

记忆

JIYI

ZHENGXIEWEIYUANYU
GAIGEKAIFANGSANSHEINIAN

——政协委员与改革开放三十年

湖北省政协文史和学习委员会◎编

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

谨以此书献给改革开放三十年

记忆

JIYI
ZHENGXIEWEIJYUANYU
GAIGEKAFANGSANSHEINIAN

——政协委员与改革开放三十年

湖北省政协文史和学习委员会◎编

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

记忆——政协委员与改革开放三十年/湖北省政协文史和学习委员会编.
武汉:湖北人民出版社,2009.9

ISBN 978 - 7 - 216 - 06128 - 5

I. 记…

II. 湖…

III. ①中国人民政治协商会议—地方委员会—湖北省—文集

②改革开放—湖北省—文集

IV. D628.63 - 63 D619.63 - 63

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 162652 号

记忆——政协委员与改革开放三十年

湖北省政协文史和学习委员会 编

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:武汉中远印务有限公司

经销:湖北省新华书店

开本:710 毫米 × 980 毫米 1/16

印张:24

字数:295 千字

插页:9

版次:2009 年 9 月第 1 版

印次:2009 年 9 月第 1 次印刷

印数:1 - 5 000

定价:38.00 元

书号:ISBN 978 - 7 - 216 - 06128 - 5

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

《记忆——政协委员与改革开放三十年》编委会

编委会主任：宋育英

副主任：李佑才 郑楚光 周宜开 陈春林
李宗柏 仇小乐 吴秀凤 郑心穗
陈柏槐 王树华

委 员：李锦章 祝新铭 王均豪 李德定
罗来军 祝建华 谢文敏 熊 斌
魏文魁 刘道清

主 编：祝新铭

副主编：王均豪 李德定

执行副主编：朱建中 别业超



序

宋育英

1949年9月21日,在中国人民政治协商会议第一届全体会议开幕式上,毛泽东主席向全世界庄严宣告:“占人类总数四分之一的中国人从此站立起来了!”

1949年10月1日,由政协第一届全体会议选举产生的中央人民政府宣告成立,同日,中华人民共和国宣告成立。由此,开启了中华民族伟大复兴的新纪元。

今年是中华人民共和国六十华诞。新中国经历了六十年光辉灿烂的历程,人民政协也走过了六十年团结奋进的历程,我们可爱的祖国在人类历史上写下了举世瞩目的辉煌篇章。

在新中国六十年的征程中,我国各族人民在伟大的中国共产党的坚强领导下,团结奋斗,艰苦创业,在中华大地上描绘了一幅幅波澜壮阔的历史画卷。从人民当家作主的新型国家政权的建立到社会主义基本制度的确立,从国民经济的恢复到大规模社会主义建设的展开,从社会主义建设道路的艰辛探索到开创改革开放伟业,从走上中国特色社会主义道路到进入科学发展、和谐社会、全面建设小康社会新时期,我们伟大的祖国以前所未有的面貌屹立在世界的东方。六十年,在人类历史的长河中只是短暂的一瞬,却深刻地改变了中国人民、中华民族的命运。其中,有开拓新纪元的筭

路蓝缕,有艰辛探索的山重水复,有改革开放的长风破浪,有奋发而起的巨龙腾飞。

人民政协伴随着新中国的历史进程,在履行神圣使命和光荣职责中为建立和巩固新生的人民政权,为促进社会主义革命和建设,为推动改革开放和社会主义现代化的建设,作出了重大贡献。它作为中国人民爱国统一战线组织,作为中国共产党领导的多党合作和政治协商的重要机构,作为我国政治生活中发扬社会主义民主的重要形式,已经成为中国特色社会主义事业和我国政治体制的重要组成部分,在我国政治、经济、文化、社会生活中日益发挥着不可替代的重要作用。

善于回顾和总结历史是一个民族进步的表现,忠实地记录历史给后人留下宝贵财富是我们的责任。人民政协的文史资料是政协委员及所联系的各方面人士所撰写的回忆类史料,在记录和传承历史方面具有重要价值和作用。利用文史资料可以以史团结人、以史影响人、以史教育人,弘扬人民政协团结民主两大主题。

我省的各级政协委员是新中国和人民政协六十年光辉历程、改革开放进程的亲历者和见证者。将历史进程中我们的亲历、亲见、亲闻记载下来,传承下去,是我们的光荣使命和重要责任。为迎接新中国建立和人民政协成立六十周年,为纪念改革开放三十余年,省政协文史和学习委员会在全省各级政协委员中展开了大规模的专题文史稿件征集活动。全省各级政协的新老委员、各民主党派、工商联成员踊跃撰写和提供稿件,文史委从中选编了140余篇,100余万字,编辑了这套丛书。这是我省政协委员献给新中国建立和人民政协成立六十周年、改革开放三十余年的一份珍贵礼物,是新世纪新阶段我省政协文史工作成果的集中体现。其中,《征程》反映了新中国六十年荆楚大地的沧桑巨变和政协委员参与国家建设的辛勤劳作;《心声》再现了人民政协六十年的履职作为和政协委员对人民政协事

业的真情实感;《记忆》记载了政协委员在改革开放大潮中奋力拼搏的切身感受。展读这些文章,让读者倍感亲切,同时也能使人受到启迪和教育。

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越”。回首过去,是为了更好地走向未来;总结历史,是为了更好地建设明天。我们相信,全省各级政协委员一定会倍加珍惜今天来之不易的历史机遇,倍加珍惜今天来之不易的和谐局面,在中共湖北省委的领导下,团结拼搏、扎实工作,着力打造责任政协、务实政协、创新政协、和谐政协,与六千万荆楚儿女一起,与全国人民一起,为了祖国的繁荣昌盛和美好明天而努力奋斗!

在伟大祖国六十华诞前夕,在此套丛书出版之际,写出以上文字,是为序。

2009年8月

(序言作者为湖北省政协主席)



目 录

M U L U



序	宋育英 / 001
---	-----------

破冰启航

湖北企业改革和对外开放的起步	陈丕显 / 003
恩施地区试行农村生产责任制小记	王利滨 / 021
荆州,正是改革开放时	胡恒山(口述) 刘威(整理) / 031
我在农村所亲历的第一次农村改革	翁行德(口述) 张博锋(整理) / 040
落实干部政策琐忆	路用元 / 045
湖北省统战工作在拨乱反正中发展	胡德林 / 061
我报道了“震动全国的杨家坪事件”	谭正双 / 080
一个省政协委员在农村经济体制改革中的作为	袁晓红(口述) 吴云梦(整理) / 086
改变命运的 1977 年	陈书奇 / 095

改革弄潮

改革开放中的一段记忆	叶长鸣 / 103
------------	-----------



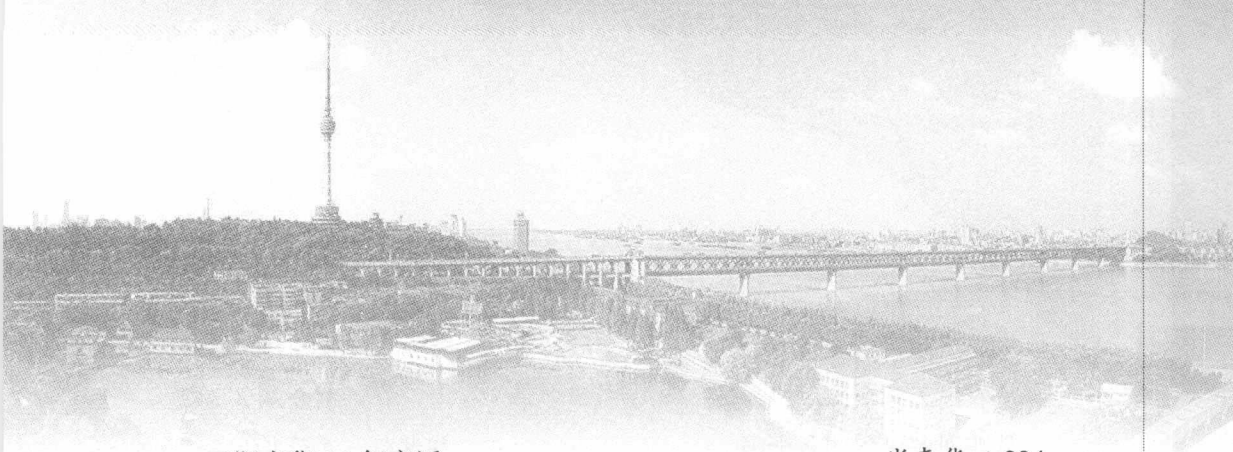
目录 MULU

2

汉正街小商品市场开放的前前后后	金邦和 / 106
“鄂武商”的上市之路	毛冬声(口述) 叶翠华(整理) / 113
“三不要”招人才引起的轰动	张淑萍 / 130
关于出版集团组建工作的回顾	邱久钦 / 134
黄石市黄石港区第一家合资企业的筹建	周建新 / 149
聘任“洋厂长”格里希的片断回忆	丁华(口述) 黄启疆(整理) / 158
20 世纪 80 年代沙市经济体制改革记事	邱声鸣 / 164
我与《今古传奇》	李传锋 / 176
在编辑部的日子里	朱莎莉 / 185

沧桑巨变

从老易家票证的变化看农村改革开放 30 年巨变	王金传 / 193
从家庭制造到数码相机	黄大军 / 197
吃饭穿衣话改革	吴位琼 / 203
屋顶上的船	叶珍君 / 207
我所经历的警服变迁	黄西华 / 214
嫁妆的变迁	石守京 / 218
我的住房梦	周景瑜 / 221



三阳老街 30 年变迁	肖春华 / 224
广场的变迁	喻卫平 / 229
路	张 帆 / 235
30 年的城市,30 年的我们	孙云莲 / 238
父亲的心愿	陆兴春 / 240
30 年山歌,30 年村史	廖双河 / 245

走向辉煌

见证农村改革 30 年	陈柏槐 / 251
自强不息 厚德载物	王少阶(口述) 侯辉(采访整理) / 260
湖北的文明建设之风从这里刮起	李自华 / 270
亲历改革开放 感受文化巨变	龚强华 / 277
改革开放以来的对台工作	曾重郎 / 284
我所感知的湖北新闻与社会	蔡华东 / 291
亲历改革开放 30 年 海外赤子作为变化大	曾仁端 / 299
与时代同进步 和祖国共发展	王华利 / 304
在应变中转型 在改革中发展	谢教金 / 307
红土地上新变化	罗玉蓉 郭三武 / 312
黄潭农民教育走向联合国	杨永斌 / 326
我听见一条小河的歌唱	严启方 / 330

“玉立”30 年发展亲历记	皮 玲 / 334
从农民工到全国政协委员	刘合炳 / 342
从普通农民到闻名全国	胡继雄 高荣华 / 347
以出世精神做入世事业	释妙乐 / 353
亲闻亲见的农民致富之路	谢科范 / 362
乘改革之春风 扬民营之风帆	何民珍 / 367

后 记	编 者 / 373
-----	-----------



破冰启航

POBINGQIHANG

湖北企业改革和对外开放的起步^①

陈丕显

从党的十一届三中全会到十二大的四年时间里,湖北的主要工作在于拨乱反正、工作重点转移、调整国民经济和在农村实行家庭联产承包经营责任制等。在抓好这些工作的同时,企业体制改革和对外开放的工作也开始起步。

扩大企业自主权和实行企业经济责任制

企业改革从扩大企业的自主权入手,是遵循邓小平的指导思想进行的。其精神实质在于通过扩大企业自主权,充分调动企业和职工群众的积极性,充分发挥他们的主动创造精神。

湖北工交企业的一个突出特点是国有企业多、大中型企业多,在计划经济体制下,弊病很多。计划管理、物资管理、商业管理、劳动管理、外贸管理等方面都存在着统得过多、管得过死的现象,计划大包大揽,产品统购包销,财政统收统支,劳动统配统调,基本上是“供给制”、“大锅饭”。实际上是在许多方面用人造的、单纯行政的,甚至是官僚主义的办法来管理经济,束缚了职工群众的积极性,束缚了企业的手脚,束缚了生产力的发展。许多企业的厂长反映:“厂长难当,企业难办。”“小媳妇婆婆多,权利小,义务多。”

^① 本文作者陈丕显:中共湖北省委原第一书记。



根据十一届三中全会精神和国务院的指示,1979年7月,湖北省革委会发了《关于进行扩大企业经营管理自主权试点的几点意见》,全省组织了50个工交企业作为第一批试点,接着又组织了第二批103个工交企业进行试点,共计153个企业。试点企业按财政部规定,实行利润增长留成和企业基金制度。

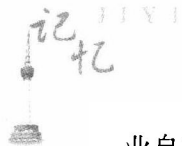
由于这是一项崭新的工作,许多同志都不熟悉。有的人在旧的轨道上运行惯了,对新办法有些格格不入;有的担心一部分企业、一部分职工钱拿多了等等。所以关键问题首先在于提高认识。

1979年12月初,我们召开了全省扩大企业自主权试点经验交流会。从会议交流的经验看,虽然只有短短几个月的时间,但已经收到了显著的效果,显示了扩大企业自主权的巨大优越性。1979年1至10月,试点企业工业总产值比上年同期增长30.71%,比全省平均增长幅度17%高出13.7个百分点。实现利润比上年同期增长60.89%,而全省企业利润平均增长为21.08%。在整个增长利润中,国家收入占67%,企业自留约占33%,职工人平奖金和人平福利比上年都增加较多。实践证明,有领导、有计划、有步骤地扩大企业自主权,好处很大,没有危险。许多企业负责人在会上用具体生动的事例说明扩大企业自主权的许多好处,讲了许多职工群众热烈拥护的反映。武汉卷烟厂过去供应部门给什么烟叶,就做什么烟,以致造成品种和市场需求不对路,有的供不应求,有的大量积压。扩大了企业自主权后,他们对供应部门给的超计划的低次烟叶,少收了一部分,同时由企业党委书记、厂长带队,跑遍全国四大产烟地区(河南、云南、山东、贵州)和十几个兄弟烟厂,互相调剂余缺,组织回近10万担品种对路的烟叶,增加了花色品种,保证了淡季不淡,大大提高了产量,增加了积累。武汉国棉六厂在扩大自主权以后,改革职工奖励制度,由评奖改为算奖,得奖职工最高的月奖33元,最低只有8元,还有3%的职工未得奖金,做到了

多超多奖,少超少奖,不超不奖。广大职工一致反映:扩大企业自主权试点好,提高了经济效益,国家能够得大头,企业有甜头,个人有想头,相互之间有比头,越干越有劲头。全厂职工的积极性真正调动起来了,关心集体的多了,争当先进的多了,学技术钻业务的多了。他们讲得很生动,很实在。实践是检验真理的唯一标准,通过这次会议,大家进一步解放了思想,提高了认识,消除了顾虑,鼓舞了信心。

我在这次会上,着重谈了认识问题。强调:“扩大企业自主权,是改革经济管理的核心问题,是发展生产的必由之路。”我引用了邓小平在1978年11月中央工作会议上的讲话:“当前最迫切的是扩大厂矿企业和生产队的自主权,使每一个工厂和生产队能够千方百计地发挥主动创造精神。……全国几十万个企业,几百万个生产队都开动脑筋,能够增加多少财富啊!为国家创造财富多,个人的收入就应该多一些,集体福利就应该搞得多一些。不讲多劳多得,不重视物质利益,对少数先进分子可以,对广大群众不行,一段时间可以,长期不行。革命精神是非常宝贵的,没有革命精神就没有革命行动,但是,革命是在物质利益的基础上产生的,如果只讲牺牲精神,不讲物质利益,那就是唯心论。”我说:联系试点中的实践重新学习这段讲话,可以进一步提高认识。企业是直接进行生产的单位,物质财富要靠他们生产出来,一切经济管理工作都应当为促进企业的生产服务,而不应当相反。扩大企业自主权以后,看起来企业和职工多得了一些,实际上调动了他们的积极性,把生产搞上去了,国家得的更多。看起来一部分企业和职工先富了一些,实际上国家利用他们多上交的积累(包括利润和税收),就可以更好地帮助其他企业和职工发展生产,也较快地逐步富起来。我们不要怕企业和部分职工先富起来,不要看到某个地区、某个单位的钱多了一点就眼红。

我在这次会上,还着重讲了一个面向市场、学会做生意的问题。因为在计划经济体制下,企业只要按计划办事,“吃大锅饭”就行了。而扩大企



业自主权以后,企业面对的是市场,不了解市场,不学会经营,不学会做生意,就不可能发展生产。那两年,大家对管理比较重视了,但是对经营,也就是做生意,还是没有认真去学。对当地的市场情况了解得不多,对全国的市场情况了解得更少,对国际市场的情况则一无所知,这样怎么能做好生意呢? 1979年9月,我从美国访问回来的路上经过夏威夷,遇到一个印尼籍的华人,是个做生意的。我问他有多少资本,他说不多,靠借钱。我问他借了钱那么高的利息怎么还?他答复说这个不愁,重要的是你这条船能多跑一趟生意,利息就出来了;少跑一趟生意,那就还不起。经济工作要加快资金周转,是马克思早就讲过的道理。可是我们不去学、不去办,原材料积压你不愁,产品积压你不愁,流动资金周转慢你不愁,基建工程长出了“胡子”、设备“发霉”你也不愁,再这样下去,怎么能搞四化呢?我讲这些话,到现在已经十多年了,但是从高度集中的计划经济转向社会主义市场经济,是一个相当长的过程,在这个转变过程中,树立和加强市场意识,始终是一个带根本性的问题。现在,从中央到地方,大家都在研究如何搞活国有大中型企业的问题。这里当然有许多主客观原因,但是不可否认,有无明确的市场意识,能不能面向市场需求,开发出适销对路的名牌、拳头产品,仍然是扭亏增盈中最重要的问题之一。

在扩大企业自主权的过程中,我们碰到的另一个突出问题,是如何改革宏观经济管理体制的问题。比如,企业扩大自主权,就意味着相应的经济管理部门要简政放权、转变职能。又比如,工商衔接问题,原来工厂只管生产,商业部门统购包销,大家都吃“大锅饭”,能够“和平共处”。现在工业企业扩权以后,要求自销权,遇到俏销的产品,两家都争,遇到滞销产品,两家都推,这就产生了矛盾。为了适应这些新情况,1980年,省委决定,由省委政策研究室牵头,省计委、经委、财办、物价局、财政局、税务局等有关单位参加,就工交生产中存在的一些突出问题进行调查研究。先由政研室拿