



领导班子

卢苏宁/著
LINGDAO
BANZI



讲述外调一把手与班子成员的腕力比拼
摸透核心领导的方圆变术

一地兴衰，关键在一把手的思维质量，在班子成员的执行力量
对一把手来说，没有一支属于自己的干部队伍，就不可能很好地驾驭局面

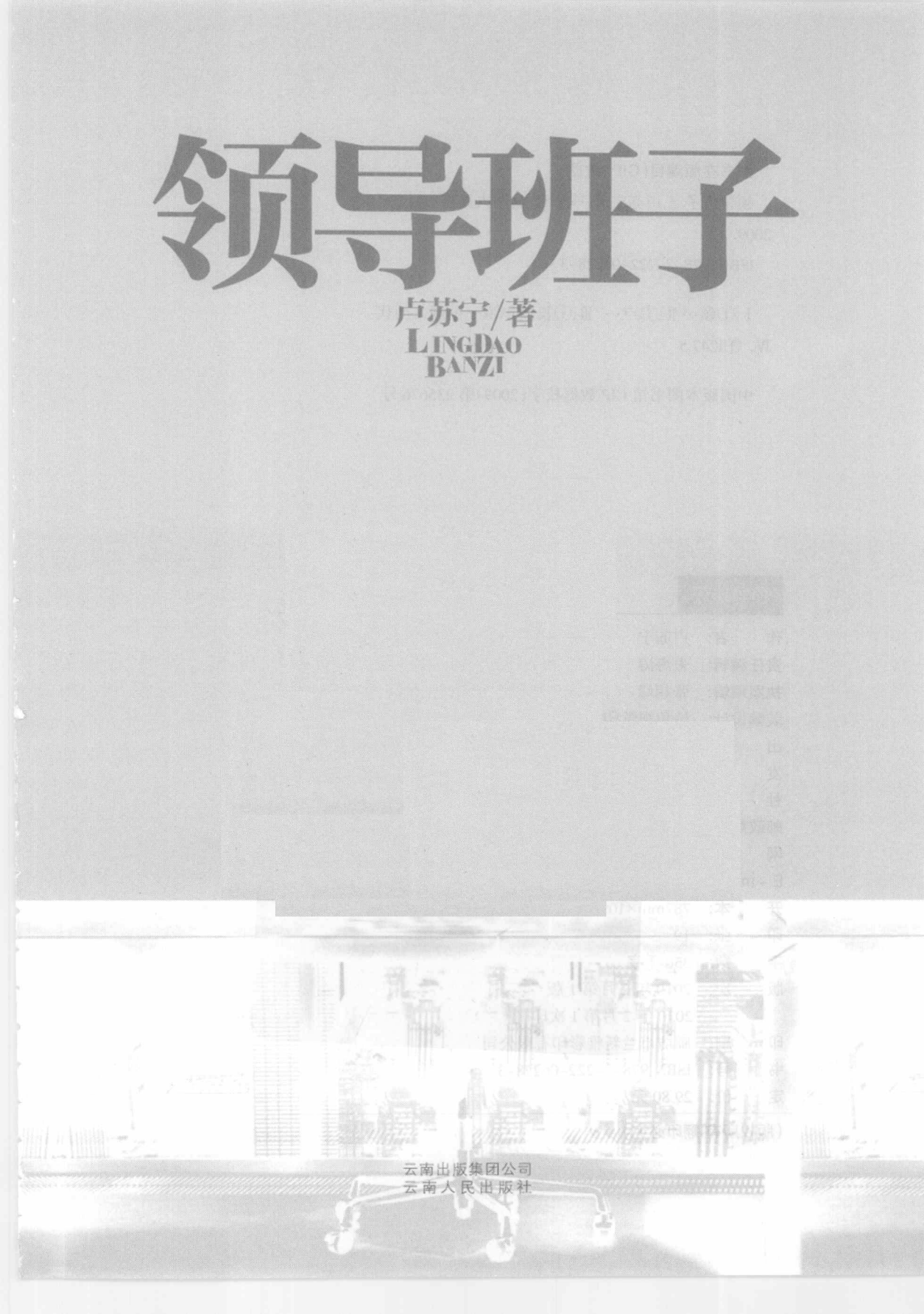
云南出版集团公司
云南人民出版社

领导班子

卢苏宁/著

LINGDAO
BANZI

云南出版集团公司
云南人民出版社



图书在版编目(CIP)数据

领导班子 / 卢苏宁著. —昆明: 云南人民出版社,

2009. 12

ISBN 978-7-222-06228-3

I. ①领… II. ①卢… III. ①长篇小说—中国—当代

IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 235676 号

领导班子

- 作 者: 卢苏宁
责任编辑: 朱海涛
执案编辑: 张超峰
装帧设计: 棱角视觉印象
出 版: 云南出版集团公司 云南人民出版社
发 行: 云南人民出版社
社 址: 昆明市环城西路 609 号
邮政编码: 650034
网 址: <http://www.ynpph.com.cn>
E-mail: rmszbs@public.km.yn.cn
开 本: 787mm×1092mm 1/16
印 张: 19
字 数: 350 千字
版 次: 2010 年 2 月第 1 版
2010 年 2 月第 1 次印刷
印 刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司
书 号: ISBN 978-7-222-06228-3
定 价: 29.80 元

(版权所有 翻印必究)

一辆黑色奥迪轿车在高速公路上疾驰，新任清河市市委书记陆国杰轻轻按下电动车窗开关，让车窗打开一条缝，一缕风吹进来，拂动他的头发，初春的风虽然还带着寒意，他还是很快就找到了“春风得意马蹄疾”的感觉。他看见迎面而来的路牌上：距清河市五十公里，由此想到这正是离清河市市委书记宝座的距离，他正以每小时一百二十公里的速度奔向这个职位。

坐在副驾驶位子上的清河市委办公室主任叶秀山感到脑后一丝凉意，回头发现后面的车窗打开一条缝，小心问道：“陆书记，车里的暖风是不是太足了？别感冒了。”他对新来的书记还不熟悉，说话时含着几分拘谨、几分恭敬。

“当了几天酒仙，整天醉生梦死，现在是梦醒的时候了，吹吹冷风可以让人清醒啊。”陆国杰半是回答半是自言自语。到清河上任前，陆国杰在原来任职的东沟县连喝了三天送行酒，喝得昏天黑地；连听了三天祝贺高升话，听得飘飘忽忽。陆国杰深知这一历经千年的官场俗气是断不能免的，否则别人就说你官升眼高、得志猖狂。再说别人恭贺你也是抬举你，如果你清高不接受捧场，那就是不识抬举。陆国杰心里清楚，这其中有朋友的真诚祝贺，也有同僚逢场作戏的捧场。中国官场自古就有人情泛滥的倾向，在迎来送往的场合里这一俗气表现得可谓是淋漓尽致。你可以心怀高雅，却不能不随俗。

叶秀山说：“大家都盼着你来，清河好几个月没有一把手了。”

“清河是个好地方！”陆国杰感慨道。

清河市是个八十万人口的县级市，经济比较发达，市区依山傍海，环境优美，是北方小有名气的港口旅游城市。两年前，陆国杰曾到这里开过会，对清河市印象颇佳，曾暗中慨叹：若能在此地为官一任足矣！当时陆国杰还是一个山区穷县的副县长，没想到当年的慨叹，如今真的变成了现实。在陆国杰接到任命的第二天，清河市委办公室主任叶秀山和司机小王就开着清河市的一号车来到东沟县听候调用。这两天陆国杰已经明显感到了一号车的分量，在迎来送往中，其他车总要为它让路，陆国杰戏称之是官轿的现代版本。

轿车行驶到一座大桥时，叶秀山回过头告诉陆国杰：“过了这座桥就进入清河市地界了。”

陆国杰透过车窗，看着这一片土地、山峦、田野、河流、村庄、树木，忽然间感到几分属地的亲切。北方初春的大地苍凉厚重，远处的大海磅礴浩荡于天地之间……

突然，一辆黑色丰田高级轿车从后面高速追了上来，然而这辆车并不急于超车，而是和一号车并行，很显然清河的一号车被对方认了出来，陆国杰虽然看不透对方深茶色的车窗，却能感到对方车里的人在关注着自己。

这时行驶在前方的一辆卡车突然刹车减速，因为左侧有车，司机小王无法向左规避，只能紧急刹车。强大的惯性把陆国杰重重地撞在前座的椅背上，刹车片刺耳地尖叫着，撕裂天空，一号车虽然急剧减速，还是向前面的卡车冲去……就在和卡车尾部相撞的瞬间，一号车停住了，真可谓是差之毫厘！

左侧的丰田轿车见状，加速逃离。因为情况紧急，谁也没看清那辆丰田高级轿车的牌照。

卡车司机吓得面色苍白，被怒气冲天的小王揪着衣领从车上拖下来，指着鼻子问：“你想干什么？！”

卡车司机手指着前面的路面讷讷地说：“你看……你看前面……”

小王这才发现前面的路面上有个纸箱，显然，卡车司机是因为看到前面路上的纸箱而刹的车。

坐在副驾驶座位上的市委办公室主任叶秀山头上虽然撞出一个包，但他首先想到的还是后面座位上的陆国杰，他打开车门，扶起陆国杰问：“陆书记，您怎么样？”

陆国杰被重重撞在前排的椅背上，感到一阵胸闷气短，因惊吓而面色苍白，却并没有受伤，陆国杰十分清醒地说：“我没事，你看清旁边的轿车牌照没有？”

叶秀山说：“没有！”

显然，这起险些发生的车祸是因为那辆丰田高级轿车引起的。

这时小王已经问清了卡车的情况。这辆卡车是安海市机电公司的，今天早上从安海出来，按货单到清河港去提货。行驶途中，发现前面路上有一个纸箱刹车减速，本想停车看看纸箱里是什么东西，捡个便宜，不想差点惹上一场车祸。小王和卡车司机把路上的纸箱打开一看，发现里面装的是洗衣粉，很可能是前面某辆车上掉下来的。小王问了半天，并没有发现明显的破绽。卡车司机告诉小王，刚才过的丰田轿车虽然没记得牌照号码，但肯定是清河的车。看完证件问明情况后，小王和卡车司机分别开车上路。

这起车祸虽然没发生，却在陆国杰心中留下了一道阴影，陆国杰想，这起差

点发生的车祸的背后是否隐藏着预谋，难道真的有人想安排一起车祸来阻止我上任？果真如此，这个人又是谁呢？

小王惊魂未定，车速比刚才慢了许多，说：“回去一定要查查那辆丰田车是谁的？”

“这还不容易，这种丰田车清河最多也只有几辆，让交警大队好好查查，看看他到底想干什么？”叶秀山愤愤地说。

小王进一步分析道：“这辆车在我们旁边什么意思？分明想挤住我们，这么巧？前面的车就掉了一箱东西，卡车一脚刹车。这是一连串动作！要不是我这车刹车好，早就撞上了，我看这里面有问题。”

叶秀山一边拨打手机一边说：“我让交警大队马上查一下，等卡车到清河时，首先扣下，查清到底是怎么回事，然后再查黑色丰田轿车和卡车之间有什么关系。”

陆国杰说：“秀山，别打电话！别疑神疑鬼的，这样影响不好。我不过是一个县级市的书记，谁害我干啥？要我看，这不过是一起巧合，旁边那辆车里的人无非想看看我这位新官的模样，你们别大惊小怪的，不是没发生事故嘛。我告诉你们，这件事对谁都不许说，只要外面有传闻，我就找你俩算账！我这是有言在先。”

叶秀山和小王见新书记一脸严肃，也就不再多言了。

其实，陆国杰并不是对这件事不重视，而是有更深的思虑。这件事如果真的传扬出去，立即就会成为清河市的头号新闻。制造车祸阻止新书记上任，罪名太大，上面一定会对这件事严加追查，不管此事结果如何，清河市委班子成员都会人人自危，形成防范心理。如果形成这样局面的话，既不利于工作，更不利于团结，上任伊始，这样的开局谬误就太大了。再说，若无深仇大恨，谁会为一届官职出此下策。想到这，陆国杰再次严肃地告诫叶秀山和小王：“我再次告诉你们俩，这事就我们三人知道，只要我听到外面有传闻，你们俩就不要在我身边工作了！”

叶秀山和小王对新书记的严肃告诫谨记在心。

清河市是个县级市，隶属于安海市，安海市下辖两个县级市，两个县和四个区。清河市依山傍海，自然条件较好，有大型海港，交通便利，经济比较发达，在安海市占有举足轻重的地位。

陆国杰上任前一天，安海市委书记王积业专门安排了一次单独谈话。此前王积业并不认识陆国杰，对陆国杰的了解程度仅限于简历中的记述。当然有一点他十分清楚，是省委常务副书记杨德宽推荐陆国杰到清河当市委书记的。陆国杰走进他的办公室时，王积业发现这位新任清河市委书记比他想象中的要年

轻一些，斯文一些。下级第一次见到自己的顶头上司多少有几分拘谨，至少也要表现出几分恭敬。而上级和下级谈话时的心情却是松弛的。寒暄之后，王积业拿起一盒中华烟，抽出一支递给陆国杰。

陆国杰说：“谢谢！我不会抽烟。”

“不抽烟好，我这是恶习难改。”王积业自己点燃一支烟，深吸了一口，然后不紧不慢地介绍着清河市的情况，“近几年来清河市发展缓慢，经济指标排名连年下滑，问题成堆，主要原因是领导班子不团结。前任市委书记董立平心胸狭隘，水平偏低，不能很好地团结一班人共同工作，前不久又查出有经济问题，被撤职，提前退休了。现任市长郑卫东工作能力很强，但是，班子不团结他是有责任的。前几天我专门找他谈话，狠狠地批评了他一通，他向我保证一定全力支持你的工作。你上任后首先要组织好清河市委班子工作，必要时我出面帮你整顿……”

陆国杰一边听，一边在笔记本上记着上司的谈话要点。

王积业说：“我是一把手决定论者，一把手是大脑，班子成员是手足。有了一个好的大脑，就是手足有点毛病，照样成就一番事业。大脑出了毛病，手足就会乱了套。一地兴衰，关键在一把手的思维质量。德宽同志推荐你到清河市当一把手，我相信他是有眼光的。”王积业深吸了一口烟说，“我在清河当了五年书记，对清河还是很有感情的。国杰啊，你到任后放开手干，我给你当后盾。”

陆国杰表示感谢的同时，对王积业在清河当过五年书记这句话谨记在心，陆国杰心想，王积业不仅仅是他的顶头上司，他对清河的影响力绝对不容忽视。

从王积业办公室出来时，王积业握着他的手说：“郑卫东给我当过秘书，我了解他，这个人能力不错，就是性格上有点毛病，如果他有什么，我来收拾他。希望你们能合作好，实在不行，我把他调出来。”

“请王书记放心，我们一定能合作好。”陆国杰不得不多想一想王积业和郑卫东的关系，由此联想到郑卫东和董立平矛盾中是否有王积业的因素。陆国杰在表态时没有忘记说“在市委、市政府的领导下努力工作……”这绝对不是什么套话，这既是组织原则，也是臣服的特定程式。

陆国杰入主清河市的仪式，是在简短的班子成员见面会上完成的。市委组织部刘家和专程送陆国杰到清河上任，郑卫东陪着刘家和、陆国杰走进常委会议室，清河市委常委们按职务排序自然站成一排，陆国杰和班子成员一一握手问候。

落座后，清河市委副书记、市长郑卫东介绍班子成员姓名和分工情况：“市委常委副书记刘永华，分管市委的日常工作和干部人事；常务副市长孙明浩，分管政府的日常事务，主抓财税、经济，分管农业、科技、文化教育、卫生、乡镇企业、民政；副书记高思，分管政工、宣传、政法、文化、统战；副市长张兴华，分管工、商、

贸、交通、城建、环保；纪律检查委员会书记洪安和、组织部长关浩、宣传部长李岩分工都十分明确，我就不介绍了。”

多年的官场磨砺，陆国杰早已学会用沉默来建立威严，他一言不发，努力记住每一个人的名字。

郑卫东说：“我们早就盼着上级给我们派一位理论水平高、工作能力强的书记来，今天终于盼到了。国杰同志年轻有为，是省委领导亲自点将为我们选调的班长，今后，我们班子成员要紧密地团结在国杰同志周围，齐心协力，把清河的工作做好。这里我先表个态，我保证做到，主动配合不越位，积极工作不说累。作为前任班子的主要成员之一，团结出了问题，工作没搞好，我是有责任的。在新班子中，如果团结再出问题，我还有什么面目立于清河，我将自请处分，引咎辞职……”

郑卫东话说得十分诚恳。但陆国杰并不为之所动，他知道郑卫东说得越诚恳，他所承担的责任也就越重，郑卫东把自己放在被动的地位，如果以后真的搞不好团结，自己作为主动方的责任就是不可推卸的。搞好团结不在于怎么说，而在于怎么做，经过近二十年官场磨砺，陆国杰已经不再为漂亮的言词而心动。

郑卫东最后说：“请国杰同志作指示。”

陆国杰没有发表大家所期待的讲话，他不想在和每个班子成员单独谈话前更多地表露自己的想法。他十分清楚，这个领导集体中，每一个成员此时都在关注着自己的一举一动，一言一行。把握对方须留有更多的悬念。陆国杰表现得平静而沉稳，十分谦和地说：“今天是见面会，大家认识就达到目的了。我不了解情况，下车伊始就作指示，只能是胡说八道。来日方长，共事多多，国杰是何人物，大家不久就会认识，自我介绍难免有虚美之词误导大家，一说就多，不说正好，改日我找各位单独谈好吗？”

最后，市委组织部部长刘家和在会上传达了市委书记王积业的指示，要求清河市委全体班子成员团结一心，把清河市的工作搞上去。

市长郑卫东怀着一种十分复杂的心情迎接新书记的到来，这几个月一直是他主持清河市的全面工作，本以为可以顺理成章地成为清河的党政一把手，没想到半路杀出个陆国杰。见面会上，他实际上等于交出了一把手的位置，尽管一副坦然的样貌，心情还是透着几分悲凉。在介绍陆国杰时，他嘴上说新书记政策理论水平如何如何的高，能力多么多么的强，心里对这个曾是山区小县的副县长并不服气。他从王积业那里得知，陆国杰来清河是因为省委常务副书记杨德宽的推荐。郑卫东不得不服的是陆国杰的后台更硬。郑卫东对见面会上陆国杰的谨慎完全理解，他也担心前任之间不和谐的背景，可能会影响他和新书记之间的关系。郑卫东当然知道他和陆国杰之间和则两利、斗则两伤的道理。但能否和谐相处，除了要有和的愿望之外，还要看两人是否投缘。当今县级政权体制，党政

交叉,工作千头万绪。工作中不可能不产生矛盾,工作中出现矛盾如何化解,学问很深。一个人的人品行止、气宇胸襟、才识能力、修养秉性都可能影响两人能否和谐相处。郑卫东想,自己和前任书记董立平闹矛盾,王积业倾向于己,如果和陆国杰再相处不好王积业还会站在自己一边吗?总结以往的教训,郑卫东决定凡事先后退一步再说。

父母官关系一方百姓的福祉,新官上任,格外能引起百姓的关注。这些年来老百姓越来越关心起“父母官”的来头,不知从什么时候开始,那些有大后台、手眼通天的官员在老百姓心目中取得了合法的地位。陆国杰上任之初的一段时间里,传闻四起。有的说陆国杰是中央某首长的女婿,有的说陆国杰的大学同学在国务院总理办公厅当秘书,给省长打了个电话,还有人说陆国杰是某高官的太子。老百姓希望“父母官”越有来头越好,希望攀附更大的权势,为当地争得更大的利益。渐渐地,有一个比较可靠的消息从市里一些官员嘴里传了出来,省委常委副书记杨德宽是陆国杰的舅舅,人们还从陆国杰母亲姓杨那里找到了根据。

陆国杰心里明白,他能当上清河市的一把手,确与遇上了“贵人”有关。“遇贵人”是民间的一种很流行的说法。陆国杰二十四岁毕业于中国农业大学经济管理系,三十岁当上副县长,可算是年轻有为。可是此后一干就是十年,先后分管过农业、工业经济、文化教育,直到四十岁,眼看就要过了年轻干部的年龄界限,还只是个常务副县长。眼看着那些资历比他浅,能力比他差的,政绩平平的干部一个接一个地提拔了,而自己却原地不动,心里就越发着急。论工作能力,陆国杰思路清楚,有主意,有办法,无论是上级还是下级对陆国杰都有较高的评价;论政绩,陆国杰十分勤奋,所分管的工作样样走在前面,可谓是政绩突出;论关系,他对上谨慎侍奉,对下级尽量做到谦和。多年的官场历练,他深知关系的重要性。陆国杰当然知道自己的短处,没有后台,又不善巴结上司,只能凭本事实干。仕途中人谁不想博得上级的赏识而青云直上,更何况官职在如今的社会中附加了比官职本身更多的内容。职务代表的不仅仅是权力、地位、利益、名誉,还在一定程度上代表着官员的人生成败。整天的忙忙碌碌却升迁无路,有时会心生倦意。

有一天,陆国杰在办公室无意中看到一份中央党校举办市、县长学习研讨班的报名信函,陆国杰找到县委沈长河书记,提出要参加学习“充充电”。

沈书记马上就明白了其中的意思,说:“你累了,这一段时间你是太累了,出去放松一下也好,就算休个假。”陆国杰是沈长河手里的得力干将,让他参加中央党校的学习研讨班,也算是对陆国杰的一种奖励。

就这样陆国杰到中央党校学习一个月。党校学习课程安排得十分宽松,每天上午听课,下午以看书自学为主。这一个月里,陆国杰每天下午都到学校的游

泳池里游上几个来回。陆国杰从小在河边长大,特别喜欢游泳,这些年由于工作太忙,加上山区没有游泳的条件,几年都没好好游过泳。在游泳池里,陆国杰结识了一位同样爱好游泳的党校学员老杨。老杨五十岁,南方人,稍稍有些胖,他每天来游泳是为了减肥。陆国杰和老杨边游泳,边聊天。陆国杰平时爱读书,对政治经济理论和中国文化都有较长时间的关注,谈资颇丰。俩人在一起谈古论今,纵论天下,颇为投机。一个周末晚上,陆国杰和老杨从游泳池一起出来,陆国杰提出请老杨到附近的酒店里小酌,老杨欣然答应。陆国杰善饮白酒,一斤不醉,老杨也很能喝,半斤酒下肚面不改色。酒热心肠,陆国杰谈起县里的工作,痛陈官场时弊,纵论政治抱负,时而慷慨激昂悲歌泄愤,时而高谈国事指点江山。

陆国杰说:“当今最大的腐败,不仅仅是几个腐败分子贪了几个钱的问题,而是‘庸才为政,败家子当家’的问题!许多腐败是体制、机制缺陷造成的……两个县委书记,一个书记为官一任,振兴了一地的经济,一个书记政绩平平,对比两县经济,你会发现几年间GDP相差了好几十亿元。庸才也许没有贪,但这种人祸害远远大于贪官。如果是败家子当政,那就是祸国殃民!改革时代,非常时期,需要非常之人,做非常之事……做官的中国知识分子理应搏击潮头,而不应抱着理想做一介腐儒,有为之士应该在真理与价值间找到平衡……”

老杨问:“如果让你当县委书记你会不会贪?”

陆国杰说:“社会大变革时期,大潮涌动,水色混浊,泥沙俱下,我也许做不到清白,但至少少沾些泥水,我将励精图治,开一派新风,富一方天地……”

老杨和陆国杰开怀畅饮,侃侃而谈,意趣盎然,直到半夜。老杨感到面前的这位年轻干部有思想、有锐气、有才气,对陆国杰颇有好感。

学习班结束那天,陆国杰告别时没找到老杨。仔细一打听才知老杨是中央党校省、部级高级干部研修班的学员,叫杨德宽,是南方省的省委副书记。此前,老杨只是含糊地对陆国杰说,他的主要工作是在省里搞政策研究。回来以后陆国杰给杨德宽写了一封信,检讨了自己的冒失和狂妄,杨德宽也没回信。陆国杰做梦也没想到,一年以后杨德宽调任本省任省委常务副书记。回想起自己和老杨对饮之中的狂放,陆国杰后悔自己不够老成,给省里领导留下了轻狂不羁的不良印象。又过了半年,陆国杰突然接到省委常务副书记杨德宽打来的电话,他对陆国杰说:“前一段时间,我到你们市里调研,顺便了解一下你的情况,你很能干嘛,工作很有成绩,品行也比较端正,只是有些锋芒,一些领导不喜欢。我还记得一年前我们喝酒时你说过的话,你说,如果让你当县委书记,你要开一派新风,富一方天地。我已经向组织部门建议,给你一个机会试一试。”经省委组织部考核,一个月后陆国杰被任命为清河市市委书记。陆国杰不由得想到民间“遇贵人”的说法。

2

陆国杰到任的第二天，清河市委常务副书记刘永华就主动来到他的办公室，谈清河市委的工作。刘永华中等身材四方脸，五十岁刚出头，头发已经花白，给人以忠厚平实的感觉。

在谈了清河干部队伍的情况以后，刘永华说：“清河市委领导班子不团结主要责任在市长郑卫东，董立平从安海市计委调到清河当书记时，郑卫东当时还是清河常务副市长，郑卫东从常务副市长提拔为市长，曾得到过董立平的大力举荐。郑卫东当上市长以后，理应全力支持一把手的工作才对，而他却一味争权。工作上产生一些矛盾本来很正常，只要郑卫东从大局出发，看在老领导举荐的面子上稍稍让一点，一些矛盾就可以避免。可是郑卫东倚仗着有上级领导的支持，自己有点本事，根本就不把董立平书记放在眼里。董立平的能力是稍弱点，但人并不坏嘛！起初，郑卫东在开常委会的时候，对董立平提出的一些工作思路横挑鼻子竖挑眼，处处显示自己高明，后来发展到抓住董立平的工作失误进行攻击。郑卫东拉帮结派，取得一部分常委的支持，利用自己主持政府工作，拉住两位副市长自行其是，把市委抛在一边，造成工作混乱。直到最后想方设法把董立平搞下台。”从愤怒的表情可以看出，刘永华所言完全是出于心中义愤。“郑卫东为了自己向上爬，忘恩负义，他以为把董立平搞下台他就可以当书记了。你来当书记他完全没想到……”刘永华把一肚子对郑卫东的看法全都倒了出来。

陆国杰没想到郑卫东如此霸道，心想今后真得小心点，自己虽然是一把手，如果上面缺少上级领导的有力支持，又没有来自基层的拥护，很可能重蹈前任书记董立平的覆辙。

刘永华说：“清河市委常委九个人，市长郑卫东、常务副市长孙明浩、副书记高思、副市长张兴化四个人抱在一团，纪检书记洪安和居中，组织部长关浩是个老好人，谁也不得罪。宣传部长李岩整天就知道喝酒交友，没是是非。一开常委会，董立平总是少数，董立平这个一把手当得窝囊。现在你是一把手，必须从一开始就立下规矩，树立权威，对领导班子进行整顿，彻底打破派系，重新分工，理

清关系,要不然还可能出现以前的局面……”

刘永华是个耿直坦诚之人,所谈的内容对全面了解清河市委班子的情况十分重要,陆国杰只是没想到清河班子的问题这么严重,决定在进一步了解情况之后再作打算。

陆国杰说:“永华,感谢你和我开诚布公地谈了这么多情况,让我受益匪浅。我一定会处理好班子的团结问题。如有必要,我可以请上级领导来整顿清河市委领导班子。我现在对你有个要求,就是今后要注意团结,有不同意见跟我谈,我出面解决,你千万不要再和其他同志发生直接冲突了,先要有个和的气氛,这样才有利于搞好团结。”

刘永华说:“你放心,我会维护工作大局的,受党教育这么多年,这点觉悟还是有的。”

刘永华走后,陆国杰一直在想刘永华所谈的内容,一个地方的社会进步、经济发展关键在领导班子,如果这个领导集体内耗不止,就不可能领导好一地的改革开放和经济发展。改革年代面对的问题很多,班子不能形成合力就不可能解决好改革中错综复杂的矛盾。这时陆国杰听到有人敲门,进来的是市委副书记高思。第一次见面时,陆国杰对这位有些书生气的年轻副书记印象颇佳,很想从他那里了解一些清河市委领导班子的真实情况。

落座后,高思说:“陆书记,后天我就到省委党校学习去了,这是你来以前安海市委组织部定下的,学习一年时间,我是来向你告辞的。”

陆国杰事先并不知道高思到省委党校学习的事,这是上级的决定,必须服从。陆国杰说:“你年轻,应该多学点。我刚来,不了解情况,关于班子的情况很想听听你的意见。”

高思推了一下眼镜,淡淡地一笑说:“其实没什么好谈的,以前的清河市委班子成员之间,因为工作有些不同意见,现在董书记退了,你来当书记一切都从头开始了,我相信一切都会好起来的。”很显然高思不愿多谈以前的事。高思说:“我分管的是政工、宣传、政法、文化、统战建设这几项工作,后天就走了,你看这些工作交给谁?”

高思不愿谈,陆国杰也没办法,问道:“你看交给谁好?”高思想了想说:“只能交给刘书记。”

陆国杰说:“你就把手头的工作先交给他吧。”

高思走后,陆国杰在心里骂了一句“滑头”。回过头一想,不论以往的是非,这也许是一种解决过去矛盾的聪明办法。但为了驾驭全局工作需要,他必须更多地了解以前班子的情况。陆国杰打电话约副市长张兴化下午过来谈话,他急于从另一面来了解班子的情况。

下午一上班,张兴化准时来到陆国杰的办公室。张兴化是清河市委班子成员中最年轻的常委,只有三十五岁。张兴化衣着讲究,西装革履都是名牌,系着一条高档花格领带,理着平头,显得十分精明强干。因为是第一次和新书记打交道,张兴化稍稍收敛些张扬的个性,却也不卑不亢。

陆国杰开门见山地说:“我刚来,不了解情况,找你来是想了解一下清河的情况,随便谈。”

张兴化爽快地说:“你随便问,我随便谈。”

陆国杰首先问了一些张兴化分管的工作,张兴化一一作了回答,思路清楚、条理分明、表述简捷、数字精确,陆国杰十分满意。接着问起原来班子的情况。

张兴化直截了当地说:“以前班子不团结主要责任在一把手,董立平根本没有驾驭改革开放复杂局面的能力,思想僵化,新办法不会用,老办法不管用。自己不会干,还不让别人干,这种平庸之辈在台上对清河来说是个祸害,早就该赶他下台,我最看不起他,带头反对他。如果说因此影响了班子的团结,我有一定的责任。但平心而论,不是我闹不团结,是他没有能力团结大家一起工作……”张兴化历数董立平的种种不是和工作失误,把他说得一无是处。张兴化说:“什么叫闹不团结?现在只要有人对一把手有意见就叫不团结,一把手整人就是组织意见,这是什么逻辑?团结不团结要具体分析,不能各打五十大板。郑卫东和董立平之间的矛盾不是个人的恩怨,而是对工作有不同看法、不同意见。董立平思想僵化,失去多数班子成员的支持就是最好的说明。我对上级对郑市长的批评就是不服气,什么叫拉帮结派?大多数班子成员支持就叫拉帮结派?反正是不团结了,有理也说不清……一个班子的班长,必须有能力、有魄力、有魅力,董立平他一条也没有,而且气量狭小,做事拖拖拉拉,做人窝窝囊囊,我真看不起他,想尊重他都尊重不起来,这种人不知怎么上到这个位置的?”张兴化直抒胸臆,一吐为快,彻底否定董立平。

陆国杰心想这位年轻市长干起工作一定是“噉哩咯喳”干脆利落。

在与陆国杰谈话前,张兴化专门和郑卫东商量过,郑卫东的意见是让张兴化收敛点,看一看陆国杰的意图再作打算。如果陆国杰的意图是整顿班子,做组织调整,那就不配合他,大不了调离,到别的地方工作。如果陆国杰倚重于我们,我们就积极配合他的工作,取得他的信任。张兴化是敢说敢做的人,他见陆国杰态度谦和,对自己所谈带有几分赞赏的态度,说话也就更大胆了。

张兴化说:“我和郑市长是朋友,有人说我是郑市长的小兄弟,是小兄弟怎么了?没有规定领导干部之间不能交朋友吧?个人关系有亲有疏这不是很正常的事吗?有的人就拿这个问题做文章,把个人感情和工作搅在一起,无非是要送给郑市长拉帮结派的帽子。”

张兴化坦言和郑卫东的关系，陆国杰感到张兴化做人的敞亮和达观。陆国杰说：“毛主席说过，党外无党帝王思想，党内无派千奇百怪。所谓志同道合说的不就是一派吗？但是，工作不能以人画线，是非曲直自有公理。上届班子的问题，我无权说长道短，也不想论是论非。我找你只是想了解情况，团结大家一起工作。你和卫东是朋友，我们也可以做朋友嘛！”从谈话中陆国杰感到张兴化思想解放，敢作敢为，个性鲜明，是个难得的干将。

其实陆国杰和班子成员谈话并不仅限于了解原来清河市委班子的情况，更重要的是要通过谈话了解班子成员。从一个人的谈吐，对问题的看法，工作思路，可以看出一个人的能力和品味。在以后的几天里，陆国杰先后找其他的几个常委谈话，对每一位班子成员都有了个初步的印象。班子成员毕竟是一级级选拔出来的，全部都具有大专以上文化，总的来说素质还是不错的。给陆国杰留下最差印象的是宣传部长李岩。李岩胖乎乎的，圆圆的脸上永远是似笑非笑的表情，憨态可掬。

陆国杰问清河宣传工作思路。李岩憨憨一笑：“我没有什么思路 and 想法，大政方针听中央的，具体工作听上级领导的。”

陆国杰问：“作为班子成员和部门领导，你对工作总得提出来具体的想法、做法和要求吧？”

李岩说：“我下面还有两个副部长呢，具体工作，他们按照上级指示精神都办了。”陆国杰还想进一步追问，李岩憨笑着说，“陆书记，你别问了，我这个人理论水平不行，就是听话，你叫我怎么干我就怎么干。”

第一次谈话陆国杰不想让他太难堪，想起刘永华对李岩“吃吃喝喝，没是是非，无能无为”的评价，也就不想再谈下去了。

陆国杰每天早晨都是提前半个小时来到他宽敞明亮的大办公室，这段时间很少有人打搅。到办公室的第一件事，是站在窗口放眼政府大楼前面的广场提提精神，想一想当天要做的事情，然后坐到宽大的梨木写字台前，阅读处理文件。这些文件是他上班前秘书放在他办公桌上的，粉色的文件夹里放的是上级的文件，蓝色文件夹是清河市委、政府要签发的文件，绿色文件夹是基层报上的有关材料，灰色文件夹里是一些信息和信函。陆国杰认真阅读这些文件，并在一些文件上写上批示、批语和处理意见。陆国杰把每天处理的文件叫写作业。通过每天的作业，阅知上级文件的指示精神，转发和下发有关文件，交办要做的工作，指示对问题的处理，提出对一些事情的处理意见，批复下级部门的请示，回复一些信函……县级政权所辖方圆百里，麻雀虽小五脏俱全，是一个功能齐全的小社会。“父母官”是上管天，下管地，中间管空气，工作起来是千条线一根针，都要从

这个“眼”里过。每天仅批阅文件大约需一个小时。

自从到任,陆国杰就前所未有的忙碌起来,他必须尽快全面地了解掌握清河市的情况。一个月来,他走访了清河的各个部门和重要单位,找人谈话,了解干部的情况。谈完了班子成员,接着找各部委办局和乡镇的头头谈话,谈话记录就记了三大本。陆国杰深知为官之道在于识人、用人,他所做这一切都在为调整清河市的各级领导班子作准备。陆国杰找干部谈话时总是仔细地观察对方,听其言,观其相。陆国杰读过些相书,略知些“骨相”。陆国杰认为命相不可全信,但人的体貌特征与其性情、行为、品性还是有内在关系的。陆国杰在调研过程中,针对不同人采取不同的谈话风格,对谨慎者放松了谈,对夸夸其谈者考问着谈。失意者让他发牢骚,叫他感到希望;得意者多问其咎,让他感到压力。陆国杰边听边分析,不时地发问、追问。新书记考查干部,让清河各级领导都打起了精神,为官者谁不怕摘乌纱,一时间各部门、各单位的工作都变得主动起来,清河市的工作出现了新起色。

一般来说,新领导上任后总要开几个会,发表一下施政方针,鼓一鼓劲,抓几件工作。陆国杰到任一个多月,既不开会也不讲话。开始郑卫东对陆国杰上任以后不开大会,不发表施政讲话,不急于做总体部署,感到不理解。现在他才发现陆国杰不但高明,而且心机难测,陆国杰抱弓控弦引而不发,对清河的干部形成一种无形的压力。郑卫东在不摸底的情况下只能一边积极工作,一边观察等待。而陆国杰要的就是这种效果。

3

阳光律师事务所是个松散的合伙人律师事务所，律师端木铎已经一个多月没到所里了。他今天来到所里，是因为所长老高约他到所里谈谈。其实他早就知道老高要谈的内容，无非是他代理的几家工程公司状告清河市政府的案子。这个案子本身并不复杂。市政府在发布下水道工程公开招标的公告以后，有四家公司投标，结果是四家公司都没中标。这项工程被没有参与投标的安海市政工程公司拿走了，据说这是因为安海市领导的指示。一个月前端木铎作为这四家公司的律师，把清河市政府告上了法庭，法院已正式受理此案，近期就将开庭。这一状告清河市政府的案子，还没开庭就在全市引起了不小的轰动。

端木铎坐在办公桌前，点着一支烟不紧不慢地抽着，一边不紧不慢地翻看着报纸。

所里的文书吴小娟说：“端木，你怎么还穿着身旧西装？你最少也有两个星期没洗头，肩膀上净是头皮屑，你现在有钱了也该打扮打扮了”。吴小娟是位三十多岁的老姑娘，穿着入时，打扮也十分讲究。

端木铎说：“我就这德行，打扮也这样。不像你青春靓丽，光彩照人，人见人爱。”

吴小娟愠怒道：“你怎么说话？什么叫人见人爱？”

端木调侃道：“你是人见人爱，你不爱别人。我是见一个爱一个，人家不爱我，世道不公啊！”

“你骗谁啊？你早进了保险箱，还以为别人不知道？”端木铎的女友叫柳琳，是保险公司的保险推销员，吴小娟说他进了保险箱，当然是有所指。

端木铎憨憨地一笑，一边吞云吐雾一边随手翻着桌上的报纸，问：“最近所里有什么新闻？”

吴小娟说：“新来的市委书记陆国杰昨天找我们局长谈话了。”

“新书记叫什么？”端木铎对这个名字特别的熟。

吴小娟一字一顿地说：“陆——国——杰。”

这一个月，端木铎上了五次法庭，手里接的几个案子都到了要紧的阶段，他整天钻在案子里，没太注意周边的变化，听说新来了一位市委书记，知道就是了，并没在意，他也不是官场上的人，谁来当书记对他来说都一样。这是他第一次听说新书记叫陆国杰。端木铎心想我的大学同学叫陆国杰，难道是他？

吴小娟说：“这位陆书记上面有来头，省委常委副书记杨德宽是他舅舅……”

听吴小娟这么一说，端木铎断定这位陆国杰不是他同学。同窗四载，从没听说陆国杰有什么当大官的亲戚。早些年端木铎听说陆国杰在一个山区小县当乡长，十多年的人生变故，他和大多数同学都失去了联系。

“你也太没点组织纪律性了。”吴小娟说，“一个星期值一次班你都不来。”

端木铎笑着说：“现在所里是案子少人多，我不来是不想和他们抢着接案子，僧多粥少，大家不容易。”

吴小娟说：“好多人到所里点名要你，你还不来。”

端木铎有几分得意：“都是电视、报纸给闹的，搞得我虚名在外，案子太多接不过来了。”

吴小娟问：“市政下水道的案子进展得怎么样？”

端木铎说：“现在是事实证据清楚，法理明确，市政府想不输根本不可能。这帮狗官想怎么干就怎么干，这个案子的后面肯定有腐败问题。”端木铎在烟灰缸里用力把烟头摁灭，好像烟头与腐败有着某种联系。

正说着，律师所所长老高和司法局局长陈柱进来了。

陈局长和端木铎握手寒暄：“端木大律师现在是大名鼎鼎，发财了吧？听说你案子多得接不过来。”

端木铎说：“背个虚名真是累死我了。”

老高说：“去年一年，端木一个人上交给所里的钱，占我们全所律师上交的一半。”

谈话进入了正题。陈局长说：“端木啊，我今天来找你，是受市政府主要领导之托，和你商量市政下水道工程的案子。这个案子最好还是调解来解决，已经有两家投标的公司同意调解，你看这样好不好？这起官司的律师费所里补给你，或者从上交的费用减免。”

端木铎勃然而怒，问道：“你知不知道接受和变相接受对方贿赂是违背律师职业道德的？这种话从司法局长的嘴里说出来，我感到吃惊！”

陈柱并不气恼，对和端木铎谈话的困难他早有所估计：“我知道你并不为钱，也许是我的表达方式有问题。我这个司法局长难当啊！上头有话，我不能不办。市里的领导已经认识到下水道工程招标有问题。新书记陆国杰指示，要对在这次招标过程中弄虚作假的责任人进行查处，要允许政府改正错误嘛。调解照样