

農村黨支部怎樣 領導互助合作網



劉永昌著

遼寧人民出版社

前 言

一九五二年，東北全區試辦的農業生產合作社，由於充分顯示了集體經營的優越性，便為農民樹立了一條走大家富裕道路的榜樣；特別是當一九五三年冬農村經過黨在過渡時期的總路線和總任務宣傳以後，農民羣衆的社會主義覺悟大大提高，要求參加農業生產合作社的積極性也更加高漲了。因此，一九五三年冬以來，農業生產合作社得到了迅速地發展，從而也給農村的合作化運動帶來了新社多、分佈廣、經驗少等新的局面。在這種情況下，互助合作運動中出現了一種新的領導工作方法，這就是互助合作網。

東北全區從一九五四年三月試行推廣這種領導方法以後，從它發揮的作用中證明：它是羣衆在合作化道路上互教互學與互相幫助的一種較好形式。

這本小冊子，就是根據東北各地推行互助合作網的經驗加以系統整理而成。目的是給農村黨支部、幹部們在學習和運用這一領導方法時，提供一些學習參考材料。

不過，這裏要說明的，書中所介紹的經驗，還是不够完整的，有的只是提出了問題。因此，各地在運用這一經驗時，應結合當地實際情況加以靈活運用，這才能充分地發揮互助合作網的作用。

一九五五年三月

目 錄

一	互助合作網的產生和意義·····	1
二	互助合作網的幾種組織形式·····	4
三	互助合作網有哪些好處·····	7
四	農村黨支部怎樣領導互助合作網·····	11

一 互助合作網的產生和意義

互助合作網是以農業生產合作社和周圍的互助組在自願原則下組織起來的。它是黨組織在農村領導互助合作運動的一個重要方法。

這樣一個重要方法，是在今天農業合作化運動高漲的形勢下產生的。

大家知道：自從一九五三年冬農村深入宣傳總路綫、實行糧食統購統銷以來，農村中的社會主義政治空氣空前高漲，廣大農民的社會主義覺悟有了很大提高，要求參加農業生產合作社的積極性也更加高漲了；再加上幾年來幾萬個農業生產合作社試辦成功的影響，這就使農業生產合作社得到了迅速的發展。就以遼寧省來說，一九五四年春前，還只有四千九百多個農業生產合作社，入社農戶佔總農戶百分之三點二，一年來，由於總路綫的繼續深入宣傳，由於原有的農業生產合作社多打了糧食，到一九五五年已發展到三萬一千個，入社農戶已佔總農戶百分之三十二左右。這是一個很大的躍進。再以黑龍江省克山縣民立村一個村來說，一九五二年全村試辦一個農業生產合作社，一九五三年便發展到四個，而到一九五四年已發展到八個，入社農戶已佔全村農戶百分之八十四左右。此外，還有四個常年互助組。這些事實說明：辦好農業生產合作社，已成為互助合作前進的“火車頭”。

既然辦好農業生產合作社，已成為互助合作前進的“火車頭”，那麼辦好現有的農業生產合作社，就是有關整個互助合作運動的重要問題。因為如果一個社辦好了，在農村就多一個社會主義據點，更多的農民就會朝着這個據點前進；如果一個社辦壞了，不僅勞民傷財，而且在農民中造成不良影響，影響互助合作的順利推進。因此，每個建立起來的農業生產合作社，就必須貫徹“只准辦好，不准辦壞”的方針。

但是，隨着農業生產合作社的迅速發展，也給合作化運動帶來許多新情況和新問題。從農業生產合作社來看，最突出的是：新社多、分佈廣、經驗少。因而新社在勞動組織上、經營管理上都有不少問題，需要幫助解決；老社過去雖有些經驗，但由於社員增加，經營內容增多，原有的經驗已滿足不了當前的需要。從領導方面來看，領導經驗的增長，趕不上農業生產合作社發展的需要；加上，還要加強對各種形式互助組的領導，領導力量就顯得不足。

面對這種新情況，為了辦好現有農業生產合作社，以鞏固互助合作前進的據點，就必須改變領導方法。因此，從一九五三年以來，各地在黨的領導下，先後出現了互助合作網這一組織形式，作為農村黨組織領導互助合作的一個重要方法。例如，遼寧省義縣紅牆子村，一九五四年的互助合作運動出現了新情況：一是農業生產合作社由三個發展到八個，新社員增加好幾倍，基礎不鞏固；二是村幹部缺乏辦社經驗；三是村幹部參加社後，互助組的骨幹削弱了。在這種新情況下，紅牆子村在黨區委和黨支部領導下，成立了互助合作網。

互助合作網的產生，對當前的互助合作運動來說，是有很大的

意義的。那究竟有什麼重要意義呢？

一、互助合作網是個羣衆性的組織。凡是農業生產合作社或互助組的重要問題，都可以提到網裏來討論。在網裏每討論和交流一個經驗，都可以充分發揮每個人的智慧和意見，而後集中起來成爲一個較完整的經驗，然後推廣下去。這在領導經驗的增長趕不上農業生產合作社發展需要的情況下，就可以用羣衆的經驗，來豐富和提高領導的經驗。同時，通過每討論一個問題，還可以培養和提高村幹部的辦社能力，迅速增強村級領導力量，這樣就可以逐步解決領導力量不足的困難。

二、互助合作網是羣衆爲了解決自己經驗的不足，而自願組織起來的一種互教互學組織。凡是參加互助合作網的農業生產合作社和互助組，就可以經常交流經驗，互相取長補短，使一些好的社帶動一般社，老社帶動新社，合作社帶動互助組，使互助合作達到普遍高漲，推動整個互助合作運動前進。這種關係，也真正是農民之間新的社會主義友誼關係。

三、互助合作網是以農業生產合作社爲核心，聯合互助組組織起來的。互助組參加了互助合作網，就能經常了解農業生產合作社的優越性，而農業生產合作社的經營經驗、技術改革經驗，也就成爲互助組的示範典型。這就起了辦好農業生產合作社帶動互助組的作用。

這樣看來，互助合作網產生的意義是重大的。因此，一經組織起來，便顯示了重要作用，今後它在農業生產合作社大發展中，將日益顯示出更重要的作用。

二 互助合作網的幾種組織形式

我們已經知道了，互助合作網是黨的組織領導互助合作運動的一個重要方法。那麼當前互助合作網有幾種組織形式呢？

第一、“合作網”。一種是以辦得好的老社為核心，帶動新社；一種是以新社中的重點社為核心，帶動一般的新社。具體名稱有的叫“農業生產合作社聯合委員會”或“農業生產合作社互教互學委員會”。黑龍江省樺川縣二區一九五四年有二十三個新社，該區根據這二十三個新社分佈情況，劃成七個“互助點”，由老社有經驗的幹部到新社介紹經驗，幫助解決疑難問題。據統計，在建社過程中，十一個老社的幹部到新社先後作過二十二次報告，使新社在解決投資和經營管理等具體問題上，得到很大幫助。同時，新社骨幹分子也經常到老社進行訪問、參觀和學習。經過訪問後，這些骨幹分子回社解決了許多疑難問題。一個新社主任唐鳳明說：“高文學（老社主任）同志到我屯報告，我們社員特別愛聽，說的句句是我們心裏想而沒想通的事。”“他介紹領導社的經驗辦法，加上在縣裏學習的原則，兩下一結合，處理問題就不發懵了。”

這種組織形式，一般適合於有三個農業生產合作社以上的村，不到三個農業生產合作社的村，也可以和鄰村共同組織一個“合作網”。

第二、“互助合作網”。比“合作網”的範圍要大些，不僅是農業生產合作社之間互相聯系、交流經驗，而且還吸收互助組骨幹分子參加這種組織。在網裏，農業生產合作社經營管理方面

的很多經驗，就可以成為向互助組示範的典型，互助組的骨幹分子也就可以不斷學習社的經驗。這對密切社、組關係，推動當前生產是有現實意義的。

遼寧省義縣紅牆子村，一九五四年成立互助合作網後的事實，就是一個例子。一九五四年備耕時，西二溝屯有個傅玉田互助組，原先組內不但沒有長期的生產打算，就連短期的作活安排也沒有，常常吵嘴，備耕行動很慢。當組長傅玉田參加本村互助合作網第一次會議以後，就根據在網裏學來的經驗，領導組員研究組內的生產，做出小段計劃，安排了活計。原先，組員明知道選種有好處，可是都怕費工，誰也不選；可是，經過討論，訂出短期計劃，安排好活計，也都選種了。

“合作網”和“互助合作網”兩種組織形式，下面都設有專業性的研究小組。如“會計互助小組”、“技術研究小組”、“飼養小組”及“政治工作研究小組”等。通過專業小組，可以利用一個短時間，介紹一、兩個問題的經驗。義縣紅牆子村互助合作網，一次介紹牲畜飼養經驗的專門會議，收效很大。大家知道：農業生產合作社的牲畜都是集體飼養的，怎樣才能飼養得好，這是每個社員所關心的。特別是該村佟廣仁農業生產合作社成立不久就死了兩匹牲口後，各社都迫切要求交流一下飼養牲口的經驗。當時全村的八個社中，頂數新建農業生產合作社的牲口餵的好，飼養員高奎山有豐富的飼養牲口經驗。別人一匹馬一天餵八斤高粱、二斤半豆餅，他只餵三斤高粱、二斤豆餅，還餵得膘滿肉肥，總也不鬧毛病。經過介紹這種經驗後，飼養員都感到學到不少東西。他們說：“互助合作網會”是“諸葛亮會”，有啥懵頭的事，經過這會一討論就解決了。

互助合作網的專業性會議，一般一個月開一次，也有半個月或一個季度開一次的。

互助合作網聯合委員會，一般是由黨支部書記、村長、社主任、重點互助組組長組成，有的地方還吸收團支部書記、婦聯主任為委員。委員會的主要任務是負責領導互助合作網交流經驗，開會之前幫助總結經驗，注意搜集對互助合作網的意見，不斷地注意改進互助合作網的組織，使它真正起到互助合作的“參謀部”作用。

第三、“社組聯系制度”。每個農業生產合作社與周圍互助組建立具體的固定的常年的聯系制度。

一般的聯系，多採取互助組骨幹分子參加社的有關會議的辦法；有的社在互助組的邀請下，也派社的管理委員會委員到互助組幫助解決問題。

黑龍江省克山縣的社組聯系制度是：（1）互派代表參加會議交流經驗；（2）在自願原則下，互相借用生產工具，互通有無；（3）在雙方自願互利原則下，在農忙季節，實行社組之間勞動力和畜力的互助，共同搞好生產；（4）開展社組之間的愛國增產競賽運動，組織互相參觀。凡是這樣做的，互助組都把農業生產合作社當成自己的樣子，更加靠近農業生產合作社，並積極向農業生產合作社學習；而農業生產合作社也從互助組方面得到鼓勵，互助組的意見對社也有幫助。

這種組織形式，凡是有農業生產合作社和互助組的村屯都適合，每社以常年帶動二、三個互助組為宜。

最後要指出的：不論採取哪種形式，主要是根據各地互助合作發展的需要、領導力量和羣衆要求來決定的。以上的三種形

式，還只是當前的幾種主要形式。因此，各地可以參照本身實際情況，加以具體運用。

三 互助合作網有哪些好處

東北全區從一九五四年三月試行推廣互助合作網的領導方法以後，對合作化運動曾經起了很大的推動作用。那末，它到底有哪些主要的好處呢？

第一、它是黨的組織、幹部密切聯繫羣衆，也就是貫徹從羣衆中來到羣衆中去的羣衆路線的最好的工作方法之一；通過互助合作網交流經驗，可以更好地辦好農業生產合作社，使它在互助合作運動中，發揮火車頭作用，帶動互助組，推動整個互助合作運動前進。

這方面的事例很多。舉遼寧省義縣紅牆子村互助合作運動的實際情況做例子來講一下。一九五四年夏天，該村互助合作運動就有了很大的發展，那時，全村有八個農業生產合作社，其中有五個是新建立起來的。一開始，這些新社缺乏經驗，經營管理上比較亂，社員們差不多天天早晨都爲分工打唧唧。時慶餘農業生產合作社有一台鋤草機，社內的草鋤完了，要出去幫助別的互助組、合作社做工，社員傅慶太、時尙武、傅恩貴幾個人都爭着要去，吵得半紅臉。佟慶人農業生產合作社找不到活做，沒辦法只好排號輪流幹活，社裏只有趕車的老板子不歇工，天天在勞動日記賬上記工分，社員就都爭着趕車。同樣的問題，在一九五三年成立的合作社裏也存在着。新建農業生產合作社，社員增加到五十九戶，分住在四個小屯裏，各屯距離有半里路，有的一里半，

因爲住的散，加上經營管理不好，就產生了窩工浪費的現象。

紅牆子村黨支部通過互助合作網的會議，研究解決了這些問題。在會上，由老社給新社介紹經營管理的經驗。社主任高清蓮介紹組織生產隊，實行小包工，能防止幹活拿輕躲重不合理的現象。各社都感到這個辦法很好。各新社又通過算細賬，安排活計，解決了“沒有活幹”的問題。會後，各社都熱火朝天地幹起來了，爲爭活幹打唧唧的事再也沒有了，實行小包工以後，社員們都很滿意。

由於在一個互助合作網內，有的包括合作社和互助組。在常年生產當中，合作社由於集體經營顯示了優越性，處處給互助組做了榜樣，使很多互助組羨慕、嚮往，也紛紛要求建社。黑龍江省阿城縣九區十五個社、二百三十八個互助組，在互助合作網聯系下開展了競賽，春耕當中，就有六十五個組提出秋後建社的要求，有四十八個組在積極創造條件。他們把合作社比做火車頭，把自己比做車廂，組員們互相鼓勵着說：“火車頭鉤子掛上了，這回開足馬力幹吧，掛上車頭奔社會主義就快啦！”

第二、通過互助合作網，使農業生產合作社更加奠定了羣衆基礎。過去社與組之間或社與社之間，互不服氣鬧不團結的現象，現在沒有或減少了。在一個網內，大家在自願互利的原則上，建立了一種社會主義的友誼聯系，不論在經營管理方法方面，提高技術方面，甚至經濟方面，有了困難都是大家互相幫助來解決。合作社把幫助互助組做爲自己光榮的責任和任務，有的社主任說：“個人辦好不算好，必須都搞好，才能壯大咱們的力量呢！”黑龍江省阿城縣中興社主任薛傳道常常對社員們說：“互助組踩着我們的腳窩走，咱們邁錯了步，他們也會走錯。”春

耕中，中興社所包括的互助合作網內的互助組因為缺豆餅沒法種地，合作社知道後，馬上借給他們一千斤豆餅，解決了生產上的困難。夏鋤的時候，吉林省蛟河縣王昇武社看見勻鳳林互助組要到縣城去高價叫工夫割地，馬上去五個社員幫助他們割了三天，頭遍地就突擊完了。這種深厚的友情，使組員們深受感動，有的組員當時就表示：“我們來年一定入你們社！”合作社增強了羣衆基礎，農村社會主義陣地也就跟着擴大了。

第三、互助合作網能够集中大家的智慧，以羣衆教育羣衆。在網內討論每一個問題，都可以充分發揮每個人的意見。這樣，不但缺點可以得到糾正，點滴的經驗也可以得到豐富與提高，而後集中起來成爲一個完整的經驗推廣下去，因而使互助合作組織，得到不斷的鞏固和提高。這裏，再舉遼寧省義縣紅牆子村的例子，來說明這個問題。

紅牆子村新建農業生產合作社，在一九五二年是一個二十二戶的互助組，種有五十三垧地，全組共打糧七萬九千二百斤，揀籽棉一萬三千九百斤。一九五三年提高爲農業生產合作社後，還是原來那些戶，原來那些地，可是產量却突出的增加了，糧食產量達十七萬三千六百斤，比一九五二年增產百分之一百一十九，棉花產量達二萬五千七百斤，比一九五二年增產百分之八十一點六。這都是統一經營改進技術的結果。

可是，新社都摸不清這個“竅門”在哪，“找出老社的增產竅門”這是新社共同的願望。因此，在第二次互助合作網會議上，大家詳細地研究了新建農業生產合作社的豐產經驗，明確認識到實行新耕作法必須先從備耕開始，尤其是義縣歷年春季乾旱，更加上紅牆子村又是山地多於平地，黃土地多於黑土地，靠近大

凌河沙溜地也不少，土質瘠薄，更不堪旱。會上大家一致認為，要想改進技術必須做好兩件事，一是增施底糞，一是防旱保墒。但是目前很缺糞，於是又研究出十幾種可利用的糞源。一算計可挖出糞肥的數字，不僅可使全部土地都上底糞，有些地施底糞的數量還比去年增加。會後，各社各組都行動起來了，真是家家“便所搬家”，戶戶“圈底翻身”，糞堆越長越大，社員們的情緒越來越高，辦好社增加生產的信心越來越大。

第四、互助合作網使所有社主任、互助組長的積極性都發揮了起來，通過它培養了許許多多學會辦社的羣衆骨幹，扭轉了少數幾個區幹部辦社的現象，從而爲互助合作運動的普遍發展準備了條件。黑龍江省阿城縣九區的幹部回憶建社以前的情況說：“領導合作社時耽心互助組，到組裏去解決問題又放心不下社，結果上上下下地跑，社的經驗沒搞成，互助組也沒搞好，黨支部還感到插不上手。”但是建網以後，黨區委和黨支部只要加強對互助合作網和重點社、組的領導，及時召開網的會議，傳播交流經驗，整個的互助合作運動就可以帶動起來。在每一次網的會議上，幹部一方面了解了情況和問題，一方面也從羣衆當中學到了不少辦社的經驗。村幹部多數過去不會辦社，想幫助社解決問題，由於不懂就只好不管，形成單純依靠黨區委和區幹部。可是現在情況不同了，像吉林省蛟河縣海青、拉法等村的村幹部都高興的說：“今後區幹部不來，我們也保證做好工作，領導好互助合作運動！”拉法村村長胡興田也說：“互助合作網成立後，我們的工作才算主動了，不像過去區上佈置啥，我們就幹啥！現在我們能主動發現問題，解決問題，從中創造工作經驗和辦法！”一九五四年東北區有合作社的村近兩萬個，如平均每村有兩名幹部

(黨支部書記、村長)學會辦社，全區就將近有四萬名幹部學會辦社，這是一批多麼大的力量！另外像參加會議的新老社主任，不斷的在互教互學中得到了成長；參加會議的互助組長也積極地學習辦社經驗，都懂得了一些辦社的知識，這些都是合作化運動的一支強有力的生力軍。

四 農村黨支部怎樣領導互助合作網

農村黨支部的主要任務，就是領導農民走社會主義的道路。在今天，當合作化運動有了飛躍發展的情況下，就更加要求我們加強領導，並相應地改進領導方法。黨中央在關於農業生產互助合作決議中曾經說過，領導互助合作的正確方法，必須是典型示範、逐步推廣，集中羣衆的意見教育羣衆，堅持自願互利原則的方法。今天看來，互助合作網的組成如果不是形式主義的，就可以符合這三方面的要求。而事實證明，互助合作網確實對當前的互助合作運動起了推動作用。並成了領導互助合作運動的一個好方法。比如，阿城縣料甸村互助合作網自一九五四年三月中旬成立後，僅僅在兩個多月的過程中，黨支部書記和其他村幹部，漸漸地感到村裏幹工作的人多了，黨周圍的力量增強了。黨支部書記吳長和說：“工作多的像小魚似的，都叫網給它‘網’起來，咱們抓住網繩就行了。”

正因為互助合作網在領導互助合作運動中顯示了作用，所以它已被多數農村工作同志所積極利用，並已使得他們的工作作風獲得很大改進。但是，這一領導方法，在有些區村幹部中還未受到應有的重視。有的對建立互助合作網的意義還認識不

足，認為建網是“狗咬耗子——多此一舉”，強調“幹部少，質量低，無力量建”；有些互助合作網雖然建立了，但還存在程度不同的形式主義，不根據羣衆的自願和實際需要辦事，強求形式統一，組織過於繁複，活動極不靈活。甚至有的地方建網要經過三個步驟，花二十一、二天的時間；有的在很大的範圍內，實行“大網”套“小網”，網網有核心，層次多內容複雜，使人感到莫名其妙；有的地方機械的規定互助合作網會議日期、內容。像黑龍江省綏化縣民主村正在開創的時候，幹部召開網的會議，叫老社在會上介紹常年包產的經驗。實際春耕已過，搞常年包產已不可能，而且網內很多社連計件包工的經驗也沒有，哪能接受常年包產呢！會後，有的社主任拿到社裏死搬硬套，羣衆紛紛出怨言，對生產毫無幫助；有的幹部通過互助合作網的形式來檢查工作蒐集材料，使得網的成員感到“網不但不能解決生產問題，反而招來麻煩，浪費工妨礙生產”，因而對網喪失了信心。又如吉林省延吉縣海蘭村有些應該通過政府來佈置的工作，也拿到網內來解決，造成羣衆不滿。另外，也有的區幹部脫離村幹部單純依靠這個組織進行工作，把它當成唯一的“法寶”，而不去進行其他方面的工作。

這說明有些區村幹部，對互助合作網的意義及性質還缺乏正確認識。為要加強對互助合作網的領導，首先必須克服這些錯誤思想，明確認識以下幾個問題：

一、黨支部應把互助合作網當作領導互助合作運動的一個重要方法。那種怕麻煩，認為組織互助合作網是多此一舉，強調幹部弱無力建網的思想，都是還沒有正確認識到推廣這種方法的意義。要知道：在農業社會主義改造任務越來越繁重、領導經

驗和力量的增長趕不上互助合作發展需要的今天，必須改變過去依靠少數人來領導互助合作的做法，克服包辦代替的作風，學會善於運用羣衆的力量，依靠羣衆辦好農業生產合作社帶動互助組的工作方法，以解決幹部少、經驗少等問題。而互助合作網正是黨支部依靠羣衆、運用羣衆力量領導互助合作的一個重要方法。因為互助合作網是羣衆互教互學的組織，網裏的每一個經驗，都是羣衆的智慧和意見集中而成的。這樣就可以不斷提高合作社骨幹的辦社能力，並不斷用羣衆的經驗，來豐富提高領導的經驗。這正是今天解決幹部少、經驗少的有效方法之一，所以那種認為多此一舉的思想是不對的。但是，把網看成是唯一的“法寶”也是不對的，因為農業生產合作社的每一件工作，如經營管理的改善、技術的改進、內部團結的鞏固都需要費很大力氣才能逐漸實現的，決不是互助合作網一、二次會議，就可以把一切工作都做好的。

二、黨支部在思想上還必須明確：互助合作網是一種自願聯合的互助組織，它不是一個行政機構。它的主要任務是：介紹和交流經營管理、技術改革、政治工作等方面的經驗。因此，在建立互助合作網的時候，必須首先貫徹羣衆自願的原則，然後根據互助合作發展的需要，交流經驗的方便，去確定互助合作網的組織形式。要防止強求形式統一、組織過於複雜、制度規定過死的做法。這樣羣衆難於接受，反而發揮不了互助合作網的作用。互助合作網既然不是行政機構，因此也決不能通過網來佈置互助合作工作，更不能把通過政府來佈置的工作，拿到網裏來解決。這樣就會違反羣衆的自願，造成羣衆的思想負擔。

三、互助合作網必須在黨支部統一領導下進行工作，才能保

證發揮互助合作網的作用。一方面，因為互助合作網只是一種組織形式，要使這種組織形式為羣衆所接受，真正地發揮作用，是需要靠黨的思想工作來保證的；另一方面，因為只有黨支部參加領導，才能使黨支部從中學會辦社本領，解決農業生產合作社領導力量不足的困難，更好地完成黨對農業實行社會主義改造的任務。因此，那種認為有了互助合作網，黨支部責任就減輕了的想法是不對的。而區幹部越過黨支部領導，直接召開互助合作網會議的做法也是不對的。正確的做法是：加強黨支部對互助合作網的領導，把互助合作運動中的骨幹都團結到黨支部的周圍來，發揮他們的作用。

明確了互助合作網的性質及其推廣意義之後，大家一定要問，究竟黨支部對互助合作網應從哪些方面加強領導呢？

第一、黨支部應首先加強對互助合作網的思想領導。從各地試行互助合作網的經驗證明：互助合作網的發展，並不是一帆風順的，剛開始，大家的勁頭很高，老社熱情地介紹經驗，新社虛心地學習。可是過了些時候，老社就感到是個負擔，怕麻煩；有的老社存在錦標主義思想，怕新社學會了經驗辦好了社不能顯示自己“紅”，就不耐心幫助新社；有些社有自滿情緒，互相看不起，老社認為新社“幼鳥翅膀沒長毛”總趕不上自己，因而有些新社創造出的經驗在網內推廣時，被老社看不起。一部分新社辦好以後，也看不起老社，認為老社不比自己強多少。這些固步自封的保守思想如果不解決，互助合作網就不能起到互教互學、交流經驗的作用。依靠誰來解決這些問題呢？當然是黨支部。如阿城縣料甸村在互助合作網成立以前，黨支部雖然普遍地向社、組宣傳了這種組織的好處，並培養動員了積極分子，但開始時社