

sina 新浪文化·读书
book.sina.com.cn

谋权之道

谋权贵在忍与狠，固权贵在稳与衡
品读历代帝王在宫廷中不沉的智慧
发现历代仕人在官场中穿行的秘密



雪川◎著

吉林出版集团有限责任公司

谋权之道

雪川◎著



责任编辑：杨洋
装帧设计：创品牌

图书在版编目(CIP)数据

谋权之道 / 雪川著. — 长春：吉林出版集团有限责任公司，
2010.4
ISBN 978-7-5463-2623-8

I. ① 谋… II. ① 雪… III. ① 政治—谋略—研究—中国
IV. ① D6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 040369 号

书 名：	谋权之道
著 者：	雪川
出 版：	吉林出版集团有限责任公司
地 址：	长春市人民大街 4646 号(130021)
印 刷：	北京中印联印务有限公司
开 本：	710mm × 1000mm 1/16
印 张：	18
版 次：	2010 年 4 月第 1 版
印 次：	2010 年 4 月第 1 次印刷
发 行：	北京吉版图书有限责任公司
地 址：	北京市宣武区椿树园 15-18 栋底商 A222 号(100052)
电 话：	010-63106240(发行部)
书 号：	ISBN 978-7-5463-2623-8
定 价：	32.00 元

(如有缺页或倒装，发行部负责退换)

帝王篇

刘邦：大阴大阳，无形无色 / 002

“大音希声，大象无形”，这句话的原理用来概括刘邦的谋权与固权之道，那就是大阴大阳，无形无色，让人家看不到摸不着想不明白。

历代谋取天下的开国皇帝中，论打仗，刘邦属于比较差的，论学问，也是比较低的，但如果是比用人，那他绝对要数顶级高手。正因为他是用人的高手，注定了他的谋权与固权也是最富有艺术性的。

谋权之道：用侠义之气网罗手下 / 002

谋权之道：塑造自己的形象 / 007

谋权之道：先当孙子，再当老子 / 011

谋权之道：灭人欲，存利益 / 016

固权之策：狡兔死，走狗烹 / 020

固权之策：打击权臣，防微杜渐 / 023

固权之策：布天网，保刘氏社稷 / 026

杨广：重重设局，机关算尽 / 030

真正的权力较量，暗斗也许是个漫长的过程，但亮底牌的机会却往往只有一次，所以容不得丝毫闪失。杨广是个设局的高手，不仅无处不在，不仅将对手尽收局中，而且一律全都是铁定的死局。





谋权之策：事作于细，边布局边下套 / 030

谋权之策：拉拢权臣，编织天罗地网 / 033

谋权之策：瞄准死穴发难 / 039

固权之策：铲除后患，斩草除根 / 043

固权之策：原形毕露，尽显流氓本色 / 046

李世民：蓄养实力，反击制胜 / 054

假如李世民与李建成的排行换一下，那么唐初这场兄弟间的杀戮也就不会存在。原因很简单，他们俩根本就不是同一重量级别的选手。这是权力游戏规则惹的祸，是命运开的玩笑。

谋权之道：以军事实力对抗政治势力 / 054

谋权之道：韬光养晦，静候时机 / 059

谋权之道：利用时机，赢得信任 / 065

谋权之道：杀机四伏，先下手为强 / 068

谋权之道：全力一击，一招定乾坤 / 074

固权之策：宽大为怀，赢得人心 / 077

固权之策：兵不血刃，清上抚下 / 079

朱元璋：刚猛治国，铁腕治人 / 084

最贫贱的出身，最刚猛的皇帝，朱元璋谋权与固权就一个字：狠！他以“狠”得天下，以“狠”治天下，也因“狠”巩固天下。

谋权之道：王者心态才有王者命运 / 084

谋权之道：按自己的意志办事 / 086

固权之策：编织天网，滴水不漏 / 090

固权之策：管人要管心 / 093

固权之策：文臣武将统统铲除 / 099

雍正：做事做绝，不留后路 / 106 ㊦

中国历史上最黑暗的时期却出现在了最繁荣的康乾盛世，这就是雍正的“杰作”。面对非议、怀疑、隐患的时候，雍正总是以超出常人想象的力度迎刃而上，一扫康熙皇帝时的“宽仁”政策，大刀阔斧地实行“严猛”政策。

谋权之策：冷眼旁观，韬光养晦 / 106

固权之策：当变则变，肃清朝廷 / 109

固权之策：关门打狗，无路可逃 / 113

固权之策：钳制思想，大兴文字狱 / 117

固权之策：煞费苦心，秘密立储 / 122

女皇篇

武则天：争狠斗恶，毒霸天下 / 128 ㊦

传统社会给女性的机会并不多，武则天作为中国历史上唯一的女皇帝，其思维方式和行为准则是不一样的，战胜男人、超越男人，是她谋权与固权的目标与心理基础。



谋权之道：美是资本，色是武器 / 128

谋权之道：路到尽头寻新路 / 131

谋权之策：舍不得孩子套不住狼 / 135

谋权之道：威权，王者之道 / 138

固权之策：反者必杀，除恶务尽 / 144

固权之策：顺势而动，归还权力 / 148

萧太后：国事为重，大柔至刚 / 153

如果说武则天在谋权与固权中展示了女性锋芒毕露的一面。那么，萧燕燕则展示了女性温柔细腻的一面，尽现阴柔之力。她用一种软绵绵的、母性般的阴柔之力将辽国大权揽入自己的怀中。

谋权之道：凭美丽与智慧征服男人 / 153

固权之策：顾全大局，不亲于间 / 157

固权之策：解决可能发生的棘手难题 / 163

慈禧：一招制胜，垂帘听政 / 169

慈禧谋权与固权喜欢先以情动人，麻痹对手，当然这情是表面上的情，实质上她背后已悄悄做好攻击的准备，一旦时机来临，她会发出最毒的一击，他人就在猝不及防的状态中轰然倒地。

谋权之道：歌声勾来的宠幸 / 169

谋权之道：借力借势，母以子贵 / 174

谋权之道：未雨绸缪，暗修栈道 / 177



固权之策：捉住弱点，置于死地 / 183

固权之策：一山无二虎，一国无二主 / 187

权臣篇

李斯：为名为利，千古一相 / 194

名利是李斯谋权与固权的驱动力，他以此为出发点，为国家做了许多功在当代利在千秋的事，同时也做了不少遗臭万年的事，他的成功与失败皆在于此，这是问题的根源。

谋权之道：拜名师，做高徒，积累厚重资本 / 194

谋权之道：靠机敏在夹缝中游走 / 197

谋权之道：伺机出击，及时献策平内乱 / 201

固权之策：雄辩说服人心 / 206

固位之策：为名利不择手段 / 208

刘伯温：藏露之间，天机大师 / 213

刘伯温的一生始终在儒家的露与道家的藏中行走，于是乎他在谋权与固权的时候也夹带了这两种手法，这两种近乎矛盾的手法被他用得风生水起，最终成为一代国师，被称为“天机大师”。也许只有他这样的大师才知道如何使用这种天机。

谋权之道：露为报国，藏为无门 / 213





谋权之策：及时改变、弃暗投明 / 218

谋权之道：抓住弱点，投其所好 / 223

固权之策：以仁爱辅助刚猛 / 225

固权之策：功成身退，见好就收 / 228

张居正：刚柔相济，中兴之臣 / 234

明朝的内阁制度培养了一大批谋权固权的高手，争斗倾轧无比激烈，张居正是其中的顶尖高手。在内阁的谋权斗争中，他用隐忍之术成为大明帝国第二号人物；在巩固权力的斗争中，他以强硬的手段使自己成为大明帝国的第一号人物。

谋权之道：初入政坛，找一个位置站好队 / 234

谋权之道：韬光养晦，忍而不发 / 236

谋权之道：捕捉战机，暗中反戈 / 241

固权之策：寡情重义，强势出击 / 243

固权之策：大刀阔斧，锐意改革 / 247

和珅：逢迎有术，平步青云 / 253

和珅出身贫寒，能做到“二皇帝”这种地步，相当不容易。谋权与固权的时候，他深知人性的弱点，能根据其弱点逢迎有术，获得对方的欢心，以达到窃取高位，敛聚财富的目的。所以，只要他想得到的，他就不可能得不到，能做到这一点，可谓空前绝后了。

谋权之道：性情机敏，靠逢迎起家 / 253

谋权之道：敏于事，慎于言 / 257

固权之道：一拉二打三消灭 / 261

固权之策：避凶就吉，能言善辩 / 266

固权之策：广结广交，网罗天下 / 269



目 录

帝王篇



刘邦：大阴大阳，无形无色

“大音希声，大象无形”，这句话的原理用来概括刘邦的谋权与固权之道，那就是大阴大阳，无形无色，让人家看不到摸不着想不明白。

历代谋取天下的开国皇帝中，论打仗，刘邦属于比较差的，论学问，也是比较低的，但如果是比用人，那他绝对要数顶级高手。正因为他是用人的高手，注定了他的谋权与固权也是最富有艺术性的。

谋权之道：用侠义之气网罗手下

谋权的人都有征服人心的手段，那么，用什么来征服人心？

用金钱征服人心，钱尽而人散；用权势征服人心，势败而心离。这些在成大事者的眼中都不是正道。干大事的初期，征服人心最高明的手段是展示你的人格魅力。当一个人身上表现出豪气、义气的时候，才会让人觉得你是一个可以信任的人，才会让人觉得跟着他干一定会有光明灿烂的前程。

刘邦的英雄之气不单单是他的个性，还是一种手腕，一种用于征服人心的手腕。

刘邦出生于公元前 256 年，据说他母亲是与神龙相交才受孕的。他长得非同寻常。史书上说他眉骨挺耸，鼻梁高大，天庭宽广，丰满的额角上隐隐约约呈现出龙的图案，额下留一副漂亮的五络长须，左腿上生有七十二颗黑痣。

刘邦年轻的时候非常懒惰，浪荡成性，好嬉游，好说大话，喜欢

交际，史书上说他“不农桑”。其父刘太公，为人勤俭，面对着不想面朝黄土背朝天的刘邦，十分着急，先是规劝刘邦，要他好好干活，哪知道刘邦不理，刘太公火了，斥骂刘邦“不能治产业”、“不成器”、“不如老二有出息”。刘邦挨了骂，心里冒火，一怒之下，卷了铺盖，离开家门。

刘邦离开家门，无人管束，每天东逛逛西混混，倒也十分自在，只是每天的吃饭成了问题，好在他朋友多，可以在朋友那里东一餐西一顿的。但久而久之，刘邦觉得这也不是长久之计，便琢磨着怎么找一个既不用干活，又吃得好玩得好的地方。他将这个想法与他的一帮朋友说了之后，不久，就有了一个机会。公元前 224 年，秦王嬴政派大将军王翦攻灭楚国，在沛县设立泗水郡，需要一个亭长，在朋友的帮助下，刘邦当上了泗水亭的亭长。

刘邦当亭长后，温饱问题解决了，他高兴了几天。但过了一段时间后，他又不满足了，俗话说“饱暖思淫欲”，刘邦是一个好酒好色的人，他想解决自己这两方面的问题。

要求他付账。刘邦算是彻底征服了两位老板娘。

久而久之，刘邦喝酒不付钱的消息传出去了，有的泼皮无赖就想效仿刘邦，在王媪和武妇那里喝酒不付钱。两位老板娘向他们要钱的时候，他们就拿刘邦来说事，说：“他都不付钱，凭什么要我们付钱？”两位老板娘想了一个办法，对那帮泼皮无赖说：“你们也不撒泡尿照照自己，刘邦股下有七十二颗痣，酒醉睡熟后，头上常常有神龙出现，是天下难见的异人，老娘我见他不是凡人才免了他的酒钱。你们是什么？”说得无赖们哑口无言。

刘邦听了王媪与武妇的话，心里十分得意，后来这些话越传越远，还被写进了史册。

当然，刘邦征服人心的手段如果只限于征服女人也就不可能谋取天下权力，与跟妇女打交道相比，他更善于跟男人打交道。

当上亭长之后，他与县里的官吏、来往客商打的交道多了，开阔了眼界，渐渐地意识到自己以前在丰邑老家的朋友都是一帮没用的货色，只有与县里的人交好了才好办事，而要与他们结成知心朋友，豪爽很重要，要会谈笑风生，要学会一掷千金。

刘邦于是开始用这些方法处世，渐渐的，沛县的低级官吏都特别喜欢和他打交道，很快他就成为了沛县小有名气的人。知名度打开了，连中上层官员都不得不对他另眼看待，因此人脉关系越来越广。这一时期刘邦认识的一大批朋友，就包括日后创业最重要的两个人物——萧何和曹参。

他首先认识的是萧何。萧何与刘邦是同乡，也属丰邑乡人氏。

萧何受教育较多，加上文辞通顺流利，得以出任沛县的主吏掾，也就是管理人事和文书的官员。萧何个性温和又富宽容心，工作谨慎认真，脾气好，擅长折中谈判，因此很得上司欣赏，甚至秦皇朝的中央官员，都有意推荐他到咸阳工作。但萧何预感秦帝国已有不稳迹象，



天下将再陷纷乱，在中央不如在地方，因而婉拒之。

由此可见，萧何虽是文吏，但却颇有眼光。由于管理沛县的人事工作，他对沛县中的各式各样人才颇为关心，刘邦的作为与风度，引起了他的注意。萧何非常喜欢刘邦的豪气，他认为刘邦是乱世中的英雄人物。

刘邦当上亭长之后，平时不拘小节，喜好吹牛讲大话，动不动又常以他的异相——左股有七十二颗黑痣傲人，使得沛县不少豪强和官僚对他不满，多次检举刘邦的不法及无礼行为，把他称之为流氓。这些不利刘邦的检举信，都被萧何放入抽屉冷冻起来。萧何总能施展出刀笔吏的神通，把大事化小，小事化了，使刘邦不至于吃官司。刘邦因此对萧何十分敬重，有什么事也会主动和他商量。他总是对萧何说：“好吧！反正听你的就是了。”

其次是结识了曹参。

曹参是沛县的狱掾，专管县中的问题人物。他与萧何一个负责白道，一个监管黑道，是县城颇具影响力的人物。

曹参个性豪迈，但却粗中有细，待朋友一视同仁，与豪爽的刘邦一见如故，两人可谓意气相投。

刘邦在沛县官场中的朋友，除了萧何、曹参外，还有当狱吏的任敖，管理车马运输的夏侯婴以及泗水亭的亭卒周苛，等等。这些人尽管身份各异，地位不同，但他们都为他的豪气所征服，乐意唯刘邦之命是听。刘邦一旦遇到什么危难，他们会不顾一切地鼎力相助，即使赴汤蹈火，也在所不惜。在这方面，夏侯婴表现得最为明显。

夏侯婴的职衔是“厩司御”。这是一种较低的官职。他除了管理县里的车马外，还要经常赶车出城给县令办事。每次办完公事，夏侯婴都要绕到泗水亭去找刘邦，或是喝喝酒，或是说说话。

过了一段时间，夏侯婴听到消息，他将被提升为“试补县吏”。夏



侯婴乐得一蹦三尺高，连家也顾不上回，一口气赶到了泗水亭，把这个喜讯告诉给刘邦。刘邦听到这个消息之后也很高兴，亲自动手炒了几个小菜，两人喝起酒来。喝完酒以后，高兴之余，两人比画起剑来。一不小心，刘邦居然把夏侯婴砍伤了。此事正好被其他县吏看到，便向县官密告，说刘邦故意伤害“公务人员”。

身为亭长，却伤害同僚，依照秦法，不但会被革职，还要被判处重罪。

在这性命攸关的时候，刘邦开始耍起流氓手段来，无论如何，硬是不承认夏侯婴是他砍伤的。

县官下令彻底查清此事，唯一的证人便是夏侯婴自己了。刘邦得知此事后，叫人传信给夏侯婴，说只有两人一致对外，订立攻守同盟，才能使两个人都无事。为了保护刘邦，夏侯婴忍着严刑拷打，硬是不吐露是谁伤害了他，因而以“知情不报，匿护罪犯”之罪名，受到鞭撻数百下，并且打入大牢，判处一年余刑狱。

由于夏侯婴咬紧牙关不招供，加上萧何及曹参从中疏通，刘邦才得以彻底脱罪，保住亭长的“头衔”。

这件事，感触最深的是萧何，他真正感受到了刘邦那股可以让人为他卖命牺牲却毫无怨言的领袖魅力，因而对刘邦更加佩服得五体投地，成为了刘邦最忠诚的追随者。

刘邦交朋友时还有这样一个特点，不管什么阶层，不管对方有没有地位，只要与他兴趣相投，对他有利，他就会与他坦诚相待，心无间隙。他与屠狗夫樊哙的交往就是一个典型例子。这位力大无穷、虎背熊腰的大汉，是打架的高手，有他在场，任何对手均望风而逃。虽然樊哙是一位莽夫，但他粗中有细，为人忠诚，讲义气，重友情，和刘邦的感情最好。刘邦觉得有他在身边，可以摆平很多需要武力搞定的麻烦事。所以对他也特别热情，特别坦诚。经常将他的狐朋狗友拉



到他店里做“狗肉生意”，使樊哙非常敬重他，视他为“大哥”，只要刘邦有事，樊哙必是赴汤蹈火，在所不辞。

在泗水亭当亭长的时候，刘邦组建了成大事的最初班底，跟随他的人后来大都成为了汉朝的开国功勋，萧何、曹参都成了宰相，夏侯婴与樊哙成了将领。可见，并不是谁天生就是当官的料，谁家的祖坟天生就冒绿烟，只要跟定了一个大有发展的领导，那么自己的前程也差不了哪里去。

谋权之道：塑造自己的形象

民间有“当官要有官相”这一说法，意思是这人像一个当官的。“官相”一说影响至深，甚至在提拔任用的时候，一些领导也会把这一点列入参考之中。

“官相”除了要有当领导的样子，更重要的是还要有当领导的人格魅力。刘邦谋权的时候是很善于展现自己的人格魅力的。他的方法即是“打肿脸来充胖子”，即展现自己跟别人不一样的东西，没有也要制造出不一样来。

刘邦产生当皇帝的想法，来源于他的一次公干。

史载，一次，沛县需要一个人到秦国的都城咸阳当差，萧何是管当差的人，于是就让刘邦去咸阳，一则让他当差自己放心，二是让刘邦长长见识。萧何没有想到，正是这一次公干，让刘邦彻底地改变了自己的人生。

在一个秋意很浓的早晨，刘邦牵着一匹好马，走出了沛县的县城往咸阳去，一路上，晓行夜宿。到咸阳后，刘邦很快地办完了公事。见时间还有几天，便趁机走走，领略一下大都城的气派。这时发生了