

展望世界丛书

Zhanwang Shijie Congshu

徐惟诚 主编

亿万富翁的沉浮

车宁慈/著



四川人民出版社

(川) 新登字 001 号

责任编辑：温 洁

封面设计：文小牛

技术设计：何 华

亿万富翁的沉浮

车宁慈 著

四川人民出版社出版（成都盐道街3号）

四川人民出版社发行部电话 6660527 6666009

新华书店经销

成都新凤印刷厂印刷

开本 787×960mm 1/32 印张 7.875 插页 5 字数 130 千

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

ISBN7—220—03116—5/D·523 印数：1—5000

定价：9.50 元

前 言

余心言

“小小寰球”。毛泽东同志写下这样诗句的时候，许多人只感到这是艺术的夸张。

可是，科学技术的发展，使人们越来越感到，这地球真的变小了。

“天涯若比邻”这样的话也早已成了生活中的现实。

五大洲、四大洋、一百几十个国家，互相的联系越来越多，互相的影响也越来越深。

在这样的时代，多了解一点不同国家和地区的情况，人们是会有兴趣的。

这个世界上，当前是实行资本主义制度的国家

多。实行资本主义的国家，有富有，例如美国、日本、德国之类，大家好像都知道；有没有穷国呢？穷国多还是富国多？穷到什么程度？为什么那些国家不能靠资本主义制度富起来？富国里面有多少穷人？那里的富人靠什么发财？他们的生活方式怎样？有有什么矛盾？发展的趋势如何？有比较才能有鉴别。了解这些情况，对于我们认识中国的国情，认识中国走的有中国特色的社会主义道路，会是很有帮助的。

《红楼梦》里的刘姥姥，三进大观园，也曾错把那插金戴玉的大丫头误认为荣国府的主子。但是，她到底不曾动过把孙女板儿也送进贾府当丫头的念头。原因就在这位农村老太婆的阅历，使她虽然看上去好似傻呵呵，实际上对这种豪富之家的阶级关系心里很明白。

我们生活在 20 世纪 90 年代的中国。我们的见识当然可以而且应当远远超过当年的刘姥姥。但是需要有一个条件，这就是尽可能多了解一些真情实况。正是为了这个目的，我们邀集一些在国外旅居多年的同志，把他们的所见所闻写出来，编辑出版这一套“展望世界”丛书。

我们编这一套书，有一个宗旨，这就是真实。而且要求尽可能揭示事物的内幕，不是只看点滴的表面现象。当然，人家有人家的秘密，掩盖得巧妙、严

实，我们的作者暂时还看不见，了解不到，那也没有办法，只能等到以后再进一步深入。反正我们还准备把这套丛书继续出下去。在这个过程中，我们很希望听到读者的意见。大家对了解哪些方面的情況感到有兴趣，我们愿意努力满足读者的要求。

序 言

你想买鹅吗？

这个问题似乎与本书的题目毫无关系，其实不然。DUNLAP 公司 1994 年收购了宣布倒闭的 SCOTT 造纸厂。为了改造这个造纸厂，DUNLAP 公司要做的第一件事是卖掉该造纸厂在费城附近豪华的公司总部办公大楼。这个办公大楼包括一个喷水池和池里的鹅。

这一池里的鹅和造纸厂的工人一样，随着公司倒闭，自然要另觅主人。然而这些鹅和工人没有犯什么错误，造成公司倒闭的过错也不在于他们，而

在于公司的老板和那些高级管理人员。

在美国，“倒闭”并不是一个陌生的概念。据统计，1989年美国至少有50000个企业倒闭；到1992年，也就是4年之后，美国倒闭企业的数字增长了一倍，达到9.7万个。

毫无疑问，这些企业的老板应该对这些倒闭企业的命运负责。如果在我们研究那些曾经默默无闻的普通人靠什么而最后成为亿万富翁的同时，也研究一下那些曾经是亿万富翁的“大款们”为什么会在一夜之间一贫如洗，这将对我们自己的经营活动不无教益。“前车覆，后车鉴”就是这个道理。

正如成功的亿万富翁有自己的成功之道一样，那些倒闭了的企业也有自己的共同铁律。本书在成千上万个成功的和最终破了产的亿万富翁中找出六个颇具典型意义的“大款”和他们的公司，从他们个人和公司的沉浮当中，试图揭示那些成功的亿万富翁和他们的公司是靠什么走运的；同时，那些最终琅铛入狱、或自寻短见的亿万富翁又是怎样一步一步走到了自己事业的尽头。

在本书中，成功的亿万富翁当数比尔·盖茨，三十几岁的年轻人建立了举世闻名的“微软王国”。几年前刚刚去世的山姆·华顿成功地开创了当今美国最大的折价连锁店“沃玛商店”。但他可能做梦都没有想到，“沃玛商店”很快将在中国的上海一下子开

五个“沃玛商店”。

但即使是腰缠万贯的亿万富翁和他们貌似强大的跨国公司也并不是人人都像盖茨和华顿那么有福气。最值得同情的是咱们炎黄子孙的骄傲王安博士。王安电脑70年代末、80年代初在美国风靡一时，但仅仅是10年之后，王安公司就宣布倒闭。至于本书中提及的国际商业和信贷银行、马克斯威尔和查尔斯与王安有着本质上的不同，他们都是靠钻各种各样的空子发的横财；但好景不长，不法行为败露后，这些人进了监狱，他们的公司不得不宣布破产。

本书的写作过程恰恰是作者在美国工作的两年半时间。一方面，本书的写作得到了许多热心的美国朋友的帮助，他们对本书人物的选择、材料的筛选和编译以及观点的形成提出了很多很好的建议；另一方面，本书的写作也是作者本人学习美国的公司文化、研究美国人的致富道路的过程。

相信读者从本书集中描述的六位亿万富翁和他们公司的沉浮中，同样可以汲取走上成功之路的种种教益。

作 者

一九九五年五月

目 录

靠电脑软件发家的奇才比尔·盖茨·····	(1)
一、从哈佛大学辍学·····	(2)
二、“买空卖空”的微软和 IBM 之间的 “划时代交易”·····	(4)
三、靠“看不见的软件”发家·····	(6)
四、科学家+商人=成功的秘诀·····	(9)
五、微软独特的经营方式·····	(10)
六、微软公司最难干的差事——总裁·····	(12)
七、谁也不相信他就是公司老板·····	(13)
八、生活的重心是工作·····	(17)

九、电脑世界以外的盖兹	(17)
十、比尔崇拜的人究竟是谁	(19)
十一、迎接新的挑战	(21)
 昙花一现的王安公司	(24)
一、最初是一个默默无闻的博士	(26)
二、第一次接触电子计算机	(28)
三、转眼间成了名人	(31)
四、广告的作用	(33)
五、开发走在时代前面的产品	(34)
六、“喜欢，你建造”	(35)
七、第一笔订金	(38)
八、初露锋芒	(39)
九、最后一个“敌人”：IBM	(41)
十、迅速地达到顶峰之后	(44)
1. 问题首先出在决策失误上	(46)
2. 从统计数字中发现问题	(47)
3. “三驾马车”的利弊	(47)
4. 分崩离析	(50)
5. 搞“PC”——“闻所未闻的荒唐事”	(52)
6. 中国人的“家庭观念”毁了王安	(56)
7. 是“管理机能失调”吗？	(58)
十一、尾声	(61)

附：王安的履历表	(62)
名不见经传的美国首富华顿	(65)
一、靠勤俭和竞争起家	(68)
二、赚钱的真谛	(69)
三、初试锋芒	(71)
四、第一家自己的廉价销售店	(73)
五、“折价销售”观的形成	(74)
六、沃玛连锁店的出现	(78)
七、不断创新	(87)
八、信息就是财富	(89)
九、供销网的巨大作用	(92)
十、下基层了解第一手材料	(95)
十一、“十大秘诀”	(99)
十二、沃玛的“敌人”	(103)
十三、竞争并没有结束	(104)
附：沃玛的“简历”	(108)
违法乱纪的国际商业信贷银行	(110)
一、谁能想到银行还会倒闭	(110)
1. 真正的“黑色星期五”	(110)
2. 一个亚裔人的“世界银行”	(113)
3. 真正的牺牲者	(116)
二、靠阴谋诡计和蒙蔽欺骗起家	(118)

1. 在危机中脱颖而出	(118)
2. 独特的经营方式	(122)
3. 一种互相利用的关系	(124)
三、通过“黑钱”和犯罪大发横财	(127)
1. 为“黑钱”提供庇护所	(127)
2. 经营方式不断“创新”	(130)
3. 真正的“地下世界”	(131)
4. 收支平衡的“技巧”	(134)
5. 打进美国是好事还是坏事?	(137)
四、罪有应得	(140)
1. “塔帕事件”	(140)
2. 进一步“曝光”	(142)
附：国际商业信贷银行的发迹表	(148)
神秘失踪的报业大王马克斯韦尔	(150)
一、亿万富翁的神秘失踪	(150)
二、迷雾环绕的奇人	(153)
三、能够主宰自己命运的暴发户	(157)
四、亿万富翁富有的一面	(160)
五、亿万富翁生前债台高筑	(162)
六、原来是个“骗子”	(164)
查尔斯是在赚钱，还是在犯罪?	(172)
一、亿万富翁也得“等”	(172)

二、靠上帝和金钱“保佑”	(176)
三、买下一台“印纸币的机器”	(176)
四、当兵的出身	(178)
五、开办第一家合股公司	(182)
六、短暂的“从政”经历	(187)
七、“旁兹诈骗”	(188)
八、靠亏损“赚钱”	(194)
九、向秘书吐真言	(198)
十、从书中发现生财之道	(199)
十一、林肯储蓄和贷款银行	(204)
十二、老板的怪癖	(209)
十三、用人标准	(214)
十四、查尔斯唯一的一位公子	(217)
十五、接受调查，锒铛入狱	(223)

靠电脑软件发家的奇才 比尔·盖兹

带着一付厚厚的大眼镜，上身穿一件普通的长袖衬衫，总是一条淡颜色、宽松的家常裤，比尔·盖兹看起来实在不像是一般人想象中的亿万富翁。就是这个电脑奇才，1992 年被美国《幸运》杂志名列美国最有钱的人，总资产 63 亿美元。他可能是有史以来最年轻的、完全是白手起家的巨富。当时他刚刚 37 岁。

比尔·盖兹是何许人也？在不同的人眼里，答案是不一样的。对于他的家人来说，比尔是一个富有想法的、早熟的大孩子；对于他的朋友来说，比尔

是一个恼人的“杠头”；对于微软公司的雇员来说，盖兹是一个“独立王国”；对于其他高科技公司的老板来说，盖兹是他们的楷模；对于微软公司的股东来说，盖兹是他们的“摇钱树”。尽管如此，可以说美国上下没有一个人不知道比尔·盖兹是谁和微软公司是干什么的。

今年40岁的比尔·盖兹，不像他的许多同龄人那样还在为自己的前途铺路，盖兹已经完成了很多人追求了一生的目标。令人们好奇的是，究竟是什么造就了盖兹今天的成就，年纪轻轻就成为美国最有钱的人？

一、从哈佛大学辍学

比尔·盖兹出生在一个富有、知名的西雅图律师家庭。他的父亲威廉·H·盖兹是一家大公司的律师，母亲是一家银行的董事和华盛顿大学的董事摄政。

盖兹从小学时起就一直是一个具有天赋的学生，他的学习成绩在班里总是第一名。在湖滨学校上学时，比尔·盖兹就跟一个老师吹牛说，有一天自己将成为一个百万富翁。现在回过头来，他当时真是低估了自己。

尽管盖兹十分聪明，但盖兹在小学和中学的学习成绩都很一般，用老师的话讲他是“一个在学习

中尚未发挥出潜力的学生”。他当时就喜欢数学和科学，对于其他不感兴趣的课程他几乎是故意不好好学。

正是在西雅图的湖滨学校，比尔·盖兹第一次接触到计算机。那是1968年，湖滨学校作出了一个似乎很小而且很不起眼的决定，而这个决定的最终影响却改变了现代社会的面貌。虽然当时电脑技术的发展仍处于刚刚起步的阶段，但湖滨学校就预见到让学生们学会使用电脑的重要性。果不其然，盖兹和他的挚友艾伦把他们全部的业余时间都花在了学校的计算机室里。他们利用学校里的一台电传机式的终端和一部普通电话闯进附近的一个计算机网络，调出一些程序专门来解决老师出的数学难题，同时他们自己也利用计算机编一些游戏程序。由于他们使用电话的时间太多，学校每个月的电话费都是四位数字。但艾伦和盖兹在计算机上玩得很开心。盖兹当时就老是说，“这多像我们自己的计算机。总有一天人人都会有这个玩意儿。到了那一天，我们要能够通过计算机给人们传递报纸和杂志该多好。我们甚至可以以此来赚钱。”盖兹在八年级的时候与挚友艾伦一起发明了一种在繁忙的十字路口统计过往车辆的电脑装置。

中学毕业之后，盖兹上了哈佛大学，但他在哈佛的日子并不十分愉快，他似乎很难集中精力学习

那些他不爱学的课程。据说他有一段时间感觉十分沮丧，因为他发现自己并不是世界上最聪明的人。据盖兹后来在自己的传记里描述，他在大学里没有女朋友，有时间就自己看小电影，他的房间中据说收集了很多《花花公子》杂志。不久，他就从哈佛大学辍学了。在一个很偶然的场合，盖兹和他的挚友艾伦同时注意到了《大众电子》杂志封面上世界上第一台个人电脑的照片，正是这本杂志里的有关介绍个人电脑的文章使盖兹和艾伦下决心成立了微软公司。当时是1975年，盖兹才20岁。

二、“买空卖空”的微软和IBM之间的“划时代交易”

新科技问世，同时会创造人们的希望和恐惧，也会产生新的垄断阶级。任何一种新科技在成为趋势之前，谁先洞察先机，掌握了这个新的科技，也就控制了未来的市场。盖兹的成功足以证明，科技可以是垄断的工具，掌握了时代的新媒体，就是最大的赢家。

盖兹的创业史，勾勒出一页个人电脑发展的简史。他的成功除了个人条件之外，也是时代所赐。盖兹成长的70年代，正是个人电脑萌芽的时期，像各种行业的先驱一样，他适时地掌握了先机。如果他晚生十年，与现在一样聪明，可能也很难创造与今