



向解放军学习系列



打造最有理想、  
最具凝聚力的优秀团队

# 向 红 军 学 习

李庆山◎著

华夏出版社

# 向红军学习

打造最有理想、最具凝聚力的优秀团队

李庆山◎著

华夏出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

向红军学习 / 李庆山著. — 北京 : 华夏出版社,  
2009.12

(向解放军学习)

ISBN 978-7-5080-5375-2

I. ①向… II. ①李… III. ①中国工农红军—军队史—通俗读物 IV. ①E297.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第159000号

## 向红军学习

---

作 者 李庆山

责任编辑 孙世伟

封面设计 蒋宏工作室

出版发行 华夏出版社

(北京市东直门外香河园北里4号 邮编: 100028)

总 经 销 四川新华文轩连锁股份有限公司

印 刷 北京广益印刷有限公司

版 次 2009年12月第1版 2009年12月第1次印刷

开 本 787×1092 1/16

印 张 16

字 数 200千字

书 号 ISBN 978-7-5080-5375-2

定 价 32.00元

---

版权所有, 翻版必究

如发现印装质量有问题, 请与承印厂联系退换



## 总序

毛泽东同志曾在几十年前，向全国发出号召，要向解放军学习。于是，全国人民以各种不同的形式开展向人民解放军学习的活动，包括请战斗英雄作报告，聘请解放军战士当校外辅导员，机构、学校、厂矿、企业等组织有关人员走进军营接受培训与教育，军队转业干部成了许多单位争相抢夺的香饽饽……

如果说，那时离战争年代不远，人们对解放军那种为国为民、听党召唤、不畏艰险、英勇奋战、无私奉献等一系列精神风貌还记忆犹新，从而把解放军当成偶像来崇拜、当作标杆来看齐、当作人生榜样来学习是很自然的事的话，那么，到了21世纪初的今天，战争的硝烟早已散尽，解放军英勇杀敌的情景也已成为历史，但许多有识之士依然提出要向解放军学习，在广大人民的心目中，解放军依然是学习的榜样，这是为什么呢？

只要我们对人民解放军有一定了解就不难认识到，我们这支人民的军队是中华民族性格、品质和精神的承袭和集中体现者。她诞生、成长于有着悠久文明史的国土上，承袭和凝聚了中华民族数千年形成的优秀性格和品质，如：为国为民、顾全大局、严守纪律、团结友爱、忠于职守、埋头苦干、艰苦朴素、威武不屈、英勇无畏、坚忍不拔、文明礼让、能文善武、有勇有谋、见义勇为、革故鼎新等。与此相应的还有坚定信仰、实



事求是、艰苦奋斗、百折不挠、不怕牺牲、勇往直前、自强不息、无私奉献、助人为乐、勇于斗争、敢于胜利等精神。这些性格、品质和精神已充分体现于这支军队铸造的井冈山精神、长征精神、延安精神、上甘岭精神、雷锋精神、好八连精神、抗洪精神等之中。这些品格与精神不仅是人民解放军这个英雄集体所具备的，也是广大人民群众崇尚和应当具有的。因此，向人民解放军学习，实际上是中华民族精神血脉的传承，是民族团结、国家统一和人心向上的生动体现。

中国人民解放军是用马列主义毛泽东思想武装起来的新型的人民军队。大半个世纪以来，她始终是毛泽东思想的模范实践者，她始终不渝地坚持为人民服务的宗旨，把维护人民的利益放在第一位等。在毛泽东思想仍为当代中国先进文化的内核，是党的理论基础和指导思想的今天，全国人民向解放军学习，实际上就是坚持毛泽东思想的必然表现。

中国人民解放军是一支战斗力特别强、作风特别优良、组织非常严密、学习型高效率的组织。它是可以与当今世界任何卓越组织相比肩的组织，在中国，没有任何组织，在执行缔造者所赋予的使命，在制度建设、在人才培养、在自主变革、在奉献精神以及最大限度地发挥效率方面能与解放军相提并论。今天，各个厂矿、企业、学校、医院、机构及所有单位，都需要建成学习型组织，要有优良的工作作风，要有很强的工作效率。向解放军学习，吸取其中的一些经验，便是一条很好的捷径。现代企业管理中面临的各种问题，如市场竞争、企业制度建设、企业传承、员工忠诚等，都可以在这里找到满意的答案。

中国人民解放军是一个英雄辈出的集体，在各个历史时期曾涌现过成千上万个战斗英雄、模范人物，他们的身上闪烁着人类最美好的思想、情操和精神境界的光辉，它是我们国家和人民弥足珍贵的精神财富，是我们

取之不竭的力量源泉。因此，为了适应时代的进步和社会的发展，为了成长进步，就需要向解放军学习。

中国人民解放军是一所大学校，是不断开拓进取不断胜利的象征。学习、感知解放军，就是领悟知识、启迪智慧。有人认为，中国改革开放30年来涌现出的许多优秀的企业家都出身于解放军，是他们用军队管理思想和方法创建了中国最有效率的企业，如：联想的柳传志、海尔的张瑞敏、华为的任正非、华润的宁高宁、万科的王石、华远的任志强、广厦的孙广信、科龙的潘宁、杉杉的郑永刚……据统计，在中国排名前500位的企业中，具有军人背景的总裁、经理就有200人之多。可见，学习解放军的优良传统和作风，向解放军那样对待事业，企业就会有发展，个人就会有进步。

如何向解放军学习？人民解放军自1927年诞生以来，已走过了80多年的光辉历程。在这80多年中，经历了若干历史发展阶段，包括红军时期、抗战时期、解放战争时期、抗美援朝时期、和平时期等。在每个时期，称谓不同，她面对的作战对象、战场环境以及目标、任务等不同，她所表现出来的精神风貌也有所不同。因此，为了详细地解读解放军，更好地向解放军学习，五本一套的“学习”丛书即将面世，它们分别是：《向红军学习》、《向八路军学习》、《向新四军学习》、《向解放军学习》、《向志愿军学习》。当然，这五本书也不能把向解放军学习的内容完全表达清楚，因这要受到作者水平的限制，但似乎比笼统地说“向解放军学习”要好些。

这套丛书的描述对象只有一个，这就是中国人民解放军，因而向人民解放军学习的基本内容只在《向红军学习》中交代，如树立信仰、坚持宗旨、不怕艰难困苦和流血牺牲等，而在其它几本书中，只叙述其在那个特定时期的战斗作风。



无论是红军、八路军、新四军，抑或是解放军、志愿军，他们无论在何种艰难困苦的环境下，与何种强大的敌人作战，都始终如一地坚持崇高的信仰，坚持为人民服务的宗旨，坚持英勇顽强的战斗精神，坚持艰苦朴素的工作作风，坚持严密的组织纪律性。这些无论是在过去还是今天，都值得我们认真学习，特别是值得现代企业及其他各类组织学习。很多企业老总为强化企业组织，培养一流的企业员工，使企业效率不断提高，想方设法寻找向解放军学习的资料，这不能不说是明智之举。这套丛书的出版，或许多少能够提供这一方面的帮助。

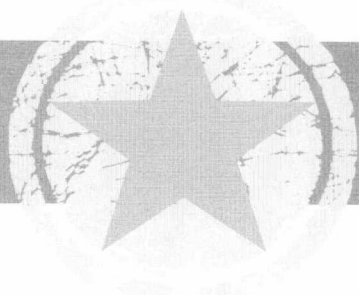
这套丛书的作者要我作序，我以为该丛书现实意义重大，它发掘的是我军宝贵的精神财富，而这对于今天的社会特别是现代企业来说是大有作用的，为此我欣然从命。愿此套丛书能为广大读者带来巨大的精神享受并转化为工作动力。

中国人民解放军军事科学院原政委 上将 温宗仁

2009年于北京西山

# 前言

P R E F A C E



中国工农红军，是中国共产党领导下的、中国近代历史上一支传奇军队，它历经曲折、战无不胜。中国工农红军的长征，是新民主主义革命的伟大斗争中，最惊心动魄、最威武雄壮的一幕，是数万红军先烈用鲜血生命铸就的一曲英雄史诗。

红军精神，是不屈不挠的中华民族精神的重要组成部分，红军的历史，是一部内涵丰富、值得永载史册的恢弘史篇。

岁月的流逝，只会愈发显示红军传奇经历的灿烂光辉。80多年来，中外军事专家一直在研究红军的历史经验、革命精神和优良传统。笔者撰写此书，目的在于告诉读者，还原这段真实的历史，继承和发扬宝贵的红军精神。

本书以生动的文字、翔实的史料，真实地记述了红军长征的全过程，体现了红军大无畏的革命英雄主义气概和与艰苦的自然环境作斗争的豪迈精神。它不仅是一部出色的纪实作品，也是进行革命传统教育的好教材。



# 目录

CONTENTS

## ★ 树立坚强的理想和信仰

“为了打土豪、分田地” / 2

“星星之火，可以燎原” / 7

当红军面临险境绝路时 / 18

红军指战员的“牺牲带” / 25

大丈夫可辱身，不可辱志 / 28

今天的理想和信仰是什么？ / 42

## 2

## ★ 走别人没走过的路

毛泽东独辟蹊径 / 46

毛泽东为什么能独具慧眼 / 50

“路总是人走出来的” / 53



3

★ 创建一支自己的队伍

确立宗旨 / 56

废除不良习气 / 65

置红军于党的绝对领导之下 / 67

实行三大民主 / 76

不断提高队伍素质 / 84

培养优良的作风 / 91

4

★ 建立稳固的立足点

根据地问题是怎样提出来的？ / 98

在哪里建立根据地？ / 99

根据地可作战略基地，向全国作波浪式推进 / 101

5

★ 不怕艰难困苦和流血牺牲

红军的困苦是啥样 / 104

井冈山时期的红军是怎样战胜困难的 / 109

血战湘江 / 112

过雪山草地时 / 141

以苦为乐 / 152

## 6

### ★ 执行铁一般的纪律

红军把纪律当成一个政治问题 / 158

红军的纪律是一个完整的体系 / 160

纪律是建立在高度自觉基础之上的 / 161

红军的纪律是检查监督、奖惩兑现、上下一致的 / 165

## 7

### ★ 把思想工作放在首位

红军的生命线 / 170

以人为本 / 173

思想工作的五种方法 / 175

困扰企业思想教育工作的难题与分析 / 178

## 8

### ★ 建立和谐的内外关系

官与兵在政治上平等 / 184

军官要爱护士兵 / 185

严禁打骂、体罚和侮辱士兵 / 188

毛泽东的七条带兵方法 / 189

军民鱼水情 / 191



## 9

### ★ 确立有针对性的战略

针对性——制定红军战争战略的准绳 / 196

针对每一场作战，确定相应的战略方针 / 199

## 10

### ★ 采取非常规战法

“十六字诀”的产生与运用 / 202

红军非常规战法的实质是趋利避害、避实击虚 / 203

毛主席用兵真如神 / 204

## 11

### ★ 巧借对手的力量

因粮于敌的由来 / 238

红军的取之于敌 / 238



理想是黑夜中的明灯，信仰是永不止息的动力。无论是在歌舞升平的和平年代，还是在血雨腥风的战争时期；无论是对一个单位而言，还是对一个人来说，理想、理念、信仰、信念、目标、目的，即核心价值观，都是追求希望、夺取胜利、创造价值、获得成功的根本所在。

红军为什么能够在物质极其匮乏、生活异常艰苦的条件下跟着共产党闹革命，明知前面的路荆棘丛生、山重水复，甚至是刀山火海，却依然毫不畏惧、赴汤蹈火、前赴后继，是什么力量在支撑着他们？对此，我们不能不打开尘封大半个世纪的档案，从中去寻找答案。

## ◎ “为了打土豪、分田地”

红军所处的各个革命根据地，大都经济落后、土地贫瘠、人口稀少，并处于被敌人军事包围和经济封锁之中。红军每个月只有1.5万元当伙食费，米还是由当地筹办，经济来源全靠打土豪。在白色势力的四面包围之中，军民日用必需品十分缺乏。“现在全军5000人的冬衣，有了棉花，还缺少布。这样冷了，许多士兵还是穿两层单衣。”（《毛泽东选集》，第64页）

红军中的薪饷几乎没有，只有吃饭，每天每人只发伙食费5分，油4钱，盐4钱，米1.4斤。5分钱1天的小菜钱，只买得1斤南瓜，洗衣、剃头、穿草鞋、抽烟的零用钱没有发的了……当时有一句口号：“打倒资本家，天天吃南瓜”，这足见当时红军生活的情形。

当时红军的供给标准是依据经济条件确定的，但标准又是活的。“从军长到伙夫，除粮食外一律吃5分钱的伙食。发零用钱，2角即一律2角，4角即一律4角。”（《毛泽东选集》，第64页）具体供应标准包括的内容，采取两种做法：一是除按标准供应粮食外，每人每天发5分钱的菜金；二是每人每天发包括粮食在内的1角5分钱的伙食费，其中1角是粮食钱。当部队离开革命根据地打游击时，多采用后一种做法。1929年9月，陈毅在《关于朱毛军的历史及其状况的报告》中说：“给养方面，每人每日伙食费大洋1角5分，在物价低贱或有土豪打，或有农会赠的时候常常有剩余，可以分得伙食尾子，若没有帮助的时候，则常感觉太清淡了。红军废除了薪饷制度，经济公开，多时每人每月可以发4元至5元零用钱，作洗衣、剃头、买草鞋之用，若钱少则少发或竟至不发。士兵很明白这个道理，所以无闹饷的事，没有钱发他只怪这几日筹款不到，不会向军长要钱。”（《军队政治工作历史资料》第2册，第158页）

红军条件如此艰苦，为什么还要当红军呢？聂荣臻元帅曾回忆道：问每一个红军



战士，为什么要当红军，他们都会回答你：“为了打土豪，分田地”，“为了苏维埃新中国”，“为了实现共产主义”。他们坚信：“只要跟党走，就有前途，就会胜利。”他们甘愿吃苦，宁愿战死，也不愿掉队、离队。前进的道路被敌人截断了，就以钢铁般的意志进行突围；子弹打光了，就拼刺刀、抛石块，宁死不屈。为了实现伟大的理想，无数先烈战死沙场。一位红军老战士告诉人们：即使我们真的倒下去，我们的下一代也一定会继承我们未竟的事业，继续前进。

从红军领袖到红军战士，他们之所以不怕艰难困苦，从根本上说，都是他们的理想在起支撑作用。然而，他们理想从何而来呢？源于他们把劳苦大众的翻身解放看作自己的使命，他们所能忍受的一切艰难困苦，都看作是实现自己这一理想的必要过程。这里，我们看一看毛泽东是怎样树立自己的理想的。

在毛泽东刚懂事的时候，他的父亲毛顺生给他设计的人生道路是做米店伙计，做生意赚钱。但当毛泽东上学读了一些书之后，对父亲对自己人生的设计便深感不满，尤其是当他读了郑观应的《盛世危言》和其他一些进步书刊以后，思想上产生了大的飞跃。他后来回忆道：

在这个时期，我也开始有了一定的政治觉悟，特别是在读了一本关于瓜分中国的小册子以后。我现在还记得这一小册子的开头一句：“呜呼，中国其将亡矣！”这本书谈到日本占领朝鲜、台湾的经过，谈到了越南、缅甸等地宗主权的丧失。我读了以后，对国家的前途感到沮丧，开始意识到，国家兴亡，匹夫有责。

强烈的责任感，激发了毛泽东求知的欲望，他觉得只有学到更多的知识，才能真正担负起救国救民的重任。他决定复学。

在众多亲友的帮助下，他如愿以偿。临行前，他将一首改写的诗，夹在父亲每日必看的账本里：

孩儿立志出乡关，学不成名誓不还。

埋骨何须桑梓地，人生无处不青山。

表达了他立志求学，志在四方的雄心大志。

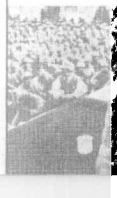
这时毛泽东 17 岁。

刚走出韶山冲的毛泽东，在东山学堂大开了眼界，这里有他最喜欢的《新民丛报》，他还从同学萧三那里借阅过《世界英雄豪杰传》，十分钦佩书中的英雄人物和他们的历史功绩。他说，中国也要有这样的人物，“中国积弱不振，要使它富强、独立起来，要有很长时间，但是时间长不要紧。你看，华盛顿经过八年战争之后，才取得胜利，建立了美国，我们也要准备长期奋斗”。

离开东山学堂前，他给自己取名为子任，意即以救国救民为己任。

此时的子任，救国救民的理想还是笼统的、不具体的，但这种思想基础是非常重要的。

不久，他的这一理想就得到了升华。





根据地流通的货币

1912年秋，在长沙省立图书馆自学的毛泽东，常驻足于图书馆大厅墙上挂着的一幅《世界坤輿大地图》前出神。这个山村青年，原以为湘潭县就很大，湖南省大得不得了，中国更是大得称为天下，谁知从地图上看来，中国只是一小块，湘潭县更是连影子也找不到。这么大的世界，这么多的人生

活在其间，有多少事情值得去研究呀！

善于思考的毛泽东，深感责任重大，立志要为全中国和全世界痛苦的人贡献自己全部的力量，他暗暗告诫自己：我们青年的责任真是重大，我们应该做的事情真多，要走的道路真长。

为了寻找这条道路，他曾在辛亥革命爆发后，参加湖南新军，想为完成革命尽自己的一份力量，但随着南北统一的实现，他的这段“革命生涯”也宣告结束。

当看到学校贴出“制造肥皂对社会大有好处，可以富国利民”的招生广告后，也为之所动，交了1块钱的报名费。

他也曾报考商业学校，希望做一个“商业专家”，以实现自己的理想。

青年毛泽东在人生的道路上苦苦探索……

最后他选定了教育。

这是毛泽东确定人生坐标的重要一步，应该说，这一选择，对于他日后的成功是正确的，因为他把读书看成是为救国救民储才蓄能。在师范学校学习的5年半时间里，他在文化科学知识上取得了长足的进步，在政治思想上也有了很大的提高，在探索和寻求救国救民真理的道路上取得了很大的成绩。

这个时期，“立志”是毛泽东谈论最多的话题，并逐步形成“立奇志”的世界观。

毛泽东认为：“当今之世，宜有大气量之人，从哲学、伦理学入手，改造哲学，改造伦理学，根本上变换全国之思想。如此大旗一张，万夫走集；雷电一震，阴翳皆开，则沛夫不可御也。”

所以，“欲动天下者，当动天下之心，而不徒在显见之迹。动其心者，当具有大本大源”。

由此出发，毛泽东认为，人之所谓立志，应该是为追求真理，为实现真理而斗争。他特别反感当时某些人的所谓立志：

今人所谓立志，如有志为军事家，有志为教育家，乃见前辈之行事及近人之施



为，羨其成功，盲从以为己志，乃出于一种模仿性。这种立志，只可谓之有求善之倾向，或求真求美之倾向，不过一种之冲动耳，非真正之志也。

那么，什么是真立志呢，真立志就是要求得真理。“十年未得真理，即十年无志；终身未得，即终身无志。”

因此，空谈立志容易，而落实起来就难了。毛泽东主张要立足现实，首先要学好本领，要做确有真才实学的救国“奇杰”，不要做“金玉其外”、不学无术、专为自己而生活的人。他说：“来日之中国，艰难百倍于昔，非有奇杰，不足以言救济。”所谓“奇杰”，就是那些满怀救国抱负，而又潜心学习的“有志之士”。

“大同者，吾人之鹄也。”然而，怎样实现“大同”，此时的毛泽东心里还没有明确的方法，所以，直到一师快毕业时，他仍为立身立志问题而苦恼，觉得自己“对于宇宙，对于人生，对于国家，对于教育，作何主张，均茫乎未定”。

不过，毛泽东已经意识到，即是“奇杰”，也不能单凭个人的奋斗，去完成救国救民、实现“大同”的理想，他决定目前应“亲师而外”，以“取友为急，以便做共同、长期的努力”。

这是他在立志道路上的又一次飞跃。

于是，便有了1918年4月新民学会的成立。

满怀抱负的毛泽东从一师毕业后，即投身于社会改造的洪流之中，想通过自己的不懈努力，来达到社会大同的目的。

他首先作了“新村”的计议和实验，想以岳麓山为基地，“先从办一实行社会说本位教育说的学校入手”，“新学校中学生之各个，为创造新家庭之各员。新学校之学生渐多，新家庭之创造亦渐多”。最后“合若干之新家庭，即可创造一种新社会”。简言之，就是一个一个“新”家庭的相加，就是他理想中的“新村”，即新社会。

显然，年轻的毛泽东想通过改良的办法，来达到改造社会的目的，使他误入了空想社会主义的歧途。

这不足为怪，并且他很快从这条路上走了回来。

一时的迷路并不可怕，可怕的是执迷不悟、迷途不返。

“新村”实验的失败，使毛泽东对改造社会的认识大大提高了一步。

1920年，军阀张敬尧被驱逐出湖南以后，毛泽东发起湖南自治运动，并提出了建立“湖南共和国”的主张，他本想以此举鼓励湖南全体人民起来当家做主，不再听任军阀、官僚的摆布。殊不知这种将湖南同全国分割开来，一个省关起门来办事的想法，只不过是一种难以实现的空想罢了。尽管毛泽东投入了满腔热情，但军阀政府的警察厅却一再向他兴师问罪。

毛泽东又一次痛切地感受到改造社会的失败。

失败是一副清醒剂，他从中受到启迪。