

民知識叢書

國家的新工業農業

國民出版社印行



338

(3)

弁言

工業和農業是現代經濟的二十大支柱，而經濟又是決勝長期戰爭的主要條件，我們這次對敵抗戰，既係採取持久消耗戰略，則最後勝利之獲得，自不能僅以軍事是賴，而尤有待於經濟建設。

我國工業原屬落後，自開海禁以來，現代工業之規模雖已粗具，惟以交通運輸便利關係，所有主要工廠大都設在沿海沿江及沿鐵路線一帶，抗戰以後，敵軍長驅直入，是項地帶先後淪入敵手。因此我國原有的一點脆弱的工業基礎，遂亦被蹂躪破壞，所幸我政府當局，早已有鑒及此，籌劃預防頗為詳備。除搶運各戰區工廠機件，移送後方安全地區繼續生產外，並以合作方式，建設多數小規模的工業單位，積極從事軍需品及一般物品的生產工作，務使各個單位能够供給各地需要，達到自給自足的地步，目下這種新的工業建設，已經獲得相當的成效，且正在迅速的繼續進展中，在不久的將來，即可普及全國，無疑的這種新的發展，足使我們抗戰的持久力，大為增強。

以言農業，中國自古迄今為一農業國家，各地農民仍佔人口之大多數，對外貿易亦以農產品佔大部分，因此，在工業制度尚未全然確立之今日，農業實為我國經濟主要的基礎，抗戰後，若干地方既為敵人所侵據，各該地方之農產品既不能供我需用，於是政府當局即在內地建立新的農業基礎，力謀農產品之推廣移植與改良，藉以鞏固抗戰經濟源泉的農業組織。

是書係選輯論文十四篇而成，對於我國新工農業之發展，有比較詳盡之記述，由此吾人可獲得一概

念，即中國之經濟力量，不但未被敵人的炮火所摧毀，且在日益擴張增強中，其足以支持長期抗戰，乃是絕無問題的。

編者一九四〇年三月五日於金華

本 社 出 版 新 書

國際新知識叢書第一輯

第二次歐戰透視

抗戰期間美國遠東外交文獻

美日爭霸太平洋

歐戰與遠東

英日關係論

法德兩大防線

美日關係論

列強戰爭經濟力

現階段的日本南侵政策

國民知識叢書第一輯

中日貨幣戰

飛躍中的西南建設

蘇聯新建設

日本吊在中國的弦上

革命之路

中國土地政策

經濟游擊戰

外人心目中的中日戰局

戰地哀鴻錄

國際政局動向

國民知識叢書第二輯

新軍與新戰略

前線近影

民於政黨論

日本能以戰養戰一嗎

憲政運動

戰時物價統制問題

憲政文獻

河山痛憶

新縣制

貧血的日本

國民知識叢書第三輯

科學珍聞

地方自治叢書

戰時經濟建設

倉儲與救卹

國民普及本三民主義

革命紀念日史略

大同新釋

總理關於三民主義之演講

憲政與憲法

地方自治概要

日本間諜與漢奸

列強外交政策

在官法戒錄

從政遺規

明代兩浙倭寇錄

金雞嶺

敵情研究

國際縱橫譚

國民出版社

獨立出版社聯合版

民族精神與階級鬥爭

各國青年運動與反讀書思潮

抗戰中的經濟建設

抗戰糧食問題

戰時政治工作

六角五分

五角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

八角五分

中國的新工農業

目 次

弁 言

一	我國工業之發展·····	(一)
二	新工業之史的演進·····	(九)
三	適應抗戰的新工業經濟·····	(一二)
四	抗戰後工農業發展的動向·····	(一六)
五	內地的新興工業·····	(一九)
六	工農業的新建設·····	(二三)
七	航空機械工業的進步·····	(三四)
八	新姿態的工業合作運動·····	(三六)
九	我國製革工業現況及其改進之途徑·····	(四四)
一〇	浙江手工業一瞥·····	(五八)
一一	戰時農村經濟動態·····	(六三)

中國油漆工業

一二	農產自給與外銷	(六六)
一三	如何發展今後農民生產	(七二)
一四	廣西的農倉	(七八)
一五	蘇聯對蘇工業的發展	(三六)
一六	蘇聯對蘇工業的發展	(三四)
一七	工業與經濟	(二三)
一八	內部的經濟工業	(一六)
一九	蘇聯對蘇工業的發展	(一二)
二〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
二九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
三九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
四九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
五九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
六九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
七九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
八九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九一	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九二	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九三	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九四	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九五	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九六	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九七	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九八	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
九九	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)
一〇〇	蘇聯對蘇工業的發展	(一〇)

我國工業之發展

(一) 戰時實業及向華西之經濟移殖

恐懼中國將成爲日本貿易上之大敵，此爲一九三七年日本攻華之一大原因。在過去十年中，中國在經濟上有極大之進展，日本在其帝國夢想中所想像的，中國總是一個農業國家，她希望以廉價將中國的原料買去，再將出品賣回中國，或世界其他各國。中國於此次戰事中，在上海一地已損失全國百分之七的工廠，但於華西，立即迅速恢復，此在羅克斐勒基金團遠東代表葛蘭脫早已撰文譽爲「稀有之社會現象」了。實上，中國之工業，在戰時已達空前之盛況，且其發展之速度，已達空前之盛況。

中國之成爲工業化，及經濟自足目的之達到，已於國外貿易委員會副主席鄒秉文之一九三九年報告詳細述明。其中特殊事實之一爲國際貿易上不利入超之低落，在一九三一年爲八一〇・〇〇〇・〇〇〇元，一九三七年降至一一〇・〇〇〇・〇〇〇元，鄒氏對於此事之解釋，爲國內工業出品之劇烈增加之故。雖猶在戰爭中，彼以爲前途非常樂觀。日人雖已佔領一部份之中國農區及工業重心，但並未能阻止中國勞工及技術專家之往內地工作，或實業家之向內地投資。

下列數字可表示中國出產之增加，其數量足使日本實業家及商人咋舌：桐油之出口一九三五年爲七三・〇〇〇噸（價值四一・〇〇〇・〇〇〇元），一九三七年即增至八七・〇〇〇噸（價值八九・〇〇〇・〇〇〇元）；一九一二至一九三二年棉織物之進口爲四・〇〇〇・〇〇〇元，但一九三〇至一九三二年即增至八七・〇〇〇・〇〇〇元。

一九三七年間，即由二三・〇〇〇・〇〇〇元落至二一・〇〇〇・〇〇〇元，較前減少百分之九十二。棉紗原料於一九三〇年至一九三七年間亦由一五・六三五・〇〇〇元，落至二・七〇〇・〇〇〇元。同時，中國礦產出品，一九三〇年爲一八・七八二・〇〇〇元，一九三七年增至一〇二・〇〇〇・〇〇〇元。燃料出口，於一九三五一九三七年間，由二・五〇〇・〇〇〇元增至一七・〇〇〇・〇〇〇元；進口則由九・〇〇〇・〇〇〇元，降至五・〇〇〇・〇〇〇元。一九三〇年，中國食料進口，達最高數字，計二五六・〇〇〇・〇〇〇元，然後經政府農業機關努力，及各銀行農業貸款之推行結果，一九三六年，進口減至四九・〇〇〇・〇〇〇元。

戰事區域內之機器，已大批搬入相距千餘英里之內地，並重行裝置，此實爲驚世之舉。中國境內，既無東西橫貫之鐵路。又缺乏載重公路之運輸，然僅由漢口搬來之機械，已達一三〇・〇〇〇噸。所可担負此重任者，即爲由上海至重慶之一四二七英里之揚子江水道而已，此類運輸中國所剩餘工業之人員，在幅員廣大之土地內，東西搬運，幾經轟炸及炮擊，亦云險矣。舉如玻璃工業，化學工業，軍火及飛機製造廠，火藥及鋼鐵商店，電氣及無綫電工廠，發動機，印刷所，開礦業機械，紡織機件，均由船筏運輸，所有工廠職員，幾與機器同時撤退。

政府於武漢三鎮，曾堅加保護，務使西方及西南方交通線，及工廠搬運，得以從容完成。經日本六閱月之戰爭，漢口失陷後，一千餘英里外之四川省內，已建立一新工業中心，其交通路線，可達英屬緬甸，法屬安南。湖南廣西間，三五四公里之鐵道，經三百九十四日之工作，即告完成，且擬延長至安南境內。此外尚有一公路，通至緬甸。故西南交通網，與重慶相啣接。

交通部又撥款七六・〇〇〇・〇〇〇元以改進內地水陸孔道，以便大規模之運輸。英美借款，使自

由中國之改造家，得新興奮。中國各大學，幾全部搬入內地。爲推進國民建設起見，教育部開設新課程，使昔日注重理論之教育，轉趨實際；並計劃訓練足以有助於工業發展之專家，及技術人材。爲訓練農業人材起見，已有四十二農業專門學校成立。東部農業區已淪陷，故食糧，棉花及其他種產物已在內地加進生產。中國各領袖皆洞曉軍事抵抗，僅爲戰爭之一半，故必需動員全國生產力，經濟上之一二三四道防線，亦次第完成；俾軍隊之經濟給養不致缺乏，次即指中國經濟及工業發展之新生。大工廠不能遠離大都市及交通綫，易被空襲，全國三萬工業合作社，因以成立，以完成工業分散計劃，而補大工廠之不足。自一九三八年八月份起，這一九三九年二月，中國工業合作協會以極少數之資本，吸收無數失業工人，並在許多區域內，建立新經濟制度。此類小工業，不特可雇用無業難民且可訓練工人，以爲中國新經濟發展之先鋒，鄉間工業合作社之重要性，爲在戰爭時期中，不論主要城市或交通綫命運如何，可於每一村，鎮，鄉中，或獨立的經濟中心以便繼續抵抗也。

(二) 中國工業發展史

中國自古迄今，爲農業國家，此點於中國農民占人口大多數暨對外貿易農產品占大部份可以證之。中國實爲輸出原料及輸入製造品之國家，其結果遂使天然富源，不能儘量利用，而人民困苦，日益加甚。

凡熟悉經濟史者，深知使中國工業化，實爲解決此種困難之道。工業革命前，大多數英人，與今日華人情形相似，迨十八世紀後葉，英國得工業組織及技術改良之助，一躍而爲歐洲各國經濟發展之領袖，及最繁榮之國家，於是他國迫隨其後。法國努力改良工業，即由農業經濟階段中脫化成功。德國進步

尤速。美國利用其天然資源，成世界第一等強國。遠東方面，日本由一貧窮國家，一躍而為現代強國之一。蘇俄之經濟建設，最足驚人，而成爲一自足自給之現代主要國家之一。故由經濟史之觀點言之，各國之工業化，均經詳細計劃，在相當期內，可獲得相當之結果。即令各國有不同之環境及需要，然一詳細及有系統之計劃，實不可少。

中國新式機械改進之第一期，肇始於李鴻章。一八六二年，李氏設軍火製造局於上海；越三年，擴大大其規模，以便建造兵船及大砲，該局復印行大批科學書籍。一八六六年左宗棠設造船局於福建馬尾，同時天津亦設兵工廠。一八七八年至一八九四年爲工業建設第二時期，此時期內新企業較前期，更趨於工業化，其中重要建設爲開平煤礦，甘肅羊毛廠，漢陽鐵廠，及湖北江蘇省內之若干紗廠，此皆由於少數愛國及目光遠大之官吏之鼓勵與幫助。然中央政府，無一定政策，而大部建設事業，皆由地方政府主持。一八九五至一九〇二年，爲中國工業建設之第三期。此期主要色彩爲大批之外國投資。一八九六年，中國境內外國紗廠占一五六・〇〇〇錠。而華方則占二五九・〇〇〇錠。一九二〇年中國紗廠，有四二六・〇〇〇錠開工；而外國紗廠，則占二二一・九〇〇錠。此外中外對煤礦鐵礦競爭，亦甚劇烈，而出西河南山東之煤礦，均租讓與歐洲各國。此種租讓皆由於政治關係，然列強之互相猜妒，國內民族之不滿，亦因之而起。至第四時期，組織較爲完善，國內私人實業家遂努力於實業之發展，一九〇三年，北京政府設專部掌司經濟發展之職，公司法暨工商改進法均次第公佈。北京武昌南京等處均舉行展覽會。此時期內工業發展最速者爲紗廠，絲廠，羊毛廠，麵粉廠，火柴工業，及水泥工業。昔日租讓與外國之礦產，逐漸加

以限制，或使成爲較合理化之組織。一九一一年後，中華民國成立，新式銀行制度暨鐵路國有，已穩固成立。此皆有助於國內弱小工業之發展。迨歐洲大戰爆發，中國工業受新刺激，其結果可於下列數字見之。自一九一二至一九二〇年中國工廠全部資本增加三倍，由五千四百萬元，增至一萬萬五千萬元。

一九二八年南京國民政府成立，而中國工業，進入一新時期。國民政府以總理遺教爲根據，鼓勵有特殊需要之工業，製造水泥工廠，已完成數個。發電台二所，建立於南京及江蘇省中部，亞摩尼亞硫酸廠一，成立於浦口。此外，尙有不少麵粉及棉花廠，成立於各處。總理曾爲中國草一偉大之經濟計劃，着重於友邦之金融及技術上之合作，以便開發國內無窮產物，爲便利此計劃起見，凡國內工業有外國投資者，對外國股本之成分，經理董事之國籍，均有規定。

(三) 日本之經濟侵略

日本對中國之侵略，由來已久，渠在各種情形中，用各種方法，冀獨占中國富源，其最簡單之方法，則爲「直接佔據」。南滿之撫順煤礦，於一九〇六年爲日本所侵略，並永遠佔爲己有，撫順煤礦獲利甚豐，而爲日本在滿成功原素之一。

日本以「中日合作」名義，開發其他事業，此種合作當然爲名義上的，如鞍山之鐵礦，全無中國資本，而全爲日人所管理，卽是一例，南滿之煤礦，山東之魯大煤礦，卽令有少數中國資本，然中國管理當局，除領薪外，無他事可做，實際上各事均由日人指揮而管理之。因此，日本企業，雖在名義上一如他國依照中國公司法及礦業法辦理，然一究實際，固皆由若輩自己專權管理之也。

無數日本工業，占據中國非常重要之地位。一九三五年，日本在中國境內之紗廠，其資本達三五六

• 九〇〇・〇〇〇日元，及一〇・〇〇〇・〇〇〇兩；而中國紗廠資本，達一四八・一五一・〇〇〇元及八・八二〇・〇〇〇兩。在華之日本紗廠占二・二八四・八六〇錠，及二三・一二七機車；而中國紗廠，占二・〇〇八・四七九錠，及二三・八六一機車。日本工廠雖較中國紗廠，設備完全，組織週密，然決不容忍中國之競爭。日人擾亂中國紗廠之營業，且以低價出售機件阻撓其發展。故中國廠家，受害非淺，而日大紗廠在中國市場內日形發展之結果，已使中國國內比較最發達之紗花業瀕於險境。

漢冶萍公司之被攫取，為中日經濟衝突之一非常事件。日本雖在遠東有最大之鋼鐵業，然國內並無生鐵礦。一八九〇年，當日本鑄鐵業開始發展時，渠即注視揚子江內之鐵礦並用種種辦法，引誘漢冶萍公司主要股東，使大冶鐵礦，讓與日人。一九一五年中國被日本威迫所簽訂之條約，聲明中國政府，無權過問漢冶萍公司事務，自此以後，此重要礦產即成為日本產業。

日本對華經濟侵略之烈，由此數例，已可概見；中國所希冀之真正合作，從未得有。在此等情形下，日本即不再施以軍事侵略，已足使中國受惠不淺了。

日本今日已暫時佔領中國一部份工業區。我人可明瞭日人所謂「合作」之真義，在此軍事侵略期間，較之昔日，必尤烈無疑。日本對華所施之「合作」，略言之，可有以下三種方式：（一）彼等直接佔據中國地帶為已有，壟斷售貨市場，一若彼等所施於各水泥廠及棉紗廠者。（二）在幕後與中國廠主合作。（三）以巨量款額貸於中國廠主，或於日本廠家發生密切之聯絡。而在生產與貿易上取得壟斷，此為日人最後之目的。由此以觀，日人於其佔領區中所施所行，實為一種「不合作」。

(四) 與外人合作之需要

中國擁豐富之原料，地下蘊藏之富，除供給本國外，並足供給世界各國而有餘，中國在對外貿易之初期，著名之輸出品爲絲茶，若將絲茶質地略加改進，中國仍可巨量的輸出，除絲茶外，中國並可輸出大量的桐油、豬鬃、硬殼果、蛋、錫、鎢、銅、及煤，以上各物皆爲各種工業所必需，無論於戰時或平時。

上述各物多爲原料，或未經過製造之物，若中國工業設備及技能略爲改進，則必可輸出質地優良之貨物，大量之錳鐵，可在近海岸之各省製造，皮革、醫藥品及水銀，亦可以較佳質地之出品問世。

目前之問題卽爲將此等原料純被日本所有，抑或供給任何有此等需要之國家。中國政府所定之方針當然如後者所述。任何友邦，若能以機器技術入才與中國交換，扶助中國趨於工業化，中國政府必歡迎之，此卽所謂「門戶開放」，中國政府將毫無歧視的歡迎任何友邦人士，購買及利用中國之富源。中國政府不願任何國家在中國壟斷一切，此日本所企求者倘得成功，則彼將成爲一真正之一等強國，其能力足以支持此長期戰爭而有餘。若日本不能於此成功，則遠東情形可呈均勢，於各國皆有利，卽日本與中國，亦將蒙其利，我輩將任日人猖獗耶？或將努力於遠東之和平？此事全視各注意遠東事件之列強之舉動決定。列強對於彼等遠東政策之決定，及有效行動之設施，已爲刻不容緩之事！

列強扶助中國之「門戶開放」政策，最佳之法，卽爲使中國恢復其於各原料產地之主權，再給以組織及技術上之幫助。

中國以前最多之需要，卽爲興建由內地至海口之鐵路，及較佳之開礦機械，電器工具，及一切其他

工業計劃，同時尚需要技術及組織上之指導。在工業發展上，內地與海口具有同一重要性質，過去中國太注意沿海各埠如上海、青島、天津等處，而忽略建設內地，時至今日建設內地已爲當前之急務。抗戰開始以來，中國政府已將十萬噸以上之機械運往內地。發電廠亦已在各處成立，遷往內地之工廠，已可無憂，但我輩仍未能對現狀滿足，我輩需要較多量之機器，及較佳之運輸，謹向各友邦呼籲合作及援助！

若中國工業化成功，則出口貿易必大量增加，無論新發現或舊有的貨物，皆將獲得世界人士之認識，桐油及錫卽爲一例，前未爲各國所知者，今已佔出口貨之極重要地位。中國工業化成功後另一結果，將爲人民生活程度之提高，使彼等有較大之購買力。中國人口四萬萬五千萬，而一九三七年之報告中，國內貿易僅有十八萬萬元。加拿大人口僅一千萬，在同年中國外貿易數達十九萬萬加幣，若中國人民能具有與加拿大人民相同之購買力，則其在世界商業市場之重要性，不言可喻。

扶助中國，使其經濟力量加強，並非祇於中國有利。同時並可將此亞洲大地之寶藏貢獻於全世界，而遠東之不斷之爭戰亦可避免。欲求國際商業往來入於正常，及國際友好關係恢復，列強必須扶助中國，使成爲一自由之國家，不但遠東各國須親善，卽與世界其他各國亦須親善。中國政府向此目的以最大的力量來努力，使其實現，且請求各友邦人士予以切實之合作。

中國經濟之現狀，與世界經濟之關係，及世界經濟之發展，並見（翁文灝）政治情報第四十九期

新工業之史的演進

說到我國今後新工業的建設，彰往察來，不能不回顧到這新工業史七十餘年的歷程。在七十年前當日所謂的「中興將領」曾國藩，左宗棠，李鴻章，所以開創新工業的兵工廠，造船局，要知並非對於新工業有充分的認識，不過因為當時對於洋礮，洋船的懾服和羨讀，而出於仿倣。想由此使中國走進工業化國家，自是此路不通。及光緒二十一年（一八九五）中日馬關條約締結，我國工業專有權喪失，西歐與東洋發展久熟的資本主義澎湃擁進，過去我國新工業既沒有基礎建築，又遭此強烈摧殘，急轉直下，新工業又陷入奮鬥掙扎的狀態。綜計這七十年來的演進，就經營組織觀，是先由官辦，而官商合辦，最後底於商民自辦。就生產的性質觀，是先由軍用工業，而推於商品工業，最後始有基本工業的發軔。就發展的情態言，是先由萌芽時期，而嬗變時期，最後轉入奮鬥時期。就我國新工業演進，自然亦是隨着環境而反映蛻化。自同治元年（一八六二）至光緒初年（一八七五）的析為萌芽時期。新工業，由會左李諸將領從仿造西洋器而發軔。故音楊餘先生曾別之曰軍用工業時期。先由政府經辦，不振，失敗，乃漸轉到官督商辦。自光緒元年後（一八七五）至光緒二十八年（一九〇二）為錯綜的嬗變。生產上由軍用兼入商品工業。經營則由官督商辦，轉入外人興辦。外人來華設廠，則從光緒二十二年（一八九五）馬關條約第六款第四項，「日本臣民得中國通商口岸城邑任便從事各項工藝製造」條文起。日本首先設廠，列國紛來倣尤。經這一番高壓的刺激，國人發奮策勵，政府惕然驚悟，於是從光緒二十九年（一九〇三）直

到「八一三」上海炮火發動的前夜（一九三七）進入國人奮鬥時期。其間遇歐戰機會，彼諸工業先進國家，大都忙於徵調，無暇經濟侵略，我國新工業亦曾有一度煥發的黃金時代。獨惜歐戰告終，各國對我經濟侵略又復重整旗鼓，稍具生氣的新工業，又復節節退落。

縱觀這七十年的演進。在馬關條約前，所謂新工業，實不過當時所謂「中興將領」，開辦幾個兵工業，造船局和幾處鑛場而已。及馬關條約後，經環境的激勵，雖新工業稍見開展，但揆諸實際上，既中間混入這違反民族資本性的買辦性的工商業，而國人經營的新工業，技術低差，資本薄弱，經營不通，以致本身上的不健全所在多有。但國人的經營是起伏彼起，再接再勵。自曾國藩，左宗棠，李鴻章，而張之洞，張季直，以及近年，榮宗敬，范旭東，雖注視之點不一，但是對於新工業經營，不能不說是盡心又盡力，掙扎又掙扎。而所得結果却不見得多大功效。可見中國新工業的建設困難和條件，殊非單純的人事。

彰往察來，先略觀其癥結。外商來華設廠，一方面固然可以說由此激勵國人的奮起競爭。而另一方面看，則外商來華設廠，從事工業品製造，既逃避中國關稅的限制，又利用中國低廉過剩的勞工，而原料取給，製品輸銷，俯仰即是，減省兩重成本。復加之資本雄厚，大量生產，自然很容易造成在我國市場中的特殊勢力。返觀我國幼稚的新工業，資本既屬薄弱，管理設置又未能臻完善，技術再較差低，相形見絀，自難與外商工廠抗衡。「八一三」事變前夕我國紡紗，捲烟，麵粉等業的瀕於危境，即是顯例。復次則為外貨傾銷，以久熟技術，大量生產，較低成本，向我國市場傾銷，如過去的洋糖、洋紙、人造絲等外貨，以我脆弱幼稚的新工業產品，壓迫所至，自然不能匹敵，在市場抬頭。

復次論其危機。就過去工廠的設置，則大都屬集於沿海都市。形成原因，固基於過去的人為與天然

種種因素。但如此處於國防最前綫的設置，以我國海防無力之情形觀，則「燕巢危堂」不寒而慄。據筆者過去調查統計，全國新工業的工廠，竟有百分之七十左右屬集於我國東部沿海一隅的都市。即如最近過去新建的基本工業，中央機器廠，中國酒精精廠竟均設於上海。硫酸鋁廠竟亦設於近海的六合。及「八一三」事變，我國發動抗戰後十個月計，據上海工部局調查，華商工廠被燬遭劫於敵手者，姑以上海租界一隅計，已達千家左右。上海租界以外，時在敵軍盤據，尙無從調查。固然在炮火中，一部份工廠展轉遷入腹地，然綜計我國工業都市，唐山、天津、濟南、南通、無錫、上海、廣州等埠，遭過敵軍的燬劫者，殆無從指計。就今日情形，新工業又屬集西南一隅，人才蔚集，機件遷匯，生產力量集中，奠定西南新工業基礎，自屬我國事業中的要舉。惟爲統籌全局，似不僅經營於西南，而西北方面並關切要。爲工業上的貨運流暢計，國際交通路綫，固必期成立，而西北方面聯貫蘇聯之貨運路綫，亦急待敷設。於此更願向遷西南工業領袖進一言者，諸君子於炮火之中，攜機作，將工友，展轉萬里，來奠定腹地工業基礎，參加此建國大業。幸勿以爲一時遷川，或遷滇，作一時的計劃，此乃千秋功業，奠定西南西北我新工業基礎，就是從今天開端，更願與工鑛調整處，工業合作協會等扶持工業的政府機關，上下策勵，以竟建國全功。

最後，略論我新工業建設的途徑。依中國的經濟體系說，已屬幾千年的農業國家。直到今天，農民尙佔全部人口百分之八十，土地肥沃，農產富饒，而工業動力源的煤炭則多分散，石油水力並不稱富，則今日建設工業，決不能忽略農業。是中國工業化的進程，可以追跡北美，而不能步趨英法。再就中國自然環境的觀測，輕工業的建設尤重於重工業。自然重工業，基本工業，這是工業的工業不容漠視的，至於軍用工業的發軔，雖有七十餘年的歷史，但遞演至今，並沒有基礎可說。科學的日新月異這是技術