

曾国藩

全传

从社会底层到晚清名臣

孙良珠
编著

他一介书生，却打造出了晚清最具战斗力的湘军；他长着奸臣短命之相，却成为毛泽东、蒋介石都学习的盖世名相；他功高震主，令慈禧寝食难安，却能全身而退……为官之道、创业之道、治军之道、治家之道、育人之道——都可在阅读曾国藩之后悟道。

读透曾国藩这个人，学用曾国藩那套办法

华中科技大学出版社



曾国藩全传

从社会底层到晚清名臣

《 华中科技大学出版社

中国·武汉



图书在版编目(CIP)数据

曾国藩全传/孙良珠 编著. —武汉:华中科技大学出版社,2010年1月
ISBN 978-7-5609-5830-9

I. 曾… II. 孙… III. 曾国藩(1811~1872)—传记 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 208386 号

曾国藩全传

孙良珠 编著

责任编辑:姜 茜

封面设计:久品轩

责任监印:熊庆玉

责任校对:郝婷婷

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

地 址:武昌喻家山

邮政编码:430074

电 话:027-87556096 010-64155588-8005,8006

网 址:<http://www.hustp.com>

印 刷:河北固安保利达印务有限公司

开 本:720mm×1040mm 1/16

印 张:21.5

字 数:352 000

版 次:2010年1月第1版

印 次:2010年1月第1次印刷

ISBN 978-7-5609-5830-9/K·56

定 价:38.00 元

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行部调换)

前言

曾国藩(1811—1872)初名子城,字伯函,号涤生,谥文正,湖南湘乡人。清朝军事家、理学家、政治家、书法家、文学家,晚清散文“湘乡派”创立人。同治十一年二月初四(公历1872年3月20日)在南京病逝。朝廷赠太傅,死后谥号“文正”。

曾国藩历来是个受争议的人物。他被冠之以“中兴名臣”、“洋务之父”、“理学大师”的称号,但又有人称他为“曾剃头”、“曾屠户”。他官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士,封一等毅勇侯。嘉庆十六年(1811年)出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪(今湖南省双峰县荷叶镇天坪村)的一个豪门地主家庭。兄妹九人,曾国藩为长子。

曾国藩的祖父曾玉屏虽然文化程度不高,但阅历丰富;父亲曾麟书身为塾师秀才,作为长子长孙的曾国藩,自然得到二位先辈的伦理教育。

曾国藩六岁时入塾读书,八岁能读八股文诵五经,十四岁时能读周礼、史记文选,并参加长沙的童子试,成绩俱佳列为优等,可见他自幼天资聪明,勤奋好学。至道光十二年(1832年)他考取了秀才,并与欧阳沧溟之女成婚。连考两次会试不中,随后又努力复习一年,在二十七岁时殿试考中了同进士,从此之后,他一步一阶地踏上仕途之路,并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。在京十多年间,他先后任翰林院庶吉士,累迁侍读,侍讲学士,内阁学士,稽查中书科事务,礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职,曾国藩就是沿着这条仕途之道,一步步升迁到二品官位。十年七迁,连跃十级,从七品一跃而为二品大员,咸丰二年(1852年),曾国藩因母丧在家。

中国有句老话:修身齐家,治国平天下。在修身方面,曾国藩被称为清

朝最后一位理学大师,他崇尚程朱理学,把理学运用得从容自如。在治家方面,他充分秉承了祖父星冈公的治家手段,并在星冈公的基础上,对曾家的家风、传统进行了发扬光大,后来,他提出了著名的“曾家八宝饭”。一个人的成功,除了个人努力之外,外部环境是非常重要的。曾国藩应该算是时代的宠儿。他所处的时代,正是清朝年间太平天国运动时期。太平天国运动使清政府惶恐不安,使清朝大臣战战兢兢,但它却成就了曾国藩,让他在历史的舞台上留下了浓重的色彩。

那时的清朝,已经开始走向没落,清朝的正规军虽然拿着官饷,但却完全没有官军的样子,与清朝入关时凶悍的表现完全不可同日而语,尽管清政府屡次颁发奖励团练的命令,力图利用各地的地主武装来遏制革命势力的发展,这就为曾国藩湘军的出现,提供了一个机会。咸丰三年(1853年)借助清政府给予寻求力量镇压太平天国的时机,他因势在家乡湖南一带,依靠师徒、亲戚、好友等复杂的人际关系,建立了一支地方团练,称为湘军。他是书生出身,开辟了书生治军的先河。在与天平天国的斗争中,他虽然屡战屡败,但屡败屡战的精神让人敬佩,值得后人仿效。曾国藩为了维护清朝的统治,镇压了天平天国运动,在清政府看来,他是功臣,尽到了自己的职责。但是,从另外一个角度来说,他在镇压太平天国运动上,又存在着争议。在整个战争过程中,他用刑苛酷,史称“派知州一人,照磨一人承审匪类,解到重则立决,轻则毙之杖下,又轻则鞭之千百。……案至即时讯供,即时正法,亦无所期待迁延”。不仅他自己直接杀人,他的父亲和四弟也杀人,即有人责其杀人过多,称呼为“曾剃头”、“曾屠户”。据说,南京小孩夜哭,妈妈说“曾剃头来了”,小孩就不哭了。在和太平军作战中,曾国藩用劫掠财物、封官赏爵的办法来鼓舞士气,养成了湘军凶悍残暴的蛮性。

另外一个存在争议的地方,是曾国藩任直隶总督时,奉命前往天津办理天津教案。1870年6月21日,天津数千名群众因怀疑天主教堂以育婴堂为鬼子拐骗人口、虐杀婴儿,群集在法国天主教堂前面。法国领事丰大业认为官方没有认真弹压,持枪在街上碰到天津知县刘杰,因发生争执开枪射击,当场击死刘杰仆从一人,民众激愤之下先杀死了法国驻天津领事丰大业及

其秘书西门,之后又杀死了十名修女、二名神父、另外二名法国领事馆人员、二名法国侨民、三名俄国侨民和三十多名中国信徒,焚毁了法国领事馆、望海楼天主堂以及当地英美传教士开办的四座基督教堂。事件发生后,英、美、法等国联合提出抗议,并出动军舰逞威。曾国藩到天津后,经过认真考量当时的局势,不愿与法国开战,“但冀和局之速成,不问情罪之一当否”,在法国的要求下,商议决定最后处死为首杀人的十八人,充军流放二十五人,并将天津知府张光藻、知县刘杰革职充军发配到黑龙江,赔偿外国人的损失四十六万两银,并由崇厚派使团至法国道歉。这个交涉结果,朝廷人士及民众舆论均甚为不满,使曾国藩的声誉大受影响,引起全国朝野的唾骂,连他的湖南同乡,也把他在湖广会馆夸耀其功名的匾额砸烂焚毁。

我们已经说过,曾国藩是个备受人们争议的历史人物。他在天津教案这个问题上,处理得并不漂亮,但后面的事情或许可以稍稍弥补一下缺憾。

清政府后期,整个世界都在发生着巨大的变化。鸦片战争用大炮叩开了中国的国门,向中国输入了大量鸦片,使大量白银外流。同时,也让一些有识之士看到了“天朝上国”之外的世界发展得如此之快,看到了彼此间的差距,这些人之中,就有曾国藩。在兴办洋务运动方面,他积极响应,奏请清政府让幼童去外洋留学,学习西方先进的制造技术,以装备自己的队伍。在这一点上,他是有超前意识的。在那闭关锁国、固步自封的年代,能有这样的思想,尤其是像曾国藩这样位高权重的人,能做到这一点,实属难能可贵。

楼高易倒,树高易折。曾国藩身为晚清重臣,在清朝官场风风雨雨几十年,始终屹立不倒,除了他的为官哲学让他稳如泰山外,他的处世之道也是不可忽略的。他提倡立志高远;做人唯诚信二字而不立;他始终认为,凡事要亲身入局;言行要谨慎;在日常的处世中,更要藏匿自己的锋芒,避免过于暴露自己。他的这些观点、做法,让他在宦海沉浮的世界里游刃有余,终得善终。

本书作为曾国藩的传记,一方面按照时间的顺序讲述了曾国藩

一生的主要事迹,另一方面,描述了曾国藩一生的心路历程和成功之道。尤其突出了曾国藩的为官之道和治军思想,从这两大方面辅助那个时代的人和事,揭开曾国藩成为晚清名臣乃至中国封建史上最具有影响力之一的政治家的根本原因。

作者

2009年8月

目 录

第一篇 曾氏家史——草莽英雄震古烁今

第1章 谈古论今说家事

蛮夷之地出人杰	4
浪子回头金不换	6
世德明训育子孙	8
且将艰巨付儿曹	10
百方检飭照后人	13
充满神话降凡尘	15
兄弟之谊似海深	19
勤俭治家传后代	22

第2章 家和万事兴

曾家祖传“八宝饭”	30
家庭和睦是根本	34
孝而不愚德之本	36
兄弟之间互谦让	37

第二篇 为官就是做人——成功要读曾国藩

第3章 锐意进取得功名

诗书文章露雄心	46
少年得志中进士	48

千金难买真知己	52
恩师挚友炼人生	57
修身养性学朱子	62
齐家治国平天下	66

第4章 发奋图强夺京官

钦点翰林无炭敬	74
芝麻开花节节高	79
以身作则守戒律	82
澄清天下为己任	85
斗胆直谏犯天颜	87
亲人亡故思湘乡	95
回乡省亲待出山	97

第5章 独具慧眼识人才

量才器使善用人	104
忠肝义胆真侠士	105
春风怒号罗泽南	107
为国求才不避嫌	111

第6章 中兴名臣退二线

接谕旨镇压捻军	118
丧失军权终败北	121
与时俱进办洋务	123
整饬革新再操劳	128
天津教案逆民意	132
奏请留学眼光高	135
上海之行布阴云	139
留遗训悒郁辞世	142

第7章 做人要读曾国藩

志存高远居首位	148
诚信乃立身之本	150
严于律己重声誉	154
处事稳健有耐心	158
谨言慎行方长久	163
凡事要亲身入局	167
藏巧于拙避锋芒	169

第三篇 书生治军——做事要读曾国藩

第8章 赤地立军开先河

保境安民办团练	179
越俎代庖不避嫌	179
受排挤发奋练勇	184
书生治军有特色	187
筹建水师保湘军	190
治军严明拢人心	195

第9章 武力镇压太平军

传檄出师战逆贼	202
首战不利失颜面	205
一意孤行酿败局	209
误入圈套败靖港	211
心灰意冷欲殉难	214
一语骂醒梦中人	217
吉人天相传捷报	222
励精图治整军务	225

转败为胜城陵矶	227
乘胜追击平湖北	229

第 10 章 血雨腥风战疆场

屡败屡战勇气佳	234
咸鱼翻身占武昌	235
血本拿下田家镇	240
九江战败挫锐气	243
连战失利落低谷	248
塔死罗走困江西	250
重整旗鼓练水师	254
军无薪餉马无草	256
天国内讧陷僵局	258
老父新亡急奔丧	261
乡居生活悟玄机	262

第 11 章 归山之虎得自由

变圆通再度出山	268
太平天国出新秀	271
重出江湖失靠山	272
三河喋血丧精锐	274
伯乐相识千里马	277
李二献策得重用	282
受重用署理两江	285
按兵不动拒北援	288
驻守祁门遭险境	290

第 12 章 太平军分崩离析

安庆陷落失屏障	296
---------------	-----

屠城天京绝人寰	300
擅作主张杀忠王	304
攫领战功愧故人	310
裁撤湘军为避嫌	312
历史时势造英雄	314
 曾国藩生平大事年表	 322
曾国藩语录	328
参考书目	332

第一篇 曾氏家史

——草莽英雄震古烁今

古人云：齐家治国平天下。列在首位的，自然是治家。一个人如果连家庭关系都处理不好，那么治国平天下就属妄谈了。曾国藩出生在书生世家，深谙此道。曾国藩继承了曾家的持家传统，并发扬光大，总结出了著名的曾家“八宝饭”。

第1章

谈古论今说家事

人在不同的环境里生活，会有不同的思想，曾国藩祖辈都是靠农耕过活，到曾国藩的祖父曾玉屏，开始了半耕半读的时代。曾玉屏年少风流不羁，年纪稍长之后又“浪子回头”，为此，他总结归纳出了曾家的家训，为曾家人世代传递……

蛮夷之地出人杰

湖南省地处中国中南部,长江中游,地理上属于华中地区,省会为长沙,因鱼和大米产量很大,号称鱼米之乡,因地处洞庭湖以南得名“湖南”,又因湘江贯穿全境而简称“湘”。湖南历史悠久,旧石器时代有人类活动,古为苗人、越人和楚人的生活地区。西周时期为楚国南部。唐广德二年(764年)首置湖南观察使。至此,中国行政区划上开始出现湖南之名。湖南自古便是蛮荒之地,虽然以勤劳著称的湖南人世代耕耘于斯,但直到唐宋之际仍是朝廷流放犯罪官员的清绝地。大量贬谪官员给了湖湘大地以丰厚的养分,也造就了“先忧而后乐”的岳阳楼精神。三国时期,湖南曾是吴蜀长期争夺之地。吴国周瑜长年驻守岳阳,如今岳阳还留有其妻小乔之墓。蜀国诸葛亮也曾镇守零陵,并在此地物色到他的接班人蒋琬。蒋琬可谓湖湘人物见诸史册中的“破天荒”者。民间更有意思,当年黄忠守长沙,刘备大军到时,黄忠不战而降,然而,人们爱其忠,赞其勇,偏偏创作出一曲经典“关公战长沙”。

长沙乃四战之地,无险可守。素有“纸糊的长沙铁打的宝庆”一说。长沙北靠洞庭长江,南倚衡岳五岭,东西皆山,实乃一蔽塞之地。故而即便是人文荟萃,也难以扬名立万。到唐代之时始有“破天荒”之说。

宋代文学家孙光宪的《北梦琐言》和学者邵博的《邵氏闻见后录》记载,唐代每逢大比之年,凡参加进士考试的举人,均由地方解送赴京应试,当时荆州“衣冠薮泽,每岁解送举人,多不成名,号为‘天荒解’”。

关于破天荒,其实是有一个典故的。“天荒”实为一讥讽之名,其意为原始混沌未开的状态。直到唐宣宗大中四年,长沙人刘蜕中了进士,破了“天荒解”,故称为“破天荒”。时任荆南节度使的魏国公崔铉特地赏给刘蜕七十万贯钱以示奖励,名之为“破天荒钱”,以建状元府第。刘蜕回信答谢,辞而

不受：“五十年来，自是人废；一千里外，岂曰天荒。”这样，“破天荒”就流传至今。

此后，刘蜕以直言进谏不畏权贵名世，在文学成就上以散文卓著，且自成一家。

一直以来，湖南人高中科举的人不多，直至宋代，依然如故。然而，由于当时的宋代实乃半壁江山，文化南移，著名书院岳麓书院在长沙设立，吸引了省外许多著名士人来此讲学，如福建的张栻、朱熹，自此开湖湘学派，一时蔚为大观。在外做官多年的永州人周敦颐也回乡讲学，此人开理学之先声，启迪了宋明时代几大著名学者如朱熹、程颢、程颐二兄弟、陆九渊等人，被尊为“理学鼻祖”。

明末之际，衡阳人王夫之崛起，船山之学盛行。曾国藩早年求学即在衡阳，深为船山学术所折服，后来在军事之余，竟亲自校阅《船山遗书》，刊印成书。

人们不禁要问：此前数百年，为何湖湘人物“罕见史传”？这其中，一个重要因素就在于湖南的地理位置。由于长期以来，湖南与湖北一直是合二为一的。在清代设“湖广总督”，督署设在湖北，湖南士人考试要过洞庭，跨长江，去湖北投考。其间之艰难今人难以复知，多少人就葬身在八百里洞庭湖的疾风巨浪之中。当年曾国藩从湘乡一路步行到北京，就走了八十多天，更何况在此之前道路艰险的时代，赶考之艰难，非比一般。直到清代雍正皇帝听取官员的陈情，在湖南开设分闱，史称“南北分闱”，才解除了湖南士人读书成名之难。由于朝廷中长期缺少湖南人的声音，湖南士人即便中了科举，在那个注重血亲关系的帝国时代，也难以出人头地。但地理位置与湖南相似的江西就不一样。唐宋间，由于朝廷许多重要官员都是江西人，如王安石、欧阳修、曾巩，所以当时江西人才辈出。“朝中有人好做官”正是对这一现象最好的诠释。曾国藩在京城立稳脚跟之后，对湖南士人格外关照，无疑是有鉴于这样一个历史教训。