



黑龙江省企业管理创新成果

2008

王重华 主编

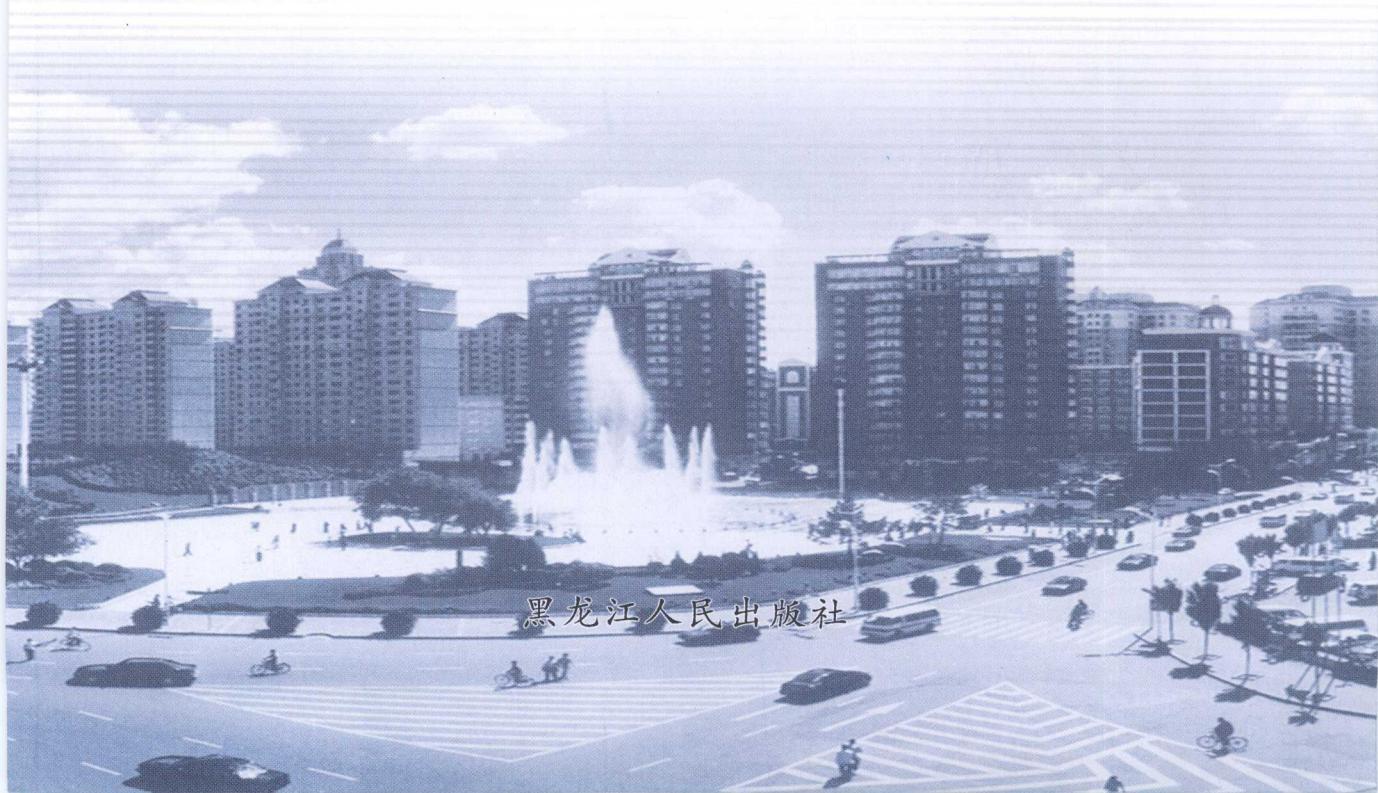
黑龙江人民出版社

HEILONGJIANGSHENGQIYE
GUANLICHUANGXINCHENGGUO

黑龙江省企业 管理创新成果 2008

王重华 主编

黑龙江人民出版社



图书在版编目(CIP)数据

黑龙江省企业管理创新成果. 2008/王重华主编.
—哈尔滨:黑龙江人民出版社,2009.4
ISBN 978-7-207-08193-3

I. 黑… II. 王… III. 企业管理:现代化管理—经验—
黑龙江省—2008 IV. F279.273.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 062143 号

责任编辑:王裕江

装帧设计:李梅 马月娇

黑龙江省企业管理创新成果 (2008)

Heilongjiangsheng Qiye Guanli Chuangxin Chengguo (2008)

王重华 主编

出版发行 黑龙江人民出版社
通讯地址 哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼(150008)
网 址 www.longpress.com
电子邮箱 hljrmcbs@yeah.net
印 刷 黑龙江神龙联合制版印务有限责任公司
开 本 787×1092 毫米 1/16
印 张 34.5 插页 8
字 数 810 000
版 次 2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-207-08193-3/F·1351
定 价 90.00 元

(如发现本书有印制质量问题,印刷厂负责调换)

本社常年法律顾问:北京市大成律师事务所哈尔滨分所律师赵学利、赵景波



大庆油田有限责任公司简介



2007年12月26日,在“中国工业大奖表彰大会”上领奖

税第一,共为国家上缴各种资金1万多亿元,2000年以来连年位居中国纳税百强企业榜首;原油采收率第一,主力油田采收率已突破50%,比国内外同类油田高出10~15个百分点,从1976年开始,实现年产原油5000万吨以上持续27年高产稳产,创造了世界同类油田开发史上的奇迹。

大庆油田不仅为国家创造了巨大的物质财富,而且形成了一整套非均质大型砂岩油田地质开发理论及工程技术系列;培育了以“爱国、创业、求实、奉献”为主要内容的大庆精神、铁人精神,以及“三老四严”、“四个一样”等优良传统,形成了独具特色的企业文化,创出了享誉中外的大庆品牌,大庆精神成为中华民族



历史的见证——大庆第一口井

精神的重要组成部分;涌现出以铁人王进喜、新时期

铁人王启民为代表的英雄群体,成为我国工业战线的一面旗帜;践行“奉献能源,创造和谐”的企业宗旨,积极支持地方建设,建成了功能配套、环境优美的新型矿区,促进了经济社会的整体协调共同发展。

近年来,通过推进理论和技术创新,形成了世界领先的大庆油田三大特色勘探理论及技术系列,迎来了石油勘探第三次储量增长高峰期,油田开发继续保持世界领先水平,实现了油田高含水后期的高水平、高效益开发;新的业务区域进一步拓展,取得了进口俄罗斯原油的经营权,收购了蒙古国塔木察格盆地3个石油区块,迈出了大庆油田独立勘探开发海外油田的第一步;石油工程技术服务实现了快速发展,已有300多支队伍进入28个国家和地区,以及国内29个省、

大庆油田1959年发现,1960年投入开发,是我国目前最大的油田,也是世界上为数不多的特大型砂岩油田之一。油田位于黑龙江省中西部,松嫩平原北部,由萨尔图、杏树岗、喇嘛甸、朝阳沟等52个油气田组成,面积约6000平方公里。勘探范围包括黑龙江省全境,内蒙古海拉尔盆地、吉林延吉、珲春盆地和西藏羌塘等19个盆地,登记探矿权面积24.9万平方公里。

大庆油田主要从事油气勘探开发、钻井、基建、科研设计、精细化工、机械制造以及水电信服务保障等业务,所属二级单位54个,员工19万余人。油田开发建设49年来,创造了我国石油工业的“三个第一”:原油产量第一,累计生产原油19.5亿吨,占全国同期陆上原油总产量的40%以上;上缴利



坚持走科技兴国之路,建立了世界上最大的三次采油研发试验基地

市、自治区,其中钻探业务进入了美国、印尼、委内瑞拉、埃及、苏丹等国际市场;先后承揽和参与了国家西气东输工程、沪宁高速公路、大连石油战略储备基地等 20 多项国家级重点工程建设项目,在国内工程建设施工领域创出了“大庆建设”品牌;石油装备制造产品市场占有率不断扩大,形成了以抽油机、潜油电泵、螺杆泵、射孔弹为主的 20 个系列 150 种产品,产品远销美国、加拿大、印尼等 10 多个国家;油田化工生产能力进一步提高,拥有东北地区规模最大的 20 万吨 / 年醋酸装置、国内最大的 20 万吨 / 年轻烃分馏装置及亚洲最大的 5 万吨 / 年戊烷精细分离装置,重烷基苯磺酸盐生产成为集团公司的生产基地,主导产品为甲醇、甲醛、液氨、液化石油气、工业混合烷、重烷基苯磺酸盐,以及荧光增白剂和中间体等精细化工产品。

新时期,面对国家全面建设小康社会对石油的巨大需求和来自全球石油公司的竞争与挑战,大庆油田抓住国家振兴东北老工业基地和中国石油天然气集团公司建设综合性国际能源公司的历史机遇,坚持以科学发展观为指导,继承发扬大庆精神、铁人精神,从维护国家石油战略安全、谋求企业可持续发展出发,大力实施百年油田战略,努力保持年产原油 4 000 万吨持续稳产,在创建百年油田实践中,实现整体协调发展,为建设和谐社会作出积极贡献。



加强管理,挖掘潜力,建设节能环保型企业



勘探开发水平不断提高



积极打造“国内一流、国际知名”的石油装备制造基地



自觉从严、好字当头,“大庆建设”品牌享誉油田内外



企业管理培训



建设和谐美丽的新型矿区和优雅文明的人居环境

哈尔滨铁路局简介

哈尔滨铁路局管辖线路覆盖黑龙江省全境,内蒙古自治区呼伦贝尔市。线路经5个分界口与沈阳铁路局邻接。全国最大的陆路口岸满洲里口岸和位居第三位的绥芬河口岸,分别与俄罗斯后贝加尔铁路、远东铁路接轨。

近年来,全局认真学习实践科学发展观,贯彻落实铁道部推进铁路又快又好发展和建设和谐铁路的战略部署和要求,立足服务于地方经济和社会发展,抓住机遇,迎接挑战,拼搏攻坚,各项工作取得较好成绩。



应新体制要求,积极构建有序、高效、规范的安全管理新体系,深入开展安全管理年活动,确保了运输安全持续稳定。

运输能力不断提升。口岸运输通道、主要煤运通道牵引定数由2004年以前的3300吨提高到6000吨和6500吨,组织开行了万吨组合列车试验。

运输效益稳步增长。2008年全局完成运输收入262亿元,货物发送量完成20005万

运输安全持续稳定。始终把运输安全工作摆在重中之重的位置来抓,加强安全管理,狠抓基础建设,强化各级干部作用,努力提高职工素质,针对安全重点和难点问题开展专项整治和攻关活动,特别是适





吨,旅客发送量完成 10 558 万人,换算周转量完成 1 491 亿吨公里。重点运输得到保障。把确保关系国计民生的重点物资运输作为第一位的任务,为重点物资开辟“绿色运输通道”,开展抢运攻坚会战,保证了粮食、煤炭以及抗灾救灾等重点物资运输需求,圆满地完成了军运、专运、

特运等任务。加大内部挖潜力度,全局实施挖潜提效工程,大力提高运输能力和效率,实施既有线提速达速,提高索引定数,优化动力和列检布局;加快战略装车点建设,推进路企直通运输,新建战略装车点和路企直通运输 55 个,全局战略装车点和路直通运输总数达到 70 个,整合货运站 20 个、专用线 130 条,日均装车达到 9 887 车,集约化运输成效不断显现。进一步优化客运产品,及时调整客车开行框架和列车编组,优化售票组织,适应旅客需求。

扩能改造步伐加快。建设并开通了一批扩能改造工程,促进了运输能力的扩充和运输效率的提高。为满足第 24 届世界大学生冬季运动会,对香坊—亚布力南进行提速改造;完成了昂昂溪—海拉尔自动闭塞改造工程,进一步增强了滨洲线运输能力;哈尔滨南站编组站扩能改造,进一步提高了解编作业能力;满洲里国际货场已开工建设,伊敏—伊尔施铁路工程已向区间铺轨、架设桥梁;哈尔滨—齐齐哈尔客运专线等一批铁路项目的前期工作相继启动。



大庆石化公司简介



大庆石化公司是中国石油天然气股份有限公司的地区分公司，是以大庆油田原油、轻烃、天然气为主要原料，从事炼油、乙

烯、塑料、橡胶、化工延伸加工、液体化工、化肥、化纤生产，并承担工程技术服务、生产技术服务、机械加工制造、矿区服务等职能的特大型石油化工联合企业。

公司始建于1962年，前身是大庆石油化工总厂，1999年10月重组分立为大庆石化公司和大庆石化总厂；2007年6月重新整合为大庆石化公司。炼油、化肥、化工和腈纶装置分别于1963年、1976年、1986年和1988年建成投产。经过40多年的发展，公司逐步形成了以炼化生产为主，工程技术、多种经营、矿区服务并存的“四位一体”业务格局。现有二级单位34个，员工3.1万人，生产装置137套，固定资产原值285亿元、净值115亿元，2007年销售收入达到395亿元。年加工原油650万吨，乙烯生产能力60万吨/年，聚乙烯56万吨/年，聚丙烯10万吨/年，丙烯腈8万吨/年，丁辛醇8万吨/年，苯乙烯9万吨/年，聚苯乙烯2.5万吨/年，SAN 7万吨/年，ABS 10.5万吨/年，顺丁橡胶8万吨/年，腈纶丝6.5万吨/年，合成氨45万吨/年，尿素76万吨/年，复合肥30万吨/年。可生产48个品种187个牌号的产品。

大庆石化公司整体通过了ISO9002质量体系认证，生产和工程技术服务单位取得了质量职业健康安全、环境管理体系认证证书，并顺利通过第二轮复评审，被评为全国质量管理先进企业，产品出厂合格率始终保持100%。石油、化工、塑料、腈纶等系列产品荣获全国市场同行业“产品质量、服务质量无投诉用户满意品牌”称号。企业先后荣获了全国“五·一”劳动奖状、全国思想政治工作优秀企业、国家“守合同重信用”企业、黑龙江省文明单位标兵等称号，实现了生产与安全、能源与环境、企业与社会、企业与员工的和谐发展。

大庆石化公司连续三年被评为黑龙江省50强企业，2007年名列黑龙江省50强企业第二位。

大庆石化公司是黑龙江省企业联合会会员，《创建依法管理机制 有效推进公司经营管理水平提升》等数十篇成果荣获黑龙江省企业现代化创新成果一等奖，历年来一直被评为黑龙江省推进企业管理现代化先进单位。

前进中的大庆石化公司，将以科学发展观为指导，认真履行企业的经济责任、政治责任和社会责任，努力创造良好的经营业绩，最大限度地回报股东、回报社会、回报员工，实现公司价值的最大化。



炼油生产装置



国家工商行政管理总局2002年公示
全国守合同重信用企业
黑龙江省工商行政管理局



化纤生产装置



全国五一劳动奖状



20 万吨高压低密度聚乙烯装置



化肥生产装置副本

齐齐哈尔轨道交通装备有限责任公司简介



董事长、党委书记魏岩

齐齐哈尔轨道交通装备有限责任公司(简称“齐装备公司”)的前身中国北车集团齐齐哈尔铁路车辆(集团)有限责任公司(原齐齐哈尔车辆厂)始建于1935年,1998年改制为国有独资公司,现隶属于国资委管辖的中国北方机车车辆工业集团公司。现有资产总额28.83亿元,占地面积916万平方米,年新造铁路货车能力10 000辆、100吨以上铁路起重机12台,形成了敞车、棚车、平车、长大货车、漏斗车、特种车、车辆配件、铁路起重机8大类240余个品

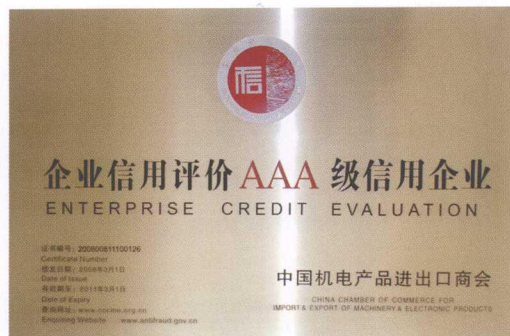
种的产品系列,累计新造铁路货车27.5万辆,占我国铁路货车总量的20%以上。2007年销售收入37.5亿元,利税总额2.69亿元。企业规模、市场占有率、业务增长率及盈利能力均居同行业之首。出口产品销往美国、韩国、澳大利亚、巴西、博茨瓦纳、尼日利亚、新西兰等20多个国家和地区。

齐装备公司在掌握产品研发的核心优势基础上,根据市场的变化和社会对企业的更高要求,践行“为客户创造价值、为股东提供回报、为职工谋求利益”的价值观,将诚信企业建设这一新的管理要素引入企业管理中,并提出“诚信、精品、超越”作为企业的经营理念,在企业经营活动中,严格遵守国家、地方法律法规,大力开展诚信企业宣传培育工作,加强诚信体系和规章制度建设,积极履行社会责任,赢得了用户的信赖,为铁路跨越式发展和企业效益增长作出了积极的贡献。

齐装备公司是中国机械行业500强和世界轨道装备制造业500强企业,先后荣获“国家一级企业”、“国家质量管理奖”、“中国企业最佳形象AAA级”、“全国五一劳动奖状”、“国际质量金星奖”、“国际质量保证奖”、“国际质量皇冠奖”、“国际优秀商业信誉最高质量金奖”、“2007年度中国优秀诚信企业”、2007年“全国模范劳动关系和谐企业”、“全国企业文化建设优秀单位”等多项荣誉。



齐齐哈尔轨道交通装备有限责任公司正门



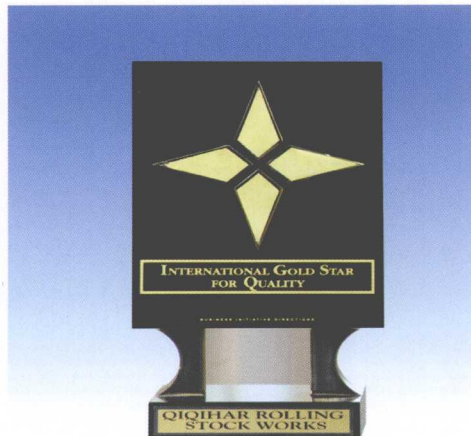
国家司法部奖状



中国机械 500 强



世界行业 500 强



世界铁路机车车辆 500 强

黑龙江省农垦八五二简介



场长陈德恩

八五二农场位于黑龙江省东部,地处完达山北麓,世界三大黑土带之一的三江平原上,地域面积 1 363 平方公里,耕地面积 120 万亩,荒地 19 万亩,草原 1.5 万亩,山林 37 万亩,水面 8 万亩,人口 5 万,是特大型现代化农场。

经过 50 多年的开垦建设,经济总量大幅度提高。仅 2007 年农场、分公司实现生产

总产值 14.99 亿元,同比增长 13%,人均年收入 12 017 元,同比增长 12.3%,实现双层经营利润 3.85 亿元。

八五二农场、分公司自然条件和资源得天独厚,土地肥沃,水量充沛,光照充足,是生产商品粮、绿色食品、有机食品的理想之源。每年种植 A 级绿色食品 35 万亩,种植 AA 级绿色食品 15 万亩。农场、分公司积极打造绿色生态农业和观光旅游农业的品牌,特色农产品一直是这个农场、分公司创汇主产品,在东南亚地区享有“中国小粒黄豆之乡”的美称,被中国食品加工协会评选定为“中国专品种粮豆生产加工之乡”,“白桦品牌”享誉全国。

八五二农场、分公司提出了“工程化设计、工厂化管理”新的经营理念。实践证明,这一理念的提出和实施,全面提升了八五二的农业生产水平。农作物单产、总产逐年提高,粮豆单产由 2003 年的 322.6 公斤提高到 2007 年的 501 公斤,粮豆总产由 2002 年的 32.2 万吨提高到 2007 年的 47.3 万吨,商品率达 95% 以上。2005~2007 三年农垦总局组织的五大作物优质高产攻关中每年均有 3~4 项名列农垦第一,被总局评为“农业生产标兵单位”、“高产攻关标兵单位”。2003~2007 年期间,八五二农场四次被农业部授予“全国粮食生产先进县(场)”,陈德恩场长 2006 年 5 月被中华全国总工会授予“全国五一劳动奖章”。目前,全场共有家庭农场 5 845 个,家庭农场拥有农业机械 1.1 万台(套),2007 年更新世界最先进的农机具 396 台(套),总投资 2 100 万元,农业机械拥有量超过 1.15 万台套,为全面促进机械化、规模化、标准化和产业化生产经营模式创造了有利条件。



陈德恩同志荣获全国五一劳动奖章



全国水稻工作会议参观八五二农业覆膜技术



现代化大马力拖拉机收获机装备八五二农场

大庆油田有限责任公司天然气分公司简介



天然气分公司经理田一华



天然气分公司党委书记张殿玺

大庆油田有限责任公司天然气分公司组建于1973年,是集天然气集输、伴生气处理、原油稳定、储运销售、规划设计,以及天然气长输管道管理于一体的专业化公司,承担着为黑龙江省、大庆油田生产、工业用户、城市居民提供原料和燃料的任务。现有员工5613人,拥有固定资产原值47.6亿元,净值16.9亿元。拥有24套油气加工装置、2座轻烃储库、23座计量间、30座阀组间,1476公里气、烃管道。具有年处理天然气20亿立方米、稳定原油3000万吨、生产轻烃80万吨的能力。油气初加工系统以装置为结点,呈3横4纵、相互贯通分布,上连9个采油厂,下连石化公司等5个大工业用户,以及大庆、哈尔滨、齐齐哈尔等数百万个小工业、民商用户。

天然气分公司本着“爱国、创业、求实、奉献”的企业精神,秉承“诚信、创新、业绩、和谐、安全”的管理理念,大力推进管理创新,实施“走出去”

发展战略和“1334”工程等措施,努力实现“天然气集输30亿,轻烃生产100万吨”的奋斗目标,为大庆油田原油稳产4000万吨作贡献。多项管理创新成果获得国家级、黑龙江省、全国石油石化行业(部级)奖励,连续两年被黑龙江省企业联合会评为推进企业管理现代化工作先进单位,连续15年获得大庆油田“安全生产、文明生产”金牌单位,先后被中国石油集团公司评为“企业管理创新先进单位”、“设备管理先进单位”、“清洁无害化矿区先进单位”,获得中国石油集团公司“质量安全管理奖”,全国企业文化建设工作先进单位。



天然气分公司办公楼



编 委 会

主 任 陈长湧
副主任 庞光明 王重华
成 员 张国志 张凤武 王要武
曲景茂 王 强

主 编 王重华
副主编 张国志 张凤武

总 纂 曲景茂 王 强

《黑龙江省企业管理创新成果(2008)》 编 辑 部

主 任 王重华
副 主 任 张国志
成 员 曲景茂 王 强
联系部门 黑龙江省企业联合会行业及会员工作中心
地 址 哈尔滨市长江路99-9号辰能大厦13层
邮 编 150090
电 话 0451-82306051、52-204、304
传 真 0451-82306057
电子邮箱 glxcxg@163.com
网 址 www.hlema.org