

# 民國史料叢刊

682

張研 孫燕京 主編

社會 · 農村社會

農村組織

衙堂組織

廣西省象縣東南鄉花籃猺社會組織

廣西民團條例章則彙編

□ 大象出版社



PDG

K258.06  
3  
(682)

民國史料叢刊

682

張研 孫燕京 主編

社會 · 農村社會

農村組織

術堂組織

廣西省象縣東南鄉花籃瑤社會組織

廣西民團條例章則彙編

**圖書在版編目(CIP)數據**

民國史料叢刊／張研，孫燕京主編。

鄭州：大象出版社，2009.2

ISBN 978-7-5347-5439-5

I. 民... II. ①張... ②孫... III. 中國—近代史—史料—民國

IV. K258.06

中國版本圖書館CIP數據核字(2009)第022264號

總策劃	耿相新
責任編輯	楊吉哲 王莉娜
封面設計	劉冬王
出版	大象出版社 (鄭州市經七路25號 郵政編碼 450002)
網址	<a href="http://www.daxiang.cn">www.daxiang.cn</a>
發行	大象出版社總發行部 電話：0371-63863551
印刷	北京中獻拓方科技發展有限公司
版次	2009年8月第1版 2009年8月第1次印刷
開本	890×1240 1/32
印張	12.75
總定價	180000.00元

民國史料叢刊

張研 孫燕京 主編

社會·農村社會

若發現印、裝質量問題，影響閱讀，請與承印廠聯繫調換。

印廠地址 北京經濟技術開發區運成街甲6號

郵政編碼 100176 電話 (010) 67889166

楊開道著

農村組織



## 農村生活叢書編輯旨趣

「改良農村組織，增進農人生活」，不是我們中國國民黨對內政綱第十條嗎？中國農村組織的應該改良，中國農人生活的應該增進，是誰也知道的，誰也不能否認的。但是怎麼樣去改良，怎麼樣去增進，便很少有人能作一個具體的答覆。本叢書並不是這樣一個具體的答覆，編書的人也沒有這樣膽量，這種本領。不過編者の意思，以爲凡要做一件事情，必定對於該事件的內容和方法，加以詳細的研究和討論，才有比較可靠，比較具體的答覆。農人生活是我們要研究的事件，農村組織是我們要討論的方法。增進農人生活，是我們的目的；改良農村組織，是我們的手段。

本叢書的目的，就是用科學的方法，採批評的態度，去研究中國的農村生活。他不是「改良農村組織，增進農人生活」的萬應藥，他只是「改良農村組織，增進農人生活」的急先鋒罷了。叢書的裏面，應該有綜合的研究，有分析的探討，有改良的

方針，有增進的辦法，他的最小內容，應該包括下列各種項目：

1. 農村生活
2. 農村社會
3. 農村問題
4. 農村政策
5. 農村教育
6. 農村經濟
7. 農村土地
8. 農村自治
9. 農村娛樂
10. 農村組織
11. 農村領袖
12. 農村調查
13. 新村建設
14. 農民運動

楊開道識於北平燕京大學南園十八年春假中

## 自序

組織好像是二十世紀新發明的一種萬應藥，甚麼事情都可以用組織的方單去解救。有組織的可以發揚光大，沒有組織的便要衰敗滅亡，差不多成爲社會生活裏面一種天演的公例。國際間固然如此，階級間也是一樣的應用。最顯著的實例，便是近世工人勢力的突興。他們既沒有資本家那麼多的錢，又沒有農民那麼多的人，然而他們團結全部的力量，運用組織的方法，居然可以和資本家抗衡，沒有組織的農民，更不是他們的對手。

我們土地的耕種者，全國人民的最大多數，無論是謀共同的利益，或是抵抗外界的侵略，除了用這種靈藥以外，簡直是不可救藥。所以中國國民黨的政黨，便大書特書，拿「改良農村組織」作「增進農人生活」的工具。不過農村組織這四個字籠統得很，一定要分別研究各種的農村組織，才能有相當的價值。本書把農村組織分

成普通組織和特殊組織兩種，又把普通組織裏面的家庭組織和地方組織，特殊組織裏面的階級組織和事業組織，略為加以解剖。這樣短的篇幅，這樣少的材料，够不上說是研究，只能算是一個研究提議或是研究大綱。一方面我們當然應該在組織理論上面加以研究，他方面更應該在實際的農村組織，各種的農村組織上面加以精細的探討。作者希望和同情農村組織的同志，有一個機會來互相研究，互相探討。

十八年冬楊開道識於中大農院

# 目 次

第一章 緒論 ······	一
第一節 組織的意義 ······	一
第二節 組織的力量 ······	五
第三節 組織的功用 ······	八
第四節 組織和領袖 ······	十二
第二章 農村組織 ······	一五
第一節 農村組織概論 ······	一五
第二節 農村組織的種類 ······	一七
第三節 農村組織的重要性 ······	二二

第四節 農村組織的困難	二七
<b>第三章 農村家庭組織</b>	三〇
第一節 農村家庭的創立	三一
第二節 農村家庭的組織	三二
第三節 農村家庭的功用	三三
第四節 農村家庭的團結	三四
<b>第四章 農村地方組織</b>	四四
第一節 農村地方組織的性質	四五
第二節 農村地方組織的步驟	四六
第三節 農村地方組織的方法	四五
第四節 農村地方組織的工作	五二

## 第五章 農村階級組織 ······

六一

### 第一節 農村階級的分析 ······

六一

### 第二節 農民階級組織的根據 ······

六五

### 第三節 農民階級組織的方法 ······

六八

### 第四節 農民階級組織的工作 ······

七二

## 第六章 農村事業組織 ······

七五

### 第一節 農村社會事業 ······

七五

### 第二節 農村事業組織 ······

七八

### 第三節 農村教育組織 ······

八〇

### 第四節 農村行政組織 ······

八二

### 第五節 農村公安組織 ······

八五

第六節 農村家族組織 ······ 八七

第七章 結論——農村組織原理 ······ 八九

附錄 參考書目錄 ······ 九六

# 農村組織

## 第一章 緒論

### 第一節 組織的意義

組織這個名詞，可以說是近代社會裏面一個最流行的名詞，差不多成了一種口頭禪。但是組織的意義，組織的要點，便很少有人注意，很少有人了解。著者因為預備大考，在許多著名社會學和社會組織書裏去找，總找不出一個組織的定義。不過有一天讀海列教授 Prof. Haney 所著的商業組織及聯合，倒教我碰上了一個。他說組織是許多專門部分和諧的適合，去謀共同目的的成功 Organization is a harmonious adjustment of specialized parts for the accomplishment of some common purpose or pur-

。〔註二〕。他這個定義裏面，有三個重要的概念；一個是專門部分，一個是和諧適合，一個是共同目的。在同質的有機體 *Homo<sub>g</sub>e<sub>n</sub>e<sub>o</sub>us Organism* 裏面，各部分的構造和功用，都相差不多，所以彼此皆能獨立生活，沒有堅固的結合。進化較高的有機體以及人羣，內部性質，漸漸歧異，而成為一種異質的 *Heterogeneous* 的有機體或人羣，裏面有許多不同的部分或是專門的部分。因為每個專門部分的性質不同，他們的功用也是各異，這個部分管一種事件，那個部分管那一種事件，結果便成為一種專工 *Specialization* 的現象，分工 *Division of Labor* 的制度。這專工和分工的發達，表面上似乎把團體的結合毀滅了，因為一部專管一部的事情，很容易和他部發生誤會，發生衝突。但是我們要曉得一部的功用雖然只有一種，他的生存却是靠住全體，靠住其他各部的。他靠住旁的部分生存，旁的部分也靠住他生存，彼此互相倚賴，互相扶助，成為一種和諧的適合，去達到共同生存的目的。各部在同質時代，是互相競爭，互相圖存。到了異質時代，性質不同，功用亦異，他們彼此不能競爭，

只能互助；不能獨存，只能共存。

在西姆士 Simes 最近出版（一九二八）的一本農村社會學裏面，也曾討論組織的意義，並且引用海夷史 Hayes 的一個定義（註11）。海夷史是美國一個著名的社會學家，他那本社會學導言 Introduction to the Study of Sociology 是一部社會學名著，不過他的注意點並不在社會組織一方面，所以我做夢也沒有想到他那本書裏面會有這麼一個完美的定義。他說組織是一套有共同目標的不同活動，每個活動的效力，因爲其他活動的相同而益著 An organization is a set of differentiated activities serving a common purpose and so correlated that the effectiveness of each is increased by its relation to the rest。他又鄭重的說明組織的三要素：相異，相同，和共同目標，簡直和海列教授的分析一模一樣（註11）。

西姆士自己的定義，便和上面兩個定義，大不相同。他說社會組織是共同活動的形狀，構造，有秩序的關係，和有系統的型式 Social organization is form, structure,

orderly relationship, and systematic modes of acting together。他也分出組織的三個要素；人物，活動和目標，不過沒有指出甚麼樣子的人物，甚麼樣子的活動，甚麼樣子的目標（註四）。在他的定義裏面，最重要的概念，就是共同活動，此外還加上形狀，構造，秩序和系統等概念，而略去異質，分工等概念。其實組織有兩種；一種是同質的合作，一種是異質的合作。異質的組織，像海列和海夷史所說的一樣，有專門部分，有特殊功用，有互相倚賴，有互相關連。同質組織像吉丁斯 Giddings 所主張的同類意識 Consciousness of Kind 一樣，先有相同心理 Likemindedness，次發生同類意識，然後發生有組織的多數行為 Plurality behavior。多數的農村組織，因為構造簡單，同類意識的勢力，恐怕比分工合作的勢力還要大許多。至於西姆士的構造解釋，也是很對的，不過他忽略了功能的一方面。因為組織是一種構造，但同時也是一種程序；在靜的一方面是構造，在動的一方面便是程序。在英文裏面，這二個意思沒有分別的，所以十分混亂。老實講起來，我們應該用二個名詞，代表兩個不