

✓北平燕京大學教授
黃

卓 著

——
世界書局印行

蘇俄計劃經濟
上卷

✓北平燕京大學教授
黃

卓 著

——
世界書局印行

蘇俄計劃經濟
上卷

中華民國二十三年三月出版

蘇俄計劃經濟（全三卷）

上卷定價大洋一元二角五分

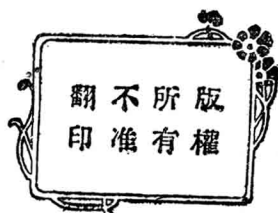
（外埠酌加運費匯費）

著者 黃卓

發行者 沈知方

出版者 上海大連灣路
世界書局

發行所 上海及各省 世界書局



作者序

現時的經濟制度大致可以分爲兩種：一種是資本主義國家的價格經濟制度，一種是向着社會主義之路走的蘇俄的計劃經濟制度。這部書的目的是以客觀的態度，分析蘇俄的計劃經濟制度的現狀，並闡明計劃經濟與價格經濟之不同。爲達到這個目的起見，作者把蘇俄經濟制度分爲三部來研究。上卷是生產之部，分析蘇俄的生產動機，生產組織，生產計劃與生產問題。中卷是分配之部，分析蘇俄的國民所得的分配，資本集壘的方法，以及工資，地租，利息，與利潤在社會主義經濟制度中的地位。下卷是交易之部，分析價格在蘇俄交易制度中的職能，市場的組織，國內外貿易以及銀行與貨幣等等問題。作者要特別聲明的是：這種工作只是研究蘇俄計劃經濟的第一次的嘗試，決不是學理上的貢獻。

無庸說，本書所用的統計，都是蘇俄政府所發表的統計。除中卷因最近統計完全不能不用一九三〇年的統計外，其餘二卷都是以去年——一九三二年——以及本年上半年的統計為主。誠然，蘇俄的統計——與其他各國的統計相同——並不一定完全可靠。可是除了這種統計以外，作者卻找不到比較更正確的參考資料。

最後作者要謹致謝意於英國劍橋大學經濟學講師道伯先生 (Maurice Dobb)，利物浦大學經濟學教授柏勒比 (J. R. Bellerby)，倫敦莫斯科納羅利銀行月刊編輯西格爾博士 (T. Segal)，駐英蘇俄貿易公司圖書館主任，與倫敦經濟學院圖書館主任，因為如果沒有他們的指導與材料的供給，本書決不能完成。

一九三三年七月

目次

導言——蘇俄計劃經濟的特徵·····	一
第一章 蘇俄的生產動機·····	九
第二章 蘇俄的生產組織·····	三三
第一節 蘇俄的工業組織·····	三三
第二節 蘇俄的生產合作組織·····	八二
第三節 蘇俄的農業組織·····	一〇二
第四節 蘇俄的運輸組織·····	一四三
第五節 蘇俄的勞工組織·····	一五七
第三章 蘇俄的生產計劃·····	一八一

第一節	計劃的沿革·····	一八一
第二節	計劃的程序·····	一九四
第三節	計劃的原則·····	二〇四
第四節	第一次五年計劃的結果與第二次五年計劃大綱·····	二二五
第四章	蘇俄的生產問題·····	二四九
第一節	農業生產問題·····	二四九
第二節	工業生產問題·····	二六一
第三節	世界經濟不景氣問題·····	二七七

導言——蘇俄計劃經濟的特徵

在說明蘇俄計劃經濟的特徵以前，我們應當知道什麼是計劃經濟。簡單的說來，計劃經濟是一種經濟制度，在這種制度之下，一個國家全部的經濟活動——從生產起一直到消費止——不受價格或利潤的統治與支配，完全按照一定的計劃而進行。復次，在這種制度之下，全國所有的企業都不是獨立的企業，而是一個總企業中的小企業，這個總企業存在的目的是要利用全國的經濟資源——土地，勞力與資本——來滿足全國人民的需要。

這種絕對的計劃經濟制度，直到現時，我們還沒有見過。我們現時所能看見的只是一種類似這種絕對的計劃經濟制度的蘇俄計劃經濟制度。蘇俄的經濟制度

之所以不能算爲絕對的計劃經濟制度，原因是如此：在絕對的計劃經濟制度之下，生產、交易、分配與消費四種活動都是整個的按着計劃進行，可是蘇俄現時都沒有達到這種境地。試以生產爲例，蘇俄的生產制度，大體上說來，雖然是由國家統治，按照一定的計劃而進行，然而直到現時，牠的生產制度中還是有極小一部分不是由國家統治，不能按照國家所制定的計劃而進行。換言之，蘇俄的生產制度中，還有一極小部分私有企業的存在。這種私有企業在原料的供給與貨物的運輸等等方面雖然不免受政府的限制，可是牠們在生產的種類與生產的數量方面卻還是完全由各該企業的所有者自由決定，政府不能事先替牠們制定生產計劃。雖然如此，蘇俄的經濟制度卻是一種計劃經濟制度，因爲除了一極小部分的經濟活動以外，牠的四種經濟活動大部分都是由政府統治，按照一定的計劃進行。說明了這一點，我們可以簡單的譚一譚蘇俄計劃經濟的幾個主要特徵。

蘇俄計劃經濟制度的第一個特徵是生產活動不受利潤的統治，而是按照一

定的計劃而進行。凡是研究蘇俄經濟的人都知道蘇俄市場中現時所最缺少的是消費財（即日用品），不獨現時缺少消費財，並且從十月革命以來，市場中每年都是缺少這一類的貨物。消費財缺乏的結果，牠們的價格很高，價格高則利潤大。在一般的狀況之下，如果某種工業的利潤很大，那麼，新的資本必會源源的跑到這種工業中來。換言之，在一般的狀況之下，資本家的投資是以利潤為標準：甲工業的利潤高，資本家便向甲工業投資，乙工業利潤高，資本家便向乙工業投資，這種資本流動的程序雖然要很久的時間才能完成，可是資本流動之以利潤為標準，總是一件事實。可是蘇俄的情形卻是不同。消費財的利潤雖然很大，可是政府——即蘇俄的資本家——卻沒有把大宗的資本投到生產消費財的工業——即所謂輕工業——裏去。我們只要把蘇俄歷年的投資統計拿來看看便可以發現這一點：政府投資最多的不是利潤大的輕工業，而是利潤小，甚或毫無利潤的重工業（即生產「生產財」的工業）。政府不能不重視輕工業的投資，而且還進一步的把輕工業獲得的利潤

拿一部分過來投資到重工業裏面去。蘇俄政府之所以如此，就是因為牠要在最短的時期以內發達重工業來完成全國工業化的計劃。從這一點我們便可以知道：蘇俄的生產活動是按照一定的計劃進行，不受利潤的支配。

蘇俄計劃經濟的第二個特徵是生產工具的社會化。先說土地。自從十月革命以後，蘇俄全國的土地便由私有制度變為國有制度。凡是願意耕種土地的人都可以向政府租借土地，不過土地的所有權永遠是屬於國家，不得由私人互相受授。次說工業。蘇俄的工業大致可以分為兩種，即生產生產財的重工業與生產消費財的輕工業。重工業的全部都是國有國營。輕工業的大部分也是國有國營，只有一極小部分是私營企業。再其次說其他的生產工具。蘇俄全國的銀行事業，運輸工具，以及主要的商業機關全部都是國有國營，除了極少數的零售商人以外，幾乎尋不着私有企業的蹤跡。根據最近發表的蘇俄統計，在一九三二年的全國國民所得（National income）中，社會化企業的所得佔百分之八十。（註二）關於這一點，我們似乎應當要

加以解釋。蘇俄政府把全國所有的企業分爲兩個部分。第一部稱爲社會化企業部 (Socialised sector)，包括全國所有的國有企業與合作企業，合作企業又包括工業方面的生產合作社，商業方面的消費合作社，農業方面的農村合作社與集合農場以及其他合作組織。第二部稱爲私營企業部，包括社會化企業以外的一切其他企業如工業方面的私有企業，商業方面的小規模私營商店，以及農業方面的私營農場或個人農場。所謂社會化企業的所得佔全國國民所得的百分之八十，意思就是說：在全國生產出來的所得中，百分之八十是國有企業與合作企業的所得，只有百分之二十是私營企業的所得。說明了這一點，我們便知道生產工具的社會化是蘇俄計劃經濟的第二個特徵。

蘇俄計劃經濟的第三個特徵是國外貿易的絕對國營制度。一切的出口事業與入口事業完全由政府經營，私人絕對沒有經營國外貿易的權利。蘇俄之所以採用這種制度，主要的目的是在維持牠的計劃經濟。維持計劃經濟必須採用國營國

外貿易制度，原因非常明顯。國外貿易自由之所以破壞計劃經濟，與私有企業之足以破壞計劃經濟是一樣。在計劃經濟之下，一國的生產與消費都有一定的計劃，即維持生產與消費平衡的計劃。如果政府不採取國營國外貿易制度，人民以消費者的資格有自由輸出國貨或自由輸入外貨的權利，那麼，生產與消費便不易維持平衡的局面。生產與消費不能平衡，計劃經濟便不能繼續存在。蘇俄採用國營國外貿易的主要原因便在這裏。

蘇俄計劃經濟的第四個特徵就是消費者沒有選擇貨物的自由（Freedom of choice）。在資本主義經濟制度之下，人民以消費者的資格都有自由消費的權利，即自由選擇貨物的權利。只要有錢，我們願意買什麼便買什麼（違禁品當然是例外），決不會有拿錢買白麵包，市場中只有黑麵包的事。關於這一點，蘇俄的情形——至少是現時的情形卻是不同。人民拿着錢到麵包房或消費合作社去買白麵包，也許麵包房沒有白麵包，只有黑麵包可買，也許連黑麵包都沒有，還要等幾個鐘頭才能

買得到，也是可能而且普通的事。在這種狀況之下，消費者的自由當然是不存在，縱然存在，至少也是有限制的存在。蘇俄人民之所以沒有消費自由——或消費自由之受限制——根據現時的情形來講，似乎是因為蘇俄目前的經濟政策是要盡全力來發展重工業，等重工業發展以後，再來發展輕工業，輕工業既不發展，一般消費財的供給自然缺乏，消費財既然缺乏，消費者的自由當然不能存在，至於未來的蘇俄的消費者能不能有消費自由，我們似乎用不着事先預定，無論如何，現時蘇俄的消費者沒有消費自由——至少是受了限制——乃是一件實事。

（註一）見莫斯科納羅利銀行月刊（*Monthly Review, Moscow Narodny Bank, London*）六卷一號
第一八頁（一九三三年二月）。

第一章 蘇俄的生產動機

凡是認識資本主義制度的人，都知道在資本主義制度之下，生產的動機是利潤。美國經濟學家法斯特（W. F. Foster）與克勤思（W. Catchings）說得好：『利潤這個東西是我們的工業社會的心臟；牠的作用，與人身的心臟相同，能使經濟社會的血脈不斷的在全部流通。』（註一）在資本主義制度裏，企業家們雇用勞工，籌劃資本，租借土地，把這三種生產原素組織起來從事貨物的生產，這並不是因為他們對於社會有一種供給貨物的義務；換言之，企業家們之所以從事生產活動，並不是因為人們對於貨物有需求，他們為滿足人們的需求起見，為後者生產種種貨物。企業家們之所以從事生產，乃是因為從事生產，他們可以謀利，即獲得利潤。誠然，利潤這個東西也許不是生產的唯一動機。人類從事工作，也許不完全是為解決喫飯問題。除

了利潤以外，也許還有其他較高一等的動機。一個人拿出資本來開辦工廠，不一定是完全是要謀利，除了謀利的動機以外，他或者還有其他的動機；他也許對於生產事業有很好的經驗，想要應用他的經驗來服務社會；他也許是一個慈善家，想要開一個工廠來為一部分失業的工人預備工作。可是在資本主義制度之下，這種種的高尚的動機都不是主要動機，而是次要動機。如果沒有利潤這個主要動機，所有的次要動機都不能發生效力。一個人縱然對於生產事業有豐富的經驗，想要開辦工廠來應用他的經驗，可是在一般狀況之下，除非他預料他能獲得相當的利潤，他決不會開辦他的工廠。慈善家們縱然想為一部分失業工人解決生活問題，可是如果他的工廠每年都要賠本，他的慈善思想不久也會無形消滅。所以在資本主義制度之下，利潤雖然不一定是生產的唯一動機，至少也是唯一的主要動機。

如果一個人的行動的動機是謀利，那麼，他的一切行動必會受「利」的統治。動機不僅是動機，而且也是一種統治力。個人如此，整個的社會也是一樣。資本主義的