

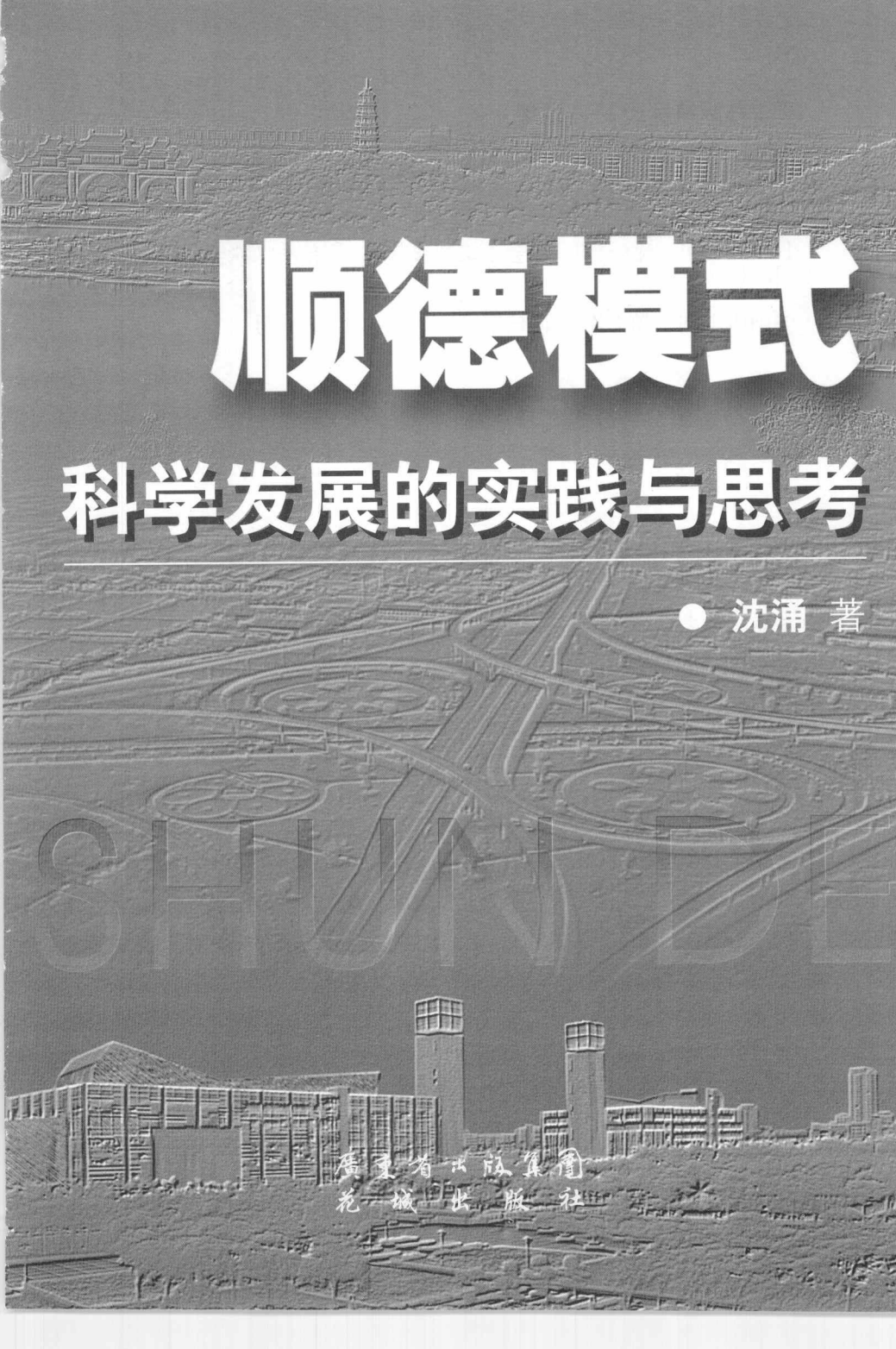
顺德模式

科学发展的实践与思考

● 沈涌 著

SHUNDE

广东省出版集团
花城出版社



顺德模式

科学发展的实践与思考

● 沈涌 著

广东省出版集团
花城出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

顺德模式：科学发展的实践与思考 / 沈涌著. — 广州：
花城出版社，2009.8

ISBN 978-7-5360-5760-9

I. 顺… II. 沈… III. 社会主义建设模式—研究—顺德
市 IV. D619.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 124806 号

责任编辑：朱燕玲

封面设计：张 恒

封面摄影：梁伟雄

出版发行 花城出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号)

经 销 全国新华书店

印 刷 佛山市顺德区帝图印刷有限公司

开 本 880×1230 (毫米) 32 开

印 张 13.75 1 插页

字 数 320,000 字

版 次 2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月第 1 次印刷

定 价 38.00 元

如发现印装质量问题，请直接与印刷厂联系调换。

序

梁惠英

当历史的车轮滚滚进入21世纪时，喜欢回顾总结的人们，总乐于回首兴起于上世纪70年代末的那场改革开放，以理性的思维总结反思。得，毋庸置疑，在小平同志划的几个圈翻天覆地变化的辐射和带动下，全国经济由沿海至内地突飞猛进，人民生活水平空前提高。与此同时，涌现了一批并非特区却做出了特区那样业绩的县级区域，其突出的代表便是顺德，便是于改革开放实践中形成的顺德模式；而失，更为成熟和睿智的国人十分清楚，它需要在今后的发展中不断强化思考意识和反思能力，在发展进程中不断发现问题和矫正不足。

沈涌同志把即将付梓的多年来的思考成果交到我手中，并希望我为之作序时，一看目录，我就感觉到了沈涌同志这些年不间断的思考力量。冲着这一难能可贵之思考品质，我便进入了《顺德模式：科学发展的实践与思考》的阅读之中。

去年是改革开放30周年，各地的纪念活动层出不穷。作为一直处于改革开放前沿阵地的顺德，30年来，以敢为天下先的精神，摸着石头过河般地拼搏并探索出了一条适合自身发展的路子，硬是从一个桑基鱼塘为主业的农业县，发展成为多年雄踞全国县域经济前列的新兴工业城市，顺德制造闻名海内外。对此，生活、工作于顺德的人定然不会放过对顺德发展作一梳理的机会，由是，去年至今，以顺德发展模式为主题的各种书籍也出了不少，一度成热闹之势。笔者以为，对顺德模式进行理论化是十分必要的，因为，作为具有全国意义的发展模式，它既可给人们予启迪，更可为顺德以及与顺德处于同一起跑线的地区今后的科学发展作理性的参照。

SHUNDE MODE: KEXUEFAZHANDESHIJIAN YUSIKAO

顺德模式
科学发展的实践与思考

本书分“综合报告篇”、“战略思维篇”、“产业转型篇”、“文化动力篇”、“文明环境篇”、“和谐构建篇”以及“科学发展，走向明天”五个部分，思考内容涉及政治、经济、文化、社会、民生诸多方面。全书通读下来，一个最深的感觉是，本书主旨为顺德模式，但并未囿于顺德模式；其次，对顺德模式的理解，本书也有独到之处，即：顺德模式不仅仅是经济发展的顺德模式，而是经济社会全面发展的顺德模式，是能让当地百姓共享发展成果的顺德模式，是民众安居乐业的顺德模式，是文化氛围浓郁的顺德模式，是民风淳朴、和谐幸福的顺德模式。

继1992年被确定为“全省综合改革试点市”和1999年被确定为全省“率先基本实现现代化试点”后，2008年，历史再次选择了顺德，顺德第三次被确定为全省试点。可以说，顺德又迎来了科学发展的春天。人们非常清楚，对于经济社会发展到一定程度的顺德来说，能否再创科学发展的顺德模式至关重要，也任重而道远。因此，我们对顺德科学发展的思考，就得以科学发展的思维创造性地展开。

科学发展的第一要义是发展，核心是以人为本，其中，文化作为发展的软实力，是科学发展极为重要的底气所在。正如顺德制造必然要向顺德创造转变一样，如何完成从经济顺德向文化顺德的“华丽转身”，是科学发展对顺德的期待。我们希望，今后有更多像沈涌同志一样长年坚持、与时俱进地思考顺德未来之路的热心人，从更为宏大的视野和更为细微的着眼点入手，为顺德的科学发展进行理论和对策研究工作。若此，顺德的发展将不仅有实践的精彩，也会有相应的理论精彩。

应作者嘱，谨缀数言为序。

2009年6月18日

（序作者系中共佛山市顺德区委常委、宣传部长）

目 录

梁惠英 5

目录

现代服务业: 顺德制造的并行快车	126
标准化: 顺德制造的新时代	133
职业经理人: 顺德制造的精英群体	142
蓝领群体: 顺德制造不可忽视的一个竞争力	147
顺德制造进入国际通道	153
镇域经济: 顺德制造的重要平台	155
——答南方日报记者蔡敏珊	

四、文化动力篇

顺德新一轮发展的思想动力浅探	160
思想库、智囊团: 区域的精英驱动	169
软实力不软	176
文化, 顺德发展的第三个推动	180
机遇与动力: 亚洲艺术节的区域效应	188
城市形象推介语: 顺德新面谱	196
品牌经营: 顺德文化产业卖什么	208
“金点子”: 伦教采购智慧	214

——答珠江商报记者

《顺德文丛》: 广府传统文化的现时代价值	216
美的文化: 顺德制造的企业经典	219
《三字经》作者问题讨论与文化遗产的继承	222
李小龙与顺德文化品牌的传播	228
城市文化的存在形式与意义	231
顺德方言: 认识本土文化的一扇窗口	233

——读陈洪胜编著《广东顺德方言录》

民间办文艺的趋势与动力	235
文学, 因经济发达而找到更强大动力	237
在小镇看广东当代油画展有感	239
顺德30年: 一个区域改革发展的成就与启示	241

——读长篇纪实报告《先行者的30年》

《见证与突破》: 顺德改革发展的思维激荡	246
----------------------	-----

五、文明环境篇

精神文明与社会和谐构建	252
关于“八荣八耻”的理论思考	260
顺德人的这一代与下一代	264
从乡村崛起的现代学校	269
顺德新农村：人的现代转型	275
我们的家园，我们的未来	280
让时代精神激励顺德再领风骚	282
答南方日报记者蔡敏珊谈新顺德人精神	285

目录

温暖大家庭：冰雪严寒时刻的思念与真情	349
我们在一起：致汶川大地震灾区	352
通往新城区，为何没有方便的人行道	354

七、科学发展，走向明天

落实科学发展观的新里程	358
新阶段呼唤新思路	361
现实性与前瞻性：思路的辩证法	364
解放思想，动力永续之要	367
6·25讲话：来自高层的重要信息	370
乘风破浪，开拓前进	373
发展方式转变：顺德的必然选择与广阔空间	375
创新创造，提高提升	378

——关于顺德发展动力的思考

学好十七大精神：什么是一种务实的态度	381
解放思想：哲学视点与实践思路	384
解放思想的一声春雷：政府创新	387
政府创新：在新起点上的强劲启动	389
敢为先：我们如何持续一种锐气与活力	391
稳健：2008的一个关键词	394
北京奥运光芒与顺德亮点	397
科学发展：在深入认识与实践推进	400
改变当代顺德的第三次试点	403
冬天里的春天	406
太阳每天都是新的	409
韶关与顺德：春节回乡调研所加深的认识	412
广佛同城：顺德文章如何做	420
向着新目标的立体推进	423

后 记

425

一、综合报告篇

SHUNDE MOSHI: KEXUEFAZHANDESHIJIAN YUSIKAO

顺德模式
科学发展的实践与思考

顺德模式： 中国改革开放的县级区域典范

改革开放30年，中国实现持续高速发展，创造出举世瞩目的伟大成就，迎来了中华民族前所未有的辉煌时期。在建设中国特色社会主义的历史进程上，我们树立了一面旗帜，进行了一系列实践，开辟了一条道路，创立了一整套理论，逐步形成了为世人赞叹的中国发展模式。这一模式，是社会主义的崭新发展，也是中国现代化进程的崭新发展。作为一个巨大系统，这一模式的内容也是十分丰富的，多层次的区域发展模式就是其中的组成部分。

郡县治，天下安。中国改革开放，县域发展起到突出作用。顺德是县级区域的先发典型，顺德模式是中国发展模式一个很有活力、很有亮点、很有吸引力的县级区域典范。30年来，顺德充分发挥政策、地缘和人文优势，解放思想，实事求是，改革创新，励精图治，在体制改革、经济发展、城市建设与构建和谐社会方面取得了巨大成就，成功地实现了从传统农业向现代工业、从传统计划经济体制向社会主义市场经济体制、从农业县向现代工业城市的历史性大跨越，取得令人瞩目的发展奇迹，由此显示了鲜明的时代特征和深刻的历史规律，被被誉为“顺德模式”。

顺德模式，是改革开放30年不断探索，不断改革，不断创

新，不断实践，不断提升的结果。

改革开放初期，顺德紧紧抓住国家重点向经济建设转移的时代机遇，充分发挥中央赋予广东的政策优势，发挥位于珠三角腹地的地缘优势、比邻港澳的人缘优势和自身的人文优势，以市场为导向，全力推动发展，迅速形成以轻工产业为主、以乡镇企业为主、以规模骨干企业为主的新的经济格局，实现从农业到工业的初步转型。

上世纪90年代初期，顺德作为广东省综合体制改革的试点，大胆探索、勇于实践，进行了一场以行政管理体制改革为先导，以企业产权制度改革为重点，以农村管理体制和其他社会管理体制为基础，以社会保障体制改革为保障的综合改革。顺德人以超常的创新精神和求实勇气，摸着石头过河，从农村到城市，从企业到政府，从经济基础到上层建筑，全面推进改革，终于闯出一片新天地，实现了改革与发展的新飞跃。

十五大以后，在新的体制基础上，顺德以中级工业化为目标，积极进行第二次创业，推进经济结构国际化、社会管理规范化和城市建设现代化，实现了经济社会的新发展。

1999年，顺德被省委省政府确定为广东率先基本实现社会主义现代化试点，启动新一轮的大发展。顺德实施将改革引向创新、发展引向集约、建设引向城区的战略转移，实现投资环境再优化，发展成本再降低，增长后劲再加强。

2003年，顺德实行撤市建区，进入新阶段，顺德以建设产业强区和佛山市百万人口中心城区为主要战略目标，以提升综合竞争力为核心，积极适应新形势，努力奋斗新任务，坚持改革创新不停步，加快发展不动摇，拼搏进取不松懈，全面打造实力顺德、活力顺德、魅力顺德。近年来，加快推进工业化、城市化和国际化，发展的意识更加自觉和科学，开创了新的局

面。

改革开放以来，顺德一直是改革的重要“试验田”，承担了上级下达众多的各种改革试验，不仅取得突出成效，还提供了许多有益的经验。

多年来，顺德社会经济发展的综合实力一直名列全国同等地区前列。2006年，顺德地区GDP在全国县域经济率先突破1000亿元大关，2007年GDP1279.3亿元，工业总产值3235.3亿元。2008年经历严峻形势，依然稳健前进，全区生产总值1562.31亿元，比上年增长15.5%。其中，第一产业增加值31.88亿元，增长1.9%；第二产业增加值1012.59亿元，增长15.5%；第三产业增加值517.84亿元，增长16.1%。三次产业的比重分别为2.0%、64.8%和33.2%。现代服务业增加值占第三产业增加值的比重为51.7%。民营经济增加值993.21亿元，增长16.5%。按户籍人口计算，人均地区生产总值130512元，增长14.3%；按常住人口计算，人均地区生产总值77766元，增长14.5%。

顺德模式，是广东的明珠，是一个巨大的创举，具有丰富的内涵、鲜明的特色和充沛的活力。顺德模式是中国特色社会主义的一种实践，是中国发展模式的一个区域性典型，具有鲜明的时代特征、实践意义和启示意义：

1. 实事求是，与时俱进，创新发展，构建先进的发展理念与思想动力。观念的更新，发展思路的创新，精神状态的更新，是顺德发展的重要因素。顺德人积极弘扬敢为天下先和务实创新的精神，为区域发展找到了正确的思想指南。思想观念的领先，在于对时代脉搏的深刻认识与把握，在于对真理的坚定不移的坚守，在于将时代精神与本地实际情况的创造性结合，在于在实践过程中的不断深化与调整。历届党委政府都有着很强的责任意识、民本意识、忧患意识、自省意识、创新意

识和竞争意识，一直保持着敏锐和积极的发展理念。通过党委中心学习、党员干部教育、专题论坛、研讨报告会、社科公益讲座等各种层次的理论学习研讨，在不同的时期，针对不同的论题，有效树立了处于时代前沿状态的思维观念。三十年来，对于顺德经验的总结，对于顺德发展问题的探讨研究，吸引了国内外众多专家学者和媒体的关注，形成了一大批成果。在顺德区内，也通过发挥社科联作用，组织引导本地社科工作者，创办理论刊物，围绕顺德发展的问题，开展专题研究。思想观念的超前，为实践行动的超前带来重要动力。

2. 大力进行上层建筑的改革创新，依法行政，建设基层政治文明。顺德的政府改革贯穿于改革开放30年的发展进程之中。综合体制改革，按照省的要求，大刀阔斧地进行行政体制改革，逐步建立富有效率、充满活力、开明廉洁的行政体系；实行自我革命，真正精简机构和人员，转变职能，政企分开，实施依法、规范、高效、透明、服务、廉洁六个行政。在市场经济实践中，不断探索政府的职能作用，有效推进“三大三小”，即“大服务，小政府；大社会，小政府；大企业，小政府”。设立行政服务中心，提高办事效率，提供方便服务；进行镇（街道）区划调整，整合资源，提高管理水平，降低行政成本。2008年，又积极推进政府创新，积极打造公共服务型政府，在市场经济环境下，进一步明确政府的公共服务职能和超前引领社会经济发展的功能作用。政治文明的建设，从观念环境、体制基础、功能定位、服务效能、人员素质等各方面展开，为社会经济发展建立了坚实制度保障。

3. 率先进行产权体制改革，奠定社会主义市场经济基础。从体制着眼，率先进行社会主义市场经济体制的改革，抓住一批，放开一批，实行产权转让、引资扩股、公开拍卖，建立股

SHUNDE MOSHI: KEXUEFAZHANDESHIJIANYUSIKAO

顺德模式
科学发展的实践与思考

份制、股份合作制和混合型经济，实现产权主体多样化。建立了适应市场经济需要的经济发展体制，为现代经济发展打下坚实基础。在此同时，营造管理动力，提升管理水平，激励产业经济发展，形成持续发展的后劲。大力推动企业发展，以现代企业制度要求规范运作，培育了一大批具有竞争活力、有社会责任感的企业群。

4. 进行产业结构调整，以现代产业体系为目标，推动产业做强做大。实施专业化、品牌化、标准化、管理现代化战略，不断推进产业升级发展。家用电器、电子信息、机械装备、化工涂料、医药保健、纺织服装、家具、包装印刷等八大支柱产业生机勃勃，超过万家工业企业呈现出万马奔腾之势。民营经济成为推动经济发展的重要力量，产业逐步向高端化方向发展。至2007年底，顺德拥有产值超亿元的工业企业282家，其中超10亿元29家，超百亿元3家；拥有美的、科龙、万家乐、科达、德美化工、碧桂园等6家上市公司；引入世界500强企业20家，投资项目34个。镇域经济各具特色，8个镇（街道）被授予产业区域品牌，呈现工业强镇、商贸重镇和特色专业镇协调发展态势。顺德是全国最大的空调器、电冰箱、热水器、消毒碗柜生产基地之一，全球最大的电饭煲、微波炉供应基地，拥有美的、海信科龙、格兰仕、万家乐、万和、东菱等一批名牌企业。全区拥有规模以上的家电生产企业及配件类企业超过2000家，产值约占全国家电业产值的15%，是国家火炬计划家用电器产业基地。品牌战略取得成效，有中国驰名商标11个，中国名牌产品32个，国家免检产品70个，广东省著名商标69个，广东省名牌产品76个。区域品牌有：中国家电之都、中国涂料之乡、中国厨师之乡、中国燃气具之都、中国曲艺之乡、中华餐饮名镇（大良）、中国木工机械重镇（伦教）、中国玻璃机

械重镇（伦敦）、世界盆景赏石博览之都（陈村）、中国花木之乡（陈村）、中国家电制造业重镇（北滘）、中国家具商贸之都（乐从）、中国塑料商贸之都（乐从）、中国家具材料之都（龙江）、中国家具制造重镇（龙江）、中国牛仔服装名镇（均安）、中国滑轮产业基地（勒流）、中国铰链产业基地（勒流），等等。

5. 创新产业支撑体系，积累持续发展后劲。在组织与管理方面，顺德企业以市场为导向，以现代管理为要求，全面提高管理水平。在有效组织管理之下，企业规模不断扩张，企业管理能力、组织能力稳步提高。一些企业已经具有知识社会的扁平化组织特征。企业微观层面的管理现代化，一直贯穿于顺德企业扩张的过程之中。参与制订标准并修改标准，已经成为顺德企业的潮流与时尚。目前，顺德共有国家火炬计划重点高新技术企业15家，省级高新技术企业141家，各级工程技术开发中心77家，省级技术创新专业镇8个，科技对经济贡献率达到60.2%，信息化综合指数达88.5。

政府在宏观层面，为建立区域创新体系给予了政策、资金等方面的倾斜，致力于推动产业升级换代，建立院士活动中心，帮助企业组建博士后工作站，组建行业研发平台。积极做国家、省级科研机构 and 地方企业之间的无偿服务中介，相关部门长期指导并帮助企业将成果转换为专利、将专利转换为标准、将标准转换为利润。

现代企业家精神得到追捧与弘扬，众多的企业家在市场经济的实践中走向成熟，积极应用组织变革、管理变革，将科学家、发明家的创新成果转换为生产力。在早期的购买技术得到了回报之后，顺德企业建立研究机构，蔚然成风。一些企业建立的研究机构，升格为省级、国家级行业研发中心，极大地

SHUNDE MOSHI: KEXUEFAZHANDESHIJIAN YANJIUKAO

顺德模式
科学发展的实践与思考

加强了企业的自主创新能力。企业家群体、白领群体和蓝领群体，这些群体的定位与发展，得到了社会越来越正确的认识，并不断形成了良性发展的社会空间，从而为现代产业发展提供了必要的人才与人力的资源支撑。

6. 发展工业服务业，增强配套竞争力。现代物流、专业市场、广告中介、工业设计四大工业服务业，为顺德工业的持续强大立下了汗马功劳。同时，也繁荣了顺德的第三产业，为顺德的第三产业打上浓厚的工业服务烙印。

顺德的现代物流业，以服务本地制造业为市场导向，以信息化的组织方式和现代管理技术，对加工、包装、装卸、储存、配送等环节进行一体化管理。诞生于美的集团内部的安得物流，已经成为国内管理最先进的大型物流企业之一。顺德庞大的物流市场，吸引了宝供物流、华南钢铁物流、台塑集团勒流特流保税物流基地等区内外知名物流企业，成为顺德产业的重要竞争优势。

顺德众多的专业市场，为生产企业提供了廉价而便捷的生产要素供销服务。乐从钢铁、塑料市场、家具市场，龙江家具材料市场，陈村压力机械市场，伦教木工机械市场，勒流五金市场，这些市场的规模越来越庞大，是顺德的专业镇建设、产业集群建设不可缺少的配套要素。

工业设计已经成为顺德工业开拓国内外市场的有力武器。工业设计已经成为顺德创意产业的重要突破口，融合了产品造型科学、产品工艺流程科学、产品新功能科学和能满足现代物流等功能的工业设计，为产业结构调整注入了强大发展动力。工业服务业，立足与服务于顺德制造，既找到了独特的发展空间，也为顺德制造的提升带来有效的资源和动力。

7. 城乡协调，整体谋划，促进综合全面的发展。顺德的社