

大時代叢書

「大時代」的幹部問題

小瀟著

大時代叢書

「大時代」的幹部問題

版權所有。不准翻印

著 主 發 發
作 編 行 行
人 人 所 人

小 金 張
瀟 則 靜
人 人 廬

上海雜誌公司

總店：漢口交通路六十二號

支店

上海福州路
廣州永漢北路
梧州大中路
宜昌二馬路
重慶武庫街

分店

長沙東長街
武昌胡林翼路
成都祠堂街
西安南院門
昆明西華路

實價二角二分

中華民國二十七年四月廿五日漢初版

發行額：四〇〇〇本

〔外埠酌加郵寄費〕

出版物，第0215號

乙項：第117號

「大時代」的幹部問題

目次

一	問題的提出……………	一
二	「大時代」是幹部產生的源泉……………	七
三	「大時代」需要大批的幹部……………	一一
四	「幹部決定一切」……………	一五
五	幹部是什麼人……………	二三
六	目前的幹部問題……………	三九
七	「大時代」的幹部政策……………	四九

八	幹部教育訓練的方針·····	五一
九	教育訓練幹部的方式方法問題·····	六三
十	爭取實施戰時教育·····	八二
十	爲創造千百萬新的幹部而鬥爭·····	九一

「大時代」的幹部問題

一 問題的提出

目前的中國，目前的中華民族正面對着一個最偉大的時代，簡言之，就是一個「大時代。」

這個「大時代」的主要標誌和基本特點，是世界最大的民族——占人類五分之一的中華民族——爲反對世界最淫暴的法西斯侵略強盜——日本帝國主義——進行着神聖的民族革命戰爭，以求民族之獨立，自由，平等。但是，這一偉大民族解放戰爭之最後與澈底勝利，不僅要求得中國的民族解放，同時還要求得中國的民權自由和民生幸福，換句話說，就是要完全實現國父 孫中山先

生所理想所手訂而畢生奮鬥未能實現的革命的三民主義。所以我們可以說，這個「大時代」就是三民主義——首先和第一是民族主義——的革命時代。

不僅如此，中國抗日民族革命戰爭的勝利，同時就是世界反法西斯侵略，反帝國主義戰爭保衛世界和平最偉大的勝利。因此，這一偉大勝利的結果，不僅要絕大地擴大和鞏固世界和平的基礎，給世界侵略者——東方海盜日寇及它的西方「盟友」德意——以嚴重的打擊，同時它將要掀起世界被壓迫民族——首先是東方被壓迫民族，尤其是日寇統治下的朝鮮，台灣民族——新的反法西斯反帝國主義壓迫的民族解放鬥爭的怒潮。

因此，目前我們所處的時代，不僅在中華民族解放鬥爭的歷史上是一個劃時期的偉大時代，同時在世界民族解放運動和反法西斯侵略反戰，保衛人類和平的歷史上也是一個極重要的新的偉大時代。

如嚴重偉大的鬥爭，用什麼力量才能決定和保證它的勝利呢？歷史是人創造的，歷史再三證明，戰爭的最後結果，是要靠活的人力來解決的。「大時代」的偉大歷史——民族革命戰爭及其勝利的全部歷史——是要集合千萬萬以至全民族的偉大力量才能寫成的。

中華民族抗戰勝利的保證，就是早已爲舉世所公認而現在正在繼續發展着的全民族的團結，用目前的政治術語來說就是「抗日民族統一戰線」的團結。但是，要團結組織動員四萬萬五千萬偉大的同時又是極複雜的民族到一條戰線上來，這實是一件最艱苦的空前沒有的偉大工作，而這一偉大工作的完成，從組織的觀點上說來，作爲團結全民族動力的幹部，是有非常重大的意義的。初期抗戰軍事上的勝敗，不能決定中日戰爭最後的命運的，目前軍事上的許多失敗與領土的喪失，雖然十分嚴重，但並不是不可挽救的，蔣委員長曾經

說過：「外敵不足慮，只要內部團結。」目前挽救時局的關鍵就在於全民族抗日力量的更加擴大，更加鞏固的團結。而這一團結的槓杆在組織上說來就是千百萬堅決抗戰到底的幹部。

民族革命戰爭的急劇展開，日益需要主觀力量的加強，以爭取目前勝利的戰鬥和準備將來的最後勝利，而加強主觀力量的中心任務之一，在組織的任務上說，就是創造，教育千百萬新的堅決抗戰到底的幹部，去發動，組織，團結全民族到抗戰的各個戰線上來。

從這個觀點與任務出發，「大時代」的幹部問題便成為目前抗戰中一個最中心的問題了。

本來這個問題是多方面又極複雜的問題，這本小冊子只把研究的中心放在「大時代」幹部的訓練問題，特別是羣衆幹部的訓練問題上，因為目前我們

最緊急迫切的任務是迅速擴大和鞏固全民族的團結而執行這一任務的發動機，首先就要依靠「大時代」新的幹部，這是上面曾一再申述過的。

再則，這個問題既十分重要，而目前對這一問題的討論研究實在還非常缺乏，非常薄弱，因此，本書的另一目的就是想把這個問題着重的提出來，以便引起全國人士熱烈地起來共同研究，共同討論。

既然是提出問題，而且提出的是主要的中心問題，所以未被提到的問題（尤其是實際工作中的許多具體問題）一定還很多的；另一方面既然是研究討論這個問題，所以缺點和錯誤亦在所難免。好在這個小冊子只是討論研究這個問題的開端，發展和提高這一問題的研究討論正有待於全國人士與一切救亡運動的行動家繼續起來。

最後，我們只是從組織的立場上提出這一問題的，因此與這個問題密相關

而且是正確解決這個問題的前提的政治問題——良好的政治環境——在此地是沒有談到，這必須簡單聲明的。

二 「大時代」是幹部產生的源泉

歷史的事實證明，在巨大的社會變革時代，常常是「人才輩出」的，拏遠的中國歷史來說，動亂的戰國，三國時代是顯明的例證；拏近的世界歷史來說，革命的蘇聯是顯明的例證。

神聖的中華民族抗日的戰爭，是這個「大時代」最偉大的汹涌澎湃的洪流，四萬萬五千萬人的民族都將要和正在捲入這一偉大門爭的漩渦，千百萬的羣衆領袖，民族英雄，革命戰士，救國先鋒都將從與正在從這一狂濤巨浪中源源不斷地湧出。

「大時代」的羣衆，「大時代」的羣衆鬥爭是產生幹部的源泉。

抗戰幾個月以來，無論是天南地北，前線後方，無論在戰爭的血海裏，救亡的

浪潮中，也不管是驚天動地的血戰奇蹟也好，平凡庸常的愛國瑣事也好，中華民族都在一切抗日戰線的鬥爭中產生了和鍛鍊了無數最特出的優秀兒女，（老的，少的，大的，小的，新的舊的，貧的富的……）——幹部人材。這就是千百已知名和未知名的民族英雄，羣衆領袖，革命戰士，救國先鋒。

譬如，在空戰中，我們有無數一鳴驚人，震動世界的勇士，（如樂以琴，高志航，劉粹剛，閻海文等空中英雄）在南苑，忻口諸役中，我們有趙登禹，佟麟閣，郝夢齡，劉錚，聶等壯烈殉國的將軍；在南口，寶山等地的堅決守土中，我們有無數全隊死難的壯士，在堅守四行倉庫的血門中，我們有謝晉元團長及其領導下的八百健兒；在襲燒陽明堡敵機的戰鬥中，我們有八路軍的一營壯士；在蘆溝橋的抗戰中，有手刃十七個敵兵的勇士；在南口戰役中有孤身獨戰轟斃敵軍百餘人的民族英雄……凡此一切，只是最特出的舉世震驚的戰鬥奇蹟，其他可泣可歌的英勇

鬥爭那是不可勝數的。

此外，在廣大的遊擊戰爭洪流中，成百成千的優秀指揮員（最著名的如北平近郊掃日正義軍總司令楊博民先生）正在不斷地生長；在全國的救亡運動裏無數的羣衆領袖正在繼續產出；在文化戰線上，正在擴大成長着新的戰士；在婦女大衆裏，在兒童隊伍中都隨着戰鬥的展開而誕生着各種特出的優秀人材。在一切抗敵救亡的廣大領域和工作中，到處是羣衆，到處是鬥爭，因而到處都是幹部產生的豐富肥美的園地。

上述許多有名無名的民族英雄都是這個「大時代」中華民族最偉大優秀的兒女，都是這個「大時代」中華民族光輝燦爛的產兒。

「大時代」的民族革命戰爭是一座偉大無比的洪爐，它燃起熊熊的抗戰烈火，鍛鍊出千百萬英勇能幹的戰士。參加這一鬥爭，通過這一鬥爭，領導這一鬥

爭，可以使那些怯懦的勇敢，無能的有能，落後的前進，無智者靈明，消極的積極，悲觀者樂觀。誰一刻不脫離工作，不脫離鬥爭，不脫離羣衆而堅決地在抗戰中奮鬥到底，英勇前進，他便能在這個偉大的抗戰洪爐中得到改造，成爲民族革命戰爭中的活動分子和領導者——「大時代」的幹部。

爭生存的民族戰爭，在其民族精華——幹部——的英勇，能幹，天才上，最能表現民族的偉大。

偉大的時代，偉大的戰爭，正在給偉大的民族以偉大的改造，這在民族戰爭中湧現出的千百萬優秀幹部的身上反映出來。

如果「時勢造英雄」我們給以新的解釋，那末我們可以說「大時代」是產生幹部的源泉。

三 「大時代」需要大批的幹部

「大時代」歷史的辯證發展，一方面客觀的要求，必然產生無數適應這個時代需要的各種人才；（幹部）同時另一方面，主觀的努力，（幹部的工作及其奮鬥）又推動，領導「大時代」向前進步與發展，創造新的歷史，在這個意義上說，正所謂「時勢造英雄，英雄造時勢」，歷史產生「英雄」，「英雄」又創造歷史，正是歷史發展的辯證的邏輯。

目前這個時代是最偉大的，但同時也是最艱苦的時代。因為這個「大時代」的整個過程，正是中華民族長期奮鬥，不僅要「救死」而且要「新生」的過程；不僅要以絕大的犧牲去「救國」，而且要以無比的努力去「建國」。這就是說，我們不僅要以絕大的犧牲，擊敗頑強的日寇，首先在民族革命戰爭的勝利中求

得自己的解放去保衛中國，同時要以絕大的努力粉碎腐朽的阻撓革命進展社會進化的舊力量。在民族解放的鬥爭中去建立民權自由和民生幸福的新中國。很顯然的，這種爲革命的三民主義——目前首先和第一是民族主義——全部的實現而鬥爭的事業，是非常艱苦，非常繁重的事業，完全要依靠全民族團結一致——首先是抗日民族統一戰線的擴大與鞏固——才能執行和完成的。

抗戰是全面的，所以從軍事，政治，經濟，文化各方面都須要全民族的總動員；同樣，建國是整個的，所以從軍事，政治，經濟，文化各方面也須要全民族的共同努力。全面的抗戰，整個的建國，都須要全民族的精誠團結，一致奮鬥。這種救國建國的偉大事業，是依靠在無比鉅大的人力上的，首先在數量上必須包括幾千萬幾萬萬的大衆；在質量上必須有民族意識最堅強能奮鬥到底的無數人才；在類別上，必須有軍事，政治，經濟，文化以至技術各部門各種能幹的，專門的和特殊技術

人員等等。在如此寬廣的領域中，幹部人才的需要是異常廣大異常迫切的。

譬如，戰爭的開展，首先在軍事上我們就特別感到軍政幹部人員的缺乏與恐慌，因為我們不僅因為戰爭的巨大犧牲而需要大批軍政幹部人員的補充，不僅因為改造舊的部隊而需要新的軍政幹部的調動，同時為得建立幾十萬新的機械化國防部隊，堅強與擴大空軍，改造與發展海軍等等而急切需要成千成萬新的軍政幹部的創造。在民衆運動方面，我們要開始和加緊民衆的動員，教育，組織，武裝等工作，必須創造無數新的羣衆幹部。此外，我們為建立國防工業，發展交通，都迫切需要許多專門的各種各樣的優秀幹部和熟練的技術人員。

新的時代，產生新的形勢，新的形勢產生新的任務，新的任務必須新的人才去執行，目前「大時代」新形勢的中心是抗日民族革命戰爭的迅速擴大與急遽展開，它課與中華民族的迫切任務是迅速擴大鞏固全民族的團結，真正去執