

官运经

● 姚崇
马树全 原著
全 注释

官位，虽非天注定
官运，却能人远谋
『仕之真经，宦之重宝！』

—— 司马光

封建官场的复杂和多变是不可想象的，一个人的际遇又是难以测度的，若能做到官运亨通，决非一般人可以为之。官运不衰的秘诀不仅在于权谋机变，还在于精通处理政务和人事的方法，更需具备超出常人的深谋远虑。如何趋利避害，立于不败？以“官者”身份道破玄机只是其一，达到“哲人”的高度，才能阐释官运的真义。

官运经

● 姚崇
马树全
◎ 原著
◎ 注译

图书在版编目(CIP)数据

官运经 / (唐) 姚崇原著; 马树全注译. —北京: 华文出版社, 2009. 11
ISBN 978-7-5075-2974-6

I. ①官… II. ①姚… ②马… III. ①政治-谋略-中国-古代 IV. ①D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 213724 号

书 名: 官运经

标准书号: 978-7-5075-2974-6

作 者: (唐) 姚崇原著, 马树全注译

责任编辑: 宋军占

出版发行: 华文出版社

地 址: 北京市宣武区广外大街 305 号 8-区 2 号楼

邮政编码: 100055

网 址: <http://www.hwbs.com.cn>

电子信箱: hwbs@263.net

电 话: 总编室 010-58336255 发行部 010-58336270 编辑部 010-58336278

经 销: 新华书店

开本印刷: 北京博图彩色印刷有限公司

787mm × 1092mm 1/16 开本 18 印张 200 千字

2009 年 12 月第 1 版 2009 年 12 月第 1 次印刷

定 价: 29.80 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与发行部联系调换

三朝不倒翁，官运大揭秘

封建专制时代，要想做到官运亨通，决非一般人可以为之。官运是许多人难以求得的，官运不衰就更为不易了。

封建官场的复杂和多变是不可想象的，一个人的际遇又是难以测度的，如何趋利避害、立于不败，这是封建官场中人最为关心的头等大事。

唐朝名相姚崇，在武后、睿宗、玄宗三朝做过宰相，长期兼任兵部尚书，荣宠一生，罕有人及。武则天认为他是个才德兼备的人才；睿宗夸奖他是明察秋毫的人杰；玄宗特别敬重他，以至每次召见他，一定站起来迎接，走的时候还要亲自送到殿门口……

姚崇能有如此成就，不是幸运，当是他努力经营的结果。

史书上说，姚崇少年时就出类拔萃，酷爱学习；做官之后，对官场认识颇深，常有远过常人的见解。姚崇善于机谋权变，精通处理政务和人事的方法，即使是他的“政敌”，也不得不对他表示敬佩。

姚崇的成功之道，说来并不神秘，他留给后世的《官运经》，可以解答人们的所有问题。姚崇在《官运经》中，不仅以“官者”的身份道破了官场的一切，更以“哲人”的高度阐明了官运的全部真义。

官运经



前言

0011

《官运经》共八卷，分别为“察运卷”、“应运卷”、“祁运卷”、“借运卷”、“转运卷”、“分运卷”、“承运卷”、“惜运卷”。宋代宰相司马光称《官运经》为“仕之真经，宦之重宝”。



目 录

察运卷

封建专制时代，人们把官运看得十分神秘，认为是上天的恩赐。其实，封建当权者才是官运的真正操纵者，看似“幸运”的背后，往往内幕重重。权力是人们谋划的目标，一个人能走上高位，仅凭侥幸难以做到。官运在失败中孕育，没有人注定不幸，在放弃之前，一切都是希望的。没有不衰的“官运”，“官运”带给人的也不全是幸运；与“官运”绝缘，决不是一个人失败的象征。

- 〇〇三 才学赢得尊宠
- 〇〇六 官位不是天生俱来
- 〇〇九 天道不容怀疑
- 〇一二 心机不可用尽
- 〇一六 从最坏处打算
- 〇一九 干有价值的事
- 〇二二 倔强吃大亏
- 〇二五 识破假象
- 〇二八 穷困不是过错
- 〇三一 想法须现实



应运卷

英雄都是应运而生的，一个人要顺应形势，必须摒弃个人的成见。官运通达的人，决不是十全十美的人物，封建官场的升官发财要以出卖良心为代价。个人的坚持往往是理想的产物，保护自己不能仅凭积德行善，人们不能死守教条。应运可以假作，这是封建当权者不肯公开的秘密；只对封建当权者个人效忠，顺应的就不是大势。不识时务是对君子的污蔑，他们为多数人请命，只能不惜自己了。

- 〇三七 以逢迎为耻
- 〇四〇 不计较小处
- 〇四三 退而求其次
- 〇四六 莫忠不义之人
- 〇五〇 不满足于虚名
- 〇五三 莫正面对抗
- 〇五六 善意未必人察
- 〇五九 后患必除
- 〇六二 在天意上做文章
- 〇六五 仇恨之心不可长

祈运卷

有志为官，无可厚非；缺少权柄，一个人很难建立大功。乱世之中，不怕凶险就是发家的资本；和平时期，要从平凡小事做起。读书是富贵的种子，一个人的特长决定着他的发展方向。清高孤傲之人，很难融入官场；头脑简单的人只可听人调遣，无力主持大局。封建官场向来不讲公平决斗，而只重决斗的结果。祈求官运当有收手之时，一旦功



成，急流勇退才是最明智的。

- 〇七一 把本领用于大业
- 〇七四 不要无视灾难
- 〇七七 先求晋升之阶
- 〇八〇 结局可推知
- 〇八三 逃避没有出路
- 〇八六 平淡看待一切
- 〇八九 不可轻易投效他人
- 〇九二 挽回局面靠谋
- 〇九五 好处不能马上获得
- 〇九八 事密则功成

借运卷

一个人总有他的开始，这是最艰难的时候；一个人的本事再大，也难以改变官场的本质。借助他人的力量，成就自己的事业，这是智慧的体现。封建专制时代，仅有知识而没有官位得不到人们重视、得不到提拔的人，多是没有强硬后台的。利益和权力不可分割，徒有虚名就意味着是祸非福了。借助他人是有条件的，要借助信得过的人；借助不能为难他人，平静看待人间冷暖，才能愈挫愈奋。

- 一〇三 反其道而行之
- 一〇六 勿空谈智慧
- 一〇九 主张不可盲目
- 一一二 忘记尊荣
- 一一五 有预见方有长远



- 一一九 外官需内援
- 一二二 私怨不能至上
- 一二五 办大事要会弃财
- 一二九 信誉关乎存亡
- 一三二 莫怪他人势利

转运卷

官运不济，定有其因；忘记痛苦，不会增加苦难。和官运相比，做人的根本更为重要；人无自足之心，就会浮躁不止。才能不是转运的唯一依靠，自贬并非自贱，封建官场最忌逞勇斗气，较量全凭智慧高低。在官运和道德冲突的时候，道德才是君子的选择；无论到了多高的位置，小人总会恨怨命运不公。人是需要他人鼓励的，也是需要他人劝导的，这都能使人少犯错误。

- 一三七 反省自己
- 一四〇 历练不可少
- 一四三 勿置身险地
- 一四六 把事情想得复杂些
- 一四九 忠心为上
- 一五二 甘当弱者
- 一五六 凶险出自不满
- 一五九 羞辱逼人上进
- 一六二 地位愈高顾虑愈多
- 一六五 垮台只在顷刻之间



分运卷

有了官运也不可趾高气扬，权力在于巩固，看不到一个人的力量有限，其人就会做事不留余地了。能让更多的人受惠，这样的领导者不会轻易被人打倒；把施惠视为一种损失，就是犯下过错。被指责的人不一定是错的，但一定是有损的；先让自己强大起来，才能更好地帮助他人。施惠不能等待，施惠也不能因一时受挫而终止，负有盛名之人必须禁受住人们挑剔的目光。

- 一七一 把戏会让人看穿
- 一七三 责罚不能太过
- 一七六 祸乱常由荒唐而起
- 一七九 勿染恶名
- 一八三 不能轻下断言
- 一八七 善缘最可靠
- 一九一 权势在于经营
- 一九四 不以一事论短长
- 一九八 抛开个人得失
- 二〇一 仁德胜于才干

承运卷

上一代的好运不会自动附在下一代的身上，人们当有自己的贡献和创造。福运全在个人的修行，有才能的人不一定是一个好的继承者。维持现状容易，根除祸患艰难，到了困境之时，就需要对以往的策略加以否定了。无名无位之人，难以实现宏愿。变换花招维持不了统治，存心愚弄只能使自己速败。伪君子不能兴家兴业，追寻高贵者的足迹，前

面必有心仪的福地。

- 二〇七 权力不能假手于人
- 二一〇 前程靠打拼
- 二一三 用智不用力
- 二一五 不让私心作怪
- 二一九 变革不可缓行
- 二二三 事败于无法
- 二二六 掩饰必有目的
- 二二九 才大未必称职
- 二三二 自骄不可救
- 二三五 弱点当利用

惜运卷

不珍惜来之不易的官运，一个人的为人处事就会随便起来；自我放纵，便要断送一切。封建官场排斥有勇无谋的人，刚烈宜藏其内，柔和宜显其外，谨慎一时不行，谨慎一生方可。封建当权者的宠幸难以天长地久，过于完美的智者最令当权者忧惧。控制人们不能用卑鄙的方法，以牺牲民望来赚取官运的行径得不偿失。做官的艰难终是富贵之后的苦楚。心系百姓的疾苦，为官者就会不断自勉了。

- 二四一 强权换不来敬重
- 二四四 民生无小事
- 二四八 隐忧不可忽略
- 二五一 维护他人尊严
- 二五五 压制欲望



- 二五九 信任来于安分
- 二六二 擅测人意为忌
- 二六五 辱人必自辱
- 二六八 坚持须到最后
- 二七一 教人无处下手

察运卷

封建专制时代，人们把官运看得十分神秘，认为是上天的恩赐。其实，封建当权者才是官运的真正操纵者，看似『幸运』的背后，往往内幕重重。权力是人们谋划的目标，一个人能走上高位，仅凭侥幸难以做到。官运在失败中孕育，没有人注定不幸，在放弃之前，一切都是希望的。没有不衰的『官运』，『官运』带给人的也不全是幸运；与『官运』绝缘，决不是一个人失败的象征。

原文

智者多机也。

译文

有智慧的人机遇多。

释评

在封建专制时代，做官不仅名利双收，且是无上的荣耀，这就决定了跻身封建官场不会是轻而易举之事。看似“幸运”的背后，往往内幕重重，官场中人都是不简单的。官运降临不到愚者身上，只有智慧过人，才能发现机遇，掌握机遇。成为人上之人，必有不凡之识。

事典

才学赢得尊宠

一次，东汉光武帝刘秀诏命群臣举办论辩大会。

论辩大会举行之际，群臣就座入席，唯独郎中戴凭没有人座，站立场中。

刘秀感到奇怪，他问戴凭说：

“你不入席就座，难道有话要对朕说吗？”

戴凭躬身道：

“正是。”



刘秀皱眉说：

“群臣毕至，如果不是特别紧要的话，就不要说了。”

戴凭马上道：

“臣要说的话特别紧要，恳请陛下容臣说出来。”

刘秀点头，戴凭于是扫视众人一眼，声调激昂地说：

“今日是论辩大会，应当以才学高低安排座次。臣见不如臣的人却坐在臣的上位，心感委屈，故而不肯就座。”

刘秀顿感惊异，他问道：

“你有这样的想法，朕却没有料到，你能说出其中的道理吗？”

戴凭于是说：

“天下人等发奋苦学，无不为了出人头地，赢得尊宠，从此摆脱困厄。如果事实不是这样，那么便无人用功努力了。臣苦读多年，自度博士讲解儒家的经书都比不上臣，所以不想居于下位。”

刘秀听过即言：

“你说得不错，不过这要靠你的才学，如果事实证明你不是言过其实，朕不但令你上座，而且还要提升你的官职。”

刘秀下令戴凭和众儒生互相驳诘，解说经文。戴凭舌战群儒，有理有据，滔滔不绝，没有谁能难倒他。辩论到最后，戴凭大获全胜，学冠全场。

刘秀大为高兴，当即任命他为侍中之职。刘秀还对群臣说：

“有能力的人是不该受到压制的，朕重用戴凭，就是鼓励你们好学上进，望你们不负朕望。”

戴凭高升侍中，许多人向他祝贺，也有人说他是险胜。说他是险胜的人道：

“你虽有才学，但也不该口出大言，当面和皇上理论，万一皇上不快，你今天还会站在这里吗？”



戴凭缓缓说：

“皇上圣明，臣子才敢进谏忠言，说出真话，我今天并不担心什么。我说过的话句句是实，难道你们希望才学无用吗？如果才学比不上阿谀奉承有用，那么不仅是有才学的人的悲哀，更是朝廷的不幸啊！”

西曹属官蒋遵，为人清廉诚信，忠实孝顺，学问很大，只因得罪了奸佞小人，便被诬陷下狱。

戴凭知道这件事后，十分愤慨，他对大臣们说：

“蒋遵无端被抓，我们不能坐视，应该设法搭救他。”

大臣们说：

“皇上亲自下旨逮捕蒋遵，搭救他就是和皇上作对，你有这个胆子吗？”

戴凭高声说：

“皇上定是听信了一面之词，我这就去劝谏皇上。”

戴凭求见刘秀，他直言道：

“陛下太严厉了，不该惩治无罪之人。蒋遵才学极高，做事无差，他这样的人是不该有此大难的。如果小人可以阴谋得逞，那么谁又肯做君子呢？”

刘秀开始发怒，指责戴凭偏袒蒋遵。戴凭于是把自己绑到廷尉那里，且说：

“有德有才的人踏实做事，如果这是错误的，那么我也该下狱受罪了。”

最后，刘秀接受了戴凭的劝谏，不仅释放了蒋遵，还提升戴凭为虎贲中郎将。蒋遵感谢戴凭，戴凭不受，他说：

“你的福报都是你应得的，你要感谢的只有你自己啊！”