

“ANQUAN
SHENGCHAN GUANLI
GONGZUO ZHUANWEN”

“安全生产管理工作撰文”

获奖文集

HUOJIANG WENJI

中国安全生产协会 编



中国劳动社会保障出版社

“安全生产管理工作撰文” 获奖文集

中国安全生产协会 编

中国劳动社会保障出版社

“安全生产管理工作撰文” 获奖文集

编辑委员会

主	任	孙华山			
委	员	田玉章	刘成江	吴鑫	徐绍川
		王浩水	杨富	雷长群	商登莹
		白海金	樊晶光	邱宝杓	程建
		徐德蜀	关文杰	毛海峰	尚文启
		吴郑理	常虹	黎竹勋	

主	编	樊晶光	程建		
副	主	编	黎竹勋		
编辑	人员	李燕	赵尚国	周力	安旭红
		张力	贾世国	马欣妮	曹超

出 版 说 明

由中国安全生产协会主办的全国首届“安全生产管理工作撰文”有奖征集评选活动，自2008年10月开始，2009年3月圆满结束，历时5个月。活动得到安全生产业内人员的广泛支持和参与，投稿人覆盖全国31个省、市、自治区，涉及矿山、冶金、化工、建筑、机械、兵器、航天、运输等各个行业及机关、事业单位和社团组织。

这次活动为从事安全生产管理工作的专业人员提供了一个交流、学习的平台，同时映射出当前我国安全生产管理队伍的现状，对安全生生产管理专业队伍业务素质是一次大演练、大检阅。

撰文活动结合安全生产管理工作实际，把题材分为工作计划、安全管理、安全理论、工作总结、事故调查分析报告五类，最终从符合参赛要求的1746篇文章中，经过社会网民投票选出75篇入围文章，再经专家网络评审，评出个人“最佳奖”5篇、“优秀奖”10篇、“入围奖”60篇。

应有关企业要求，我们将这75篇文章编成文集正式出版，其中获得最佳、优秀奖项的配以综合评语，供读者参考。书中还配有部分获奖者照片。

序

安全生产工作事关人民群众生命财产安全、事关改革发展稳定大局的一件大事。党中央、国务院对安全生产工作高度重视，党的十七大强调要“坚持安全发展，强化安全生产管理和监督，有效遏制重特大安全事故”，进一步引起了全党全社会的高度重视，调动了各方面加强安全生产的积极性。

安全生产管理是一项复杂的系统工程，是控制和减少事故的重要手段，是一项长期而艰巨的任务。搞好安全生产管理工作，有效实现安全生产目标，才能有力促进全国安全生产形势的明显好转。随着我国“工业化、信息化、城镇化、市场化、国际化”的推进，企业安全管理面临着许多新挑战、新问题和新要求，因此，需要创新管理方法，不断探索适合中国国情的、适用于企业的现代化安全管理方法，以适应不同经济类型、不同生产规模、不同技术水平企业安全管理的需要。

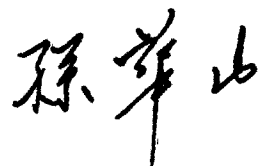
2008年，中国安全生产协会发起了以“交流提高 科学管理”为主题的全国性“安全生产管理工作撰文”有奖征集评选活动，旨在落实科学发展观，全面提高企业安全管理人员的业务水平和工作能力，增强企业安全管理水平。本次活动共有1100多家企事业单位参加，收集各类撰文3004篇，参与网上评选的读者达84000多人次，取得了良好的社会效益，获得了圆满成功。

应部分企业和安全生产管理专业人员的要求，中国安全生产协会将撰文活动中获奖的75篇文章，按题材类别汇编成《“安全生产管理工作撰文”获奖文集》。本书内容结合企业自身实际、资料数据翔实，分析全面，不乏创新性、科学性的对策和建议，是安全生产管理人员集体智慧的结晶和一本不可多得的宝贵资料。

它对于改进和加强企业安全生产基础管理，提高基层安全生产管理水平，推动企业安全生产管理工作走向系统化、规范化和科学化必将起到一定的促进作用。

国家安全监管总局副局长

中国安全生产协会会长

A handwritten signature in black ink, reading '孙华山' (Sun Huashan), the name of the Vice Chairman of the State Safety Administration and Chairman of the China Association of Safety Production.

目 录

一、安全工作计划类

最佳 1 篇

1. 工程处 2008 年安全生产标准化达标工作策划报告 (齐文革) (1)

优秀 2 篇

2. ××公司“十一五”后期(2009—2010 年)安全生产工作策划报告 (张瑞新) (7)
3. 二〇八所“安全生产月”活动策划方案 (张 娜) (13)

入围 12 篇

4. 中海电信有限公司“十一五”安全文化建设规划 (章甫明) (17)
5. 2009 年安全环保工作安排 (李永平) (20)
6. 年度辅助运输工作安排 (翟剑锋) (25)
7. 2009 年安全工作计划 (周团结) (32)
8. 地质勘察集团 2009 年安全生产工作计划报告书 (王京庆) (42)
9. 安全施工、生产管理 (陈国强) (47)
10. 苦练基本功, 削减安全金字塔底层
——220 kV 莲塘变电站安全技能和安全意识培养工作计划 (莫柳燕) (50)
11. 输电部员工中长期培训规划 (叶钜芬) (54)
12. 2008 年中远集运中国部信息安全工作总结与 2009 年信息安全
工作计划 (张 妍) (59)
13. 红坑口上年安全工作总结和下半年安全工作计划 (宋淑芳) (62)
14. 2009 年传动机械公司安全生产工作计划 (董越海) (66)
15. 监理公司安全生产工作计划书 (胡学武) (69)

二、安全管理类

最佳 1 篇

1. 可视化管理在起重机械安全管理中的应用 (徐昆仑) (73)

优秀 2 篇

2. 习惯性违章的成因、危害及对策 (肖仲伟) (79)
3. “3E”原则在客运企业交通安全管理中的探索应用 (杜世清) (89)

入围 12 篇

4. 抓好“四个环节”, 提高区队职业安全健康管理体系的实用性和

可操作性	(李宾君) (94)
5. 浅谈在现代建筑企业中如何做好安全管理标准化工作	(吴 奇) (97)
6. 根治煤矿“三违”的探索与实践	(张若祥) (101)
7. 电力建设安全状态分级判断方法的研究与实践	(黄泽明) (109)
8. 企业安全文化中的无责备与当责	(丛 剑) (113)
9. 现场安全工作的认识与实践	(刘宝军) (117)
10. 浅谈安全管理的“四适”方法	(梁耀荣) (124)
11. 关于生产过程中习惯性违章行为的心理分析	(马献军 骆广梁) (128)
12. 浅谈煤矿安全管理网络的应用	(程立强) (133)
13. 关于蓄热式加热炉使用高炉煤气安全问题的探讨	(周伟军) (137)
14. 实施“科技兴安”战略, 提高企业“本质安全” ——中国航天科工集团公司安全传感器工程应用研究	(李 跃) (144)
15. 为航天安全发展打造高素质安全生产监督管理队伍	(赵春健 李 锋) (149)

三、安全理论类

最佳 1 篇

1. “安全无缺陷”管理法	(宋卫国) (155)
---------------------	-------------

优秀 2 篇

2. 关于提高一线员工安全意识的思考	(李惠卿 高建忠 赵成忠) (166)
3. 工业生产中的安全技术	(杨 燕) (181)

入围 12 篇

4. 管理·安全·效益	(高光强) (190)
5. 浅谈电力安全生产中的“危险点分析与预控”理论	(王 刚) (194)
6. 建立有效控制习惯性违章作业的长效机制	(管 斌) (198)
7. 重庆烟花爆竹生产企业、安全评价、安全管理探讨	(甘元庆) (202)
8. 首创九大安全新文化的建塑	(宋卫国) (207)
9. 关于建设本质安全型企业的若干思考	(朱福海) (223)
10. 动态管理在安全生产中的应用	(李文宏) (233)
11. 工艺设计与生产本质安全化探析	(吴 健) (236)
12. 开展安全生产标准化达标活动 夯实安全生产管理基础 ...	(牛东农 郭海滨) (241)
13. 对保险介入企业安全生产管理的思考	(魏忠平) (247)
14. 开展班组安全管理标准化 创建华能安全管理的新模式	(路 武) (251)
15. 浅谈马克思主义哲学观对安全生产工作的重大指导意义	(罗大斌) (257)

四、安全总结类

最佳 1 篇

1. GPS 监控系统在客运企业中的运用	(陈贵江) (263)
----------------------------	-------------

优秀 2 篇

2. 关于组织开展安全生产隐患排查治理的工作总结 (王爱国) (267)
3. 开发两票生成系统 深化班组危险预控活动 (张 群) (273)

入围 12 篇

4. 超越安全抓安全 创建本质安全型矿井 (闫兆平) (278)
5. 华泰公司通防安全管理工作总结 (刘家伟) (283)
6. 做好安全基础工作 提升人的行为本质安全化 (王显昌) (289)
7. 油船压载水置换与压载舱内沉积物清理 (韩启坤) (294)
8. 谈安全管理的难度——科研环节 (周德胜) (298)
9. 建筑工程中影响安全的因素与应对策略浅析 (单 越) (303)
10. 利用系统安全理论开展水害防治工作 (张磊鑫) (306)
11. 谈烟花爆竹及其废药制品销毁时的程序和方法 (王维芹) (311)
12. 华丰煤矿防治冲击地压的探索与实践 (刘文臣) (314)
13. 如何保证化工生产装置动火施工安全 (张金伦) (321)
14. 实施综合治理 保障安全运行 四川省阆中市电力总公司着力建设
平安农电网 (何宗周) (325)
15. 浅议现代企业安全管理 (孟小静) (331)

五、事故调查分析报告类**最佳 1 篇**

1. 一起皮带卷人致死事故的调查分析 (刘凤明) (337)

优秀 2 篇

2. 一起石油钻井工地道路翻车死亡事故的调查分析 (王京庆) (340)
3. 一起电弧灼伤事故的调查报告 (艾国清) (344)

入围 12 篇

4. 关于某矿某厂一起重伤事故的调查分析 (色洪涛) (348)
5. 架桥机制动失控事故调查分析 (管建国) (353)
6. 一起炼钢转炉违规排放煤气险肇事故的调查分析 (倪金林) (358)
7. 炼铁热风炉炉顶倒塌事故的分析 (张连印) (362)
8. ××煤矿洗煤厂 163 皮带撕裂事故分析处理报告 (和志永) (366)
9. 新乡站“12·19”110 kV 母线失压停电事故原因分析 (古宇军) (369)
10. 兴事故演习之风 扬企业安全之帆 (路 彬) (372)
11. 关于对综掘二队“5·28”顶板伤人事故的处理意见 (周团结) (377)
12. 一起螺压机生产线燃爆事故的调查分析 (陈砚芬) (380)
13. 关于一起机械伤害生产安全事故的案例分析 (张成军) (383)
14. 一起典型违章事故的启示 (杨小玲) (386)
15. 对新阳煤矿 7322 运输巷顶板事故调查审理 (杨文元) (392)

一、安全工作计划类

最佳 1 篇

1. 工程处 2008 年安全生产标准化达标工作策划报告

中国航天科工集团公司 齐文革

专家组综合评语：这是一篇年工作计划的策划报告，符合工作计划的体裁编写格式，背景、目的、安排、方法、步骤、措施及协调解决的问题清晰，有现状、计划安排和保障措施，目标明确，内容充实，结合实际，有可操作性；文章结构简洁、严谨，文理通顺。不足是时间性有所欠缺。

1. 开展安全生产标准化工作的背景

1.1 概述

创造良好的安全工作环境，实现本质安全，是企业不断追求的安全目标。企业要生存发展，必须牢固树立“以人为本”“安全发展”的理念，规范管理，不断提高自身基础安全管理水平。开展安全生产标准化达标活动，是实现企业安全目标的重要途径和手段，将在我们今后日常安全管理工作中发挥重要作用。

1.2 开展安全生产标准化工作的必要性、紧迫性

安全生产标准化考核标准浓缩了国家和集团各项安全生产法规、标准和要求，是对企业安全生产条件和安全生产能力的综合评价，为我们今后更好地开展安全生产工作，提供了行动指南和重要依据。开展安全生产标准化达标工作，是企业自身发展的需要，是实现本质安全的重要举措。

工程处作为建筑施工单位，主要从事建筑施工任务。由于建设工程自身高处作业、露天作业、手工作业多，以及作业人员素质低、劳动强度大、人员流动性强等特点，客观上存在诸多不安全因素。工程处通过开展安全评价活动、建立职业健康安全管理体系，安全管理水平有了很大的提高，安全生产状况平稳。但由于起步较晚，基础相对薄弱。各级人员管理水平、安全意识、安全知识上的差距，造成安全管理不到位、现场违章特别是操作性违章现象严重，重大隐患频繁出现，屡禁不止，单位总体安全生产形势仍然十分严峻。2007 年集团 386 厂等单位发生的多起安全事故更为我们敲响警钟，如何消除不安全因素，保证生产经营工作正常进行，是我们面临的主要课题。因此，必须通过完善安全管理体系、加强基础管理、规范作业行为，达到安全生产的目的。可以说，开展安全生产标准化工作已迫在眉睫。

1.3 开展安全生产标准化的工作依据

《国务院关于进一步加强的决定》(国发[2004]2号)中明确要求生产经营单位开展安全生产标准化活动。

航天科工集团公司、三院2008年安全生产工作会精神、安全工作要点中要求:稳步推行安全生产标准化工作,夯实安全管理基础。

1.4 相关标准

中国航天科工集团公司标准——安全生产标准化考核评级第4部分:建筑施工单位(Q/QJB 147.4—2007)。

2. 单位现状分析

2.1 民用产业发展形势

三院针对2008年各项工作,提出了“五个必须”“加快两个进程,提升两种能力”,将加快和创新民用产业发展,促进产业结构优化升级列为年度内的重点工作之一。几年来,三院逐步加大了对民用产业的投入,同时也加快了基础设施建设,这些对于工程处来说是个难得的机遇。

2.2 安全生产管理现状

2000年以来,工程处通过职业健康安全管理体系、安全性评价工作的开展,管理模式从被动型管理转变为主动型管理。通过以下一系列措施的落实,安全管理水平逐步提高。

2.2.1 完善安全组织机构

工程处通过成立安全生产委员会、设立专门安全管理机构、配备专职技安干部,各部门成立安全生产领导小组,配备专(兼)职安全管理人员,形成了完善的安全组织机构网络体系。为各项安全工作的开展,提供了组织保障。

2.2.2 强化宣传教育培训

加强管理人员、作业人员的安全教育培训,不断提高各级人员的安全意识是预防事故、减少违章、消除隐患的重要途径。目前,工程处主要负责人、项目负责人、安全员(三类人员)均取得北京市建委安全资格考核证书,特种作业人员持证上岗,定期参加主管部门组织的复审培训工作;依据年度安全教育培训计划,组织对各级管理人员(中层干部、工程技术人员、班组长等)、作业人员(含农民工)安全教育工作;及时做好新职工、复工人员、换岗人员的上岗前安全教育。

2.2.3 加强日常安全管理

(1) 体系建设

工程处2006年6月开始“贯标”工作,于2006年12月取得环境、职业健康安全管理体系认证证书。2007年7月通过第三方年度监督审核。环境、职业健康安全管理体系得到继续保持、实施和有效运行。

(2) 安全检查与隐患整改

依据工程处安全检查制度,制订详细的年度安全检查计划,采取工程处定期与专项相结合突出被检单位自检的方式,认真开展安全检查工作。对检查中发现的事故隐患,分门别类,严格按照“三定”“四不推”原则逐项进行整改,对整改难度大、周期长、资金需求多

的重大安全隐患，上报处安全工作委员会解决处理，同时对隐患部位采取有效的安全措施，各检查组负责组织隐患整改复查工作，确保事故隐患整改率 100%。

(3) 安全规章制度建设

通过长期的摸索和积累，工程处逐步建立起以安全生产责任制为核心内容的安全生产管理制度保障体系，安全评价活动的开展、职业健康安全管理体系的建立，使制度保障体系日趋完善。目前，共有安全管理制度 38 项、安全操作规程 39 项，基本涵盖了安全管理工作的主要方面。

(4) 危险作业管理

严格危险作业审批制度，做到有方案、有措施、有交底，加强危险作业人员岗前教育，设专门人员对危险作业现场安全措施的实施、工作环境以及作业人员的安全行为进行监督检查和指导。

(5) 特殊工种人员及作业管理

实行特殊工种持证上岗和备案登记制度，强化作业过程监控，严格执行作业程序，定期组织体检，并为特殊工种人员提供专用的安全防护用品。

2.3 标准与单位安全生产管理工作差距分析

2.3.1 适用标准分析

安全生产标准化考核标准第四部分（建筑施工单位），基本涵盖了国家和北京市安全生产法规、标准和科工集团公司有关安全生产的规定和要求，内容包括综合管理、生产施工区、生活区 3 类共 80 项。从结构和分数分布上看，标准在兼顾对企业安全生产条件考核的同时，突出了对施工现场综合管理能力和安全作业行为的考核评价。具有可操作性强、内容全面、具体的特点。

标准中 3 类 80 项内容，涉及工程处安全管理工作各层次、各方面的全部内容，但由于建设工程劳动组织、施工方法、工程规模的不同以及现场施工作业活动的动态性，标准中许多条款难以在同一时间、同一项目内全部涉及。

2.3.2 主要薄弱环节

与标准对照，工程处目前在安全管理方面还存在不小的差距，主要体现在：

(1) 安全检查工作不细致。检查中突出对安全生产责任制、施工现场违章和隐患的检查与治理，忽视了对安全管理资料建立等日常安全管理工作的监督检查。

(2) 安全考核工作在考核内容上有待进一步量化。

(3) 未形成系统性的安全教育培训大纲、教材，造成安全教育培训效果不佳。

(4) 安全管理工作未与体系建设、6S [整理 (SEIRI)、整顿 (SEITON)、清扫 (SEISO)、清洁 (SEIKETSU)、素养 (SHITSUKE)、安全 (SECURITY)] 管理充分融合。2006 年工程处完成了职业安全健康管理体系、环境管理体系和质量管理体系认证工作，2006 年同时开始推进 6S 管理工作，并于 2007 年通过院创星验收。这些工作的开展，对工程处的基础管理工作起了很大的推动作用。但如何建立长效机制，更好地保持已经取得的成果，成为目前工程处基础管理工作的重点，也是难点。

(5) 部分安全规章制度已不符合单位现阶段安全工作要求，未及时修订。工程处在制度

的编制上虽然已比较完善，但未能做到与单位发展同步修订。

(6) 安全技术方案在制定、审核、审批、落实方面程序不清，责任不明确。虽然职业安全健康等相关体系已经建立起来，但还需要一段时间进一步完善和规范各项工作程序。

3. 工作安排

3.1 安全生产标准化活动的工作目标、原则、思路

3.1.1 工作目标

改善安全工作环境，提高安全管理水平。

规范员工作业行为，提升企业整体形象。

2008年9月通过科工集团公司安全生产标准化达标验收，确保二级乙，力争二级甲。

3.1.2 工作原则

以科工集团和三院安全生产标准化达标活动为契机，坚持“以人为本”“科技兴安”的发展理念，不断提高安全管理水平，创造良好的安全氛围，提升企业整体形象，为生产经营工作保驾护航。

3.1.3 工作思路

以建立组织机构为基础，以安全教育培训为重点，以检查整改为手段，以落实资金为保障，精心策划、认真实施，落实责任、注重实效。集中所有资源优势，借鉴兄弟单位的宝贵经验，紧密结合6S管理、环境、职业健康安全管理体系建设，充分调动全体员工的主动性和参与性，确保安全生产标准化达标工作稳步推进。

3.2 具体实施计划

3.2.1 启动阶段

建立组织、明确职责、宣传培训、完善制度。

(1) 建立领导机构，明确责任

为使工程处有效推行安全生产标准化达标活动，保障既定目标的实现，建立工程处安全生产标准化达标工作组织保障体系。工程处成立以第一责任人为组长、安全主管领导为副组长、各部门负责人为成员的工程处安全生产标准化达标工作领导小组，全面负责安全生产标准化达标工作的推行、实施及考核工作。

为保障安全生产标准化达标工作的顺利实施，领导小组下设安全生产标准化达标工作管理办公室，负责组织协调工作。管理推行办公室下设文件编写、宣传、监督指导、综合检查四个小组。各部门、项目部成立以第一责任人为组长的安全生产标准化达标工作领导小组，明确职责分工。

(2) 宣传教育培训方面

采取处、项目（科室）、班组三级教育形式，通过邀请有关安全生产专家授课、推行人员参观学习、现场讲解等形式，辅以各种宣传手段，开展多层次、多形式的宣传教育培训活动，通过宣传、教育、培训，全员参与，积极推进安全生产标准化达标工作开展。

1) 宣传手段：包括黑板报；标语；各种会议；知识答卷；内部期刊等。

2) 教育培训

①对外领导、中层以上干部培训。培训重点：开展安全生产标准化达标活动的意义、重要性；工程处安全生产标准化达标活动的策划报告；如何开展贯标活动。

②对管理层培训。包括安全员、工程技术人员、工长、班组长、其他管理人员。培训重点：学习安全生产标准化考核标准；标准涉及的国家 and 行业规范；安全生产标准化考核标准实际应用；如何建立、收集安全管理资料。

③对作业人员培训。培训重点：单位安全规章制度；本工种安全操作规程；本岗位危险因素的预知预防；有关安全生产知识等。

(3) 安全管理制度方面

补充、修改和完善工程处安全生产管理制度。编写组依据国家现行法律法规、集团公司有关安全管理规定，对现有安全管理制度逐一进行审查、修订。在安全技术管理、分包方管理、生活区管理、分包方管理等方面制定相应的管理规定。

3.2.2 实施阶段

全面推行、监督指导、完善资料、落实责任。

各单位安全生产标准化领导小组制订周密的工作计划，按照职责分工，全面推行贯标工作。以标准为依据，对照标准，对本单位涉及的条款与实际工作逐条对照，查找不足，分析原因，制定对策，组织落实。同步收集安全管理资料并及时补充、整理、归档，确保真实、有效、完整，符合标准要求。

监督指导组对各单位贯标活动的开展实施全过程跟踪指导，并督促按时间节点完成，确保符合标准要求。

各单位及时向安全生产标准化管理办公室反馈工作信息，为管理办公室及时掌握全处安全生产标准化开展动态提供条件。

工程处安全生产标准化领导小组每月召开一次组织协调会，解决推行过程中出现的问题，保证贯标工作稳步推进。

3.2.3 检查阶段

逐级检查、隐患整改、落实资金、闭环管理。

在被检单位自查（每月不少于两次）的基础上，工程处按专业组成检查组对各单位安全生产标准化工作完成情况进行检查（每月不少于一次），内容主要包括综合管理资料、现场管理、安全操作三大部分。对在检查过程中发现的隐患，下发隐患整改通知单，由隐患发生单位按照整改要求，制定措施，逐项落实。检查组跟踪复查整改结果，直至符合标准要求。对整改周期长和需要资金量大的重大隐患整改项目，纳入工程处整改计划，统一部署、落实整改资金。

结合环境、职业安全健康管理体系先进的管理模式和方法，对在检查过程中发现的新的危险源和环境因素加以评价，对识别出重大危险源和重要环境因素制定针对性的控制措施。将安全生产标准化活动融入6S管理当中，逐步培养员工素养，改变安全态度，从而推动体系建设、6S管理工作健康发展。

3.2.4 自评、复评阶段

编制计划、逐级自评、落实整改、申请复评。

编制自评计划，将工作分为两个阶段，采取自下而上的方式。第一阶段由各部门依据标准，对涉及的要素进行自我评价，工程处自评小组综合评定，对发现的问题，认真分析原因，由隐患发生部门对照清单逐项完成整改。第二阶段由工程处自评小组完成打分和总结，申请集团公司复评。

3.2.5 保持阶段

总结经验、持续改进。

组织有关人员召开经验交流会，总结经验，发现不足，共同提高，加强各级人员对标准的理解和认识，为安全生产标准化持续有效地开展奠定基础。

4. 安全生产标准化工作保障措施

4.1 专项资金

设立 60 万元专项资金，为安全生产标准化工作的开展提供资金保障，具体分配如下：

- (1) 20 万元用于重大事故隐患整改项目；
- (2) 15 万元用于安全设备的改造、维护、更新；
- (3) 5 万元用于对先进个人、先进单位奖励；
- (4) 5 万元用于宣传、教育、培训；
- (5) 10 万元用于安全设备检测、应急救援预案演练、应急器材配备等方面；
- (6) 5 万元用于宿舍区卫生设施、居住条件改善等方面。

4.2 考核

将达标工作作为对各部门、基层单位第一责任人的考核内容，纳入 2008 年度安全责任书考核指标。

4.3 计划

制订详细的工作计划，按计划安排认真组织实施。根据实际情况及时调整、补充和完善。（见附表，略）

4.4 完善规章制度，建立长效机制

目前，已计划修订工程处《安全教育培训制度》《安全考核与奖惩办法》，编制《安全技术管理规定》。

4.5 成立指导组

抽调各专业人员组成指导组，协助、指导基层单位开展安全生产标准化达标活动。

4.6 设备保障

为施工现场配备电脑、打印机等设备，确保安全管理资料记录及时、真实、准确。

5. 需要科工集团公司、院协调解决的问题

安全生产标准化达标工作开展得成功与否，取决于大家对标准的理解和认识。希望科工集团公司能针对建筑施工单位标准，对推行人员组织集中培训，为标准的顺利执行奠定基础。

优秀 2 篇

2. ××公司“十一五”后期（2009—2010 年） 安全生产工作策划报告

中国兵器工业集团公司山西利民工业有限责任公司 张瑞新

专家组综合评语：该文是在执行“十一五”计划工作中，针对前三年总结出的问题，确定其后两年的工作重点。文章基本符合体裁格式要求，计划有目标、有措施和资金保证，预计效果分析清晰，可操作性强；本文层次清楚、文理通顺。不足是时间性不强。

2009 年至 2010 年，是“十一五”安全生产规划实施的最后两年，也是公司经济发展、实现安全生产形势进一步好转的重要时期。公司的安全生产工作将继续坚持科学发展观，贯彻执行“以人为本、安全第一”的方针，实施“科技兴安”战略，全面提升安全生产的自主创新能力和科技研发水平，支撑和引领安全发展，为促进公司区域经济发展提供强有力的支撑。

“十一五”安全生产规划实施三年（2006—2008 年）以来，公司领导高度重视安全生产，把安全生产摆在与资源、环境同等重要的地位。不断加强各部门的安全生产责任意识，把隐患治理、改善员工的工作条件作为经济发展的主要内容，全面推进安全生产工作。建立健全了各项安全生产管理制度；制定和实施了一些有利于安全生产的奖罚政策；加强安全生产监督力度；完善了事故预防预警与应急救援体系；保持职业安全健康管理体系的持续有效运行，通过了集团公司安全质量标准化工作一级企业验收；集中开展了一系列安全生产专项治理工作；改善安全生产工作条件，使公司的本质安全化程度有了一定的提升，安全生产状况逐年好转，未发生重伤以上工伤事故，轻伤事故频率由 2006 年的 3‰下降至 2008 年的 2.4‰。

一、“十一五”规划实施以来，安全生产工作存在的主要问题

安全科技投入不足，安全生产基础配套设施薄弱；安全科技支撑能力不足，安全生产技术基础薄弱；员工安全技能和自我保护意识差，安全生产管理专业人员队伍素质不高，使安全生产工作面临新的压力和挑战，对“十一五”后期的安全生产管理工作提出了更高的要求。

二、“十一五”后期安全生产发展的思路

针对工厂目前的安全生产管理工作现状、科研生产中制约安全生产的实际问题和存在的