

四两

拔千斤

在战争风云中

在政治漩涡中

在职场生存中

在激烈竞争中

『四两』真的能拨动『千斤』吗

董保存 主编



解放军文艺出版社

四两拨千斤



解放军文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

四两拨千斤/董保存主编. —北京: 解放军文艺出版社, 2009

ISBN 978 - 7 - 5033 - 2236 - 5

I. ①四… II. ①董… III. ①历史故事 - 作品集 - 中国 IV. ① I 247. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 214395 号

四两拨千斤

主 编: 董保存

责任编辑: 刘 珺 (特邀)

封面设计: 唐韵枫尚

责任校对: 刘晓京等

出版发行: 解放军文艺出版社

社 址: 北京市地安门西大街 40 号 邮编: 100035

电 话: 66531659

E - mail: jfwycbs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 唐山天意印刷有限公司

开 本: A5

字 数: 200 千字

印 张: 10.25

印 数: 1 - 7000 册

版 次: 2010 年 1 月第 1 版

印 次: 2010 年 1 月北京第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5033 - 2236 - 5

定 价: 20.00 元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)

写在前面

在艰难的人生旅途上，有很多三岔路口，需要我们做出选择，做出决策。面对选择，我们常常会感到自己处于彷徨之中，迷茫之中，甚至是处在危机之中。

应当怎样选择？如何在三岔路口选择那条正确的路，选择那条最适合你走的路？如何使你的决策以最小的代价搏取最大的胜利（效益）？如何使你的拍板成为走出危机的转折点？

每每遇到这种情况，我们似乎应该看一看历史，看一看前人是怎么走过来的。不论是一个国家、一支军队、还是一个人的历史上都有很多拐点、关节点。在这个点上，往往是一件小事改变了历史的进程，扭转了前进的方向；一个细节决定一段历史，一件小事影响一个人的一生。特别是在血与火的战争中，这样的事例层出不穷。

——要不是那几块银元，毛泽东肯定会被反动民团扣押，也就没有了1927年湘赣边秋收时节的“霹雳一声暴动”。

——要不是在哈达铺邮局找到一张报纸，走了两万多里的红军还不知道应该到哪里去落脚……

——要不是两个士兵违纪走漏了消息，四野布好的“口袋”一定会抓住“大鱼”，林彪也不会气得骂娘……

这就是人们常常说的四两拨千斤。

按常理，四两是拨不动千斤的，关键的问题是要找到那个支点。找到了它，四两的力量，就可以拨动千斤的重量。中国的老百姓都知道，干活要用“巧劲”。西方人的说法则更极端——“给我一个支点，我就可以撬动地球。”

这个支点是怎样形成的？我们怎样才能找到这样的支点？或者说，怎样才能发现它？当它出现的时候又应该怎样抓住它？这其中有多少偶然性，又有多少必然性？我们是不是可以找到一些规律性的东西呢？从这些奇巧的事情中我们是不是可以悟到一些什么呢？

带着这些问题，我约请几位资深专家和青年学者一起撰写了这本书。我们选择了六十个故事，希望广大读者在阅读中，在奇妙的故事背后，能够发现一点对自己有用的东西。

编撰过程曾因重大活动而中断过，再加之各位专家学者工作繁忙，最初的设想也没能完全实现，个别章节可能令你不甚满意，恳请读者提出批评意见。如能把你所听到看到收集到的“四两拨千斤”的事例告诉我们，当不胜感激。

目 录

写在前面 (1)

不得不提前举行的南昌起义 (1)

南昌起义已箭在弦上，突然有人叛变告密……于是，
这“第一枪”比预定时间提前两小时打响了。

多亏了那几块银元 (7)

在去铜鼓的路上，毛泽东被民团围住，多亏了几块
银元才得以脱身，这才有了 1927 年湘赣边秋收时节
的“霹雳一声暴动”。

“无字天书”与毛泽东率兵上井冈 (15)

人生有许多三岔路口，事业经常面临选择的关节。
秋收起义失败后，这支队伍向何处去？是宋任穷送
来的一封“无字天书”，才使这支红色队伍踏上了井
冈之路。

百支钢枪定井冈 (23)

红军到达井冈山后，毛泽东送来的 100 支钢枪赢得
了占山为王的袁文才、王佐的信任，工农革命军才
得以在井冈山站稳脚跟。

一个口令保存了一个建制连 (31)

井冈山经历过“八月失败”。湘南农军思乡心切，红二十九团一夜之间几乎跑光，只有肖克带领的二营七连因他果断的一句命令，保持了完整的建制。

一封信与毛泽东归去来兮 (35)

红四军第七次党代会后，毛泽东不仅失去了领导职务，还被迫离开了红四军。关键时刻，中央的“九月来信”把毛泽东“请”回到了红四军的领导岗位。

林彪贺卡引出的军事名篇 (40)

林彪在给毛泽东的“新年贺卡”中，流露出对前途的悲观情绪，毛泽东看完贺卡有感而发，写出了军事名篇《星星之火，可以燎原》。

要不是钱壮飞这颗“冷子” (46)

中央政治局候补委员、中央特科负责人顾顺章叛变，中共中央机关危在旦夕。打入敌特高层部门的“冷子”钱壮飞收到了一份特急绝密电报，转送周恩来，党中央和中共重要领导人最终得以安全转移。

半张旧报纸 (51)

红六军团一部被困深山密林，与上级失去了联系。在一个学校里他们发现了半张旧报纸。正是这半张旧报纸帮助他们找到了红二军团的贺龙。

“四角号码”救红军 (56)

一份绝密情报，促使临时中央下决心进行突围转移，

从而开始了长征，中央红军避免了全军覆没的危险。

三发炮弹开道路…………… (62)

乌江前，红军渡江勇士刚登上江滩就遭到了敌人的猛烈阻击。而敌军的增援部队正源源不断赶到。危急时刻，赵章成的三发炮弹打通了部队前进的道路。

就还剩下干部团…………… (68)

在习水土城，红军背水一战。危难之际，多亏了干部团英勇奋战，红军总部才得以转危为安。

一封假电报，红军渡乌江…………… (72)

曾希圣的一封假电报，使蒋介石的部署尽在红军统帅部的掌握之中，也助毛泽东军事生涯中的“得意之笔”——飞渡乌江终成功。

偶获地图过金沙…………… (77)

金沙江挡住红军前进道路。红军侦察小分队与敌遭遇，得到一张云南地图。中央红军得以找到渡江的捷径，从而顺利渡过了金沙江。

歃血为盟过凉山…………… (83)

大凉山区，当地彝人挡住红军去路，困难时刻有奇举。刘伯承与彝人头领小叶丹饮血酒成为结拜兄弟，不仅使红军顺利通过彝区，也为红军渡过大渡河争取到宝贵的时间。

一张报纸定方向…………… (89)

红军先头部队占领哈达铺时，在邮局找到了国民党

报纸。毛泽东等人读完了报纸，确定了红军前进方向。

阴差阳错明密电 (92)

一封阴差阳错的密电，给红二方面军指明了前进路线，也加快了红军三大主力会师。

共产国际的密电码和“统一战线” (97)

1935年11月，林育英将共产国际统战策略转变的消息送达给刚刚到达陕北的中共中央。中央很快改变以往过“左”的苏维埃斗争策略，开始建立抗日民族统一战线。

“银水”与“火柴” (100)

长征中火柴被称为“救命火”，商铺老板却有货不卖，急得大家束手无策。贺龙军长挑来的一担水却解决了这一难题。

事变前张学良收到一份密件 (103)

一个年轻女子偶然的机会得到了蒋介石“剿共”的绝密文件。她把这份密件交给了心中的“白马王子”张学良。有人说，此举对“西安事变”的爆发起到了特殊的作用。……

一个发言和一块根据地 (107)

洛川会议上，聂荣臻的发言引起了最高决策层的注意。开展敌后游击战的思想令人为之一振。此后，中央命令聂荣臻，率部分部队在五台山地区开展游

击战争，成立晋察冀军区。这才有了后来抗战期间最大的敌后根据地。

两字一改定军心 (112)

关键的时候，一字之差，会产生完全不同的效果，把“残废医院”的“残废”改成“荣军”，就是实例。

错图·胜仗 (117)

一张国民党军绘制的错误百出的地图，险些使被中日双方都誉为“经典战例”的神头岭伏击战胎死腹中。陈赓到现场一看，目瞪口呆。八路军随机应变，打了一场漂亮的伏击战。

“辣椒炮弹” (122)

在管头战役中，日军凭借坚固的碉堡阻住了八路军的前进道路。异想天开的“辣椒炮弹”，使得战役富有戏剧性。

黄桥弈棋退敌兵 (125)

举重若轻是一种本领，当国民党军调集重兵向以黄桥为中心的新四军根据地大举进攻时，陈毅利用围棋上演了一场现代版空城计。

刘帅发现“猫耳洞” (131)

享有“军神”之称的刘伯承元帅查看日军阵地，发现小“猫耳洞”看起来不起眼，却很奏效，发挥着意想不到的大作用。

为什么劈死的不是毛泽东？ (136)

一个劈雳，劈死了县长，却有人说，为什么不是毛泽东？毛泽东闻此言，不仅没有发火，而是深深自省……

棺材·险境 (141)

“皖南事变”后，新四军军部撤离盐城时，刘少奇路上遇险，老乡巧用棺材使他摆脱危境。

精兵简政 (146)

《老三篇》的上亿发行量，让“精兵简政”四个字家喻户晓。然而，这个议案是如何出现的呢？

“8·25”飞行，改变战争进程 (151)

在“针锋相对，寸土必争”的时刻，美国人让八路军“搭便机”，21位中共高级将领被“空降”到三大战略区……

要地图，还是要画报？ (156)

军队和地方，政治干部和军事干部各执一词。罗荣桓拍板“印地图，不印画报！”

林彪酷爱的黄豆让他吃了苦头 (160)

兵家鼻祖鬼谷子有“撒豆成兵”的故事。林彪也酷爱黄豆，可四平街上的黄豆却让林彪吃了苦头。

小凉棚里的“黄河战略” (165)

简陋小凉棚里毛泽东召开军事会议，研究决定了由战略防御转为战略进攻的具体作战方针。

三千葫芦兵过黄河 (171)

横在刘邓大军面前的是敌人严密把守的黄河。将军
出妙计，利用葫芦巧作掩护，胜利地渡过了黄河。

“军神”手里的小竹竿 (174)

刘邓大军千里跃进大别山，恰遇淮河涨水。前无渡
船，后有追兵，情况万分紧急。刘伯承亲驾小舟，
用小小竹竿探测水深，遂令部队强渡成功。毛泽东
称之为“胜利道路的历史转折点”。

一捆粉条与十万大军立足大别山 (179)

将帅用兵，赏罚之道。一个干部，拿了百姓一捆粉
条受到极刑，却可使大军在大别山立足。

情报站·清风店 (184)

一个又一个的情报站像现代雷达一样，锁定国民党
第三军，晋察冀野战军在清风店战役活捉国民党第
三军军长罗历戎。此役成为华北战局的转折点，国
民党军队在华北转入颓势。

战士祭母与新式整军 (191)

深夜一位战士躲到一条河边焚香祭母。被指导员发
现。情况汇报到上级，由此引发诉苦等新式整军
动作。

粟裕直谏、毛泽东改变战略部署 (195)

中央电令过江，粟裕认为不可，直言进谏，要求先
在江北打几仗。毛泽东虚怀若谷，改变战略计划。

城南庄毛泽东遇险 (201)

看过电影《建国大业》的人，对毛泽东险遭敌机轰炸一幕记忆深刻。殊不知，事实与电影有很大差距。其中的细节比电影更真实、生动。

一句口号引发一场战役 (209)

一句口号而引发的晋中战役，让华北军区第一兵团取得了丰硕的战果，为解放太原和山西全境奠定了基础。

战锦方为大问题 (214)

一则发出的电报，让毛泽东感到“战锦方为大问题”。其实，此电报的发出，颇有故事性。

一张城防图 (219)

义县敌军工事坚固，易守难攻。此时一张义县的防御配置图，使战况出现了“仗还在打着，指挥官却早早地都当了俘虏”的奇观。

一份破译的电报与廖耀湘兵团的覆灭 (223)

战机往往稍纵即逝。东北野战军司令部机要处破译了一份电报，显示出现新战机，林彪却不相信。参谋长刘亚楼和林彪的秘书谭云鹤反复进言，林彪终于下达了攻歼廖兵团的紧急作战命令。

国军少将高参的“高参” (228)

廖耀湘仰天长叹：“十万精兵完啦，老天！”他怎么也想不到，是解放军采纳了他们国军少将参议的建

议才使他落得如此下场。

一则电讯退重兵 (233)

蒋介石授意傅作义所部偷袭石家庄，包抄中共中央机关驻地西柏坡。装备精良的十万敌兵即将偷偷杀来，而此时，解放军的主力部队却远在千里之外。危急关头，毛泽东一纸电讯稿，吓退敌人十万精兵。

新保安路上的一条沟 (239)

国民党第三十五军军长郭景云走下汽车，看到了“土八路”挖的一条深沟，只得下令下车步行，就这一条沟要了三十五军的命。

有惊有险见胆略 (247)

在没有命令，与上级联系不上的情况下，郑维山果断命令部队离开原定阵地堵截傅作义第一〇四军对第三十五军的接应。兵团电令：三十五军若逃跑，郑要负完全责任！

国军大叫“没良心炮”！ (255)

淮海战役打得天昏地暗，中野四纵发明的“飞雷炮”，被国民党军称为“没良心炮”——它的发明者是解放过来的国民党军人，用的材料汽油桶也是国民党军遗弃的。“国军”大叫：“这个土东西可比大炮厉害多了！”

“猪肉炖粉条”也是炸弹 (259)

淮海战役残酷厮杀的战场上，解放军给对手送上猪

肉炖粉条，瓦解了敌军。

定都北平一席话 (264)

全国解放，新中国定都何处？难下决心。王稼祥的一席话对定都北平起到了特殊作用。

“香山事件” (269)

北京和平解放后，傅作义警卫团的几个顽固分子，企图袭击香山，枪杀毛泽东。一个伙夫闻讯，机智传送情报。周恩来果断处置。鲜为人知的“香山事件”圆满地解决。

大萝卜“关防”降敌军 (273)

聂凤智胆子贼大，用萝卜刻了陈毅的“关防”大印，迫使上海守敌三个军投降，成了上海解放的一大奇迹。

南下路上土偏方 (279)

四野大军南下途中，非战斗减员非常严重，不得不停下来进行休整。团长杨才万用望远镜一望，几十个战士脱得赤条条的一字排开，这是干什么？

煮熟的鸭子又飞了 (284)

在宜沙战役中，第四野战军设好了“口袋”，由于两个士兵违纪，使将要煮熟的鸭子又飞了。林彪气得拍桌子大骂！

拆炮上山的决策 (288)

兰州的外围工事隐蔽、密集、坚固，大炮打不着，

轻武器不管用，部队受阻。这时，一个玩笑提醒了大家——拆炮上山。大炮一响，敌人的暗堡一个个被摧毁……

“秘密武器”定乾坤 (293)

衡宝战役时，有人看到，四野指战员从来自东北的火车皮上卸下了一块块淡黄色、散发着香气的东西……白崇禧的部队以为是什么秘密武器。正是这种东西，确保了作战的胜利。

酒席巧设“反间计” (297)

酒席上，周恩来向张治中等人公开熊向晖的共产党员身份，使蒋介石把胡宗南集团近40万大军拖了一个多月不能动弹，直到解放军发起成都战役。

大榆洞彭德怀遇险 (304)

彭德怀坐在一块石头上，望着毛岸英等同志牺牲的指挥所，对洪学智说：“今日不是你，老夫休矣！”

师长的“救命恩人” (308)

谁又能想到，一只小小的苍蝇，竟然和一位战将的性命有着直接联系。

不得不提前举行的南昌起义

南昌起义已箭在弦上，突然有人叛变告密……

于是，这“第一枪”比预定时间提前两小时打响了。

1927年7月30日的南昌好似一个大火炉，炙热难耐。国民革命军第二十军军长贺龙向所属部队发出紧急通知：当日下午2时，团长以上军官到军部参加重要会议。团长和师长们都怀着好奇的心情，按时到达驻地位于省政府附近中华圣公会（现在的星火路小学）的军部，围在一张大桌子四周，坐了下来。值日官报告：人已到齐。只见贺龙神情严肃，随手将手里的大蒲扇一扔，按着桌面站起来，说道：“今天召集大家来，有件重要的事情谈一谈。大家都知道，国民党已经叛变了革命，国民党已经死了。我们今天要重新树立起革命的旗帜，反对反动政府，打倒蒋介石。”说到这里，贺龙停顿了一下，目光严峻地扫视着到会的每一个人。屋里静静的，一个个定睛望着军长。贺龙压低了声音，继续说道：“我们大家在一块都很久了。根据共产党的命令，我决定带部队举行暴动！你们，愿意跟我走的，我们一块干革命；不愿跟我走的，可以离开！”就在贺龙点烟的间隙，会场里的人们开始交