

CONTEMPORARY  
CHINA

# 当代中国石油工业

1986—2005

(上卷)



当代中国出版社  
Contemporary China Publishing House

当代中国丛书  
CONTEMPORARY  
CHINA

# 当代中国石油工业

1986—2005  
(上卷)



当代中国出版社  
Contemporary China Publishing House

# 《当代中国石油工业》

(1986—2005)

## 编 委 会

顾 间 王 涛 秦文彩 马富才 陈 耕 蒋洁敏

邱中建 黄 炎 朱家甄 牟书令

主 任 王福成

副 主 任 吴耀文 李克成 张耀仓 王志刚 罗 汉

编 委 (按姓氏笔画为序)

王志刚 安郁培 关晓红 刘兴和 刘希俭

刘振武 许大坤 许永发 李干生 李华民

李润生 李维谌 陈炳騤 沈 琛 汪东进

宋万超 金 华 罗 明 胡文瑞 茹 克

赵 利 赵政璋 高瑞祺 龚再升 黄维和

章 欣 温厚文 潘兴国 魏宜清

# 《当代中国石油工业》

(1986—2005)

## 编 辑 部

主 任 李润生

副 主 任 王志刚 安郁培 李华民 沈 琛 赵 利

温厚文

成 员 高瑞祺 魏宜清 潘兴国 李维谌 王志明

赵方红 疏 骏 姚治晓 王树勇 南永生

执行编辑 温厚文 王志明

# 《当代中国石油工业》

(1986—2005)

## 上卷编写人员名单

### 历程与成就篇

#### 第一至三章

安郁培 南永生 王志明 吕鸣岗 俞志华  
赵方红 赵利

### 勘探与开发篇

#### 第四章 石油勘探

高瑞祺 刘德来 李景明 李本亮

#### 第五章 油田开发

岳登台 潘兴国 刘德来 赵方红 罗伟  
吴鸿道

#### 第六章 天然气勘探开发

李景明 刘德来 马硕鹏 穆福元

### 工程技术服务篇

#### 第七至十一章

杨庆理 安郁培 王铁军 秦永和 张凤山  
秦文贵 曲广学 吴铭德 王怀孝 苟云辉  
周宏 李波 罗怀达 刘世婕 高丽萍

### 国际化经营篇

#### 第十二至十五章

章欣 柳卫江 张弘 王铁夫 郑华生  
杨凤玉 曹海霞 黄泽 欧丽健 王继明  
曾凡礼 魏福军

### 海洋石油篇

#### 第十六至二十章

赵利 吴鸿道 王铁

### 综合篇

#### 第二十一章 石油科学技术

刘振武 张建军 高 超 刘中晏

## 第二十二章 石油管道及运输

高泽涛 潘殿军 胡通年 马培泉 陈 磐

张忠东 闻守京 王 强 王秋红 刘 琴

李 岩 李 莉 朱玉方 何 平 刘志刚

杨俊伟 张永胜 张彦敏 耿 彬 范向红

侯庆喜 曹金水

## 第二十三章 石油装备制造

刘兴和 史习盐 徐德兴 邹高荣 陈玉华

## 第二十四章 石油教育与培训

金 华 王晓平 赵业廷 王凯燕 向守源

冯少伟 刘宝书

## 第二十五章 健康安全环保

吴庆善 卢世红 宋立菘

## 第二十六章 思想政治工作与企业文化

关晓红 贾光生 杨高斐 梁墅恢 俞明康

宋德鹏 吴鸿道

# 序 言

《当代中国》丛书是经中共中央书记处批准的一项记录、总结和研究中华人民共和国国史的开创性事业,是一项国家大型国史研究和图书出版工程。这项工程从1983年启动,到1999年完成,共出版《当代中国》丛书150卷、208册。《当代中国的石油工业》作为《当代中国》丛书的一个组成部分,由原石油工业部副部长焦力人担任主编,已于1988年正式出版,这部50多万字的著作主要反映新中国成立到1985年中国石油工业(上游)发展历程、成就和主要经验。

《当代中国石油工业》(1986—2005)上下卷,作为《当代中国的石油工业》(1949—1985)的续卷,由中国石油天然气集团公司、中国石油化工集团公司、中国海洋石油总公司共同组织编写,由当代中国出版社出版发行。这部书主要记叙1986—2005年中国石油工业(上游)石油、天然气勘探开发、工程技术服务及跨国经营等有关方面取得的重要成果,记录石油工业在全国工业行业率先进行改革开放的历史进程,反映20年来陆上、海上石油工业与时俱进、开拓创新的基本经验。因此,这部书对总结历史、反映现实、探索规律、启示未来,有着重要的现实意义。

1986—2005年,是中国改革开放不断深化,经济体制发生重大变革的重要时期。中国石油工业在邓小平理论和“三个代表”重要思想指引下,坚持走中国特色社会主义道路,坚持贯彻改革开放的总方针,认真贯彻落实科学发展观,始终把油气资源勘探放在首位,不断发展高新技术,不断开拓国内、国外两个市场,石油、天然气的探明储量和产量都有大幅度增长,石油工业实现了跨越式发展,为保证国民经济的快速发展和保障国家安全,做出了重要贡献。可以说,这20年是石油工

业逐步由计划经济向市场经济转型、大力开拓国内外市场，并取得突出成绩的20年，是坚持自主创新，不断引进、消化、发展新技术，依靠科学技术推动石油工业高速发展的20年，也是中国的三大国家石油公司不断深化体制改革，通过行业重组和上市，逐步探索建设具有综合实力和国际竞争力的大型跨国企业集团的20年。20年来，石油工业在为国家创造巨大物质财富的同时，精神文明建设也硕果累累。党的建设、企业文化、职工队伍建设都取得了重大进展，“爱国、创业、求实、奉献”的大庆精神和“铁人”精神得到进一步发扬光大，成为石油工业不断创新发展的源泉和精神动力，并且随着时代的前进而不断充实新的内涵。一支思想过硬、技术先进、勇于开拓创新的石油工人队伍在艰苦磨炼中不断成长。

当前，世界范围内能源供应紧张，国际竞争日趋激烈。中国石油工业既面临新的挑战，又面临新的机遇。中国陆地、海域有着广阔的勘探领域，有巨大的资源潜力。中国石油资源探明程度只有30%，天然气资源探明程度仅为14%，非常规能源资源尚处于开发利用初期，国外石油领域合作也有着广阔前景。因此，进一步开辟国内外两种资源、两个市场大有可为。中国石油工业发展方兴未艾，前景光明。在以胡锦涛为总书记的党中央正确领导下，通过认真贯彻落实中央制定的一系列路线、方针和政策，坚持解放思想，改革开放；坚持科技领先，自主创新；坚持艰苦奋斗，埋头苦干，中国石油工业一定能再创辉煌，攀登新的高峰。

# 目 录

## 历程与成就篇

引言 /4

第一章 石油工业在机制转变中持续发展(1986—1991) /9

第一节 变革管理体制,成立国家公司 /10

第二节 东部油田稳定发展,原油产量稳中有升 /14

第三节 加强西部、海上勘探,加快增储上产步伐 /16

第二章 石油工业在经济转型中加速发展(1992—1997) /21

第一节 转换经营机制,调整企业组织结构 /22

第二节 战略格局基本形成,油气结构得到改善 /29

第三节 开拓国际市场,扩大发展空间 /33

第三章 石油工业在重组改制中跨越发展(1998—2005) /36

第一节 重组改制上市,融入市场经济 /37

第二节 突出主营业务,带动整体发展 /40

第三节 竞争能力显著增强,国际地位进一步提升 /47

## 勘探与开发篇

第四章 石油勘探 /54

第一节 勘探历程与成果 /55

第二节 勘探理论与技术 /61

第三节 勘探思路和管理经验 /68

第五章 油田开发 /71

第一节 依靠政策,坚持发展,克服困难,持续上产(1986—1990) /72

第二节 加大东部油田挖潜,加快西部油田开发,保证

持续发展(1991—1998) /76

第三节 重组上市走“油公司”道路,开创油田开发新局面(1999—2005) /82

## 第六章 天然气勘探开发 /92

第一节 攻关突破阶段(1986—1990) /94

第二节 气田大发现与天然气产量稳步增长阶段(1991—1999) /97

第三节 天然气快速发展阶段(2000—2005) /102

第四节 勘探理论与技术 /108

第五节 天然气开发技术 /113

## 工程技术和服务篇

### 第七章 地球物理勘探 /118

第一节 当好国内找油找气的“尖兵” /118

第二节 开拓国际勘探市场 /121

第三节 科技进步使物探服务手段日新月异 /124

第四节 深化改革,增强物探队伍核心竞争力 /128

### 第八章 钻井 /131

第一节 钻井队伍在改革中发展壮大 /131

第二节 钻井技术在创新中不断发展 /139

第三节 钻井市场在开拓中不断扩大 /147

### 第九章 测井 /151

第一节 测井队伍发展,服务能力增强 /152

第二节 测井科技创新,技术水平提高 /156

第三节 通过改革重组,竞争能力增强 /159

### 第十章 井下作业 /162

第一节 井下作业行业稳步快速发展 /162

第二节 依靠科技创新,推动井下作业工艺技术的发展 /165

第三节 不断深化改革,推动井下作业步入良性发展轨道 /171

### 第十一章 油田地面工程建设 /175

第一节 油田地面工程建设设计与施工的发展 /175

第二节 油田地面工程建设设计与施工的技术进步 /179

第三节 油田地面工程设计及施工的改革与管理 /184

## 国际化经营篇

### 第十二章 国内陆上石油对外合作 /190

第一节 国内陆上石油对外合作回顾 /190

第二节 国内陆上石油对外合作进展与成果 /193

### 第十三章 海外石油勘探开发合作 /196

第一节 海外油气勘探开发合作历程 /196

第二节 国际化经营形成规模 /199

第三节 海外油气勘探开发合作取得重要成果 /208

第四节 互利双赢,共同发展 /213

### 第十四章 海外石油工程技术服务 /215

第一节 发挥整体优势,树立强势品牌 /215

第二节 提升对海外投资项目的技术支持能力 /217

第三节 突出区域化、规模化经营 /218

第四节 全面融入国际市场 /220

### 第十五章 国际贸易 /222

## 海洋石油篇

### 第十六章 发展历程 /228

第一节 早期的艰苦创业 /228

第二节 大规模的对外合作 /230

第三节 合作与自营并举 /232

第四节 高速高效发展 /233

### 第十七章 改革和管理 /237

第一节 企业整顿和改革 /237

第二节 解体“大而全” /239

第三节 建立“油公司”体制 /240

第四节 改革用工和薪酬制度 /242

### 第十八章 油气勘探 /244

第一节 渤海海域 /244

第二节 珠江口盆地 /249

第三节	北部湾盆地 /252
第四节	莺歌海和琼东南盆地 /254
第五节	东海盆地 /256
第六节	南黄海和其他海域盆地 /258

## 第十九章 油气田开发建设 /260

第一节	油气藏评价 /260
第二节	总体开发方案编制 /263
第三节	油气田设施建造和安装 /267
第四节	工程项目管理 /268

## 第二十章 科技成果及应用 /272

第一节	引进、消化和吸收 /273
第二节	引进、集成、应用、创新 /275
第三节	确立科技领先战略 /277
第四节	主要科技成果 /278

# 综合篇

## 第二十一章 石油科学技术 /284

第一节	科技资源概况 /284
第二节	科技管理理念与科技管理模式 /287
第三节	研究开发体系和科研院所 /293
第四节	重要科学技术成果与成就 /297

## 第二十二章 石油管道及运输 /305

第一节	石油管道建设基本满足了全国油气田发展的需要 /306
第二节	石油管道运行实现了长期、安全、平稳、高效输送油气 /314
第三节	管道勘察设计、施工与专用设备材料达到世界先进水平 /318
第四节	开拓国内外市场,增强管道企业活力 /321

## 第二十三章 石油装备制造 /325

第一节	坚持引进改造,提升制造水平 /326
第二节	强化自主创新,推进技术进步 /337
第三节	坚持诚信服务,积极开拓市场 /341
第四节	深化企业改革,强化内部管理 /346

<b>第二十四章 石油教育与培训 /350</b>
第一节 石油教育体系的形成与发展 /350
第二节 石油教育的深化改革和资源重组 /357
第三节 企业教育培训与人才队伍建设的新体制 /362
<b>第二十五章 健康安全环保 /374</b>
第一节 落实健康安全环保责任,狠抓基础工作 /376
第二节 推行健康安全环境管理体系,不断提高管理水平 /380
第三节 突出重点,加强海洋石油作业安全监管 /385
第四节 追求能源与环境的和谐发展 /387
<b>第二十六章 思想政治工作与企业文化 /391</b>
第一节 中国石油的思想政治工作与企业文化 /391
第二节 中国石化的思想政治工作与企业文化 /401
第三节 中国海油的思想政治工作与企业文化 /408



## **Development Journey and Achievement**

### **Introduction**

#### **Chapter 1 Sustaining Development of Petroleum Industry in System Transformation (1986—1991) /9**

- Section 1 Transformation of Management System and Establishment of National Oil Company /10
- Section 2 Eastern China Underwent Steady Development and Crude Production Maintained Stable with Moderate Growth /14
- Section 3 Focusing on Western China and Offshore Exploration and Accelerating Reserve and Production Increase /16

#### **Chapter 2 Rapid Development of Petroleum Industry in Economy Transition (1992—1997) /21**

- Section 1 Transition of Business Mechanism and Reform of Enterprise Organizational Structure /22
- Section 2 Strategic Pattern Took Shape and Oil and Gas Mix Experienced Improvement /29
- Section 3 International Market was Developed to Expand the Development Space /33

#### **Chapter 3 Leapfrog Development of Petroleum Industry in Restructuring (1998—2005) /36**

- Section 1 Public Listing after Restructuring and Integration into Market Economy /37
- Section 2 Giving Prominence to Major Businesses and Promoting the Overall Development /40
- Section 3 Competitive Power Experienced Dramatic Improvement and International Status Witnessed Further Promotion /47

## **Exploration and Development**

### **Chapter 4 Petroleum Exploration /54**

- Section 1 Exploration History and Achievement /55
- Section 2 Exploration Theory and Technology /61
- Section 3 Exploration Philosophy and Management Experiences /68

### **Chapter 5 Field Development /71**

- Section 1 Relying on Government Policy, Persevering in Development and Overcoming Difficulties to Achieve Sustaining Production Growth (1986—1990) /72
- Section 2 Tapping the Potential of Eastern Fields and Accelerating the Development of Western Fields to Guarantee Sustaining Development (1991—1998) /76
- Section 3 Public Listing as an Oil Company after Restructuring Led to the Inauguration of the New Era of Field Development /82

### **Chapter 6 Natural Gas Exploration and Development /92**

- Section 1 Phase of Scientific Research and Breakthrough (1986—1990) /94
- Section 2 Phase of Large Gas Field Discovery and Steady Gas Production Growth (1991—1999) /97
- Section 3 Phase of Rapid Gas Development (2000—2005) /102
- Section 4 Exploration Theory and Technology /108
- Section 5 Natural Gas Development Technology /113

## **Engineering and Technical Services**

### **Chapter 7 Geophysical Prospecting /118**

- Section 1 Pioneer in Domestic Oil and Gas Discovery /118
- Section 2 Development of International Exploration Market /121
- Section 3 Scientific and Technical Progress Led to Rapid Updating of Geophysical Service Means /124
- Section 4 Continuously Deepening Reform Helped to Improve the Core Competitiveness of Geophysical Workforce /128

### **Chapter 8 Well Drilling /131**

- Section 1 Drilling Workforce Grew in Size and Strength due to Reform /131
- Section 2 Drilling Technology Underwent Continuous Development due to Inno-

vations /139

- Section 3 Drilling Market Experienced Sustaining Growth due to Market Development /147

## **Chapter 9 Well Logging /151**

- Section 1 Logging Workforce Underwent Growth in Size and Improvement in Service /152
- Section 2 Logging Technical Innovations Led to Improvement in Technical Competence /156
- Section 3 Reforming and Restructuring Contributed to the Improvement of Competitive Power /159

## **Chapter 10 Workover /162**

- Section 1 Workover Operation Experienced Rapid and Steady Development /162
- Section 2 Technical Innovations Promoted the Development of Workover Technology and Techniques /165
- Section 3 Continuously Deepening Reform Pushed Workover Operations into Benign Development Track /171

## **Chapter 11 Field Surface Engineering and Construction /175**

- Section 1 Development of Design and Construction in Field Surface Engineering /175
- Section 2 Technical Advancement in Design and Construction in Field Surface Engineering /179
- Section 3 Reform and Management of Design and Construction in Field Surface Engineering /184

## **International Operation**

### **Chapter 12 Sino – Foreign Cooperation in Domestic Onshore Petroleum Development /190**

- Section 1 Review of Sino – Foreign Cooperation in Domestic Onshore Petroleum Development /190
- Section 2 Progress and Achievement in Sino – Foreign Cooperation in Domestic Onshore Petroleum Development /193

### **Chapter 13 Sino – Foreign Cooperation in Foreign Petroleum Exploration and Development /196**

- Section 1 History of Sino – Foreign Cooperation in Foreign Petroleum Exploration and Development /196
- Section 2 Internationalized Operation Achieved Scale Development /199
- Section 3 Significant Achievements were made in Sino – Foreign Cooperation in Foreign Petroleum Exploration and Development /208
- Section 4 Pursuit in Mutual Benefit, Win – Win Cooperation and Joint Development /213

## **Chapter 14 Provision of Petroleum Engineering and Technical Services Abroad /215**

- Section 1 Bringing the Advantage of Integration into Full Play and Building a Powerful Brand /215
- Section 2 Improving Technical Support Capability in Overseas Investment Projects /217
- Section 3 Focusing on Regionalized and Large – Scale Operations /218
- Section 4 Overall Integration into International Market /220

## **Chapter 15 International Trade /222**

### **Offshore Petroleum**

## **Chapter 16 Development History /228**

- Section 1 Hard Work During the Early Period /228
- Section 2 Large – Scale Foreign Cooperation /230
- Section 3 Employing Both Self – Operation and Foreign Cooperation /232
- Section 4 Rapid and Efficient Development /233

## **Chapter 17 Reform and Management /237**

- Section 1 Enterprise Reorganization and Reform /237
- Section 2 Disorganization of Large and All – inclusive Enterprises /239
- Section 3 Establishment of the Management System Typical for Oil Companies /240
- Section 4 Reform in Labor Employment and Compensation System /242

## **Chapter 18 Oil and Gas Exploration /244**

- Section 1 Offshore Bohai /244
- Section 2 Pearl River Mouth Basin /249
- Section 3 Beibu Gulf Basin /252
- Section 4 Yinggehai Basin and Qiongdongnan Basin /254

- Section 5 East China Sea Basin /256
- Section 6 South Yellow Sea Basin and Other Offshore Basins /258

## **Chapter 19 Field Development and Construction /260**

- Section 1 Reservoir Evaluation /260
- Section 2 Overall Development Plan Preparation /263
- Section 3 Field Facility Construction and Installation /267
- Section 4 Engineering Project Management /268

## **Chapter 20 Technical Achievement and Application /272**

- Section 1 Introduction, Assimilation and Digestion /273
- Section 2 Introduction, Integration, Application and Innovation /275
- Section 3 Commitment to Technology Leading Strategy /277
- Section 4 Major Scientific and Technical Achievements /278

## **General**

## **Chapter 21 Petroleum Science and Technology /284**

- Section 1 Science and Technology Resource Overview /284
- Section 2 Science and Technology Management Concept and Pattern /287
- Section 3 R & D System and Scientific Research Institutes /293
- Section 4 Significant Scientific and Technical Achievements /297

## **Chapter 22 Oil Pipeline and Transportation /305**

- Section 1 Oil Pipeline Construction Has Largely Met the Need of Field Development Across the Nation /306
- Section 2 Oil Pipeline Operation Has Enabled the Safe, Smooth and Efficient Transportation of Oil and Gas over a Long Term /314
- Section 3 Pipeline Survey, Design and Construction as Well as Special Equipment and Materials Have Reached Advanced World Level /318
- Section 4 Both Domestic and Overseas Markets Have Been Developed to Improve the Vitality of Pipeline Companies /321

## **Chapter 23 Petroleum Equipment Manufacturing /325**

- Section 1 Persevering in Technology Introduction and Technical Reform to Improve Manufacturing Capability /326
- Section 2 Focusing on National Innovations to Facilitate Technical Advancement /337
- Section 3 Persisting in Provision of Honest Services to Increase Market Share /341