

# 女村長佟玉蘭



通俗讀物出版社

717.9  
864



書號：0065

**女村長佟玉蘭**

編 者 中華全國民主婦女聯合會

出版者 通俗讀物出版社  
(北京建國門外杜家樓十五號)

插畫者 張 凡 夫

發行者 新 華 書 店

印刷者 外 文 印 刷 廠

1954年5月第一版 8千字 定價700元

1954年5月第一次印刷 (1—15,000)

## 編者的話

親愛的讀者：

我們決定編輯一套通俗小冊子，由通俗讀物出版社出版，介紹一些優秀的女工、農婦、女幹部和模範的家庭婦女的事蹟，主要供給認識兩千字以上的讀者、特別是給婦女們閱讀。

這些優秀的婦女，她們在共產黨和人民政府的教育、培養下，不斷地提高了政治覺悟，她們熱愛祖國，熱愛勞動，熱愛和平，因此，她們能在各個工作崗位上，做出許多出色的成績來。從她們的事蹟中，有力地說明了婦女是參加祖國建設的重要力量。同時，也說明了在共產黨的領導下，只要婦女自己努力工作，努力學習，無論什麼事情，都是一定學得會辦得好的。目前，我們國家正在逐步地實行社會主義工業化，對農業、手工業和對資本主義工商業逐步地進行社會主義改造。在這個偉大的工

作中，將湧現出更多的先進婦女和模範人物來。希望大家把這些方面的典型材料提供我們。

親愛的讀者，讀完這本書以後，對缺點和不够的地方，請多多提出意見，幫助我們改進。

中華全國民主婦女聯合會

## 李屯村的過去和現在

遼西省北鎮縣的李屯村，解放前是一個偏僻的、落後的村子。村子四面是山，四百多戶人家，分散地住在山溝裏。這裏土地貧瘠，加上苛捐雜稅，使得人們的生活過得非常痛苦。

剛解放的時候，李屯村的情況很混亂。人們吃的是豆餅和粗糠，穿的是破爛衣裳；土匪、會道門很多；老鄉們對人民政府的政策又不了解，不能安心生產，日子過得挺困難的。

幾年來，在黨和人民政府的耐心教育和幫助下，李屯村人民的覺悟提高了。經過土地改革，人人都分到了土地；經過鎮壓反革命，把土匪、特務肅清了；人民政府還發放了農貸，幫助改進生產技術，推廣先進經驗；因此，

• 2 •  
李屯村連年獲得豐收。一九五二年，還因引水灌地，避免了旱災，得到了「模範豐產村」的光榮稱號。

現在李屯村人民的生活，一年比一年過得好。人們都穿上了新衣，炕上換了新被子；每逢過節的時候，還要買些豬肉粉條；村裏新蓋的房子也多起來了。小學校的學生增加到四百多人，另外還有四所民校，男女農民都在學習文化和政治。

村裏人提起他們的好日子，總忘記不了毛主席、共產黨，也忘記不了全村的工作幹部和村長佟玉蘭。

### 女村長佟玉蘭

佟玉蘭生長在一個雇農家裏，十歲的時候就給地主家放猪，地主的女兒常常嘲笑她說：「你這個窮丫頭要有出息，龍王爺也得下蛋了。」年紀小小的



佟玉蘭，雖然氣憤，但在舊社會裏，也只有忍氣吞聲。十七歲的時候，她和一個姓李的貧農結了婚，生了兩個小孩。二十八歲，丈夫就死了。在那困難的日子裏，她帶着兩個孩子，累死累活，真不知道怎樣活過來的。

一九四七年，李屯村解放了。佟玉蘭非常高興。有一次在土地改革動員會上，工作同志說：「如今是人民當家作主人了，鬥地主，分土地，過好日子的事都要靠自己去鬥爭。」她聽了這些話，興奮得幾天睡不着覺。她心裏想：「我這個放豬的女孩子，今天也作主人了！我一定要好好地爲自己的國家做點事。」於是，她就積極地參加土地改革的鬥爭。由於她在鬥爭中表現得立場堅定，行動積極，就被大家選爲村婦女會主任。在黨的教育和培養下，佟玉蘭的覺悟不斷提高，一九五〇年她光榮地參加了中國共產黨，從此更加堅定了爲人民服務的決心，就在這一年，她又光榮地當選爲副村長。

佟玉蘭開始工作時，人們還有着濃厚的重男輕女的思想，認爲婦女辦不了什麼事。家裏人也不願意她搞工作，怕她在外面跑來跑去不好看，又怕耽

誤了生產。於是百般阻攔，想把她拖在家裏。起初，佟玉蘭爲這事常跟家裏人吵架，後來接受了區長的意見，用說理的方法和家裏人談，才慢慢地改變了家裏人對她的態度。佟玉蘭搞工作遇到不少的困難，又因沒有經驗，辦法少，在工作中碰了許多釘子。但是佟玉蘭並沒有向困難低頭，在黨的支持和羣衆的幫助下，她克服了一切困難，領導李屯村的幹部和積極分子，把村裏的工作和生產搞得都很好，村裏人民的生活過得一天比一天好起來。現在再沒有人看不起婦女了，有的人還說：「誰說婦女不行，你看咱們的佟村長！」佟玉蘭的七十多歲的公公，也覺得媳婦爲人民工作是光榮的，經常叫老伴給佟玉蘭帶孩子，洗衣服，回來晚了還給她留飯，讓她安心在外面搞工作。

### 從失敗中取得經驗教訓

佟玉蘭是一個普通農村婦女，剛工作的時候，沒有文化，沒有經驗，加

之性情倔強率直，在工作上不免常犯急躁的毛病。有一次，還在她當村婦女主任的時候，爲了處理一件婚姻糾紛，她動手打了人。起初，她並不認爲這是錯誤，覺得自己挺有理由。經過上級的批評和教育，告訴她打人是侵犯人權的行爲，當幹部的更不應該打人，打人解決不了問題，還會引起羣衆的不滿；當羣衆還想不通時，只有耐心地說服教育，不能急躁強迫。她認識了自己的錯誤後，自動在羣衆大會上作了檢討，表示堅決改正，並且積極地領導羣衆搞秋收工作。

一九五〇年，她當副村長的時候，有一次，縣裏派人來給牲口打防疫針，老鄉們不知道打防疫針的好處，只怕打不好，牲口病了，反而要誤了地裏的活。佟玉蘭只想完成上面交下來的任務，也沒有搞清楚爲啥要打針，就強迫老鄉們把牲口牽來打針。當時，她沒有告訴大家，牲口打過針後，要休息一天再幹活。所以很多打了針的牲口，身上都起了大泡，不能幹活。老鄉們看見牲口不能幹活，很不滿意，都向她提出意見。佟玉蘭知道事情辦壞

了，心裏很難過。當她把情況向區裏彙報時，區幹部指出這是強迫命令所造成錯誤。她回到村裏，又虛心地向羣衆作了檢討。

從這些失敗的過程中，佟玉蘭認識到做工作必須把政策向羣衆交代清楚，實行強迫命令，是只有把好事辦成壞事的，要正確執行政策和上級的指示，首先應把政策的精神搞清楚，再根據具體情況進行宣傳，才能把羣衆發動起來。

由於佟玉蘭有了自我檢討和堅持工作的精神，不但改進了工作，同時也教育、鼓勵了全村幹部和羣衆。

### 靈活掌握政策、推廣先進經驗

一九五〇年春天，政府下令封山育林，任何山林，都不准砍伐。李屯村四面的山上，生長着許多山楊樹，這種樹不會長得很大，五、六年就要砍一

次，如果到年頭不砍掉，樹身便會長起疙瘩，樹幹就壞了。要是及時砍了以後，樹根上又會長出新枝來。砍下來的樹枝，還可以做成鋤桿、鎬把、鐮刀把出賣，這是村裏人民的主要副業。

那年，李屯村的果樹結果子不多，很多人要靠砍樹做鋤桿、鎬把等出售，增加收入過日子。可是政府却禁止進山砍樹，羣衆紛紛提出意見了。佟玉蘭研究了很久，她想：「政府封山育林，是爲了使木材今後能有計劃地供給國家建設和人民生活的需要。但是，這種山楊樹，要是到了年頭不砍，樹長壞了，不只是使羣衆減少了收入，對國家也有很大損失。她認爲封山育林這個命令，不適合本地的具體情況，就親自到北鎮縣人民政府林業科，詳細說明山楊樹的特點，並反映了羣衆的意見。縣裏根據佟玉蘭的報告作了研究，便准許他們砍掉山楊樹。這樣，山楊樹能够正常地生長，羣衆的生活也得到了解決。

一九五二年，佟玉蘭參加了遼西省全省勞模代表大會，會上，省主席號

召全省人民響應人民政府的增產節約號召：每畝地要多打一斗糧，多揀十斤棉花。佟玉蘭想：增產棉花是很重要的問題，棉花是李屯村的主要出產。但怎樣完成增產任務呢？從哪裏開始着手呢？她首先分析了一下村裏的情況。這幾年來，棉花的產量，雖然每年都有增加，但是，羣衆思想還有顧慮，不敢積極提高產量。例如：有些人怕露富；有些人怕「到社會主義吃大鍋飯」；有些人認爲山坡薄地，沒法增產；有些互助組還不是在「自願兩利」的原則上組成的。她再深入一步分析，爲什麼羣衆還有思想顧慮呢？她認爲羣衆所以有顧慮，是因爲村的領導幹部沒有把政策向羣衆交代清楚；有問題不能及時解決；有的幹部有強迫命令的作風；所以羣衆對政府的政策不能完全了解。她想：要實現增產的號召，首先要改進這些缺點。她回到村裏後，就召開幹部會議，檢查工作。又利用春節的時候，召開羣衆大會，在大會上，自己帶頭檢討，並要求羣衆對幹部們提出意見；向羣衆詳細地解釋組織起來和增加棉花生產的意義，並請技術好的棉農在會上介紹增產的經驗。

大會開完以後，再由羣衆分組討論。最後，根據羣衆的意見，撤換了強迫命令、壓制民主的幹部梁洪圖。這樣一來，羣衆的情緒高漲，紛紛訂了增產計劃，自動地組織和整頓互助組。大家都說：「這下我們摸到政府的政策了，政府處處是爲我們老百姓打算的！」

羣衆的生產積極性提高了，又改進了生產技術，一九五二年棉苗長得比哪年都好。可是，到了八月間，正要結棉桃的時節，一連四十多天沒有下雨，眼看棉花快要乾死了。佟玉蘭領導着幹部們日夜研究抗旱的方法。正當大家焦急的時候，梁洪祥互助組的山坡地裏引到了水。佟玉蘭聽了這個消息，便和幹部們一起去，向梁洪祥請教。

梁洪祥是一個忠厚老實的農民。在舊社會裏，一向當雇工。過去，每逢天旱，他就要挑水上山澆地，總是累得腰酸背疼。因此，他平時就細心地觀察，並且向老農民請教，想辦法把山溝裏的水引到山坡地裏，以便減少自己的痛苦。經過細心地、長期地研究，他終於發現了山溝裏的水，雖然比山坡



地低，但是水源却比山坡地高，挖一條小渠，水是可以引到地裏來的。梁洪祥的聰明的發現，在舊社會裏誰也沒有注意。

佟玉蘭和幹部們趕到梁洪祥互助組的地裏，只見清清的流水，不斷地從彎彎曲曲的小水渠流進地裏來，他們看了以後，高興極了，便趕緊向羣衆宣傳，號召大家向梁洪祥學習。老鄉們成羣結隊地跑到梁洪祥互助組的地裏，學習怎樣把水引到地裏。大家看了以後，便都組織起來挖水渠，很快地，乾涸的山坡地都引到了水。這一年李屯村的人民終於戰勝了旱災，又獲得了豐收，平均每垧地收棉花三千一百六十四斤，超過一九五一年的產量一倍多。

### 針對羣衆思想特點、用事實教育羣衆

佟玉蘭搞工作還有一個優點，就是能深入羣衆，掌握羣衆的思想特點，耐心向羣衆宣傳，並用實際的事例來教育羣衆。在一九五二年李屯村發生旱

災的時候，有一天，佟玉蘭到廟廣溝屯去發動羣衆抗旱，她看見許多人牽着牲口出村，一打聽，知道這些人是進城去買土豆（馬鈴薯）回來當糧食的。她想：如果不解決糧食問題，大家都進城去買土豆，哪裏還有勞動力來抗旱呢？於是，她就召集廟廣溝屯的青年團員開會，研究解決糧食問題的辦法。商量的結果，決定發動餘糧戶把糧食借給缺糧戶。

當時，村裏的餘糧戶，對政府的借貸政策不了解，不肯把糧食借出來。佟玉蘭又發動青年團員和宣傳員，深入羣衆宣傳借貸政策。經過宣傳，餘糧戶李洪山，首先把糧食拿出來借給缺糧戶。佟玉蘭又抓住這個事實，進一步展開宣傳，號召大家向李洪山學習。這樣反覆宣傳，全屯五十多家餘糧戶一共借出了四十多石糧食。缺糧戶的困難解決後，抗旱的勞動力也解決了，給抗旱勝利打下了基礎。

一九五〇年夏天，李屯村的果樹得了「赤星病」。村裏人從來也沒有見過這種果樹病，誰也不會治。佟玉蘭就趕緊把情況報告到縣裏。不久，縣裏