遇事如鸟各自飞！

感慨！人活一世，为了什么？

为了金钱？为了奋斗？为自己的青春做主？为了自由平等？

也许《胡雪岩那些事儿》能给你一个更好的答案！

杨秋丽

2009.11 于北京



引子

安徽省很有意思。尤其是近代。

皖南与皖北，截然不同。皖南多出商人和文人，精明世故如胡雪岩，温文尔雅如胡适；皖北多出军事人才，说白了就是大兵和悍匪，骁勇善战如刘铭传大麻子等，而著名的李鸿章先生，就是将这些不要命的人物召集在一起，组成了显赫一时的淮军。

为什么有这种差别呢？

提起安徽，也许很多人会赞叹黄山的秀丽险峻，这是我们现代人在衣食无忧的基础上的旅游追求。在古代，吃饭保命为第一要务，一个省山越多地势越险峻，就越能说明两个问题：一是可耕地少，二是即使有耕地，也比较贫瘠。

在古代，田少地贫，是致命的。

不幸的是，安徽就这样。著名的凤阳，著名的要饭皇帝朱元璋！

土里种不出来吃的，就只能外出找出路，当时的年代，外出只有两个选择：打工或者当兵。

也许是民风温和与彪悍的关系吧，皖南人选择了前者，皖北人选择了后者。无论哪种选择，在艰难环境中长大的人们，会更加珍惜活着的机会。打工积累资本，成为巨富豪商；当兵出生入死，可以拜侯拜相。外出的安徽人，由于贫瘠的因缘际会，在不同的领域，都做到了高人一等。

徽商和淮军，就是炫目的代表。

胡雪岩，出生在安徽徽州，皖南的经商传统自然深深影响到了他。外出打工，养家糊口，徽州人已经在这条路上走了一代又一代，是那么正常。

平凡的事情，坚持久了，就不平凡。

不平凡，在当时的胡雪岩身上并看不出来。

他很平凡，外出打工的情形，我们可以做一个简历介绍给大家：

姓名：胡光墉，字雪岩

年龄：12 周岁

学历：学前班水平，大字不识几个

工作经历：无

家庭背景：父亲早逝，孤儿寡母……

我们先从胡雪岩的童年说起。

第一章 三岁看大，七岁看老

- 想做牛人的放牛娃 003
- 跟 10 岁的孩子说：我们全家靠你了 005
- 收了小费，不去买糖，而是贿赂老板娘 008

第二章 跳槽！

- 食品加工工业没前途，我要去金融行业发展 013
- 雪岩“跑街”了，阜康红火了 014
- 俺闯荡十年后，回家、成家！ 017

第三章 祸福相依谁人知？

- 宝刀送英雄，白银助有龄 021
- 俺错了！俺承担！俺辞职！ 027
- 好马要吃回头草 029
- 老板，放心走吧，我要把咱公司做成全球五百强！ ... 030

第四章 王有龄的狗屎运

- 考不中秀才，我就去捐个官 037
- 我的运气太好了吧 039
- 被人卖了，还替人数钱 041
- 忙也是瞎忙 046
- 釜底抽薪，杀人不见血 049
- 狼检查狈 052

第五章 官商结合、牛刀小试

- 我终于找到你了! 057
- 我有运漕米的办法 060
- 王有龄当上湖州市市长了 067

第六章 魄力与眼光

- 阜康钱庄的新机遇 071
- 聘请新经理 072
- 别人不愿意认购官票, 我愿意 074
- 又有了汇兑协饷的好差事 075
- 顾客就是上帝 077

第七章 “丝” “丝” 甜蜜

- 做生丝生意, 先拉拢人才 083
- 大家一起来对付洋鬼子 085
- 生丝卖不卖? 089
- 你是“猪八戒”, 我就是“孙悟空” 090

第八章 军火生意, 暴利!

- 我要贩卖军火 097
- 军火被抢了 100

第九章 一切都很美

- 官场上再加个助力 107
- 有人要害王大人 109
- 黄大人要走了，我们欢迎何大人 112
- 粮食生意是一笔好买卖 114
- 你的官儿继续升，我的生意继续红火 116

第十章 突然杀出太平军

- 乱世下的乱市 121
- 何桂清个小子真跑了？ 124
- 富阳之战 127

第十一章 城外粮满舱，城内有龄亡

- 不可能完成的任务 131
- 又一个不可能完成的任务 134
- 眼睁睁地看着你，却救不了你！ 141

第十二章 善后，再起步！

- 剩我一个，也别动歪主意！ 147
- 你走了，我会照顾好你老婆的！ 150
- 我不会放过他们的 151
- 没有什么能够阻挡我对金钱的向往 152

第十三章 左宗棠，大树底下好乘凉

- 谁能怒发飞蹠，唯我左大元帅 159
- 有了钱和粮，阎王请上炕！ 164
- 劝服左宗棠，联合李鸿章 168

第十四章 两盏都不省油的灯

- 亲家公，阴的就是你 175
- 白银 50 万，烫手山芋有何难？ 181
- 有龄，请你瞑目！ 186
- 过河拆板，不留麻烦 188

第十五章 大人要造船，小人去筹钱

- 西子湖畔，自造小火轮，龟爬打圈圈 191
- 雪岩，我要自己造船！ 192

第十六章 加红顶，赐穿黄马褂

- 驱寇入粤 199
- 红顶商人，一生荣耀 202
- 一心一意跟“左”走 204
- 借债打仗，雪岩首创 210
- 黄马褂加身，荣耀至顶 215

第十七章 银子开道，北京公关

- 情况有变，来京打点 219
- 琉璃厂淘宝 225
- 左老头观操，胡雪岩埋单 228
- 洋款事未完，东宫已殡天 232
- 欲擒宝璽，先下宝森 236

第十八章 长江后浪推前浪

- 防火！防盗！防盛宣怀！…………… 249
先告老还乡，后下放两江…………… 253

第十九章 敲打李鸿章

- 拿你哥哥开刀…………… 259
扫李氏势力出门…………… 260

第二十章 丝，死的谐音

- 我不会用机器缫丝的！…………… 269
惊天豪赌，高价收丝…………… 270
“洋”黄鼠狼拜年，好心难安…………… 272

第二十一章 崩溃！

- 哎呀！防不胜防！…………… 279
常在江湖飘，哪能不挨刀？那就请挨第一刀…………… 280
大挤兑…………… 287
这是为什么呢？…………… 288

第二十二章 最后的日子

- 无关紧要的世态炎凉…………… 295
最后的琐碎记忆…………… 295

附章一 传闻乱弹

附章二 胡雪岩的姨太太

有关胡雪岩的各种八卦报纸的绯闻报道	305
阿珠	307
芙蓉	309
阿巧	311
妙珠	312
螺蛳太太	313

附章三 胡庆余堂

都 51 岁了，为啥还开个药铺哩？	321
找个最牛的 CEO	325
顾客乃养命之源	330
是乃仁术	336
发展壮大	340
大清朝什么最贵？人才！	345
胡庆余堂，非一般的感觉	350

附章四 胡宅

我要起高楼	357
宝森游记	359
魏实甫游记	360
“芝园”落成典礼	362
百狮楼	365
福兮祸所伏	366

胡雪岩

那些事儿

第一章 三岁看大，七岁看老

绝对个性的入世

都说伟大人物降生之时，总会有一些异兆。或者是母亲梦见什么龙啊熊啊的，或者一道白光钻入腹中，然后这个幼小的伟大人物，就奉不知道哪路神仙的旨意，开始了设计好的度厄度难之路。但是，翻遍各种研究资料后，我们不得不得出了这个结论：胡雪岩就是那么平平常常地出生了。

道光三年，也就是公元1823年，徽州绩溪县湖里村一户普通农民家里迎来了第三个孩子。这个农民叫胡鹿泉。按照辈分，他给这个新出生的男孩取名胡光墉，字雪岩。看到这里，我们就知道胡鹿泉不是一个普通的农民了。因为那个社会虽然有字的人很多，但庄稼人要了没用，也记不住那么多名字，基本上随便取个狗蛋啊、狗剩啊什么的凑合着用。事实上，胡鹿泉的确读过几年书，那年月一个村子里识字的人实在少得可怜，所以他也算是位有文化的乡里名士。胡鹿泉家有几亩薄田，自耕自足，兼做一些小生意，勉强维持一家人的生活。

要说徽州绩溪县，真不是什么好地方。土地异常贫瘠，秋天收上来的粮食还不如春天种下去的种子数量多。但是，人是不会眼睁睁饿死的。封建社会靠种地为生不假，但这样恶劣的自然条件，逼得徽州人不得不寻找其他的生存之道。所谓“树挪死，人挪活”，至少得出去干点什么伺候饱五脏庙呀。

有句话叫“土贫地荒，非盗即商”，所以出去可以当强盗，当绿林好汉，“此山是我开，此树是我栽……”这么念几句，吃饱没问题，如果运气好，说不定还能飞黄腾达呢，朱元璋那小子，不就是光着脑袋那么从凤阳起来的吗！当然，这是胆大的人干的事情，因为干这营生，刀口舔血，脑袋是系在裤腰带上的。胆小的呢，就要老老实实地出去吃苦受累，务工赚外汇，渐渐做大。

徽州人选择了后者——经商，结果一不小心经营出来个徽州商业帝国来！这点，也只有晋商能够媲美了。如果再看看晋商家乡那些贫瘠的黄土地大风沙，我们也只能把托尔斯泰老先生那句名言改一下来感慨了：“燧人各有各的燧法，但是牛人却是相似的。”

胡雪岩出生的时候，徽州人已经保持外出务工的传统很多年了，其实这个时候再叫“外出务工”也不太合适了，因为经过几代人的打拼，徽州人在外已经很有些势力了！

但是，这些“势力”与胡雪岩无关。胡雪岩出生不久，他父亲就病逝了，留下孤儿寡母，手不能提，肩不能挑，加之生在那“八山一水一分田”的绩