

XIANGYUE
DIAOYUTAI

宁俊达 著

一部独特的个人史，
讲述钓鱼台里的传奇人生

相约釣魚臺

人民出版社

XIANGYUE
DIAOYUTAI

宁俊达 著

相约釣魚臺

● 人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

相约钓鱼台 / 宁俊达 著 .—北京: 人民出版社, 2010.2

ISBN : 978-7-01-008688-0

I. 相… II. 宁… III. 随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV .I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 018530 号

书 名: 相约钓鱼台

拼 音: XIANGYUE DIAOYUTAI

作 者: 宁俊达

责任编辑: 许运娜

出版发行: 人民出版社

地 址: 北京朝阳门内大街 166 号 100706

网 址: <http://www.peoplepress.net>

邮购地址: 北京朝阳门内大街 166 号人民东方图书销售中心 100706

邮购电话: 010-65250042, 65289539

印 刷: 北京中科印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 380 千字

版 次: 2010 年 2 月 第 1 版 2010 年 2 月 第 1 次印刷

插 页: 7

印 张: 24.5

书 号: ISBN : 978-7-01-008688-0

定 价: 48.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有 翻印必究

前 言

北京是中国的首都，在中国人的心目中，最崇敬的是天安门和中南海。而在外国人眼里，更看重钓鱼台国宾馆。我从这里走出去，又从国外回到这里。几十年的人生历练，使我在经济全球化、文化国际化的大氛围中，走出了一条适合自我发展的道路。

钓鱼台自古以来就是一个高贵而神秘的地方。早在 800 多年前，金朝海陵王迁都燕京（今北京），金章宗完颜璟即位之后，即选中碧如明镜的玉渊潭，命人筑台，供其垂钓，于是得“钓鱼台”之名。元代（公元 1271—1368 年）初年，宰相廉希宪在这里修建别墅“万柳堂”，成为盛极一时的游览胜地。明代永乐之后，这里是达官贵戚的别墅，许多文人学士游宴赋诗于此。清代乾隆皇帝爱其风光旖旎，定为行宫，营建了养源斋、清露堂、潇碧轩、澄漪亭、望海楼，并亲笔题诗立匾。清代乾隆年间，敕命疏浚玉渊潭，兴建行宫，将钓鱼台收为皇家园林。

新中国成立后，钓鱼台仍然不失为风景秀丽之地，但人们对帝王将相嗤之以鼻，钓鱼台曾被冷落多年。因此给了我小时候带着一帮小朋友去那里过“队日”的机会。直到 1958 年，因筹备次年中华人民共和国成立十周年大庆，将邀请外国贵宾前来参加庆典，苦于没有适当的地方接待，毛泽东主席和周恩来总理想到了钓鱼台。经过四处探寻，找到了古钓鱼台的旧址，以其地名定名为“钓鱼台国宾馆”，由外交部具体实施筹划和营建。经过一年多的努力，建成了南北长约 1 公里、东西宽约 0.5 公里、总面积为 42 万平方米的钓鱼台国宾馆园区，其中湖水面积 5 万平方米，总建筑面积 165000 平

方米。西山泉水通过玉渊潭流入院内，曲折迂回于亭台楼阁和林木石桥之间，把原钓鱼台行宫和新建的 17 栋贵宾楼连成一片，古今相应，珠联璧合。楼台亭阁、绿荫花卉、林木石桥，古典情调与现代建筑和谐结合，环境十分幽雅。17 座别墅楼造型各异，为尊重外国的习惯，在楼号的编排上，特地略去了 1 号和 13 号。其中清新典雅的 12 号楼和雕龙画凤的 18 号楼最为特别。18 号楼又称作“总统楼”，为了凸显此楼的特别意义，周恩来总理还特地从故宫博物院调配一批古董，摆放在各个接待处。如乾隆御制的景泰蓝圆桌、为光绪大婚特别烧制的缸、唐代的香玉佛头等，还有一对原本摆放在圆明园内、后被八国联军劫走、在英女王访问中国后正式归还的鎏金狮子，也安置在 18 号楼的楼前。

1959 年国庆十周年庆典前夕，钓鱼台国宾馆迎来首批各国贵宾。此后，国宾馆专门用来接待来华访问的国家元首、政府首脑以及世界知名人士，并成为党和国家领导人从事外事活动的重要场所。12 号楼是毛泽东主席曾经住过的地方，显得格外神圣，直到如今，能够进入钓鱼台的人，大都要去瞻仰，照相留念。可悲的是，在史无前例的“文化大革命”中，钓鱼台国宾馆被“四人帮”霸占。他们盘踞在此，向全国发号施令，制造了一个又一个血腥惨案，他们在各地的爪牙也在这里奉若神明，开展大规模的造神运动，更使钓鱼台披上了一层神秘的面纱。

钓鱼台国宾馆的新生，首先应归功于改革开放的总设计师邓小平。而我这个“小人物”住进国宾馆，则是第一个“平民”受益者。

20 世纪 80 年代初，邓小平回到四川，住在号称天府之国“国宾馆”的金牛坝招待所。他在考虑农村、工厂改革开放的同时，想到了从上到下成千上万的政府招待所。他提出招待所应改为“宾馆”，从吃“皇粮”专门接待国家工作人员转变为进入市场自主经营，并欣然提笔，题写了“金牛宾馆”四个大字。消息传出，全国大大小小的招待所，一夜之间变成了“宾馆”、“饭店”或“酒店”。即使如此，国宾馆依然故我，稳坐钓鱼台。

我从美国回到北京时，钓鱼台国宾馆正在酝酿“适度开放”。再加上我和国宾馆的几任领导都是老朋友，因而得以入住，并在 15 号楼设立了办事处。我是最先作为一个普通商人住进国宾馆的，所谓“适度开放”也就从我这里打开了突破口。我借助于钓鱼台国宾馆这块风水宝地，广泛结交国内外

的老朋友和新朋友，奔走于世界各地，寻求商机，发展我的事业，同时也为国内改革开放提供了可资借鉴的国外经验。

没有朋友就没有事业。我曾经长期在国家科委和科协国际部工作，并参加高级科技代表团出国访问，初识了一些外国朋友。1980年，我辞去公职，赴美留学，被聘为纽约《北美日报》专职采访记者。有了这样一个从事社会活动的合法身份，加上我的学识和敬业精神，受到中国常驻联合国代表团和中国驻美国大使馆的重视，结交了像柴泽民大使、凌青大使这样一批著名外交家，在他们的帮助和支持下，我有幸接触到美国总统尼克松、老布什，中美友好使者基辛格以及西哈努克亲王等许多重要人物。特别是在遇到危难时，他们总是伸出援助之手，使我转危为安，遇难呈祥。

我的记者生涯，为我开拓创新，走自己的路，奠定了基础。我在《北美日报》工作期间，开始筹办《美中经济导报》，自任社长兼总编。这份在美国出版的刊物，除了介绍美国经济社会生活以外，也大量介绍国内改革开放的新动向，沟通了中美之间的信息，不少美籍华裔，正是通过这个窗口，对新中国产生了新的认识，毅然来华投资，报效祖国。与此同时，我又在美国俄亥俄州创办了“中国厂长经理培训班”。这个培训班，完全是利用美国的教学条件和师资力量，并且以美国的先进企业为观摩实验场所，培养中国的经济人才。这在当时，国内外尚无先例，刚一开办，各省市自治区大力支持，积极组团赴美培训。这个培训班总共培训了1500多名厂长经理，他们学得了美国的经济模式和企业管理经验，成为国内改革开放的中坚力量。而我开办的这个培训班则被誉为“办在美国的黄埔军校”。这种培训班的模式，后来被克隆，很多人照葫芦画瓢，在国内国外办起了类似的培训班。但有的主办人不是以培养改革开放人才为目的，而是为了办班赚钱，越办越走样。

我在美国还创办了“亚太贸易公司”，自任总经理，开展国际贸易。1987年，我回到香港，创办了国际联合香港有限公司。1988年，入驻在钓鱼台国宾馆3号楼，设立办事处，借助于国宾馆的有利条件，加强了同老朋友的联系，并且结交了一大批国内外的新朋友。俗语云：“多个朋友多条路。”我能走遍五大洲，为自己，也为朋友们成就大业，做出了一些成绩。我写这本书的目的，并非为个人树碑立传，而是通过我的切身经历，介绍一些在其他书本上很难看到的外国政治、经济、文化方面的实际情况和风土人情，谈



相约 XIANG YUE DIAO YU TAI 釣魚臺

一些使人看得见、摸得着的国际从业经验。如果读者能从我这本书中得到某种启示，在今后的道路上少走弯路，那就是对我的最大安慰。



中国第一任驻美国大使柴泽民

序 一

柴泽民

钓鱼台国宾馆是我国外交部专门接待外国首脑的地方，宁俊达先生作为一个境外公司的老板住进国宾馆，可说是开了一个先例，促进了国宾馆的改革。

我对此很感兴趣，再加上我们又是在美国结识的老朋友，所以常和他一起在里面喝茶聊天。最近他写了一本书，书名叫《相约钓鱼台》，又约上我了，要我写一篇序。恰好有一个单位正在为我编辑一本画册，不少照片是他照的，有些照片的时间，还得请他订正，因此又回忆起当年的一些往事。我这个人很少写东西，说不上写序，就算聊聊天吧。

我和宁先生相识，是在我任驻美大使期间。记得在1979年夏天，国内有一个高级科技代表团访美，宁先生是代表团成员，那时我们就认识了。后来，他到美国留学，又被聘为《北美日报》专职采访记者，我们大使馆的许多重要活动，都有他参加。因此，我们接触的机会就更多了。我离任回国以后，他也回到北京，并且在钓鱼台国宾馆设了他自己的办事处，在国内和海外投资，进口航空煤油、在浙江办火电厂，都是他搞起来的。

宁先生在美国那段时间，既年轻，又能干。他在《北美日报》能站住脚，完全靠他自己的本事。他以这张报纸为平台，帮我们大使馆，也为国内的改革开放做了不少有益的事。我记得最清楚的，是他发表在《北美日报》上的一篇文章，题目叫做《中国新移民的六大幻想》。这篇文章，提出了一个发

人深省的问题，就是不要认为美国遍地是黄金，去美国要丢掉幻想，要从个人实际出发，有个实事求是的思考。我们大使馆的同志看到后，认为这篇文章击中要害，很有意义。我们把这篇文章推荐到国内，很快在《参考消息》上全文转载，《人民日报》刊载时还加了“编者按”，《解放军报》、《光明日报》、《文汇报》也在同一天转载，一时间，成了全国性的热门话题。他在二十多年前提出的这种观点，在当前出现的金融风暴中，进一步得到证实。

宁记者发表的文字和图片，在美国华人社会，普遍认为很公正，很有说服力，从而扩大了他和《北美日报》的社会影响。因此，我们大使馆有重要活动，也主动邀请宁先生来采访。20世纪80年代初，中美关系遇到一些波折，为了改善关系，我们决定利用纪念《中美上海公报》发表十周年的机会，在中国驻联合国代表团驻地，搞一次大型纪念活动，邀请尼克松总统等美国政要参加，并通过媒体向全世界作一次切实有力的报道。在选择报纸和记者时，我们首先想到的就是《北美日报》记者宁俊达先生。我们请他来做了独家采访，第二天在美国各大报纸上都刊登了他采写的新闻和我与尼克松总统握手的大幅照片。后来许多媒体报道中美关系时，都要采用这幅照片，成了一幅历史性巨照。

宁俊达先生在美国，还办了一个由他自己当主编的刊物，名叫《美中国经济导报》，既向美国读者介绍中国国情，又向国内读者介绍国外实际情况。从办报刊入手，宁俊达逐渐进入经济领域，白手起家，开办了一个“家庭旅馆”，创办了“中国厂长经理培训班”，利用美国的教学设施和师资力量，为国内培训了大批厂长经理，使他们学到许多值得借鉴的外国经验，对国内的改革开放产生了深远影响。他一边办培训班，一边利用他在美国的广泛社会交往，为祖国人民办实事。2008年美联社发表消息，称美国“黑鹰直升机”在中国汶川发生特大地震后，为抢救灾民立了大功，中国方面要求美方提供这种机型的配件。这种直升机，美国控制得很严，中国很早就想购买，但经过多次谈判，都未成功。而宁先生却通过民间渠道，帮助国内从美国进口了24架“黑鹰直升机”。“黑鹰直升机”为抗震救灾立了大功，这其中也有宁先生的功劳在内。

（本文作者为中国第一任驻美国大使）



原中国常驻联合国大使、
民族英雄林则徐后代凌青

序 二

凌 青

一本图文并茂、可读性很强的著作
《相约钓鱼台》和读者见面了。

作者宁俊达先生是我在 20 世纪 80 年代初担任常驻联合国代表时就认识的老朋友。宁先生是一位富有传奇色彩的人物：他的生父是国民党高级将领，而养父又是共产党员；他年青时参加“文化大革命”，但没有成为造反派，却成了老干部的“保护伞”；他在国家机关做过事，后又出国留学，开辟新天地。他还是一位多才多艺、集“百家之长”于一身的“多面手”：作为企业家，他只携带几百美元出国，几年间，就积累了百万美元，回国创业，又发展成经营航空煤油和电厂的巨富；作为记者，他曾在《北美日报》工作，又主办过《美中经济导报》，写过很多有价值的报道文章；作为改革开放的实践者，他举办多次“中国厂长经理培训班”，帮助中国企业界人士同美国有关方面建立接触，吸取对方的经营管理技能，促进相互了解和友谊；作为摄影家，他常常携带世界上最先进的照相机，到处摄影，积累了大量同世界名人在一起的有历史价值的照片，他的相册库确实是一个“宝库”；作为旅行家，他几乎跑遍五大洲，足迹踏遍世界主要风景名胜地，书中在这方面的叙述，也极为引人入胜。

这本书是作者以钓鱼台为中心而展开的全面活动的叙述，不仅限于钓

鱼台，内容丰富，资料珍贵，故事情节浓，文字叙述流畅动人。这本书既是人们开阔眼界、陶冶性情的好读物，又是人们学习许多处世哲理和经商方略的参考书。希望我的这些“点睛”之笔能为读者选择购书时提供有益的参考。我相信，大家一定会喜爱这本书。

中华人民共和国在联合国的席位恢复之后，也和其他成员国一样，派出了一个代表团常驻联合国总部。20世纪80年代初，我被中国外交部任命为中国常驻联合国大使，住在纽约。有一天，我接受纽约《北美日报》记者采访，前来采访的是一位年纪轻轻既会汉语又会英语的华人记者，他就是宁俊达先生。从那时起，我们代表团举办的重要活动，多半有他参加，我们经常见面，很快成了好朋友。

宁俊达先生是一个专门采访政要显贵的著名记者。我亲眼看见他专访过许多世界名人，如中美友好使者基辛格、联合国大会秘书长德奎利亚尔、泰国皇后等。他的特点是大胆而又热忱，不论被访者身份多么显赫，他都敢于前去接近、聊天，并且呈现一个热情诚恳的面孔，使被访者感到亲切。朝气蓬勃，精力充沛，每次大型活动，他总是从头干到结束，从不轻易错过任何一个有新闻价值的采访机会。记得有一次招待会，西哈努克亲王出席了，宁记者认为这是一个很好的新闻点，建议我同西哈努克亲王及莫尼克公主坐在一起喝茶聊天。这时，乔森潘总理夫妇也坐了进来，一个难得的中柬友好的生动场景出现了。我看见宁记者熟练地拿起照相机，记录了这次难忘的会见。第二天，美国各大报纸刊登了他拍的照片，并发了新闻报道。

宁俊达先生虽然侨居美国很长时间，但很爱国。他除了在职责范围内进行公正的报道而外，还利用记者的有利条件，帮助我们为祖国做了一些有益的事情。记得原来纽约总领事馆有一个很头痛的事，就是那里的帮会组织，老是和我们作对，国内有领导访美，他们就搞游行示威。宁先生以新闻记者的身份，弄清了是当地最大的帮会组织在幕后操纵，并且和这个组织的首领交上了朋友，聘他当了“宣传顾问”。由于他有这个特殊的条件，促成了中国驻纽约总领事曹桂生同帮会首领伍佳兆的会见。经过多次接触，伍佳兆表示：“中国元首访问美国，华人不会再游行示威了！”事实证明，伍佳兆的承诺，在他有生之年是实现了的。

1998年，我又在北京钓鱼台国宾馆见到了宁俊达先生。那时，他领导

的公司在国宾馆设了一个办事处，在中国改革开放高潮之际，向国内投资。我在任福建省政协副主席及“林则徐基金会”会长时，也曾与宁先生“相约钓鱼台”。交谈中，宁先生表示非常关心福建的“偷渡潮”，因为他在美国多次见到福建偷渡者的悲惨下场，希望能帮助政府解决这个大难题。为了实现宁俊达先生的愿望，我在钓鱼台国宾馆特别引见了福建省的省长，直接听取了他的建议。

“书中自有黄金屋”。宁俊达先生年近古稀，仍孜孜不倦地写作。前两年，他撰写并出版了《环球经商奇遇记》和《人生历练》两本书。每本书出版，他都送给我看，获益匪浅。最近，他又写了《相约钓鱼台》一书，书中讲述了许多常人难以遇到的独特经历。这是一本励志的著作，老少皆宜，将是一本很受读者青睐的好书，故欣然为之作序。

（本文作者为原中国常驻联合国大使、民族英雄林则徐的后代）

目 录

CONTENTS

前 言	/ 1
序 一	柴泽民 / 1
序 二	凌 青 / 3

· 上篇 结缘钓鱼台 ·

我爱钓鱼台国宾馆	/ 3
钓鱼台国宾馆的掌门人	/ 10
喝“乌鱼蛋汤”引起的反思	/ 22
钓鱼台绝对安全	/ 27
戈尔巴乔夫住进了钓鱼台国宾馆	/ 33
生父王元辉从台湾来到国宾馆	/ 39
国家安全部请我赴宴	/ 49

· 中篇 广交天下友 ·

有朋自远方来，不亦乐乎	/ 59
俄罗斯人在钓鱼台国宾馆	/ 69
又一次见到老布什	/ 79
饮茶养源斋，漫话尼克松	/ 84
基辛格的独特魅力	/ 92
回忆老朋友西哈努克亲王	/ 100
斐济国总理——兰布卡将军	/ 106



古巴的华裔将军——邵黄	/ 113
我很佩服亚蒙·哈默	/ 129
纽约领事和我谈“七叔”	/ 135
我所知道的应行久	/ 139
华侨巨商——黄鸿年	/ 145
冯玉祥将军的珍贵照片引出的故事	/ 155
回忆陈赓大将	/ 159
红军老战士——肖锋	/ 165
毛主席的专职摄影师侯波	/ 173
两个“哥德巴赫猜想定律”破译者	/ 179
我曾帮过“敦煌守护神”——常书鸿	/ 184
我与董建华之父的一段渊源	/ 190
海峡两岸需要更多沟通	/ 195
一件漂洋过海的神秘礼物	/ 199

· 下篇 成就环球业 ·

《北美日报》求职记	/ 207
《美中经济导报》创办记	/ 213
办在美国的“黄埔经校”	/ 221
我的人生第一桶金	/ 230
我是中国第一个使用 彩色磁带录像机的人	/ 237
空中巴士花落中国	/ 247
纽约世贸中心的回忆	/ 256
坐“灰狗巴士”横穿美洲大陆	/ 263
美国兰卡斯特蜡像馆	/ 272
美丽的贝加尔湖	/ 276
我又发现新大陆	/ 282
安哥拉充满商机	/ 291

乘坐总理专机赶航班	/ 302
美丽富饶的南非	/ 307
闯入世外桃源阿拉斯加	/ 320
去西伯利亚租赁俄国飞机	/ 331
我居然做成航空煤油生意	/ 341
在浙江成功投资两座热电厂	/ 352
有趣的“101毛发再生精”	/ 363
搏击金融风暴	/ 369

01

上篇

结缘钓鱼台



