

黑龙江省农垦

经济发展史(1981—2005)

HEILONGJIANG SHENG NONGKEN
JINGJI FAZHANSHI

主编/孟昭春

副主编/陈平 向世华 史桂霞

黑龙江人民出版社

黑龙江省农垦

经济发展史(1981-2005)

HEILONGJIANG SHENG NONGKEN
JINGJI FAZHANSHI



图书在版编目(CIP)数据

黑龙江省农垦经济发展史:1981—2005/孟昭春主编. —哈尔滨:黑龙江人民出版社,2009. 11
ISBN 978 - 7 - 207 - 08509 - 2

I. 黑… II. 孟… III. 农垦—经济发展—经济史—黑龙江省—1981—2005 IV. F329. 35

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 209919 号

责任编辑:李智新

装帧设计:韩 冰

黑龙江省农垦经济发展史(1981—2005)

主 编 孟昭春

副主编 陈 平 向世华 史桂霞

出版发行 黑龙江人民出版社
通讯地址 哈尔滨市南岗区宣庆小区 1 号楼
邮 编 150008
网 址 www. longpress. com
电子邮箱 hljrmcbs@ yeah. net
印 刷 黑龙江银手杖印务有限公司
开 本 880 × 1230 1/32
印 张 12.5
字 数 350 000
版 次 2009 年 11 月第 1 版 2009 年 11 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978 - 7 - 207 - 08509 - 2/K · 1043
定 价: 28.00 元

(如发现本书有印刷质量问题,印刷厂负责调换)

本社常年法律顾问:北京市大成律师事务所哈尔滨分所律师赵学利、赵景波

编 委 会

主 编 孟昭春

副主编 陈 平 向世华 史桂霞

编 委 张万双(第一篇) 孟昭春(第二篇)

胡中禄(第三篇) 陈 平 吕以维(第四篇)

向世华(第五篇) 史桂霞(大事记)

统 稿 孟昭春

前 言

30年前,由杨遇春同志主编的《黑龙江省国营农场经济发展史》记录了黑龙江垦区从创建到改革开放初期的经济发展历程。该书出版后,受到垦区内外上下一致的好评。随着时间的推移,人们也期盼着她的续编能早日问世。为此,我们编撰了这本《黑龙江省农垦经济发展史》,作为《黑龙江省国营农场经济发展史》的续编,以飨广大读者。

上世纪80年代以来,沐浴着改革开放的春风,黑龙江垦区进入了深化改革,扩大开放,综合推进,加快发展的时期。特别是跨入新世纪以来,垦区由快速发展进入跨越发展新阶段。这个时期的突出特点是贯穿了一条推进现代化大农业建设的主线,经济社会同步、城乡一体化发展的主线。到2009年垦区已先后登上了年产“100亿斤”、“200亿斤”、“300亿斤”商品粮的新台阶,为保障国家粮食和食品安全作出了更大的贡献。在做强做大自身的同时,垦区通过“场县合作共建”这个平台,进一步发挥了“示范、引领、带动”周边农村共同发展的作用。诚如胡锦涛总书记2009年视察黑龙江省时所说:多年来,垦区在推进农业现代化建设中取得巨大成就,成为全国农业现代化的排头兵。这一切辉煌的历史业绩,都是由英雄的北大荒人蘸着辛勤的汗水谱写的。作为编写者,我们由衷地向创造北大荒历史的英雄们致敬。

发展正酣未穷期,续写辉煌待后人。我们期望垦区今后的历史会更加灿烂辉煌。

编 者

2009年10月

目 录

第一篇 在改革探索中解放和发展生产力 (1981—1985)

第一章 全面改革的探索	(3)
第一节 管理体制改革的探索	(3)
一、领导管理体制的调整	(3)
二、扩大企业自主权的改革	(4)
三、财务包干办法的实施	(7)
四、开展企业全面整顿	(10)
第二节 所有制结构的初步调整	(12)
一、全民所有制经济状况及初步改革	(12)
二、集体所有制经济的发展	(14)
三、个体经济的发展	(15)
四、所有制结构的调整	(17)
第三节 工资制度改革及生产责任制的建立	(17)
一、工资制度改革	(17)
二、生产责任制的建立	(19)
第四节 兴办职工家庭农场	(22)
一、兴办职工家庭农场的历史背景	(22)

2 黑龙江省农垦经济发展史(1981—2005)

二、兴办职工家庭农场的过程	(23)
三、1985 年末职工家庭农场的基本状况	(25)
四、生产队职能的调整	(27)
第二章 现代农业建设的初步尝试	(28)
第一节 现代农业的引进和试验	(28)
一、友谊农场五分场二队试点成果	(28)
二、以补偿贸易形式创建洪河农场	(32)
三、利用世界银行贷款的黑龙江农垦项目	(34)
第二节 农林牧渔业全面发展	(36)
一、种植业形成规模优势	(36)
二、林业地位有所提高	(38)
三、畜牧业平稳发展	(40)
四、渔业生产缓慢发展	(42)
第三节 洪涝灾害及农田水利建设	(43)
一、1981 年的特大洪涝灾害	(43)
二、农田水利建设发挥重大作用	(45)
第四节 农业装备的改善和农业技术与开发	(48)
一、农业机械装备的改善	(48)
二、农业技术与开发	(49)
第三章 农工商综合经营的发展	(51)
第一节 农工商综合经营战略的实施	(51)
一、农工商综合经营战略的确立	(51)
二、农工商综合经营与横向经济联合	(52)
第二节 工业和建筑业的发展	(54)
一、工业发展思路的转变	(54)

二、建筑业开始走上市场	(57)
第三节 主要流通业的发展	(59)
一、商业开始体制改革	(59)
二、粮食经营实体化改革	(60)
三、出口贸易开放搞活	(62)
第四节 产业结构的主要比例	(63)
一、产业结构形成的历史	(63)
二、“六五”计划期间产业结构的变化	(64)

第二篇 改革促进了发展

(1986—1990)

第四章 农业改革在调整中不断深化	(69)
第一节 多种因素导致农业改革出现波折	(69)
一、兴办家庭农场带来重大变化	(69)
二、农业改革出现波折	(74)
三、“翻烧饼”带来的后果	(77)
第二节 坚持统分结合的双层经营体制	(78)
一、黑龙江省委省政府对垦区兴办家庭农场十分重视	(78)
二、中共中央、国务院及时下发文件	(79)
三、绥滨农场定为“全国农村改革试验区”	(80)
四、家庭农场“在稳定中完善,在完善中提高”	(82)
第五章 农业生产水平不断提高	(84)
第一节 改革促进了开放	(84)
一、农业现代化试点的扩大	(84)
二、扩大农产品进出口	(85)

4 黑龙江省农垦经济发展史(1981—2005)

第二节 农业综合开发的推进	(86)
一、农业综合开发项目的启动	(86)
二、农业现代化的发展	(88)
三、自然保护区的建设	(89)
第三节 垦区国家扶贫项目的启动	(90)
一、扶贫项目启动的原因	(90)
二、扶贫项目启动的过程	(92)
三、扶贫项目启动的作用	(92)
第四节 粮豆总产上了一个新台阶	(93)
一、职工积极性空前高涨	(93)
二、农业新技术的应用和推广	(96)
三、粮豆总产达到45亿公斤	(97)
第六章 坚持农工商综合经营的方针	(99)
第一节 垦区工业的新发展	(99)
一、总局作出加快工业发展的决定	(99)
二、以农畜产品加工为主体的工业体系基本形成	(100)
三、垦区工业发展特点及业绩	(101)
四、工业发展的利弊分析	(104)
第二节 商运建服加快发展	(106)
一、商业、饮食业、服务业发展力度加大	(106)
二、交通运输业有所发展	(109)
三、建筑业发展进入新阶段	(110)
第七章 经营管理工作不断加强	(112)
第一节 场长负责制的产生和发展	(112)
一、场长负责制产生的背景	(112)

二、场长负责制发展过程	(114)
三、实行场长负责制的效果	(114)
四、实行场长负责制的评价	(115)
第二节 场长承包经营责任制的产生和发展	(116)
一、实行场长承包经营责任制的背景	(116)
二、场长承包经营责任制发展过程	(117)
三、实行场长承包经营责任制的效果	(117)
四、实行场长承包经营责任制的评价	(118)
第三节 加强财务管理	(119)
一、全国《国营农场财务管理办法》的出台	(119)
二、1988 年总局财务工作会议	(120)
三、财务状况逐步好转	(120)
第八章 发展环境的改善与发展思路的确立	(122)
第一节 政策和发展环境得到明显改善	(122)
一、省政府调查组对垦区进行全面调查	(122)
二、省委原则同意综合调查报告和省政府解决 国营农场问题的意见	(123)
三、国家原则同意黑龙江省人民政府关于解决国营农场 重大问题的意见	(124)
第二节 制定“两稳两兴一良化”的发展战略	(126)
一、“两稳两兴一良化”发展战略提出的背景	(126)
二、“两稳两兴一良化”发展战略	(127)
第三节 社会经济发展上了一个新台阶	(128)
一、经济获得较快发展	(128)
二、社会发展有了新的起色	(131)

三、发展中存在的问题	(133)
------------------	-------

第三篇 市场经济体制初步确立与垦区经济 加速发展(1991—1995)

第九章 财务体制上划与百亿斤商品粮项目启动	(137)
-----------------------------	-------

第一节 垦区财务体制上划和国营农场条例的实施	(137)
------------------------------	-------

一、财务体制上划工作的全面落实	(137)
-----------------------	-------

二、《黑龙江省国营农场条例》的颁布和实施	(138)
----------------------------	-------

第二节 百亿斤商品粮基地项目的启动	(139)
-------------------------	-------

一、商品粮基地项目的启动与运行	(139)
-----------------------	-------

二、商品粮基地项目取得初步成效	(139)
-----------------------	-------

第三节 垦区种植业结构的调整	(140)
----------------------	-------

一、种植业结构调整的背景	(140)
--------------------	-------

二、坚持以稻治涝方针	(141)
------------------	-------

三、种植业结构调整的成果	(142)
--------------------	-------

第十章 改革继续深化和集团化经营的发展	(143)
---------------------------	-------

第一节 农业改革的深化与完善	(143)
----------------------	-------

一、绥滨农场的试验成果与“四到户、两自理”

模式的初步形成	(143)
---------------	-------

二、土地租赁的兴起与推广	(148)
--------------------	-------

三、规模经营的不断推进	(151)
-------------------	-------

第二节 现代企业制度的初步建立	(155)
-----------------------	-------

一、转换企业经营机制与深化企业内部改革	(155)
---------------------------	-------

二、产权制度改革逐步展开	(157)
--------------------	-------

三、各项配套改革全面推进	(162)
--------------------	-------

第三节 集团经营与职工自营经济稳步推进	(165)
一、组建完达山乳品集团的初步探索	(165)
二、一批集团公司相继成立	(166)
三、职工自营经济蓬勃兴起	(167)
第十一章 依靠改革和科技加快垦区经济发展	(169)
第一节 依靠科技“两高一优”农业不断发展	(169)
一、科技人才年与百名科技副场长的派出	(169)
二、科研成果推广应用,农业效益不断提高	(170)
三、畜牧业在规模化规范化上有新突破	(171)
四、绿色食品的兴起与率先发展	(173)
五、农业生产条件得到改善,物质技术基础日趋雄厚 ...	(175)
第二节 促进工业发展逐步走出低谷	(175)
一、工业发展的低速徘徊和“两低一紧”现象	(175)
二、工业的治理、整顿与“一调、两改、三达”初见成效 ...	(177)
第三节 垦区贸易流通业稳步发展	(180)
一、克服制约条件,不断探索前进	(180)
二、服务垦区生产和生活,贸易流通业获得稳步发展 ...	(181)
第四节 垦区企业财务会计制度的全面改革	(182)
一、全国《农业企业财务会计制度》的出台	(182)
二、垦区的贯彻执行与全面改革	(184)
第五节 垦区经济发展总体思路的形成	(186)
一、加大“二次开发”的力度	(186)
二、“三转两开一打牢”经济发展总体思路的形成	(187)

第四篇 垦区经济建设和经济体制改革步入 快车道(1996—2000)

第十二章 经济体制改革的深化和完善	(193)
第一节 农业改革的深化	(193)
一、“四到户、两自理”模式的确立	(193)
二、家庭农场的规模发展	(195)
三、双层经营体制不断完善	(196)
第二节 工商运建服企业涉足产权改革	(197)
一、承包经营企业减少	(197)
二、租赁经营企业下滑	(198)
三、委托经营企业被动性下降	(198)
第三节 产权制度改革	(199)
一、产权制度改革全面展开	(199)
二、国有农场现代企业制度改革试点	(200)
三、大中型企业的公司制改造	(201)
四、北大荒农业股份有限公司申请上市	(202)
第四节 企业深化三项制度改革	(202)
一、实施企业经营者年薪制	(202)
二、人事制度改革继续深化	(203)
三、两种用工制度正式并轨	(203)
第五节 管理体制改革的探索	(204)
一、政企分开实现形式的探索 and 选择	(204)
二、实施内部政企分开的改革	(206)
三、构建北大荒集团母子公司管理体制	(207)

第十三章 实现农业产业化经营	(209)
第一节 龙头企业快速发展	(210)
一、龙头企业发展概况	(210)
二、低成本扩张策略	(210)
三、优势产业率先发展	(212)
四、龙头企业发展的主要做法	(213)
第二节 生产基地建设稳步推进	(214)
一、围绕龙头企业建生产基地	(214)
二、按标准化要求建优质生产基地	(216)
三、注重绿色食品生产基地建设	(217)
第三节 市场开拓初见成效	(219)
一、龙头企业在市场开拓中发挥核心作用	(219)
二、营销网络建设取得进展	(220)
三、国外市场开拓的成果	(222)
第四节 农业产业化的基本经验	(223)
一、按现代企业制度构建	(223)
二、主导产业链率先发展	(224)
三、努力建立利益共同体	(224)
四、充分发挥总局的作用	(225)
第十四章 科学技术对推动垦区经济发展的重要作用	(226)
第一节 科学技术的作用和成果	(226)
一、科技进步贡献率逐年提高	(226)
二、科技引进和开发的进展	(228)
三、科技推广效益明显	(229)
四、科技成果转化机制已经成型	(231)

第二节 农业机械化水平不断提高	(233)
一、农业机械总动力不断增长	(233)
二、农机具更新步伐加快	(234)
三、农业机械运用水平逐步提高	(235)
四、农业机械标准化水平提高	(235)
第三节 优良品种培育与新产品系列开发	(236)
一、新品种培育和推广成效显著	(236)
二、种子工程建设成果	(237)
三、新产品系列开发	(238)
第四节 科技人才队伍不断壮大	(239)
一、科技人才队伍建设的基本情况	(239)
二、实施人才战略	(240)
三、科技人才质量提高	(241)
第十五章 经济建设和发展成果	(242)
第一节 经济发展进入新阶段	(243)
一、江泽民总书记视察垦区并题词	(243)
二、垦区召开成立 50 周年庆祝大会	(246)
三、提前三年基本实现小康	(246)
第二节 经济发展水平的提高	(247)
一、经济发展速度加快	(247)
二、产业结构趋于合理	(248)
三、职工收入水平稳步增长	(256)
第三节 非国有经济发展成果显著	(257)
一、非国有经济发展概况	(257)
二、职工自营经济的发展变化	(258)

三、个体私营经济的发展	(259)
第四节 基础建设不断加强	(262)
一、生态环境得以改善	(262)
二、小城镇建设势头良好	(264)
三、交通通讯体系日趋完善	(266)
四、教育事业有新发展	(267)

第五篇 跨入新的发展时期 (2000—2005)

第十六章 现代农业建设步伐加快	(273)
第一节 种植业全面发展	(273)
一、粮食生产“五超”历史	(273)
二、种子产业渐成体系	(274)
三、绿色(有机)食品规范发展	(277)
第二节 林牧业蓬勃发展	(278)
一、林业为垦区生态环境改善作出新贡献	(278)
二、畜牧业发展加速	(280)
第三节 抓住机遇,加快发展农业机械化	(282)
一、综合机械化率创新高	(283)
二、农机装备水平不断提高	(283)
三、坚持多元化投入农机经营机制,完善社会化 服务体系	(284)
四、“场县共建”大见成效	(285)
五、农机化新技术、新机具不断推出	(285)
六、加强农机管理,提高标准化作业水平	(286)

12 黑龙江省农垦经济发展史(1981—2005)

七、“三库一场”建设成亮点	(286)
八、引进大马力农机与农机队伍建设相适应	(287)
第四节 加大科技进步与投入力度	(288)
一、科技进步有力支撑现代农业发展	(288)
二、调整治水思路,实现“三大改善”	(290)
三、农业综合开发成效显著	(291)
四、农业保险与防减灾体系建设同步发展	(293)
第十七章 经济结构战略性调整力度加大	(294)
第一节 国有及国有控股企业加快发展	(294)
一、加大投资力度,促进传统产业整体升级	(294)
二、国企改革有序推进,重点企业现代企业制度 建设迈出新步伐	(295)
三、垦区经济结构发生重大变化	(295)
第二节 对外开放和“走出去”战略步伐加快	(296)
一、对外贸易快速增长,拉动作用明显增强	(296)
二、利用外资质量提高,经济技术合作进入新阶段	(297)
三、实施“走出去”战略,境外农业开发步伐加快	(297)
四、国际交往频繁,合作领域扩大,北大荒集团 知名度大大提高	(298)
第三节 非国有经济和旅游业成为新的增长点	(298)
一、非国有经济快速发展	(298)
二、旅游业成为新的经济增长点	(301)
第四节 环境保护支撑经济社会持续发展	(302)
一、环境污染得到有效控制	(302)
二、原始湿地得到全面保护	(303)