

左手

孙子兵法

叩开历史门扉 尽享经典魅力

望金戈铁马、剑拔弩张，回味英雄或凯旋而归，或战死沙场。
是什么让他们的结局发生了不同的转化？是命运的捉弄吗？不！是兵法的计谋
与策略，是《重道尚谋》的《孙子兵法》与《三十六计》的兵学智慧。

马银春◎编著

右手

三十六计

中国物资出版社

左手

孙子兵法

叩开历史门扉
尽享经典魅力

马银春◎编著

常州大学图书馆
藏书章

右手

三十六计

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

左手孙子兵法 右手三十六计 / 马银春编著. —北京: 中国物资出版社,
2010. 4

ISBN 978-7-5047-3327-6

I. 左… II. 马… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 005824 号

策划编辑 钱 瑛

责任编辑 秦理曼

责任印制 何崇杭

责任校对 孙会香 杨小静

中国物资出版社出版发行

网址:<http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮编:100834

全国新华书店经销

北京京都六环印刷厂印刷

开本:710mm×1000mm 1/16 印张:20.25 字数:321 千字

2010 年 4 月第 1 版 2010 年 4 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978-7-5047-3327-6/B·0210

印数:00001-11000 册

定价:35.00 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)



前言

《孙子兵法》总共十三篇，基本上是以权谋为经线，以战争的一般进程为纬线来谋篇布局，内容涉及战争中的战略思想和战术布局，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉。

它是一个智慧的宝库，里面有着华夏民族特有的智慧，它超越了战争和有限的空间对抗形式，拓展了人类智慧的领域，其哲学意蕴早已超越了军事的范畴，渗透到社会生活的各个方面。

中国有句脍炙人口的格言：“用兵如孙子，策略三十六。”就是说，中国还有另一部与《孙子兵法》齐名的古代兵书——《三十六计》。

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等相互转化的思想推演而成。

《孙子兵法》与《三十六计》中的智慧及谋略，不仅在作战中发挥着很大的作用，对我们的为人处世也有很大的指导意义。因为人生亦如一场战争，不过战场转移到了官场、商场、情场、职场，这种战争没有硝烟，却不一定不流血，钩心斗角、尔虞我诈，凶险之处不亚于刀剑加身。在这里，战争有另一个名号：竞争。

本书分为上、下两篇，结合《孙子兵法》与《三十六计》，全面揭示了成功人生所必备的智谋以及为人处世的技巧，相信会对你有很大的指导意义。

所谓智慧，是一种相当微妙的品质。我们虽然很难精确地对其进行定义，甚至很难通过后天教育的方式进行培养，但是，对那些渴望成大事的



左手 孙子兵法 右手 三十六计

人来说，智慧是必不可少的重要条件之一。当《孙子兵法》与《三十六计》中的智慧谋略被运用到为人处世方面时，其得天独厚的超级战略、奇兵智谋，已经成为人生的处世经典。

“物竞天择，适者生存”是不可抗拒的自然法则，是事物发展的规律。要想生存，就要不停地奋斗，挑战自己，超越自己，与命运作战。在奋斗的过程中，借孙子的眼光来观察世界，运用三十六计中的妙计找到摆脱困境的方法，掌握为人处世哲学，学会竞争的学问……让我们在其兵学智慧的导演下，走出一条人生坦途。

当然，我们也真诚地希望读者在读这本书的同时，能很好地结合自己的生活实际悟透人生，开启智慧之门，使您真正地运筹帷幄，决胜千里，到达成功的巅峰，收获幸福的喜悦。

编 者

2009年10月



目 录

上篇

孙子兵法

第一章 “斗智”高于“斗力”——智慧术

世人皆有智力，但智力有高低。善谋事者，智力可堪一绝，无人能够匹敌。当然，善用智力者，总会避开武力，而把棋子下到对方的要害中去。孙子兵法说谋事靠智，察势求变，四处探测，把自己要策划的每一步都设计得精妙绝伦，故能胜人而无敌。这是一种比智而不比武力的体现。

智慧是成功的资本，它可以确保你在寻求成功的过程中不迷途、不失手。拳头可以打烂人，但是靠拳头收拾人不是最高明的掌控术，只有靠才智服人，才能赢得众人一片心。孙子说“不战而屈人之兵”，“人皆知我所以胜之形，而莫知吾所以制胜之形”。这种成功的结果，皆源于智慧的力量。

1. 智慧是一种资本 /5
2. 动脑先于行动 /8
3. 成功人生智在用间 /11
4. 示弱是为了最后示强 /15
5. 信念不倒，人就不倒 /19
6. 袭击对方的“软肋” /22
7. 用策略去做事 /25



8. 心眼要活络 /29
9. 做事贵在抓实质 /32
10. 学无止境，为学受用 /35

第二章 花小钱，办大事——谋划术

人生需要谋划，事业需要谋划，生活中的方方面面都需要谋划。可以说，没有谋划就很难取得成功，不会谋划的人，就不会有成功的人生。“先谋而后动”是一种有准备、有预谋、有计划的行动。谋划后的行动，不但具有明确的方向性和目的性，而且具有可行性。当然，一个人的成功之路，并不是谋划一次就能一劳永逸的，而是需要不断的选择，多方面谋划，这样才能实现更大的成功。

1. 利他才能利己 /41
2. 诡道赚钱法 /44
3. 会花钱才会赚钱 /47
4. 厚利适销，险中求胜 /50
5. 以小博大者强 /54
6. 用别人的钱，做自己的事 /57
7. 吃点小亏又何妨 /60
8. 以迂为直，巧赚大钱 /62
9. 打战争牌算经济账 /65
10. “情”、“义”两字价值连城 /68

第三章 打造金牌王者——掌控术

“齐勇若一”，一个领导者能让下属达到这种标准，那他就能称得上是一位金牌王者。王者，手中应始终握有一张拿得出手的“金牌”。这张牌能镇得住人，能说明问题，让人一看就觉得大而且正。这样，他就能把一切掌控于心，运筹帷幄，决胜千里。也能在充满竞争的世界里，凡事事半功倍，而不是事倍功半。

1. 诚信——立身处世之本 /73



2. 爱别人就是爱自己 /76
3. 学会平衡术和笼络术 /79
4. 掌握好时机再出手 /82
5. 冷静处世，掌握主动权 /85
6. 见机而动快者胜 /88
7. 别让情绪毁了你 /91
8. 软硬兼施，恩威并济 /94
9. 把人才变成得力助手 /97
10. 性格决定成败 /100

第四章 先计算，后冒险——成事术

无谋则事不成，谋者，算也。孙子兵法中最推崇的制胜方略是庙算。孙子认为动刀动枪是莽夫所为，取胜要靠头脑，不用一兵一卒，高坐庙堂之上，却把对手打得服服帖帖，这就叫庙算制胜。孙子的算是用“五事”、“七计”判断战争中能否取得胜利。而今天的算是要我们在做事情前先计划、分析、评估好，然后再付诸于行动。其实计划、分析、评估后或许仍不成事，但是没有计划、分析、评估就做事，那肯定会失败。正所谓，失败的准备等于正准备着失败，失败的计划就等于计划着失败。所以想成事，一定要先计算好，再去冒险。

1. 缜密的计划确保结局的成功 /105
2. 精心策划走好每一步 /109
3. 不打无把握之仗 /112
4. 巧用信息，争得先机 /115
5. 做人有计划，人生有方向 /117
6. 知己知彼，百战不殆 /120
7. 量力而行才能办好事 /123
8. 灵活应变，全面兼顾 /126
9. 潜心谋算，切勿马虎侥幸 /129



下篇
三十六计

第五章 虚实结合——诡辩术

虚非弱也，实非强也，虚实是根据当时的环境或者事情的变化情况而言的，在不同的环境中，虚可变为实，实可化为虚。“实则虚之，虚则实之，虚则虚之，实则实之，虚虚实实，莫辨真伪”——这可能对诡辩术中虚实观的一个最恰当注脚了。利用虚实结合的计谋不仅是古人们取得成功的必备技巧，而且也是当今政治家、军事家、商家必备的成功技巧。

1. 瞒天过海——隐迹潜踪，悄然达到目的 /139
2. 围魏救赵——避实击虚，攻其必救 /142
3. 指桑骂槐——实指虚说，异曲同工之妙 /145
4. 声东击西——示假隐真为上策 /149
5. 暗度陈仓——以明掩暗，暗中得利 /152
6. 笑里藏刀——刚内柔外的韬晦之术 /156
7. 抛砖引玉——以虚探实，不败的博弈法则 /159
8. 空城计——在虚虚实实中迷惑他人 /162
9. 虚虚实实，话里有话 /165
10. 假作真时真亦假，无为有处有还无 /168
11. 隐藏实力，攻其不备 /171



第六章 借力使力——制衡术

凡是世俗之人，都渴望成功，都渴望活得潇洒，但往往造物弄人，使得成功的过程处处荆棘横生，这时，你除了自身的努力之外，还要懂得借力使力，正所谓天时、地利、人和，缺一不可。自身缺少某一样的时候，就要善于“借”，取他人之长，补自己之短。借助人的力量，往往不拘囿于人。趋势潮流，万事万物，只要能为我所用，都可以借来一用。只要能领悟借力的思想，学习借力的方法，掌握借力的技巧，你就能踏上成功之途！

1. 借刀杀人——天下也有免费的午餐 /177
2. 反间计——将计就计，除去眼中钉 /181
3. 偷梁换柱——利用他人的思维定式 /185
4. 借尸还魂——巧借他人之力，缓己燃眉之急 /187
5. 树上开花——借局布势，慑服他人 /190
6. 假道伐虢——借水行舟，扩大影响 /193
7. 不费吹灰之力办成事 /196
8. 借力而行为智者 /199
9. 借助名人巧生财 /202
10. 想借一切都可以借 /205

第七章 审时度势——时机术

无论是高瞻远瞩的长期计划，还是脚踏实地的短期计划，从形成到实现都不是轻而易举的，在这个过程中，你必须要有审时度势的犀利眼光，用这种眼光捕捉到“时机”这件宝物，并通过这件宝物实施行动，也许成功唾手可得。

人们常常说“没有时机你无戏，错失时机你无能”。时机像阳光一样，对任何人都平等均匀地普照，没有偏爱，关键是你需要具备审时度势的才能，在时机降临到你身边时，要乘机出击，否则机会稍纵即逝。



1. 隔岸观火——坐收渔翁之利 /211
2. 趁火打劫——权衡轻重，把握时机 /214
3. 顺手牵羊——创造机遇，实现自己 /218
4. 以逸待劳——时机是最好的跳板 /221
5. 无中生有——从没有路的地方走出路来 /225
6. 浑水摸鱼——在最恰当的时候出手 /229
7. 抓住机会，秀出你自己 /232
8. 万分之一的希望也不要放过 /235
9. 播下机遇的种子，收获成功的果实 /239
10. 得“机”不饶人 /242

第八章 以变制变——应变术

善变者才能善胜，这是谁也不能怀疑的成事之道。世事无常，时势在变、环境在变、生活在变、事态在变，人们赖以存活的工作也在变，世界的步调以无法想象的速度前进，无论你过去多么成功，都必须不断地改变。所以说，人应当像水一样以变求路、以变求生。

而对付“变”的方法就是“以变制变”。对待变化，态度有三：一是以不变应万变，视若无睹，消极应付；二是以变应变，积极跟进，力求赶上，却终有差距；三是以变制变，走在变化之前，领先一步掌握主动权，预先控制变化和发展。

1. 远交近攻——建立同盟， $1+1>2$ /247
2. 金蝉脱壳——奇招迭出，化险为夷 /249
3. 打草惊蛇——以己方的变化调动对方的变化 /253
4. 调虎离山——四两拨千斤，制伏敌人 /256
5. 反客为主——变“被动”为“主动” /259
6. 走为上——留得青山在，不怕没柴烧 /262
7. 连环计——机巧贵连，因势利导 /265
8. 先发制人，破敌制胜 /268



9. 出其不意，巧妙克敌 /271

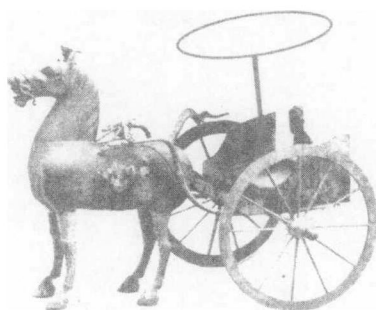
10. 不战而屈人之兵 /274

第九章 攻“心”为上——夺本术

世界上，什么是最大的事情？有人说，集体的事最大；有人说国家的事最大；有人说，结婚生子是人生的大事；还有人说，解决温饱问题是人生的大事。这些说法固然有理可循，可是，如果从成就事业和人际关系方面来说，最大的事情莫过于攻“心”。

生活本身就是一个用心去努力做对、做好每一件事情的生命过程。处世的最高境界，说到底不过是一个人得人心的人生表演；做人最成功的，也不外乎是深得人心而已。所以，“得人心者得天下”，至今仍被奉为大到兴邦治国、平定天下，小到为人处世、创业建功的良训。

1. 釜底抽薪——拨动对方最敏感的心弦 /279
2. 欲擒故纵——人心的所得是至道 /281
3. 擒贼擒王——集中力量解决主要矛盾 /285
4. 关门捉贼——抓住人心，全线包围 /288
5. 美人计——英雄难过美人关 /291
6. 上屋抽梯——投其所好，诱其上钩 /294
7. 李代桃僵——牺牲局部利益，保持全局优势 /297
8. 假痴不癫——不动声色，愚人耳目 /300
9. 苦肉计——诡诈藏形，博取同情 /304
10. 攻城为下，攻心为上 /307
11. 夺人心者巧制人 /310



上篇

孙子兵法

SUN ZI BING FA

第一章

“斗智”高于“斗力”——智慧术

世人皆有智力，但智力有高低。善谋事者，智力可堪一绝，无人能够匹敌。当然，善用智力者，总会避开武力，而把棋子下到对方的要害中去。孙子兵法说谋事靠智，察势求变，四处探测，把自己要策划的每一步都设计得精妙绝伦，故能胜人而无敌。这是一种比智而不比武力的体现。

智慧是成功的资本，它可以确保你在寻求成功的过程中不迷途、不失手。拳头可以打烂人，但是靠拳头收拾人不是最高明的掌控术，只有靠才智服人，才能赢得众人一片心。孙子说“不战而屈人之兵”，“人皆知我所以胜之形，而莫知吾所以制胜之形”。这种成功的结果，皆源于智慧的力量。



1. 智慧是一种资本

《孙子兵法》总共十三篇，从始计篇到用间篇，无处不体现着智慧二字。可以说这是一个智慧的宝库，在这里有着华夏民族特有的智慧积淀。它道出了战争的禅机，以运筹帷幄的智谋料敌，凭诡变无定的手段制胜，并强调因势利导、因地制宜，尽各种条件为已用，以收事半功倍的奇效。自古至今，从中国到外国，人们都给予《孙子兵法》高度的评价。

春秋时期的鲁卿大夫穆叔曾言，做人当有“三不朽”，即“太上有立德，其次有立功，其次有立言”。纵观古今，凡是有所成就的伟人，能达此中一、二项者已堪称圣贤级的人物；能三项兼而有之者，恐舍兵家之集大成者孙子外再无旁人。讲立言，众所周知，一部《孙子兵法》十三篇，乃“百世谈兵之祖”、“武经七书之冠”；论立功，他提三万之众，驰骋千里而天下莫当；看立德，《孙子兵法》首篇即点出了为将要有“智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明”之武德。孙子有此“三不朽”，世人罕有其匹。法国的皇帝拿破仑说：“我要是早日见到《孙子兵法》这本书，我是不会失败的。”美国“亚马逊”网站上的评论是：“如果人的一生只读一本书的话，那应该是《孙子兵法》。”近来刘兆基在《孙子兵法说什么》一书中提到“孙子兵法非常牛”。是的，我想读过《孙子兵法》的人都会认同这个观点，虽然《孙子兵法》只有 6074 个字，但是隐藏在这 6074 个字后面的奥秘却是说不尽也道不完的。

《孙子兵法》至今仍备受众人重视，是因从中我们可以领略观察事物